



ПОЛВЕКА НА ШАГ  
ВПЕРЕДИ

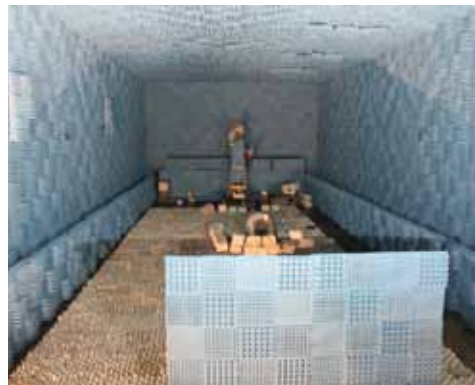




*«НИИИС - важное звено оборонного комплекса России, одна из ключевых составляющих современного ядерного щита страны».*



***И.М. Каменских,**  
**первый заместитель**  
**генерального директора**  
**ГК «Росатом»-директор**  
**дирекции ЯОК***





23 февраля 2016 года НИИИС отмечает 50 лет со дня основания.

За полвека наш коллектив прошел путь становления и развития успешного предприятия, сильного своими научными достижениями, уникальными разработками, крепкими корпоративными традициями. За всеми нашими успехами стоит труд истинных профессионалов своего дела. Нам есть чем гордиться и есть к чему стремиться.

Уверен, что наш институт и впредь будет поступательно развиваться, наращивая свой кадровый, научный и технический потенциал, добиваясь высоких результатов в создании и внедрении инновационных разработок для укрепления обороноспособности Родины. Самые теплые слова признательности передаю ветеранам, которые стояли у истоков становления нашего предприятия. У нас прекрасная, целеустремленная, талантливая молодежь, которая уверенно продолжает традиции старшего поколения. И какие бы трудности и преграды ни преподнесла нам жизнь, совместными усилиями мы их преодолеем. Мы – команда!

**Директор института Андрей Седаков**







# С юбилеем, НИИИС!



**Юлий Евгеньевич  
СЕДАКОВ,**  
директор с 1966 по 1994 г.



**Валентин Ефимович  
КОСТЮКОВ,**  
директор с 1994 по 2008 г.



**Андрей Юлиевич  
СЕДАКОВ,**  
директор с 2008 г. по настоящее время

ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» – современный научно-производственный комплекс радиоэлектронного профиля в составе Госкорпорации «Росатом». Основан 23 февраля 1966 года в городе Горьком. Институт объединяет научно-исследовательские и технологические подразделения, опытное производство систем и комплексов радиоэлектронной аппаратуры и изделий микроэлектроники, вычислительный и испытательный центры. Предприятие имеет развитую эффективную инфраструктуру с полным производственно-технологическим циклом: от проведения научных исследований, проектирования, изготовления и испытаний – до комплектной поставки наукоемкой продукции заказчику «под ключ» и обеспечения сервисного сопровождения приборов и систем в течение всего жизненного цикла.

Основные направления работ института: техника радиосвязи; радиолокация и радиотелеметрия; программно-технические комплексы; полупроводниковая микроэлектроника.

Стратегические заказчики продукции НИИИС – Госкорпорация «Росатом», Министерство обороны РФ, предприятия ПАО «Газпром», ОАО «Концерн Росэнергоатом», Роскосмос. Работы НИИИС с заказчиками строятся на долговременной основе. Разработки института востребованы на рынке России и за рубежом.

Институт постоянно развивается, расширяются его научно-производственные мощности, ведется поиск новых перспективных направлений работ. Все эти годы

НИИИС является лидером в атомной отрасли и в регионе, хозяином одних из самых высокооплачиваемых и престижных рабочих мест в городе.

Квалифицированный коллектив – более 3200 сотрудников – и производственно-технологическая база позволяют создавать компактные, высоконадежные приборы и сложные радиоэлектронные системы на основе коммутационных плат высших классов точности, функциональных гибридных тонкопленочных модулей и микроузлов. Применение современных информационных технологий – основа повышения уровня автоматизации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и производительности труда разработчиков. Поэтому в институте создано единое информационное пространство. Центр систем автоматизации проектных работ НИИИС обеспечивает сквозной цикл разработки изделий от уровня интегральных микросхем до радиоэлектронных систем.

Работы проводятся в тесном взаимодействии с российскими федеральными ядерными центрами (РФЯЦ-ВНИИЭФ, РФЯЦ-ВНИИТФ им. Е.И. Забабахина), ВНИИ автоматики им. Н.Л. Духова, другими институтами и серийными предприятиями Росатома. За 50-летнюю историю институтом разработано более 60 приборов и систем, результаты многолетней эксплуатации показали высокую надежность этих устройств.

Директор НИИИС – Андрей Юлиевич Седаков, лауреат премии правительства РФ в области науки и техники, доктор технических наук.

## ПРИЗНАНИЕ

**2015 г.:** Почетная грамота ГК «Росатом» за достижения высоких результатов в научно-производственной деятельности по разработке и созданию новой специальной техники в интересах обороноспособности государства, конверсионной продукции;

– приз конкурса ГК «Росатом» «Экологически образцовая организация атомной отрасли» по итогам 2014 года;

– звание лауреата Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России»;

– победа в отраслевом конкурсе проектов по реализации Производственной системы Росатома (номинация «Лучший проект по повышению эффективности производства»).

**2014 г.:** приз городского конкурса на лучшую организацию Нижнего Новгорода по работе с молодежью;

– штандарт Губернатора за достижения наилучших показателей по результатам оценки эффективности деятельности промышленных предприятий в 2013 году.

**2013 г.:** звание лауреата Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России».

**2012 г.:** звание лауреата Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России»;

– штандарт губернатора «За активное участие в федеральных целевых программах» по итогам 2011 года.

**2011 г.:** авторский коллектив НИИИС удостоен Премии города Нижнего Новгорода.

**2010 г.:** звание лауреата Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России»;

– Благодарность Нижегородской области и России, своевременную уплату налогов, сборов и других платежей в бюджет всех уровней в 2009 году.

**2009 г.:** Благодарственное письмо за активное участие в развитии государственной молодежной политики на территории города Нижнего Новгорода

**2008 г.:** Благодарность губернатора Нижегородской области и руководителя управления ФНС по Нижегородской области «За весомый вклад в экономику Нижегородской области и России».

**2007 г.:** победитель Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

**2006 г.:** Благодарность Президента РФ «За большой вклад в развитие атомной энергетики».

**2005 г.:** победитель конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в отраслевой номинации «Оборонная промышленность»;

– штандарт губернатора Нижегородской области «Лидер года» по итогам работы в 2004 г. за достижения в области науки и техники.

**2004 г.:** звание «Предприятие высокой культуры производства и организации труда»;

– премия губернатора Нижегородской области за высокое качество и конкурентоспособность продукции и услуг.

**2003 г.:** штандарт губернатора Нижегородской области «Лидер года» по итогам работы в 2002 г. за достижения в области науки и техники.

**2001 г.:** премия губернатора Нижегородской области за высокое качество и конкурентоспособность продукции и услуг.

**2000 г.:** штандарт губернатора «Лидер года» по итогам работы в 1999 г. за достижения в области науки и техники.

**1999-2004 гг.:** лауреат премии «Элита нижегородского бизнеса».

**1983 г.:** звание «Предприятие высокой культуры производства и организации труда».

**1981 г.:** Орден Трудового Красного Знамени.



В июне 1992 года в издании «Бизнес-ревью» было опубликовано интервью с основателем и первым директором НИИИС Юлием Евгеньевичем Седаковым. К сожалению, оно оказалось последним... Предлагаем его современному поколению читателей, чтобы понять масштаб личности Юлия Седакова и широту его мышления на перспективу. Выбранные им и всесторонне развитые направления работ до настоящего времени определяют перспективы института, роль НИИИС в обеспечении надежности ядерного щита нашей Родины.

Юлий СЕДАКОВ:

## «Я хочу, чтобы мой корабль был непотопляемым»

— Юлий Евгеньевич, в наше суровое время, когда большинство государственных предприятий оказались на грани банкротства, НИИИС процветает. Я даже слышала, что институту удалось получить стопроцентный госзаказ... Означает ли это, что у вас нет проблем?

— На 100 процентов мы обеспечены договорами, а не госзаказом. Другое дело, что 39 процентов договоров действительно по тематике Министерства атомной энергетики, в чьем ведении мы находимся. Все остальные договоры приходится добывать в поте лица: мы сами ищем заказчиков, торгуемся с ними по каждому экономическому показателю... Я считаю, наша сила именно в том, что на 61 процент мы не зависим от государства.

— Но ведь государственные предприятия по определению зависят от государства, от его экономической политики. Какими, на Ваш взгляд, должны быть эти отношения, чтобы в выигрыше оказались обе стороны?

— Я думаю, что вытащить страну из кризиса способны средние по масштабу предприятия, то есть те, где работает не более 5-10 тысяч человек; бывшие предприятия оборонного комплекса и просто те, которые хорошо организованы. Они еще остались. И если мы не дадим им утонуть, то возможность спасти нашу экономику еще есть. Наиболее организованные, высокотехнические предприятия надо обязательно спасти от развала и от безработицы. Может быть, стоит даже пойти на государственные дотации.

Давайте вспомним опыт Маргарет Тэтчер. За годы своего правления она не только сумела, но и сочла нужным приватизировать лишь 17 процентов госпредприятий. Почему мы торопимся — непонятно... Я считаю, что прибыль на госпредприятиях можно получать точно так же, как и на других.

Наш институт имел стопроцентный госзаказ четыре года назад. Сейчас, как я уже сказал, оборонная тематика составляет 39 процентов. А все остальное — это рыночные договоры. Мы, не спрашивая



Ю.Е. Седаков

ни у кого разрешения, нашли свой путь в экономике. Наш объем составляет сейчас 360 миллионов рублей. Мы только одной прибылью получим в этом году десятки миллионов рублей. Благодаря этому мы можем содержать детские сады, школы, больницы, профилакторий — то есть, сохраняем сложившуюся инфраструктуру.

— Безработица работникам НИИИСа пока не грозит?

— Нет. Во всяком случае, в нынешнем году. Просто мы правильно поняли, что такое конверсия, правильно распределили свои силы, правильно нашли заказчика. И не при помощи центральной власти, а совершенно самостоятельно. Мы беремся только за то, что умеем делать очень хорошо. Таких направлений у нас несколько. Мы умеем делать компьютеры, и мы их делаем. Это одна из основ нашего успеха. Мы умеем делать радиоэлектронные системы. Мы имеем высокоточное автоматизированное механическое производство. И мы умеем делать большие интегральные схемы — чипы. Вот четыре туза, на которых мы построили свою работу.

Наши основные заказчики — Газпром и Нефтегазпром. На днях мы заключили

договор до 1996 года с одним из управлений Севергазпрома на полмиллиарда рублей.

По нашим разработкам мы даем заказы серийным заводам Министерства атомной энергетики. Только в этом году им предстоит выполнить на полмиллиарда заказов для Газпрома.

Мы сохранили свое лицо: не делали кастрюльки, не поддались призывам выпускать только товары народного потребления. Мы делали то, что умеем, и отстаивали это право своей работой. Мы создали такие системы транспортировки газа, что даже Запад удивляется. Наша автоматика работает и при +50°, и при -50° в полевых условиях. За три года НИИИС построил 800 км автоматических газовых систем.

И таких предприятий, как наше, много. Хотя нам, наверное, было чуть легче, чем другим. Наш коллектив действительно обладает высочайшей квалификацией, поскольку работает на самом современном оборудовании. Это дает нам возможность быстро перестраиваться. Даже в те времена, когда мы работали исключительно на госзаказ, 70 процентов нашей продукции ежегодно обновлялось. Так что мы были готовы к любым переменам.

— Я не удивлюсь, если кто-то скажет, что НИИИС находился в привилегированном положении...

— А в чем наши привилегии?! В том, что мы сидим на Севере и в тайге и внедряем автоматические системы? Вы посмотрите, какие у нас противники — французы, канадцы, немцы, итальянцы... А внутри страны — те же бывшие ракетчики, тот же Газпром... Но ведь они не смогли устоять перед нашими техническими достижениями.

Мы привлекли к сотрудничеству иностранные фирмы, но не как инвесторов, к чему сейчас все так стремятся. Совместно с фирмой «AEG» мы разработали, причем бесплатно, проект автоматизации новых линий газопроводов на севере страны, защитили его и получили право на эту работу. Недавно заключили договор на первые полмиллиарда долларов. А весь

договор будет стоить несколько миллионов долларов.

— **Видимо, вы приступили к конверсии чуть раньше, чем другие предприятия ВПК?**

— Ничего подобного. Когда объявили, что сокращаются баллистические ракеты со специальными зарядами, которыми мы занимались, вот тогда мы и начали думать. Это было четыре года назад. Мы тогда решили заняться компьютерами, большими интегральными схемами. А остальное у нас просто было: точная механика, точные детали, умение делать радиоэлектронику и высококвалифицированный подход к любому делу. У нас практически все проектирование производства автоматизировано, несмотря на то, что НИИИС всегда был опытным производством.

Наше преимущество состояло и в том, что мы все свои разработки внедряли на серийных заводах, где точно такое же оборудование, как и у нас.

Серийные заводы всегда участвовали в защите эскизных проектов нашей аппаратуры, то есть заранее знали, над чем им предстоит работать.

Очень важно и то, что у нас никогда не применялась импортная элементная база. Нам это было запрещено. Мы всегда или имели деньги на разработку своей базы, или получали необходимые отечественные элементы. Впоследствии это избавило нас от необходимости покупать на доллары элементную базу.

Кроме того, в нашей технике запрещалось применять импортную высокоточную измерительную аппаратуру. Поэтому мы умели создавать ее сами, а значит, были и в этом смысле абсолютно независимы.

И четвертый момент: в ту продукцию, которую мы проектировали, практически запрещалось вносить какие-либо изменения, то есть от нас требовали очень высокого качества всех работ.

Одним словом, когда началась конверсия, нам был не страшен любой омут.

— **Как Вы оцениваете политику нынешнего правительства в целом и, в частности, по отношению к государственным структурам?**

— Я не знаю, чем все это кончится... Наверное, как экономист Гайдар очень силен в какой-то узкой отрасли. Он умеет добиваться того, чего хочет. Но производство он, по-моему, не знает и не очень понимает, как остановить его падение. И это уже становится опасным.

На мой взгляд, Гайдар сейчас должен выбрать предприятия, на которые необходимо опереться. Может быть, это будут предприятия ВПК как наиболее высокотехнические. Или химические, как, например, наш Кстовский нефтеперерабатывающий завод — он имеет возможность увеличить свои мощности, но ему надо помочь провести реконструкцию. То есть дать кредит, но не под бешеные проценты, и тогда года через три-четыре мы увидим отдачу.

— **Юлий Евгеньевич, в чем на сегодняшний день выражается зависимость НИИИСа от правительства?**

— Мы зависим прежде всего от Министерства атомной энергетики, все заказы по этой линии финансируются из государ-

ственного бюджета. И это, наверное, правильно. Известно, что американцы свою военную программу сократили только на три процента, мы же продолжаем раздвигаться. Ясно, что армии сейчас нужны небольшие, но мобильные, очень хорошо оснащенные. А это означает, что такие, как мы, разработчики должны быть готовы работать на самом высоком уровне — создавать точнейшие малогабаритные системы. Можно ведь иметь пушку, из которой сто раз стрельнешь и ни разу не попадешь. Кому она нужна! Гораздо выгоднее создавать оружие, поражающее цель с первого раза. Но это уже сложное техническое сооружение. Американцы именно к этому сейчас и стремятся. У нас тоже нет другого пути. В этой части работ НИИИС, безусловно, зависит и будет зависеть от правительства.

А во всем остальном наше предприятие абсолютно свободно. Мы сами ориентируемся в рынке, сами корректируем свои программы. У нас есть интересные разработки медицинской техники — например, аппаратура КВЧ, позволяющая ликвидировать иммунный дефицит. С одной из западных фирм мы работаем над созданием системы поиска нефти и газа при помощи радиолокации под землей. Это сравнительно новое направление, и оно может дать хорошие результаты. Если американцы научились искать нефть на глубине тысяча метров, то мы разрабатываем аппаратуру, способную вести поиск на глубине 3-5-6 тысяч метров. Это очень важно, поскольку в нашей стране большинство месторождений нефти находится очень глубоко.

В последнее время мы активно работаем с немцами. Однако валюта для нас не главное. Мы считаем, что рубль — достаточно приличная величина, и его тоже надо уметь заработать. В производстве рубль сейчас становится весомым, и я считаю, что это достижение правительства Гайдара.

— **Рубль растет в цене вместе с уровнем производства?**

— Да. В отдельных отраслях промышленности соотношение рубля и доллара оценивается как 15 к 1. Это свидетельствует о росте интеллектуальных и экспортных возможностей производства. Из этих соображений исходим и мы.

— **Извините за любопытство... Работники НИИИСа получают большие деньги?**

— Огромных зарплат у нас пока нет, зато хорошо развита сфера социальных услуг. Назову несколько цифр: путевка в пионерский лагерь стоит 300 рублей, 12-дневный отдых на нашей турбазе — 180 рублей, путевка в профилакторий на 21 день — 180 рублей. Каждый сотрудник НИИИСа имеет возможность купить 2 кг мяса в месяц по 40 рублей. В общем, мы стремимся облегчить жизнь людей, и они, кстати, это ценят. В декабре средняя зарплата составляла у нас всего 540 рублей. С тех пор мы ее повышали трижды. С 1 июня средняя зарплата рабочих — около 2 тысяч рублей, ИТР — не менее 2200 (с премией). Рядовой инженер получает 1380 рублей (без премии).

Людей в институте удерживают не только интересная работа, социальные

блага, но и экономические стимулы. Наши отделения получили право самостоятельно заключать договоры, а это значит, теперь каждый знает, сколько он заработает, какую премию и надбавку может получить. Материальное благополучие напрямую зависит от объема заключенных договоров.

Плюс к этому все планирование у нас сетевое. В нашей стране его пытались внедрить лет 20 назад, но почему-то бросили. А мы внедрили. Суть вот в чем. Существует модель создания любой системы, любого прибора. Прежде чем приступить к работе, мы обсчитываем каждую модель на ЭВМ. Машина точно указывает, сколько людей, времени, денег и т. д. потребует выполнение того или иного заказа. Другого планирования у нас просто нет.

— **Юлий Евгеньевич, есть ли нечто такое, что мешает вам жить и работать?**

— Пожалуй, то, что у нас сейчас нет общей цели. Все чего-то ждуть... Мы должны знать, куда идти. В этом и заключается плановость рынка. Как идти — подскажет сам рынок, выбор же направления — прерогатива правительства. Отсутствие общей цели вынуждает людей действовать обособленно друг от друга, не задумываясь, что же за общество мы пытаемся построить. Я веду свой корабль под названием «НИИИС», стремлюсь сделать его непотопляемым. О государстве я сейчас не думаю, а это неправильно.

— **Может, Вы о нем и не думаете, однако НИИИС, как ни крути, все-таки работает во благо государства. Разве не так?**

— В общем-то, да. К примеру, мы ведем большое строительство: возводим централизованно крупнейший в Европе корпус по производству больших интегральных схем, и мы единственные в Нижнем Новгороде, кому правительство Гайдара выделило на эти цели деньги. Институту это производство сегодня, может быть, и не нужно, но оно необходимо стране. Если у нас его не будет, мы никогда не приблизимся ни к Японии, ни к Тайваню, ни к США, ни к Южной Корее...

— **Юлий Евгеньевич, как бы Вы отреагировали, если бы НИИИС предложили приватизировать?**

— Нам акционирование не грозит, поскольку НИИИС включен в список предприятий, не подлежащих приватизации. Это уникальный комплекс, и если бы он попал в частные руки, государство много бы потеряло. Никакой частник не сможет его содержать — не хватит ни средств, ни сил, ни возможностей.

Акционировать, на мой взгляд, имеет смысл строящийся корпус, чего я сейчас и добиваюсь. Это будущее нашего региона, будущее всей российской электроники, и его судьба меня беспокоит.

— **Сколько лет вы возглавляете НИИИС?**

— Уже 26.

— **Что помогало и помогает Вам быть лидером такого уникального производства?**

— Чувство ответственности.

— **Желаю Вам успехов. Спасибо за беседу.**

Лариса Смирнова



# Начало начал

## НИЖЕГОРОДСКАЯ ШКОЛА

Отмечая 70-летие начала работ по созданию ядерного щита СССР и празднуя свое 50-летие, обратимся к собственной истории.

То, что институт возник именно на Нижегородской земле, не случайно. Регион является крупнейшим центром отечественной радиотехники, радиоэлектроники, связи, информационных технологий. Формирование Нижегородской радиотехнической школы началось в 1918 году, когда по решению правительства была создана Нижегородская радиолaborатория (НРЛ) под руководством М.А. Бонч-Бруевича. В терминах нашего времени она была первым технопарком, который вел научные изыскания в области радиотелеграфирования, радиотелефонии, разрабатывал и серийно выпускал радиотехнические приборы. НРЛ заложила основы отечественного приборостроения в коротковолновом диапазоне длин волн, опередив в этой области специалистов зарубежных фирм. В 1928 году правительством было решено на базе НРЛ создать в Нижнем Новгороде Центральную военно-индустриальную радиолaborаторию (ЦВИРЛ). В это время были заложены основы для развития отечественной радиотехники и электроники, был дан импульс созданию и развитию ряда НИИ, КБ и промышленных предприятий. Так, из ЦВИРЛа выросли мощные предприятия: Нижегородский завод им. М.В. Фрунзе, ННИПИ «Кварц» и др. В 1931-32 гг. из Москвы в Нижний переехала группа молодых ученых – А.А. Андронов, В.И. Гапонов, М.Т. Грехова, Г.С. Горелик, что способствовало расширению в университете научных исследований в области радиофизики. В дальнейшем выпускники созданного в 1945 году радиофизического факультета Горьковского университета образовали костяк руководителей научных школ и отраслевых институтов, промышленных предприятий. Таким образом, «закрытый» город Горький превратился в ведущий научный и промышленный радиотехнический центр мирового уровня, где были сформированы предпосылки для решения задач радиотехнического оснащения изделий, разрабатываемых в рамках работ над советским атомным проектом.

## ПРЕДЫСТОРИЯ

Ядерные удары США по японским городам Хиросима и Нагасаки, возвестив начало атомной эры, разделили мир на два противоположных лагеря. Теперь безопас-

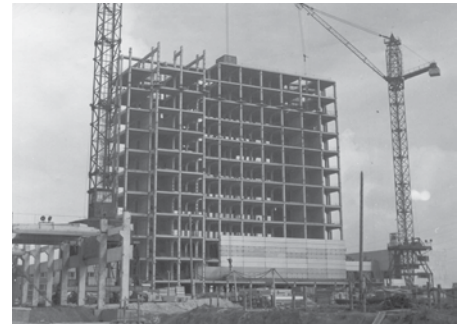


**С.В. Катин**

ность СССР напрямую зависела от скорости создания советских аналогов. 1 июля 1946 года начальнику Первого Главного Управления при Совете Министров СССР Б.Л. Ванникову было направлено «Тактико-техническое задание на атомную бомбу», подписанное главным конструктором ядерного оружия Ю.Б. Харитоном (КБ-11, г. Саров). Техническое задание оговаривало, кроме других технических подробностей, создание высотного взрывателя бомбы – радиодатчика. Работа по разработке радиодатчика была поручена А.П. Скибарко, главному инженеру и и. о. директора Горьковского завода им. М.В. Фрунзе, имевшему к этому времени опыт разработки авиационного высотомера.

Уже в 1948 году опытный образец радиодатчика РД-1 был подготовлен к испытаниям. РД-1 был принят для комплектации первой советской атомной бомбы РДС-1, а Скибарко А.П. с группой специалистов удостоены Сталинской (Государственной) премии.

К 1953 году в условиях жесткой конкуренции с разработчиками из конструкторских бюро Москвы и Ленинграда горьковчане под руководством главного конструктора разработки В.П. Курячева



**Торжественная закладка фундамента**



(отдел 20 НИИ-11) — создали радиодатчик РД-2 («Север»). В 1955-56 годах он успешно прошел испытания в составе первой советской водородной бомбы РДС-6с на Семипалатинском полигоне и передан в серийное производство на Завод им. М.В. Фрунзе. За разработку прибора группа специалистов, часть из которых стала затем сотрудниками НИИИС, была также награждена Сталинской премией. В 1956 г. на основе отдела 20 НИИ-11 на территории Завода им. М.В. Фрунзе было создано специальное конструкторское бюро СКБ-326 по разработке радиодатчиков. Десять последующих лет, оставаясь в составе Министерства радиопромышленности, бюро работало на советский атомный проект.

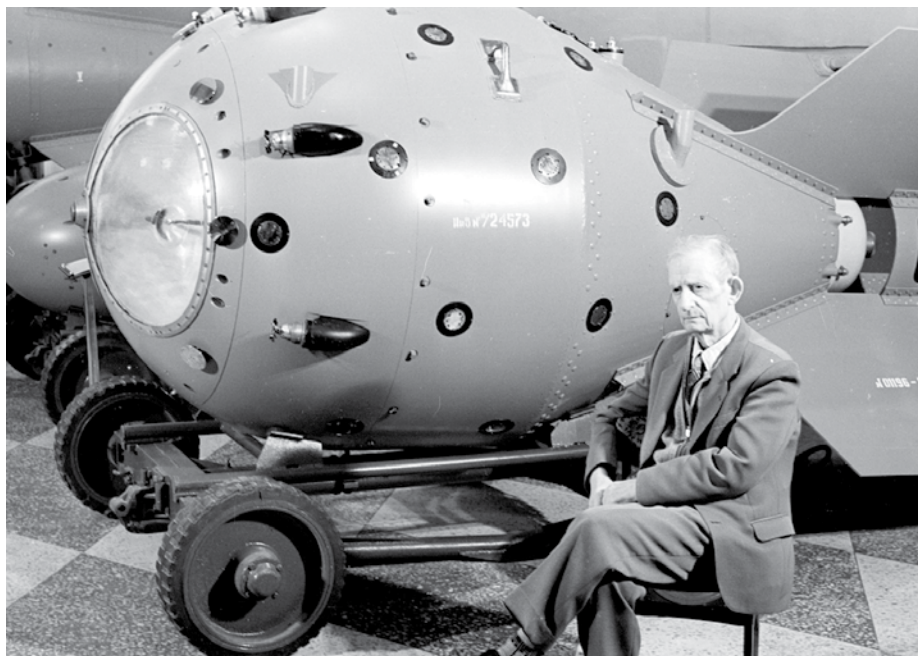
В конце 50-х годов под руководством В.П. Курячевца был разработан и передан в серийное производство РД «Ласточка» для первой оперативно-тактической ракеты «Луна». В начале 60-х годов в СКБ-326 проведен цикл пионерных работ по созданию схемно-конструкторских решений с применением полупроводниковой техники и печатных плат; импульсных РД; применению шумовых излучений с корреляционной обработкой принимаемых сигналов (научный руководитель — А.Н. Бояркин). Основные итоги этого периода: обоснована перспективность импульсного принципа построения РД для изделий различных классов; сформулированы направления оптимизации структур и схемотехнических решений на основе широкого применения полупроводниковых элементов; показана возможность обеспечения широкого диапазона высот срабатывания и получения устойчивых отраженных сигналов на скоростных изделиях; найдены методы помехозащищенности в условиях радиопротиводействия; предложены пути повышения скрытности работы радиодатчиков.

К концу 1965 года цикл этих работ завершился созданием импульсного РД «Колибри», существенно превосходящим по диапазону высот срабатывания технические достижения того времени (автор и главный конструктор — С.В. Катин). Была решена задача оснащения нового поколения авиабомб приборами этого типа. Были созданы образцы радиодатчиков корреляционно-частотного типа малых и средних высот для тактических изделий (главный конструктор — В.Н. Тюльников).

### КБ-3 – ГКТБИП – НИИИС

Наряду с работами в СКБ-326 разработчиками КБ-11 (ныне — РФЯЦ-ВНИИЭФ) под руководством главного конструктора С.Г. Кочарянца и зам. главного конструктора Н.З. Тремасова и СКБ Пензенского приборного завода (главный конструктор Ю.Е. Седаков) в кратчайшие сроки был разработан, прошел удачно испытания в составе изделия и освоен серийным производством импульсный РД для срабатывания на больших высотах.

К этому времени стала понятна необходимость сосредоточения в атомной отрасли разработки и производства



**Ю.Б. Харитонов**

радиодатчиков и радиотелеметрических систем. Принимая во внимание традиции и опыт горьковской радиотехнической школы и высокий технический уровень разработок, Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 23.02.1966 г. СКБ-326 было передано из Минрадиопрома в Министерство среднего машиностроения (МСМ). Решением руководства отрасли на базе СКБ-326 создается КБ-3 — горьковский филиал КБ-11, получившее позже название «Горьковское конструкторско-технологическое бюро измерительных приборов» (ГКТБИП). Было сформировано руководство ГКТБИП. Директором назначен Юлий Евгеньевич Седаков; главным конструктором предприятия — Н.З. Тремасов; главным инженером — Л.Н. Нахгальцев; заместителями главного конструктора — Н.В. Серебров, С.В. Катин, А.Н. Бояркин, Б.Е. Гейман. Научным руководителем в первые годы работы был главный конструктор КБ-11 — Герой Социалистического труда, д.т.н. С.Г. Кочарянц. В ГКТБИП привлекли опытных специалистов из Сарова, Пензы, Снежинска, ранее проводивших работы по системам неконтактного подрыва и телеметрии.

Перед коллективом была поставлена задача: оснастить все виды изделий, создаваемых МСМ, современными помехоустойчивыми радиодатчиками, обеспечивающими заданную точность, высокую надежность при минимальных массе, габаритах и энергопотреблении, а также задача создания высокоинформативной радиотелеметрической системы спецконтроля (РТС СК) при летных испытаниях. Вновь созданное конструкторское бюро взяло на себя ответственность за целое направление науки и техники, освободив от этих задач ряд институтов радиопромышленности.

С конца 1960-х годов, наряду с разработкой радиодатчиков, одной из основных научно-технических проблем, поставленных перед коллективом НИИИС, стало создание радиотелеметрических систем специального контроля, предна-

значенных для получения информации об основных параметрах изделий при летных испытаниях. В 1970 г. ГКТБИП назначается головным предприятием Министерства по разработке РТС СК. Разработанной ГКТБИП и изготовленной совместно с серийными заводами отрасли аппаратурой РТС СК в 1970-1980-е годы были оборудованы десятки приемно-регистрирующих комплексов самолетного, наземного и морского базирования, которыми были оснащены испытательные полигоны страны. Фактически была создана единая система обеспечения летных испытаний, что позволило уверенно производить отработку образцов оружия на всех этапах создания.

Учитывая развитие научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по тематике отрасли, Приказом Министра МСМ СССР от 05.01.1976 г. Горьковское конструкторско-технологическое бюро измерительных приборов было преобразовано в Научно-исследовательский институт измерительных систем (НИИИС).

Выработав стратегическую линию на перспективу, институт ставит перед руководством МСМ вопрос о необходимости строительства современного научно-производственного комплекса. Предприятие с необходимой инфраструктурой и социальным комплексом было построено на окраине города Горького и стало центром нового микрорайона Щербинки, значительно увеличив территорию Приокского района.

Всем ветеранам института особенно дороги и памятные годы становления предприятия, когда их героический труд, энергия, творчество и энтузиазм позволили построить на берегу реки Оки великолепные корпуса института, создать высокопрофессиональный коллектив и вдохновить его на решение задач обороны страны.

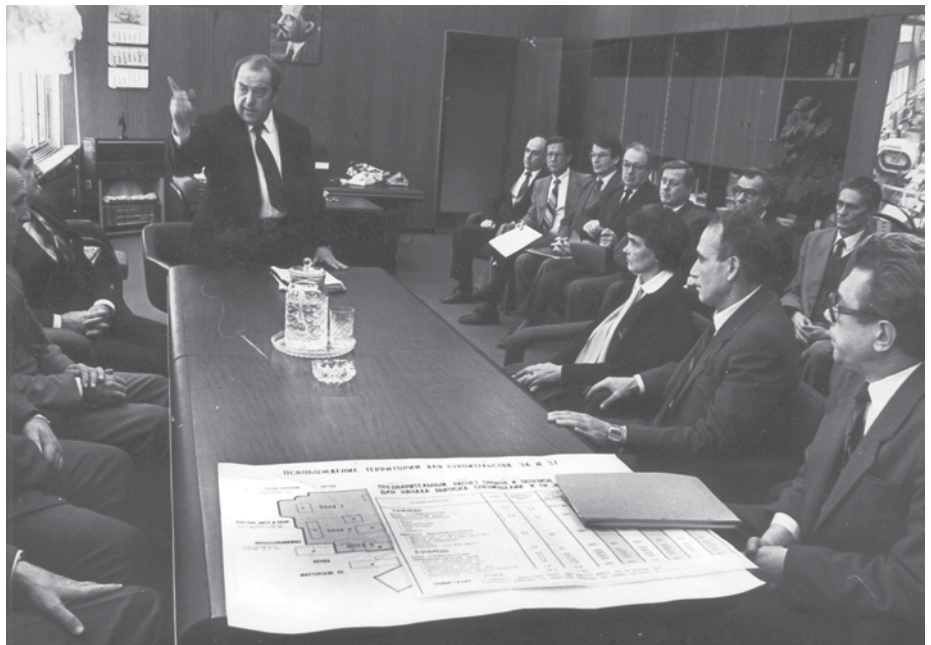
**Научный руководитель НИИИС, доктор технических наук, профессор Станислав Владимирович Катин**

# Практически генерал...

Памяти доктора технических наук, профессора, лауреата Государственной премии СССР, Премии Совета Министров СССР, кавалера орденов Ленина, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», основателя и первого директора НИИИС Юлия Евгеньевича Седакова.

Юлий Евгеньевич – человек, неординарный во всех отношениях. Непостижимым образом он заглядывал на десятилетия вперед, угадывал и реализовывал многие современные тенденции хозяйствования, управления, технического развития и социальной жизни. Он никогда не говорил слов «инвестиции», «инновации», «менеджмент», но успешно решал весь спектр вопросов, связанных с этими понятиями. Он не употреблял слова «диверсификация», но именно переход института к конверсионной тематике и стал спасательным кругом в трудные годы перестройки. Юлий Евгеньевич обладал удивительным чувством нового и был в числе первых, кто внедрял сетевые методы планирования и управления, гибкие производственные автоматизированные системы, микроэлектронное производство, автоматизированное проектирование. Именно при нем сложились основные направления работ института и заложена концепция развития НИИИС как единого оборонно-конверсионного комплекса. У Юлия Евгеньевича было обостренное чувство ответственности за судьбу коллектива в целом и каждого сотрудника в отдельности. Как руководитель и как человек, он никогда не принимал случайных, скоропалительных решений, каждый его шаг был продуманным и взвешенным.

Родина Ю.Е. Седакова – Брянск. Отец его имел экономическое образование, мать всю жизнь проработала медицинским работником. В годы войны семья Седаковых переехала в Пензу, поэтому взросление и становление личности Юлия Евгеньевича происходило на пензенской земле. В 1949 году он с отличием окончил Пензенский индустриальный институт и азы производственной деятельности постигал на Пензенском заводе счетно-аналитических машин. В 1952 году молодой перспективный специалист был переведен в Министерство среднего машиностроения в п/я 975 в городе Арзамас-75 (г. Саров). Он попал в производственную среду ВНИИЭФ как раз в тот период, когда страна занималась созданием ядерного щита. Судьба свела Юлия Евгеньевича со многими выдающимися людьми того времени: учеными-ядерщиками Ю.Б. Харитоном, А.Д. Сахаровым и целой плеядой талантливых руководителей ВНИИЭФ во главе с Б.Г. Музруковым. За три года, проведенные в Сарове, Юлий Евгеньевич не только вырос профессионально, но и приобрел огромный опыт, который ему очень пригодился на Пензенском приборостроительном заводе (ныне ПО «Старт», г. Заречный). В



**Директорское совещание**

должности главного технолога, затем – начальника-главного конструктора СКБ завода, им были выдвинуты и реализованы многие оригинальные технические решения, под его руководством было освоено в кратчайшие сроки серийное производство радиодатчика для перспективного изделия ВНИИЭФ.

Нижегородский и, пожалуй, самый главный период в жизни Юлия Евгеньевича связан с НИИИС. В 1966 году ему, как человеку энергичному, с широким научным кругозором, незаурядными организаторскими способностями, наделенному необыкновенной интуицией и даром предвидения было поручено возглавить новое предприятие КБ-3 ВНИИЭФ (ныне – НИИИС). На тот момент Юлию Евгеньевичу было всего 39 лет, он был самым молодым директором в Минсредмаше, но

уже имел Государственную премию и высокую правительственную награду – Орден Трудового Красного Знамени.

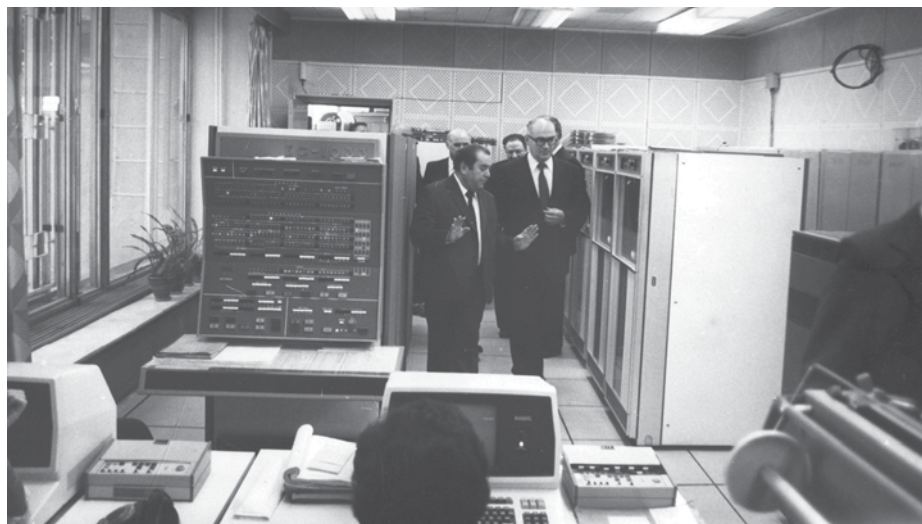
Молодой руководитель энергично взялся за становление нового предприятия. В его далеко идущих планах маленькое конструкторское бюро численностью 600-700 человек должно было превратиться в крупное передовое предприятие радиоэлектронного профиля с широкой сферой деятельности. Собственно, в скором времени это и произошло. Костяк коллектива составили лучшие представители радиотехнической школы Нижнего Новгорода, а также специалисты из Сарова, Пензы, Снежинска, имевшие опыт работы по системам неконтактного подрыва и телеметрии.

Перед коллективом института стояла чрезвычайно важная задача – оснастить основные изделия, создаваемые Минсредмашем, современными помехоустойчивыми радиодатчиками, обеспечивающими заданную точность, высокую эффективность подрыва. Были проведены широкие научные исследования и опытно-конструкторские работы по созданию специальных радиоэлектронных систем и приборов, применяемых в разработках российских ядерных центров. К ним в первую очередь относится создание бортовых радиолокационных и инерционных приборов, многие из которых находятся на вооружении и сегодня, а также аппаратуры для проверки их функционирования в про-



**С легендарным министром Средмаша Е.П. Славским**





С министром Средмаша СССР (1986 - 1989 гг.) А.А. Рябевым

цессе эксплуатации. Успехи по созданию приборов бортовой автоматики легли в основу создания радиотелеметрических систем специального контроля (РТС СК), предназначенных для получения информации об основных параметрах изделий при летных испытаниях. В 1970 г. институт был назначен головным предприятием Минсредмаша по разработке РТС СК. Разработанной НИИИС и изготовленной совместно с серийными заводами отрасли аппаратурой РТС СК в 1970-1980-е годы были оборудованы приемно-регистрирующие комплексы самолетного, наземного и морского базирования испытательных полигонов страны. Фактически была создана единая система обеспечения летных испытаний, что позволило уверенно производить отработку образцов оружия на всех этапах создания.

Юлий Евгеньевич любил повторять: «На одной ноге не устоишь, лучше две ноги иметь, а еще лучше — три». В конце 80-х гг., когда, казалось, наступила определенная стабильность, и институт имел авторитет в области оборонной техники, он поставил вопрос о том, что институт должен расширить тематические направления за счет введения конверсионной деятельности, в частности, работ в интересах топливно-энергетического комплекса. Новое дело, новые заказчики, новые требования, новые технологии — все это многим представлялось достаточно проблематичным в тот момент. Но директор с присущей ему энергией и упорством взялся за дело. Были созданы принципиально новые системы управления жизненно важными технологическими режимами газопровода. И в трудные годы перестройки, когда начались проблемы с заказами по основной тематике, НИИИС уже имел новую конверсионную нишу, которая обеспечила стабильность институту. Выбранные и всесторонне развитые направления работ и в настоящее время определяют перспективы института.

С именем Юлия Евгеньевича связано начало развития микроэлектроники в НИИИС. Хорошо понимая необходимость создания радиоэлектронной специальной элементной базы, Юлий Евгеньевич стал инициатором организации в НИИИС отраслевого центра твердотельной микроэлектроники. Сейчас производство микро-



С Ю.Б. Харитоновым

электронных изделий — одно из перспективных направлений института.

Большое внимание уделял Юлий Евгеньевич вопросам комплексной автоматизации НИОКР. Будучи фактически научным руководителем этих работ, в 1976 году он защитил докторскую диссертацию по автоматизации разработки и производства специальной радиоэлектронной аппаратуры, был создателем и руководителем научной школы по автоматизации, лично подготовил 9 кандидатов технических наук.

Осваивая новые технологии, специалисты НИИИС и лично Юлий Евгеньевич много взаимодействовали с зарубежными компаниями. Порой случалось, что американцы высказывали свою точку зрения, а Седаков настаивал на своем. Они возражали: «Но по нашим американским традициям...». А в ответ: «Нас не интересуют американские традиции». На очередном совещании президент одной американской компании с большим уважением сказал: «Ваш Седаков как танк, он заставляет всех слушаться себя. Практически генерал!»

Если говорить о кадровой политике, современных методах управления персо-



Ю.Е. Седаков на строительстве ОЦ Сержа

налом, то и здесь Юлию Евгеньевичу не было равных. Он обладал феноменальным чутьем на профессионалов, видел их каким-то особым зрением. Как вспоминают его коллеги, в людях он ориентировался очень хорошо: «Три-четыре минуты поговорит, в глаза посмотрит, оценит умение человека общаться, держать себя и делает вывод». Жизнь показала, что подобралась именно та команда единомышленников, которую он хотел объединить вокруг себя.

Много сил и энергии отдавал Юлий Евгеньевич подготовке и привлечению молодых кадров, постоянно встречался с молодыми специалистами, обсуждал с ними их проблемы и проблемы института, по-отечески их наставлял. Он заботился о воспитании достойной смены. По его инициативе и под его руководством в НИИИС были созданы филиалы кафедр Нижегородского государственного технического университета (где он долгое время преподавал на кафедре КИТР), Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского. Это позволило обеспечить разработки сложнейшей радиоэлектронной и измерительной аппаратуры высококвалифицированными специалистами. Сегодня лучшие студенты базовых кафедр по решению научно-технического совета НИИИС удостоиваются персональной стипендии им. Ю.Е. Седакова.

Юлий Евгеньевич по натуре своей — созидатель. Он не только создал многофункциональный институт, но и дал жизнь целому жилому микрорайону с развитой инфраструктурой — детскими садами, школами, магазинами, медицинскими учреждениями, который до сих пор местные жители уважительно называют «Седаковка».

Он как никто другой приветствовал здоровый образ жизни. Наряду со строительством производственных корпусов и жилых домов, объектов соцкультбыта, вел строительство спортивных залов, открытых спортивных площадок и спортивно-оздоровительных комплексов. Он поддерживал все спортивные инициативы и начинания. С его легкой руки у института появился свой яхтклуб. В память о нем прогулочный катер назван «Юлий Седаков». Юлий Евгеньевич придавал огромное значение организации отдыха сотрудников и членов их семей. Благодаря ему, за очень короткое время в удивительно красивых уголках Нижегородской области были построены прекрасные базы отдыха «Марь-Яр» и «Маура», детский оздоровительный лагерь «Сережа», которые и сейчас являются излюбленным местом отдыха НИИИСовцев.

«Я очень хочу, чтобы мой корабль под названием «НИИИС» был непоколебимым», — сказал в одном из своих последних интервью Юлий Евгеньевич. И он сделал для этого все, заложив такие основы, которые позволяют институту успешно развиваться и находиться на передовых позициях науки и техники. Спустя десятилетия его дело живет, и огромный «корабль» на полных парусах уверенно движется вперед, с честью неся имя своего первого капитана.

# Оставить след...

Лев Николаевич Нахгальцев – главный инженер НИИИС в 1966–1977 гг., кандидат технических наук.

Лев Николаевич – коренной горьковчанин.

Его отец умер очень рано, материальное положение семьи было тяжелым, поэтому завершить обучение в Горьковском дизелестроительном техникуме парню так и не удалось. После 7 класса он поступил на работу учеником токаря на авиационный завод, в августе 1944 года был призван в ряды Советской армии, а в мае 1945 года окончил 2-ю Московскую авиашколу спецслужб. После демобилизации в 1946 году был направлен на работу в город Саров, где начал свою трудовую деятельность токарем на опытном заводе № 1 РФЯЦ-ВНИИЭФ. Без отрыва от производства в 1953 году с отличием закончил Московский политехникум по специальности «Техник-физик-экспериментатор», а затем в 1959 году – МИФИ по специальности «Приборы точной механики». За 20 лет работы в РФЯЦ-ВНИИЭФ Л.Н. Нахгальцев прошел трудовой путь от рабочего до заместителя главного инженера – начальника опытного производства завода № 1.

В 1966 г. Лев Николаевич был назначен первым заместителем директора – главным инженером вновь созданного филиала ВНИИЭФ – Горьковского конструкторско-технологического бюро измерительных приборов (ГКТБИП). Вот как он вспоминал об этом назначении:

*«...После одной из оперативок Музруков (руководитель ВНИИЭФ с 1955 по 1974 гг.) попросил меня задержаться. В машине по дороге домой он задал мне несколько вопросов и даже, к моему удивлению, о моих семейных делах. Прощаясь, Борис Глебович попросил меня зайти к нему с утра. В 8.00 я зашел в кабинет Музрукова. Борис Глебович предложил мне занять пост главного инженера – первого заместителя директора вновь создаваемого филиала КБ-11 в городе Горьком. Директором нового филиала назначался Юлий Евгеньевич Седаков, уже знакомый мне по совместной работе на заводе, а главным конструктором – Николай Захарович Тремасов, с которым я познакомился, когда работал начальником цеха, где создавались приборы по тематике КБ. После недолгих размышлений я принял это предложение.*



*...Способствовали этому переходу мои попытки начать микроэлектронику – здесь у подобных разработок были хорошие перспективы, поскольку в это время в Горьком был мощный задел – коллектив СКБ-326».*

На новом месте поле деятельности Л.Н. Нахгальцева значительно расширилось, что требовало постоянного напряжения, ежедневной и полной самоотдачи. В то же время это позволило Льву Николаевичу полностью раскрыть все свои многогранные способности и таланты. Как первый заместитель директора НИИИС, он занимался всем спектром технологических и производственных вопросов, решал вопросы строительства будущего научно-технического комплекса.

Сейчас, анализируя полувековую историю развития института, убеждаешься, что работы по созданию производственно-технологической базы были проведены безукоризненно. Верно выбрано технологическое оборудование, сбалансированы производственные мощности цехов и участков, безошибочно определены новые технологические направления. Нужно особо отметить, что в то время в штате предприятия не было

должностей заместителя директора по производству, начальника производства, и вся ответственность за эту сферу также лежала на плечах главного инженера. При этом Л.Н. Нахгальцеву удалось организовать слаженную работу большого коллектива, когда практически одновременно велись строительство зданий, выбор оборудования, проектирование производств, разработки новой техники и изготовление образцов.

Основными результатами его деятельности в НИИИС явились создание современной технологической базы, обеспечившей разработку, изготовление и испытания надежной многофункциональной компактной радиоэлектронной аппаратуры, а также формирование сплоченного творческого коллектива разработчиков технологий приборостроения. В условиях становления и развития предприятия Лев Николаевич проявил себя не только как крупный организатор, но и как прекрасный ученый.

За время работы в отрасли Львом Николаевичем лично и в соавторстве было выпущено 50 научных работ, получено 7 авторских свидетельств на изобретения. Он награжден орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, Дружбы Народов и медалями.

Несмотря на огромную занятость, Лев Николаевич не замыкался только на производственных проблемах. Играл в футбол, занимался большим теннисом, любил автопутешествия, прекрасно пел бардовские песни. В редкие минуты отдыха с удовольствием занимался резьбой по дереву, выжиганием, кулинарией. Увлекался поэзией, причем не только как читатель – много и плодотворно писал сам. Вот один маленький фрагмент из его стихов, в котором сконцентрировано, как нам кажется, его жизненное кредо:

*«... Нам миг отпущен в круге бытия.  
Промчимся сквозь него  
блестящим метеором,  
Чтобы оставить след  
не у приборного песка,  
А на бетоне, не поддавшемся минерам».*

Именно такой след он и оставил в истории НИИИС.



# ДОТЯНУТЬСЯ ДО СВОЕЙ ЗВЕЗДЫ

Николай Захарович Тремасов – главный конструктор НИИИС в 1966–1995 гг., доктор технических наук, профессор.

Николай Захарович родился в Балашовском районе Саратовской области. В 1950 году окончил моторный факультет Московского авиационного института по специальности «Радиолокация». Свой выбор объяснял просто: «Мотор повинуется тебе, если ты прав, и капризничает или того хуже, ломается, при неумелом обращении с ним. Почему радиотехника? Радиолокационная станция – это живой организм, похожий на человека. Она «видит» цель, «предупреждает» о ней и «ведет дуэль» с помехами, имитируя работу человеческого мозга».

Профессиональную карьеру Николай Захарович начал в коллективе разработчиков первой советской водородной бомбы – РФЯЦ-ВНИИЭФ, где прошел путь от рядового инженера до заместителя главного конструктора по автоматике. В апреле 1966 года был назначен главным конструктором вновь образованного ГКТБИП.

Выросший в приволжском городке, Николай Захарович крепко породнился с великой рекой и начало нижегородского периода в своих воспоминаниях связывал именно с ней:

*– В Горький я приехал в последних числах апреля 1966 года. Первое время мы, специалисты из Сарова и Пензы, жили в гостинице «Нижегородская» на берегу Волги. Работали по 12 часов в день: уезжали в 8 утра, приезжали в 8 вечера, садились на лавочку у входа в гостиницу и любовались Волгой. Был как раз весенний разлив, вода до горизонта! Приедем, бывало, усталые, порой взвинченные... Посидишь полчаса, молча любуясь рекой, и усталость как рукой снимает! Крепко помогла мне Волга в то время...*

Большой практический опыт, знание комплексных проблем по разработке и изготовлению ядерных боеприпасов и их компонентов позволили Николаю Захаровичу успешно проводить разработки сложнейших бортовых радиотехнических средств, применяемых в разработках российских ядерных центров.

*– Важно было доказать, что решение о передаче СКБ в Минсредмаш было пра-*



*вильным, – говорил Николай Захарович. – Мы не должны были дать даже тени сомнения в возможности разработки приборов, превосходивших все то, что делалось в других институтах страны в этом направлении техники.*

Еще одним большим достижением явилось создание радиотелеметрической системы для контроля испытаний специзделий. Под непосредственным руководством Н.З. Тремасова были разработаны уникальные системы спецконтроля, позволившие проводить отработку изделий без натуральных испытаний. В 80-е годы совместно с ИАЭ им. И.В. Курчатова был создан комплекс аппаратуры для инспекционного дистанционного контроля наличия ядерного оружия на контролируемом объекте.

В сложное время перестройки, когда доля гособоронзаказа на многих предприятиях отрасли значительно уменьшалась, Николай Захарович активно поддержал инициативу Ю.Е. Седакова по развертыванию работ в интересах топливно-энергетического комплекса страны. Это и разработка, освоение серийного производства, монтаж и сервисное обслужи-

вание линейной телемеханики и систем управления компрессорными станциями магистральных газопроводов. Это и разработка радиолокационных приборов мониторинга подземных хранилищ нефти и газа, приборов геофизической разведки полезных ископаемых и ряда других. Николай Захарович выступал также активным сторонником использования накопленного научно-технического потенциала в интересах обычных вооружений.

Н.З. Тремасов – автор более 100 научных работ и 9 изобретений, он был признанным авторитетом в области радиотехники и радиолокации. За свою самоотверженную деятельность Николай Захарович был отмечен высокими правительственными наградами: двумя орденами Ленина, орденом «Знак Почета», двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Октябрьской Революции. Он – лауреат Государственной премии, награжден многочисленными медалями и отраслевыми почетными знаками. Николаю Захаровичу Тремасову присвоено почетное звание «Заслуженный конструктор РФ».

В личности Николая Захаровича удивительным образом уживались и физик, и лирик. Он написал несколько автобиографических работ, в том числе замечательную книгу воспоминаний «Назначение отменяется. Позвоните по телефону», в которой рассказывается об истории создания ракетно-ядерного щита нашей Родины, встречах и совместной работе с легендарными создателями ядерного оружия.

Осмысливая свой жизненный путь, Николай Захарович не раз задавал себе вопрос: «Если бы жизнь началась заново, какую дорогу избрал бы сейчас?» И каждый раз отвечал, что снова бы выбрал путь инженера, интересный и тернистый, притягательный желанием создавать что-то новое, совершенствовать созданное и снова создавать.

Он считал, что у каждого человека есть своя звезда, но не каждому дано дотянуться до нее. Он, несомненно, дотянулся...

# Микроэлектроника

Одной из основных проблем при создании радиоэлектронных приборов в интересах отрасли явилось отсутствие высоконадежной специальной элементной базы. Начиная с 1970-х годов, с целью снижения массогабаритных характеристик продукции, энергопотребления, повышения интеллекта, быстродействия, функциональности и надёжности в создаваемых НИИИС приборах широкое применение нашли гибридные микросхемы собственного изготовления. Выполнение этих задач без использования достижений микроэлектронных технологий было невозможно. За короткий период пройден путь от простых гибридных микросхем до гибридных микроузлов и микроблоков. Созданные и освоённые в производстве технологии изготовления двухслойных и многослойных печатных плат, а также комплекс технологических процессов микроэлектроники позволили разработать приборы разных классов и назначений с высокими техническими характеристиками и эксплуатационными возможностями.

Закономерным этапом развития микроэлектроники в НИИИС стало созда-

ние научно-производственной базы по разработке и производству специализированных интегральных микросхем на основе гетероструктур кремния. В течение последних лет введены в эксплуатацию современные комплексы: участок сборки цифровых и радиочастотных микросхем СВЧ-диапазона, дизайн-центр по разработке микросхем, производство субмикронных фотошаблонов, производство изделий микросистемотехники, завершается создание современного производства гетероструктур кремния.

Значимым событием в развитии микроэлектроники НИИИС явился ввод в эксплуатацию технологического комплекса по производству чипов субмикронных интегральных микросхем. Изделия, выпускаемые на данном комплексе, используются для электронного оснащения приборов и систем, функционирующих в крайне жестких внешних условиях (температура, вибрация). Такие приборы широко применяются как в атомной энергетике для регистрации важных параметров эксплуатации АЭС, так и на орбитальных спутниках, обеспечивающих надёжную работу системы ГЛОНАСС в условиях

воздействия факторов космического пространства.

Новые комплексы оснащены современным технологическим, контрольно-измерительным и испытательным оборудованием. В главном производственном корпусе создана необходимая инфраструктура, обеспечивающая требуемую электронную гигиену для производства надёжных микросхем высокой степени интеграции.

Сотрудники института в постоянном режиме внедряют новые технологии, которые способствуют развитию производства. В 2017 году институт будет обладать замкнутым циклом создания специализированной микроэлектроники (от разработки микросхем и изготовления гетероструктур до сборки и испытаний) для применения в спецаппаратуре отрасли.

По своему техническому оснащению и научному потенциалу созданный в НИИИС Отраслевой центр твердотельной микроэлектроники является одним из лучших в России в области специальной микроэлектроники и составляет достойную конкуренцию признанным центрам страны.





# Сотрудничество с ПАО «Газпром» и предприятиями ТЭК

Приоритетными для конца 80-х стали наукоемкие разработки в интересах государственного газового концерна «Газпром». В 1989 г. на базе серийно выпускаемой радиотелеметрической системы контроля разработчиками НИИИС в чрезвычайно короткие сроки был создан пилотный образец системы телемеханики. Через 2,5 месяца после начала разработки на предприятии «Волготрансгаз» были проведены натурные испытания, доказавшие принципиальную возможность дистанционного контроля и управления жизненно важными технологическими параметрами газопровода с целью обеспечения безопасности транспорта газа. В 1990 г. Совет Министров СССР обязывает Министерство атомной промышленности и энергетики и государственный концерн «Газпром» обеспечить разработку, освоение серийного производства, монтаж и серийное обслуживание линейной телемеханики и систем управления компрессорными станциями магистральных газопроводов. Главным разработчиком по этим направлениям определен НИИИС.

Успешное внедрение разработки, высокая надежность работы всего комплекса программно-технических средств, экономическая эффективность эксплуатации позволили начиная с 1992 года перейти к поставкам серийной продукции для предприятий ОАО «Газпром»: Газпром трансгаз Нижний Новгород, Газпром трансгаз Ухта, Газпром трансгаз Сургут, Газпром трансгаз

Югорск, Газпром трансгаз Уфа и других. К настоящему времени системами телемеханики оснащено около 28000 километров магистральных газопроводов России, опытный образец модернизированного комплекса телемеханики, построенный на отечественной аппаратно-программной платформе, изготовлен, прошел заводские испытания и готов к эксплуатации на объекте.

Направление агрегатной автоматизации стало развиваться в НИИИС вслед за телемеханикой, начало работ относится к 1991 году. Всего НИИИС поставил на объекты ПАО «Газпром» 13 систем, а последнее поколение агрегатной автоматизации прошло МВИ в 2011 году. К настоящему времени изготовлено и введено в промышленную эксплуатацию 8 систем в Надымском ЛПУ МГ ООО «Газпром трансгаз Югорск».

Решая задачи автоматизации технологических процессов в интересах Газпрома, специалисты института приобрели уникальный опыт применения и внедрения информационных технологий: в 2000 году впервые в России сдана в промышленную эксплуатацию разработанная НИИИС по проекту ОАО «Гипрогазцентр» многоуровневая интегрированная автоматизированная система управления транспортом газа предприятия «Газпром трансгаз Ухта». Система обеспечивает в режиме реального времени дистанционный контроль и управление всем комплексом сооружений линейной части многониточного магистрального газопровода длиной 1450

километров, двенадцатью компрессорными станциями; информационный обмен с Центральным производственно-диспетчерским департаментом ПАО «Газпром».

НИИИС постоянно осваивает новые рынки для систем автоматизации. Так, в 2010 году в рамках программы «Автоматизация и диспетчеризация тепловых пунктов ОАО «Теплоэнерго» была разработана и поставлена Автоматизированная система контроля и управления оборудованием 55 центральных тепловых пунктов нагорной части города Нижнего Новгорода с выводом информации на Центральный диспетчерский пункт. Система позволяет контролировать температуру и давление систем горячего, холодного водоснабжения и отопления, а также проводить дистанционное регулирование температуры воды в этих системах. Дальнейшее развитие предполагает охват данной системой других районов Нижнего Новгорода, что позволит обеспечить более строгий учет и экономию энергоресурсов, а также прозрачность расчетов за потребляемые ресурсы с населением.

В 2015 году начато освоение нового перспективного для института рынка АСУ ТП добычи, транспортировки и переработки нефти в интересах ОАО «НК «Роснефть». Развернуты работы по пилотному проекту АСУ ТП Южно-Балыкского нефтегазового месторождения ООО «РН-Юганскнефтегаз» на базе разработанной в НИИИС системы «СКАДА АТОМ – НН».



Крановая площадка на одном из линейно-производственных управлений ПАО «Газпром»

# Развитие атомной энергетики

К работам по созданию компонентов автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) для объектов атомной энергетики НИИИС приступил в 1999 году, имея более чем тридцатилетний опыт разработки радиоэлектронной аппаратуры оборонного назначения и десятилетний опыт создания интегрированных систем управления в интересах ОАО «Газпром».

В 1999 году НИИИС получил первое задание от Московского института «Атомэнергопроект» на разработку опытного образца современной системы диспетчерского управления энергоблоком атомной электростанции. Оказалось, что созданные в институте панели управления по своим параметрам не уступают такому известному поставщику оборудования, как немецкая компания «Сименс». При этом специалисты НИИИС дополнительно обеспечили сейсмоустойчивость конструкции. Впоследствии оборудование, изготовленное в НИИИС в качестве опытных образцов, стало базой для создания блочных пунктов управления в последующих проектах.

Ныне основным направлением работ НИИИС в области атомной энергетики является разработка, изготовление и поставка программно-технических средств АСУ ТП на отечественные и зарубежные АЭС. За достаточно короткий период времени создана научно-производственная база, позволяющая выпускать оборудование АСУ ТП для 2-3 энергоблоков в год с проведением полнофункциональных комплексных заводских испытаний. Впервые в России были найдены технические решения, организованы новые рабочие места для проектирования, изготовления и всесторонних испытаний аппаратуры и программного обеспечения новой системы. С 2005 года она обеспечивает надежный контроль и управление работой третьего энергоблока Калининской АЭС. Система рекомендована к серийному применению на реконструируемых и вновь строящихся отечественных и зарубежных атомных электростанциях.

Сегодня НИИИС – один из основных участников разработки нового поколения российских АСУ ТП для атомных электростанций. Им разрабатываются и поставляются современные программно-технические средства и комплексы управления



верхним уровнем энергоблоков АЭС, а также ряд подсистем нижнего уровня АСУ ТП АЭС. Разработки ведутся как для отечественных атомных электростанций, так и для АЭС, сооружаемых по российским проектам за рубежом.

Оборудование НИИИС в полном объеме представлено на атомной станции «Бушер» в Иране, на станции «Куданкулам» в Индии. НИИИС являлся Главным конструктором АСУ ТП АЭС «Куданкулам». В числе российских про-



ектов – пять АЭС – Калининская, Ростовская, Белоярская, Нововоронежская и Ленинградская.

Многолетний опыт и заслуженный авторитет среди предприятий атомной отрасли позволили НИИИС в 2014 году выиграть тендер на право комплектного поставщика оборудования АСУ ТП для первого и второго энергоблоков Белорусской АЭС. Дизайн АСУ ТП данной АЭС должен быть полностью российским. Первый блок атомной электростанции планируется ввести в эксплуатацию в 2018 году, второй – в 2020 году. На НИИИС сегодня фактически возложены функции главного конструктора и системного интегратора АСУ ТП. В конце 2015 году с положительным результатом проведены испытания ряда подсистем АСУ ТП первоочередной поставки, оборудование этих подсистем отгружено на площадку Белорусской АЭС.

Наряду с поставками традиционного оборудования НИИИС освоил новые направления по созданию подсистем АСУ ТП – систем контроля и управления электротехническим оборудованием (энергоблок №4 Калининской АЭС, энергоблоки №3 и 4 Ростовской АЭС, энергоблоки №1 и 2 Нововоронежской АЭС-2), а также систем контроля и управления транспортно-технологическим оборудованием для энергоблока №4 Белоярской АЭС. В перспективе – новые блоки российских АЭС, в том числе, Курской и Нижегородской АЭС, участие в новых зарубежных проектах (Индия, Турция, Венгрия).



# Главные ценности

Главные ценности, накопленные институтом — научная школа, высокие технологии, квалифицированные кадры и крепкие корпоративные традиции. В НИИИС поддерживается культ науки и бережного отношения к высокопрофессиональным сотрудникам, обеспечивающим генерацию идей и влияющим на современные и будущие разработки института. Более 70 процентов кадрового состава института имеют высшее и среднее специальное образование.

Научный потенциал института за время его существования насчитывает 147 кандидатов технических, физико-математических, химических, экономических наук и 23 доктора технических и физико-математических наук. В настоящее время в институте работает 61 кандидат наук и 12 докторов наук, среди них 11 сотрудников имеют ученые звания доцента и старшего научного сотрудника, 5 сотрудников носят звание профессора.

С 1966 года в институте подготовлено 105 диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и 16 диссертаций на соискание ученой степени доктора наук. В настоящее время в отраслевых и вузовских аспирантурах обучаются 16 специалистов НИИИС.

За разработки института по оборонной тематике 41 сотрудник удостоен звания лауреата Государственной премии СССР, РФ и Правительства России в области науки и техники. В настоящее время в институте работает 10 лауреатов этих премий. В 2015 году лауреатами премии Правительства в области науки и техники признаны главный конструктор по оборонной тематике Г.Г. Бахирев, главный технолог Л.И. Прокофьев и начальник научно-исследовательского отдела Ю.И. Орехов.

Ученые и специалисты НИИИС вносят весомый вклад в отечественную науку, активно внедряют инновационные разработки. В 2015 году в институте получено: 13 патентов на изобретения, 9 свидетельств на программные продукты, 3 свидетельства на ТИМС, 12 положительных решений о выдаче патентов на изобретения, подано 20 заявок на регистрацию интеллектуальной собственности.

Портфель интеллектуальной собственности института включает 234 объекта, в том числе 111 патентов на изобретения, 122 свидетельства на программы



для ЭВМ, базы данных и топологии интегральных микросхем, 1 товарный знак.

Самое пристальное внимание уделяется привлечению молодежи. Ежегодно институт принимает на работу более 70 молодых специалистов. Сотрудничество НИИИС с ведущими нижегородскими вузами можно назвать образцовой моделью подготовки молодых специалистов, оправдавшей себя за многие годы. Для целевой подготовки квалифицированных кадров в институте действуют филиалы кафедр опорных вузов: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, НГТУ им. Р.Е. Алексеева. Работа с молодыми специалистами начинается уже со студенческой скамьи. Причем, если выпускники НГТУ ориентированы на создание опытных образцов продукции, то в ННГУ готовят специалистов для фундаментальных научных исследований. Начиная с третьего курса, студенты под руководством опытных наставников приступают к работе в подразделениях института над конкретными научными проблемами. По окончании вуза выпускник включается в работу практически готовым специалистом.

Студентам профильных вузов, специализирующимся на филиалах кафедр при НИИИС и достигшим особых успехов в учебе, научно-исследовательской деятельности, опытно-конструкторской работе выплачивается именная стипендия им. профессора Ю.Е. Седакова. Сти-

пендия учреждена в 2003 году в память о докторе технических наук, профессоре Ю.Е. Седакове. Именно он был инициатором тесного сотрудничества НИИИС с ведущими нижегородскими вузами в области научно-технического творчества и целенаправленной подготовки профессиональных кадров. За 12 лет стипендию им. профессора Ю.Е. Седакова получили десятки талантливых нижегородских студентов. Многие стипендиаты успешно трудятся в НИИИС.

Администрация и общественные организации НИИИС уделяют большое внимание адаптации молодых специалистов на предприятии, поддержке и развитию деловой инициативы, формированию активной жизненной позиции, воспитанию у них чувства ответственности и заинтересованности в делах института.

НИИИС уверенно смотрит в будущее, постоянно развивает, расширяет научно-производственные мощности, ведет поиск новых перспективных направлений работ. 50 лет — это не только важная веха в его развитии, позволяющая осмыслить пройденный путь. Это точка отсчета новых достижений и новых побед. Интеграция науки, технологии и производства позволяет с уверенностью сказать, что какими бы сложными и масштабными ни были задачи, стоящие перед коллективом института, все они будут успешно реализованы.



# Социально ответственный и спортивный

Деятельность НИИИС с самого основания предприятия направлена не только на решение научно-производственных задач, но и на социальное развитие, на создание достойных условий жизни для сотрудников института и жителей прилегающего микрорайона. Комплексный подход к решению социальных вопросов работников предприятия позволил построить современный

микрорайон с развитой инфраструктурой. За свою полувековую историю НИИИС построил более 70 социальных объектов, включая более 50 жилых домов, 2 школы, 4 дошкольных учреждения. В живописных уголках Нижегородской области функционируют базы отдыха «Марь-Яр» и «Маура», детский оздоровительный центр «Сережа». В социальную инфраструктуру института входят сана-

торий-профилакторий, профсоюзный клуб, два спорткомплекса.

С начала 2000-х годов в новых экономических условиях НИИИС продолжает строительство жилья с использованием механизма ипотечного кредитования. Особое внимание уделяется обеспечению жильем специалистов критических профессий и молодых специалистов. В 2014 году начато строительство очеред-





ного жилого дома на 127 квартир, ввод в эксплуатацию которого планируется в 2016 году.

Особое внимание уделяется здоровому образу жизни. На базе спорткомплексов круглый год функционируют спортивные секции по волейболу, баскетболу, большому теннису, мини-футболу, бадминтону, аэробике. В зимнее время работает лыжная база НИИИС, располагающая всем необходимым спортивным инвентарем для организации лыжных прогулок сотрудников института и членов их семей. В 2015 году в НИИИС создан велоклуб «Квант», который объединил велосипедистов института. Ежегодно проводится Спартакиада НИИИС, включающая 12 видов спорта.

Специалисты института – активные участники соревнований разного уровня. Среди значимых достижений спортивной команды НИИИС в 2015 году: «серебро» в отраслевом празднике «IV Кубок Росатома», в зимнем фестивале дружбы нижегородских предприятий Росатома и базовых вузов «Большой Улетный Марафон», «бронза» в IX Спартакиаде ФСК профсоюзов среди предприятий Нижегородской области и Фестивале дружбы Росатома и НГТУ. Главный специалист конструкторского отдела НИИИС, мастер спорта по плаванию Олег Бояркин пополнил свою спортивную копилку наградами в соревнованиях по плаванию всероссийского уровня в категории «MASTERS». Инженер энергомеханического отдела НИИИС Сергей Сорочкин одержал победу в чемпионате России по диск-гольфу. Инженер-конструктор НИИИС Александр Голубев выполнил норматив кандидата в мастера спорта по дартсу.

НИИИС выступает организатором открытых спортивных мероприятий.

#### ОТКРЫТЫЙ ЛЕГКОАТЛЕТИЧЕСКИЙ ПРОБЕГ «МЕМОРИАЛ ИМ. Ю.Е. СЕДАКОВА»

Мемориал – дань памяти основателю и первому директору НИИИС, профессору Ю.Е. Седакову. Открытый легкоатлетический пробег НИИИС проводится с 1987 года, в 2010 году ему присвоен статус мемориала. Популярность пробега растет, ежегодно увеличивается количество участников, расширяются географические и возрастные границы. Вместе с сотрудниками НИИИС беговую дистанцию преодолевают более 150 спортсменов от 5 до 80 лет.

#### ОТКРЫТЫЙ ЛЕГКОАТЛЕТИЧЕСКИЙ ПРОБЕГ «ГОРНЫЙ БЕГ» НА ПРИЗЫ НИИИС

Впервые соревнования по горному бегу НИИИС организовал в 2006 году. Спортсмены стартуют у подножия берега реки Оки в районе Малиновой гряды и, преодолев крутой серпантин горной дороги, финишируют на вершине склона у спортклуба «Квант-1» НИИИС. Общая протяженность дистанции – 2 км с перепадом высот 100 метров. Вместе с НИИИСовцами горные окрестности штурмуют спортсмены и поклонники ак-



тивного образа жизни Нижегородского региона, Московской, Владимирской областей от 9 до 80 лет. Соревнования такого типа являются единственными в регионе и пользуются большой популярностью среди любителей бега.

#### ОТКРЫТОЕ ПЕРВЕНСТВО НИИИС «КУБОК ИМ. Ю.Е. СЕДАКОВА». ПАРУСНАЯ СЕКЦИЯ НИИИС

Открытая парусная регата традиционно проводится в акватории реки Волги в середине июня и приурочена ко дню рождения Ю.Е. Седакова. Именно по инициативе Юлия Евгеньевича в 1981 году в НИИИС появилась первая яхта-четвертьтонник «Светлояр», позже было приобретено еще две яхты – «Коллибри» и «Скиф», получившие названия в честь выдающихся разработок НИИИС. Яхтсмены НИИИС неоднократно становились призерами соревнований разного уровня, в том числе – всесоюзных. Сегодня традиции продолжает молодежь. Новое поколение «морских волков» НИИИС уже в этом сезоне показало маститым яхтсменам, что растут сильные соперники.





# Молодежные проекты

**НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ МОЛОДЫХ  
СПЕЦИАЛИСТОВ РОСАТОМА  
«ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ АТОМНОЙ  
ОТРАСЛИ. МОЛОДЕЖЬ  
В ИННОВАЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ»**

Конференция была организована в 2006 году, в год 40-летия НИИИС. Она получила высокую оценку специалистов и руководителей отрасли и положительный резонанс в СМИ, было принято решение проводить ее ежегодно. Организатор конференции – Совет молодежи ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» при содействии администрации института и поддержке Госкорпорации «Росатом». Ежегодно поделиться инновационными наработками и обменяться свежими идеями в Нижний Новгород съезжаются молодые ученые со всей страны. География участников – Москва, Екатеринбург, Новосибирск, Пенза, Санкт-Петербург, Саров и другие российские города.

В 2015 году состоялась юбилейная десятая конференция. За это время в конференции приняли участие более тысячи молодых специалистов, представивших более шестисот докладов. Проекты, представленные на конференции, имеют практическую реализацию.

Конференция является эффективной коммуникационной площадкой общения, важным звеном развития и профессионального роста молодых ученых и специалистов промышленности России, способствует укреплению связей между ведущими российскими предприятиями.

**ФЕСТИВАЛЬ ДРУЖБЫ  
ПРЕДПРИЯТИЙ РОСАТОМА И НГТУ  
(СОЛ «ЖДАНОВЕЦ»)**

Фестивальное движение началось в 2003 году с дружеской встречи НИИИС и НГТУ. Сегодня его участники – молодые

специалисты и руководители НИИИС, РФЯЦ ВНИИЭФ, ОКБМ Африкантов, НИАЭП, Информационного центра по атомной энергии, НИЯУ «МИФИ», преподаватели и студенты Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева, Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского, ЗАО «Гринатом». Традиционно в программу фестиваля входят спортивные состязания, круглый стол на актуальную тематику и творческие номера участников.

Фестиваль дружбы дарит массу ярких впечатлений и множество положительных эмоций, по сути, являясь живой иллюстрацией ценностей «Росатома». В пылу спортивных баталий и интеллектуальных дискуссий воспитывается командный дух, рождаются взаимопонимание и единение, необходимые для выстраивания эффективного сотрудничества.





### ЗИМНИЙ ФЕСТИВАЛЬ ДРУЖБЫ ПРЕДПРИЯТИЙ РОСАТОМА И ВЕДУЩИХ ВУЗОВ НИЖНЕГО НОВГОРОДА «БОЛЬШОЙ УЛЕТНЫЙ МАРАФОН» (ОЦ «СЕРЕЖА»).

Зимний фестиваль стал продолжением ежегодных летних встреч в «Ждановце», доброй традицией в партнерских отношениях предприятий Росатома и вузов Нижнего Новгорода. Сотрудничество связано одной идеей — подготовка достойных профессиональных кадров для предприятий Госкорпорации «Росатом»: творческих, неординарных, многогранных.

Фестиваль — это праздник спорта, творчества и креативной мысли. В зимнем лесу оздоровительного центра «Сережа» разворачиваются спортивные состязания, а на концертной площадке творческие коллективы и самодеятельные артисты предприятий и вузов демонстрируют все грани своего таланта.



### ВЫСТАВКА ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА «ЭТО — ПАПЕ, ЭТО — МАМЕ!» ДЛЯ ДЕТЕЙ СОТРУДНИКОВ НИИИС

Ежегодно в середине марта НИИИС принимает своих самых дорогих гостей — участников выставки детского творчества «Это — папе, это — маме!». Все они — дети и внуки сотрудников института, а сама выставка посвящается 23 февраля и 8 марта. Выставка не перестает восхищать разнообразием жанров, оригинальными идеями и безграничной фантазией авторов. На ней можно увидеть рисунки карандашом и красками, вышивку, аппликации, выжигание, топпиарии — деревья счастья, декупаж и многое другое. Каждый год организаторы мероприятия знакомят детей со спецификой института. Мальчишки и девчонки уже побывали в подразделении микрорелектроники и увидели, как в гермозоне изготавливают микросхемы. Познакомились с ведущими специалистами по разработке автоматизированных систем управления технологическими процессами для АЭС и сами попробовали собрать секцию панели безопасности. Посетили пожарную часть, расположенную на территории института.



В центральной исследовательской лаборатории дети оценили размеры центрифуги, а в музее основателя и первого директора НИИИС Юлия Евгеньевича Седакова они уже знают каждый экспонат. Сегодня «Это — папе, это — маме!» — не просто выставка, а большой корпоративный проект и реализация детской мечты — как можно больше узнать о месте работы своих родителей.

### «Я РАСКРАШУ ЦЕЛЫЙ МИР!» — ПРАЗДНИК, ПОСВЯЩЕННЫЙ ДНЮ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ

Впервые этот праздник состоялся в 2011 году и стал одним из самых красочных, веселых и любимых не только в институте, но и во всех Щербинках. Участники — дети сотрудников НИИИС, учащиеся подшефной школы №45 и просто маленькие жители микрорайона.

Во время праздника парковая зона института превращается в бурлящий Островок детства, где юные художники рисуют мелками на асфальте свой красочный, неповторимый мир. Солнечная погода, веселая музыка, разноцветные шары, фейерверки из мыльных пузырей, а самое главное — звонкий детский смех — создают легкую, праздничную атмосферу. Сотрудники института, наблюдая за происходящим из распахнутых окон кабинетов, заряжаются положительными эмоциями и хорошим настроением.

### СЕМЕЙНЫЙ ПРАЗДНИК «МАМА, ПАПА, Я — СПОРТИВНАЯ СЕМЬЯ!»

«У каждого здесь сердце олимпийца!» — под таким лозунгом в НИИИС проходит традиционный праздник «Папа, мама, я — спортивная семья». Веселые семейные старты всегда пользуются большой популярностью у сотрудников НИИИС. Как взрослые, так и маленькие участники соревнований с удовольствием бегают, прыгают с мячами, надувными шарами, обручами, играют в боулинг, преодолевают туристические переправы. Праздник получается ярким, очень позитивным и по-семейному теплым.







# НИИИС в объективе полувека



Слесарь **Александр Иванович Маслов** трудится в инструментальном цехе НИИИС более 40 лет. Когда-то он мечтал стать учителем и даже получил педагогическое образование. Но жизнь распорядилась по-иному, и ему пришлось переквалифицироваться в слесаря-инструментальщика. Сегодня это настоящий дока в своей профессии! Александр Иванович имеет высший квалификационный разряд и каждый год подтверждает свое мастерство в институтском конкурсе профессионального мастерства «Мастер-золотые руки». С 1979 года он 13 раз становился победителем конкурса и 12 раз занимал 2-е места! Также он стал лучшим по профессии в отраслевом конкурсе «Мастер Росатома».



Более 10000 часов провел за штурвалом самолета заместитель начальника летно-испытательного комплекса, летчик-испытатель **НИИИС Александр Сергеевич Червоненко**. «Первым делом, первым делом самолеты...» — эта строчка из песни стала поистине его жизненным девизом. Александр Сергеевич — летчик во втором поколении, свою любовь к небу он передал и сыну Андрею, также летчику-испытателю НИИИС. Будучи командиром экипажа самолета-лаборатории НИИИС Александр Сергеевич обеспечивал летные испытания изделий Росатома на полигонах Минобороны России.





Оператор-наладчик станков с программным управлением цеха №8 **Владимир Евгеньевич Кошечкин** начал карьеру в НИИИС учеником токаря. 17-летний юноша со всей ответственностью и с большим интересом осваивал новое ремесло. Шло время, а он только оттачивал свое мастерство. Расставался с институтом лишь на время службы в армии. После армии перешел в отдел гибкого автоматизированного производства оператором станков с числовым программным управлением (ЧПУ). За время работы Владимир Евгеньевич освоил несколько типов систем ЧПУ и достиг максимального квалификационного разряда по своей специальности. Без отрыва от производства приобрёл профессии наладчика станков и манипуляторов с ПУ и расточника. Производственные задания выполняет на 120-130% с отличным качеством, за что удостоен права работы с личным клеймом. Именно ему доверяется изготовление изделий наивысшей точности и сложности. Владимир Евгеньевич гордится, что рабочую династию продолжает сын Кирилл.



45 лет работает в институте **Владимир Сергеевич Сысоев**, прошедший трудовой путь от младшего инженера до начальника научно-исследовательского отдела испытаний. Свою производственную деятельность он посвятил исследованиям свойств материалов при отработке новых технологических процессов, испытаниям изделий на стойкость к воздействиям эксплуатационных факторов, модернизации исследовательской и испытательной базы института. Свой творческий потенциал он раскрыл в многочисленных изобретениях. Владимир Сергеевич находится в постоянном поиске новых технических решений и передает свой богатый опыт молодежи.



В творческой личности главного специалиста PR-отдела НИИИС **Александра Сергеевича Гагиева** удивительным образом уживаются и физик, и лирик. Выпускник физического факультета Горьковского государственного университета им. Н.И. Лобачевского, Александр Сергеевич долгое время трудился в НИИИС инженером-разработчиком, затем участвовал в становлении маркетинговой службы института. Еще в школьные и студенческие годы начал петь и сочинять стихи, позднее всерьез увлекся бардовской песней. Являясь заместителем секретаря комитета ВЛКСМ института, занимался организацией культурно-массовой работы, организовывал конкурсы художественной самодельности, выступления агитбригады института в подшефных колхозах и совхозах. И сейчас он не расстается с гитарой. А его поэтический экспромт давно стал лучшим подарком по случаю знаменательных дат коллегам и друзьям!

# Мечты сбываются!

В рамках проекта «Мечты сбываются!» дети сотрудников НИИИС побывали на рабочих местах своих родителей. Сегодня они делятся впечатлениями.



*Дарина Лыкина, 8 лет,  
узнала, что такое «кульман»*

— Моего папу зовут Алексей Лыкин, он работает в НИИИС. Мне всегда было интересно узнать, чем он занимается. Когда я спрашивала у него о работе, он мне отвечал: «Я инженер и работаю в институте, рисую на компьютере». Мне очень хотелось побывать у него на рабочем месте, но папа объяснял, что у них всё очень строго, нужен специальный пропуск. И вот однажды я узнаю, что еду к папе на работу и не просто так, а фотографироваться на его рабочем месте! Ура! Я очень люблю фотографироваться!

Сначала меня удивила огромная территория, на которой расположен институт. Когда мы подошли к красивому серебристому корпусу с яркими оранжевыми вставками, папа сказал, что как раз здесь и находится его рабочее место. Я увидела на столе компьютер с большим монитором, а перед столом — большая непонятная штука. Оказалось, это кульман. Папа рассказал, что раньше, когда не было компьютеров, чертили вот за такими досками, а сейчас всё можно сделать на компьютере. Я узнала, что папа чертит огромные пульта и шкафы для перегрузочного оборудования. Потом эти чертежи печатают на большом принтере, и рабочие изготавливают по ним устройства. Я думаю, что у папы сложная, интересная и очень нужная работа!

*Алексей Перенков, 10 лет,  
мечтает стать пожарным*

— В НИИИС у нас целая династия Перенковых: здесь работают мои родители, мой дедушка, раньше работала и бабушка. Я каждый год прихожу в НИИИС, когда участвую в конкурсе детского творчества «Это — папе, это — маме!». После открытия выставки мы всегда ходим на экскурсию по институту. Мне очень понравилось в корпусе микроэлектроники, где нам выдавали микросхемы и рассказывали много интересного.

Мне нравятся все конкурсы, которые проходят в НИИИС для детей. В конкурсе «Мама, папа, я — спортивная семья» наша семья участвовала четыре раза! Еще есть веселый конкурс детского рисунка, который проходит около института 1 июня в Международный день защиты детей. Там я и мои друзья рисуем мелками. Я рисую мои любимые места: лагерь «Сережа» и базу отдыха «Марь-Яр». Зимой в лагерь «Сережа» мы ездим всей семьей — катаемся на лыжах в лесу, купаемся в бассейне. А в летние каникулы я еду туда один и готов отдыхать несколько смен подряд! Еще я люблю ездить на базу отдыха «Марь-Яр». Там есть озеро, можно поплавать на лодках и катамаранах, а в лесу много ягод и грибов.

А однажды мне посчастливилось побывать на рабочем месте папы! Он инженер-электроник, занимается компьютерными сетями, заботится о том, чтобы во всем институте была бесперебойная работа локальной сети. Мне было очень интересно посмотреть, что происходит у него на работе. Еще в тот день мне разрешили сходить в пожарную часть НИИИС, потому что я мечтаю стать пожарным. Я сфотографировался в настоящей пожарной машине и в каске. Это было очень здорово!





*Алиса Зуева, 8 лет,  
хочет работать  
на машине, которая  
все ломает*

— В НИИИС работает и наша мама Светлана, и наш папа Антон. Мама работает в столовой, а папа — в отделе испытаний. Когда нам с сестрой Маргаритой предложили сфотографироваться на работе у папы, мы очень обрадовались. На нас одели халаты и шапочки — все как у настоящих испытателей! На рабочем месте папы мы увидели разные машины и аппараты. Особенно нам понравился микроскоп и машина, которая все «ломает». Папа назвал ее разрывной. Теперь мы знаем, что папа контролирует качество материалов, из которых делается продукция НИИИС. Когда я вырасту, очень хочу работать как папа. Для этого я стараюсь хорошо учиться.



*Александр Ганин, 15 лет,  
побывал  
в «аквариуме»*

— Мой папа Виталий Николаевич Ганин — инженер-программист. Я в первый раз был у него на работе, и мне все очень понравилось. И компы с большими мониторами, и папины дипломы на стене, и его рабочий кабинет со стеклянными стенами. Правда, непривычно, когда стены прозрачные, и ты видишь, что происходит в соседнем кабинете. Папа и его коллеги называют свой кабинет «аквариумом». Я обратил внимание, что цветов у них много, как в кабинете биологии. А еще мне понравилось, что в обеденный перерыв папа с коллегами играют в шахматы. Мы с братом не удержались и тоже сыграли одну партию!

*Сергей Ганин, 9 лет,  
убедился,  
что работа —  
не школа*

— Я понял, что мой папа проектирует микросхемы. Он рассказывает, как это сложно на маленькой схеме разместить несколько сотен элементов и соединить их дорожками-связями. Помогает ему в этом компьютер. Еще я думал, что на работе — как в школе: парты стоят одна за другой, а оказалось совсем не так, намного интереснее.

НИИИС славен не только своими научными разработками, но и целой когортой признанных поэтов и литераторов. Предлагаем поэтическую подборку сотрудников и ветеранов НИИИС, посвященную НИИИС. В стихах – гордость за предприятие, ставшее для многих судьбой, благодарность руководителям института, теплые слова в адрес коллег, с которыми, как говорится, съеден не один пуд соли...



*В год юбилейным мне коллегам  
хотелось счастья пожелать,  
Удач в технических решениях,  
патентами их защищать!  
Чтобы в созвездии ЮКа  
НИИИС был ярко звездой!  
Чтоб молодежь и ветераны  
гордились трудовой судьбой,  
Которую нам уготовил  
орденоносный институт!  
Прославим добрыми делами  
наш боевой, родной рудит!*

*Коллегам из НИИИС  
посвящается*

*Владимир Сысоев*

Припомним былое с тобой, старина,  
Куда по работе бросала судьба.  
Да, многое нам довелось увидеть,  
И каждый готов мемуары писать!

Мы часто во сне наблюдаем коллаж:  
Камчатские сопки, осенний пейзаж,  
Пески Казахстана, качнувшийся борт  
И в атласах школьных затерянный порт.

Нас ветры трепали на вышках седых,  
На трассах Газпрома и на буровых.  
Пел свою песню простуженный «Ил»,  
Когда добирались в промерзлый Вуктыл.

С тобой повидали на Новой Земле  
И море, и горы в сиреновой мгле...  
Встречали нас Хьюстон, Париж  
и Шанхай,  
Хватает экзотики, хоть отбавляй.

Саров или Снежинск, порой –  
дом родной,  
И рано еще уходить на покой.  
Мы связаны делом, коллеги, друзья!  
НИИИС – это наша большая семья!

\*\*\*

Был на заре НИИИС ГКТБИП  
Его тогда почти никто не знал.  
Престижным слыл в советские года,  
А нынче в интернете засверкал!

Он выдавал приборы на-гора,  
Задачи были четки и ясны.

И получали мы медали, ордена  
За нашу лепту в стойкость  
всей страны!

А жизнь преподносила чудеса.  
Штормило так, что кто-то пропадал...  
Без паники, поверь, крепили паруса.  
Скрипел наш бриг, но курса не менял!

Привыкли мы идти своим путем,  
Единою командой выступать,  
И говорят, что нам преграды нипочем,  
Что в тендерах умеем побеждать!

Мы помним, как в стенах НИИИСа  
Свела случайно нас с коллегами судьба.  
И вот в родных стенах НИИИСа  
В трудах проходят даты, месяцы, года!



*Тобой гордимся мы,  
НИИИС!*

*Владимир Бастратов*

Летят года, как будто птицы,  
И время мчится всё быстрее.  
И вот родному НИИИСу  
Мы отмечаем юбилей!

Уж сколько лет стоит на круче  
Высоких окских берегов  
Строй корпусов в красе могучей,  
Тех, что построил Седаков.

Мы – ветераны, мы стареем,  
Отдав все силы и свой труд,  
Чтоб процветал ты, молодежь  
Из года в год, наш институт.

Мы все НИИИСовцы по крови,  
В делах взращённые тобой.  
Ты стал и жизнью, и любовью  
Для нас – единственной судьбой.

И для России стал ты вехой –  
И меч, и щит её от бед!  
Желаем мы тебе успехов  
И новых творческих побед!

Пусть корпусов прекрасных зданья  
Всегда стремятся гордо ввысь!  
Ты символ веры, созиданья,  
Тобой гордимся мы, НИИИС!



*Осень на Малиновой гряде*

*Андрей Весницкий*

Одно есть место в городе моем,  
Я без кокетства вам скажу и лести:  
Становится дороже с каждым днем  
НИИИС – мой дом, и Родина, и песня.

На пустыре Малиновой гряды  
Задумал Седаков построить город.  
Он был тогда задорен, смел и молод.  
И были мы строительством горды.

Один субботник вспомнить я хочу.  
Пришел взглянуть он, как дела  
на стройке.

Была ему работа по плечу,  
Сажал он вместе с нами кедры, елки.

Деревья эти выросли давно,  
И зеленью проспект наш украшают.  
А клумбы разноцветной новизной,  
Цветов палитрой взгляды улаждают.

Иду проспектом утром к проходной –  
Как он красив, наряден стал и светел.  
А кто за это так болел душой?  
Пусть не забудем мы и наши дети!

Гуляет по проспекту стар и млад,  
И звон колоколов там не случаен.  
Ведь церкви золотые купола  
Сверкают под осенними лучами.

Еще немного прохожу вперед,  
И вот НИИИС мой, и величье зданий,  
И жизнь полна романтики, дерзаний.  
Эмблема «Космос» к звездам нас зовет.

Я институту комсомольский пыл отдал.  
Мне НИИИС всех ближе и дороже.  
Когда-то строил лагерь на Сереже,  
С коллегами ВЦ я создавал.

За проходною – площадь, ели в ряд.  
Бюст Седакова у зеленых елок.  
Рябины кисти с веток наклоненных  
Рубиновым огнем над ним горят.

Руководил он мудро и с умом,  
Спас институт во время перестройки.  
И светлый путь его достойно пройден,  
Он в памяти навеки. Он во всем.

Я в институте проработал годы.  
Здесь знаю все: порядки и людей –  
Народ особый, пламенной породы.  
Они – творцы, создатели идей.





### Кто всех важнее?

**Андрей Седаков**

Однажды как-то на досуге  
Компания большая собралась  
Принять решение в тесном круге.  
Задача же нелегкая далась:

Кто главный, как из них определить,  
Кого в НИИИСе на руках носить?  
Ученых или же плановиков?  
Иль цеховых умельцев-мужиков?

Конструктора сей круг почтили,  
И разработчик – «фон-барон».  
Сошлись мужи, и дамы с ними,  
Их голосов раздался звон.

Экономисты стайкой дружной,  
Юрист – красавица-душа,  
Снабженец с собственной кружкой,  
Начальник цеха (не спеша).

Присел технолог у окошка,  
Бухгалтер запоздал немножко.  
Ну, наконец, все собрались.  
Дебаты дружно начались.

Взял первым слово разработчик:  
«Да без идеи вы ничто.  
При пушке главный кто? Наводчик!  
Мне оппонентом будет кто?»

Конструктор встал, сказал он строго:  
«Мечты лишь юношей питают.  
Их приземлить – работы много,  
И тут все Ваши плюсы тают!»

Технолог от окошка отошел:  
«Не нужен я? Так я домой пошел.  
Но без МК, оснастки, техпроцесса  
В НИИИСе нет и не было б прогресса!»

«А встанет кто из вас к станку?  
Кто сделает детали по белку? –  
Сказал нач. цеха важно тут один. –  
Ну, поняли теперь, кто господин?»

«Да если б денег я вам не привез, –  
Сказал экономист известный, –  
Вам было б не до планов, не до звезд,  
А заплатить налог хотя бы местный!»

Без норм и плана – никуда!  
Тариф – основа нашей жизни.  
Анализ, смета – это да!  
И важен тот, кто к деньгам ближе».

«Не будет сыто в животе,  
Когда бурчит пустое брюхо.  
Откуда мыслям взяться в голове?» –  
Шепнула повар слесарю на ухо.

И долго бой сей длился бы словесный,  
Когда б не встрял в спор программист  
известный:

«Когда в компании, друзья, согласия нет,  
Не будет вкусным даже и обед...»

Все дело в уважении друг друга.  
Когда из моды выйдут зависть, ругань,  
Когда работаем мы споро  
И не косимся на партнера,

Когда все вместе там и тут –  
В зените будет институт.  
И зря вы спорить собрались:  
Главнее всех из нас – НИИИС!»



### Коллегам по НИИИС

**Сергей Мальцев**

Госпремиями, отчётами, статьями,  
Продукцией перед отправкой в путь –  
Мы славим юбилей, что прожит нами,  
Не из тщеславия отнюдь.

Мы в институте дружно жили,  
Трудились с пафосом большим.  
На то, что с вами совершили,  
Мы с удивлением глядим.

Такую сделали работу  
(Без вас НИИ бы не сумел),  
Что ни приборы, ни отчёты  
Вместить не могут этих дел.

Был юбилей минувший труден,  
Велик он в деяниях своих,  
И было в нём немало буден,  
Что краше праздников иных.

В тех буднях столько силы властной  
И столько истинных побед!  
Желаю жизни вам прекрасной  
На пятьдесят грядущих лет!



### Марш НИИИС

**Иван Вышиваный**

Позабыв тишину и покой,  
Мы шагаем в грядущие дни.  
В нашей жизни совсем непростой  
Верим мы, что успех – впереди!.

Не сдаётся НИИИСа народ,  
Бросил в бой свою верную рать,  
Приближается к нам новый год, –  
Значит, время заказы искать!

**Примеч:**

НИИИС! Печатает шаги.  
НИИИС! Сомненья позади.  
НИИИС! Возьмет кредит и грант  
Нижегородский наш десант.

Совещанье директор провел.  
Пусть московский чиновник не рад,  
На столицу в атаку пошел  
Из НИИИСа надежный отряд!

Кабинетов столичных не счесть,  
По порядку их надо пройти.  
До победного возгласа «Есть!»  
Столько пота придется пролить!

И вперед твердо смотрят глаза,  
Хоть удача – то кверху, то вниз,  
Отступить нам ни шагу нельзя –  
С нами Минин, за нами – НИИИС!



### И честь, и хвала!

**Рашид Хасянов**

Над окским откосом возносится ввысь  
Под самое небо наш НИИИС.  
Технической мысли виден в нём взлёт,  
Он символ движенья науки вперёд.

Юлий Евгеньевич Седаков  
Стоял при создании его у основ.  
Своими людьми НИИИС наш красив,  
В нём слаженный, дружный во всём коллектив.

Курячев, Трemasов и Серебров,  
Пономаренко и Костюков,  
Нахгальцев, Любовин, Катин, Хохлов  
Достойны все самых возвышенных слов.

Сотрудникам многим и честь, и хвала,  
В историю вписаны их имена.  
В строках золотых они рядом стоят.  
НИИИСу полвека, ему пятьдесят!

Трудные в мире сейчас времена,  
Но помнит заслуги НИИИСа страна.  
И в том, что нет в мире  
глобальной войны,  
Есть вклад НИИИСа, есть наши труды.

Хотя мир сегодня и сложен, и крут,  
Пусть наш процветает родной институт!  
И пусть, закалённый средь  
многих трудов,  
Штурвал крепко держит  
Андрей Седаков!

## Волнение сменялось честолюбием

**Лариса Николаевна Козлова,  
начальник управления автоматизации  
финансово-экономической и производ-  
ственной деятельности:**



– Мой путь в НИИИС начался в 1974 году – после окончания экономического факультета Горьковского государственного университета. Как правило, на защите дипломных проектов присутствовали представители предприятий, в т. ч. ГКТБИП, которые присматривали будущих сотрудников. Быть избранным в систему Минсредмаша мечтал каждый выпускник. Это означало, что ты – один из лучших, на тебя пал выбор, и ты обязан соответствовать и оправдывать доверие – занять свое место в коллективе с максимальной отдачей своих знаний, учиться у опытных коллег и руководителей. И мне повезло!

В 70-е годы коллектив НИИИС состоял, в основном, из достаточно молодых людей, что создавало дух здоровой конкуренции при выполнении работ и карьерном росте. Молодых специалистов смело брали в новые проекты и программы. Одной из них была «Комплексная научно-техническая программа автоматизации НИОКР предприятия на базе интегрированной автоматизированной системы управления», которую возглавлял и лично контролировал директор Ю.Е. Седаков. Генеральной целью Программы было повышение эффективности и качества НИОКР по разработке специзделий по тематике предприятия. Я вместе с молодыми коллегами входила в состав творческого коллектива по созданию автоматизированной системы управления производством. Курировал проект главный инженер Л.Н. Нахгальцев. Молодых специалистов приглашали на совещания вместе с руководителями, нам демократично предоставляли слово, к нам прислушивались. Помню, волнение сменялось чувством ответственности и здорового честолюбия.

Новые проекты по развитию производства рождались буквально на глазах. В начале 80-х был создан участок гибкого автоматизированного производства (ГАП), развивались проекты по автоматизации основной деятельности и управления предприятием, менялись поколения вычислительной техники, одновременно росла квалификация специалистов.

Каждый молодой сотрудник имел «Книжку молодого специалиста», в которой руководитель-наставник ежеквартально фиксировал достижения, недочеты и рекомендации, давал заключение успешности или недостаткам. Заключение воспринималось позитивно, как указание к последующим действиям!

Наряду с производственными проектами руководством института предпринимались колоссальные усилия по реализации социальных проектов. Как грибы, росли новые жилые дома для сотрудников института. Ни одно крупное предприятие в городе не могло похвастаться возможностью обеспечить молодые семьи жильем, как ГКТБИП! Порой

это были не отдельные квартиры, а жилье на две семьи, как случилось у меня. Но при этом мои соседи стали хорошими друзьями на всю жизнь. И порой дома, вечерами, мы обсуждали новые направления в профессии, планировали, как развиваться и применять на практике научно-технические знания и опыт коллег

Более 40 лет в НИИИС – какими они были для меня? Конечно, разными: одни успешными, другие не очень. Радовало, когда получалось решить возникающие проблемы, найти удачные решения. Огорчаться неудачами долгое время было невозможно: стиль и содержание работы требовали постоянного движения и развития. В связи с постоянным прогрессом в развитии информационных технологий изменялись не только требования к профессиональной компетенции, но и предмет автоматизации – экономика, производство, подходы к управлению, стратегия развития предприятия и отрасли. Соответствовать времени – самая трудная, но главная задача.

Если говорить о соответствии моих планов и желаний достигнутому, то, наверно, все сложилось так, как должно быть. По-прежнему хочется работать с полной отдачей, увлеченно, в одной команде и при поддержке коллег. Уверена в том, что руководство и коллектив НИИИС сделают все, чтобы и завтрашний день был успешным, а работа в институте – престижной!

## Бежать вдвое быстрее

**Мария Михайловна Иванова,  
ведущий инженер-исследователь:**



передо мной, инженером-исследователем, задач потребовалось полностью перестроить полученные в институте знания, учитывая, что до оптоэлектроники в этих задачах было далеко. Я считаю, что мне очень повезло с первым проектом. Это было реальное «железо» – прибор, в котором мне пришлось довести до ума схемотехническую часть и заставить ее «договориться» с аналоговой частью. А мне самой ещё пришлось научиться разговаривать на одном языке с программистами.

Искусству эффективно договариваться мне помогло активное участие в двух комитетах – экономическом и жилищной политики – первого созыва Молодежного парламента при Законодательном собрании Нижегородской области (2011 – 2012 гг.). Нормотворческая деятельность научила аргументированно добиваться поставленных целей, грамотно расставлять приоритеты. Полученные навыки пригодились при руководстве научно-исследовательской работой в области

перспективных изделий оптоэлектроники в рамках федеральной целевой программы «Развитие ЭКБ...» (2011-2015 гг.). Данный проект объединил специалистов предприятий отрасли, высших учебных заведений и НИИИС. Результаты проведенных в рамках проекта комплексных исследований влияния наноразмерных квантовых неоднородностей на спецстойкость изделий оптоэлектроники легли в основу моего диссертационного исследования, проводимого в заочной аспирантуре ННГУ. В настоящее время моя работа связана с организационно-технической деятельностью и координацией работ по подготовке и испытаниям ЭРИ и приборов. Я также являюсь экспертом по сертификации ЭКБ специального назначения.

Сегодня, работая в должности ведущего инженера-исследователя и проходя обучение по программе «Таланты Росатома», я абсолютно уверена, что учиться можно и нужно всю жизнь. Как сказала Черная Королева из «Алисы в стране чудес»: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!». И я стараюсь вооружиться необходимыми знаниями и навыками, с помощью которых можно «бежать» вдвое-втрое быстрее. А НИИИС такую возможность предоставляет!

## Без лишних формальностей

**Александр Валерьевич Исаев,  
начальник научно-исследовательского  
технологического отдела:**



– Судьба свела меня с НИИИС 16 лет назад, когда я, студент инженерного физико-химического факультета Нижегородского политехнического университета пришел в институт на преддипломную практику. Как раз тогда требовался

специалист по гальванике, и меня сразу взяли на работу. В рамках темы «Технология» я занимался изготовлением волноводов, волноводно-щелевых антенных решеток. Мне понравилось здесь все: и отношение сотрудников к начинающим работникам, и поддержка начальства, и общественная жизнь. Самое главное, я понял, что мне интересно работать по избранной специальности «Технология электрохимических производств». С благодарностью вспоминаю своего наставника Галину Владимировну Королеву – на тот момент начальника сектора. Да и все сотрудники сектора подсказывали, помогали, как могли.

Я человек общительный, поэтому быстро нашлись единомышленники не только в работе, но и в спорте. Мы создали футбольную команду и по вечерам стали играть в футбол. В этот период были организованы первые молодежные заезды в оздоровительный центр «Сережа», где я встретил много замечательных и интересных людей. Все закрутилось в бурном ритме, и я понял, что хочу связать свою жизнь с НИИИС.

Занимаясь научными разработками и исследованиями и получая хорошие практические результаты, я всерьез задумался о научной деятельности. Первым моим



шагом было участие и призовые места в конкурсе научных работ «Лучший молодой специалист НИИИС». Затем получил два патента на гальванопластические способы изготовления сложнорельефных деталей. По результатам собственных исследований подготовил несколько статей в специализированные издания. В какой-то момент понял, что наработанный материал тянет на диссертацию. На заседании научно-технического совета НИИИС получил положительное решение об актуальности диссертационной работы по теме «Исследование физико-химических закономерностей процессов гальванопластики с целью повышения надежности узлов антенно-фидерных систем», поступил в очную аспирантуру при НГТУ им Р.Е. Алексеева и в конце 2010 года защитил кандидатскую диссертацию. Вообще, 2010 год был для меня успешным. Именно тогда я стал лауреатом премии молодых ученых ГК «Росатом».

Вот уже два года я возглавляю тот отдел, в который в 2000 году пришел еще студентом. Всегда тепло вспоминаю тот период, который стал определяющим в выборе места работы. И мне очень приятно видеть, что те наши задумки, которые мы сообща реализовывали, будучи вчерашними студентами, в которые мы вкладывали свою душу, сейчас не только не пропали, но и получили существенное развитие. Это касается разных сфер: и спорта, и молодежных мероприятий, и работы. Приятно наблюдать, как многие из тех ребят, с которыми ты сражался на футбольном поле, а потом пел песни под гитару, сейчас возглавляют отделы и управления. Это накладывает положительный отпечаток на работу – многие вопросы решаются без лишней формальностей.

Мне очень нравится работать в НИИИС, здесь проходит существенная и очень насыщенная часть моей жизни, и каждый день приносит положительные эмоции.

## Всю жизнь занят одним делом

**Валерий Александрович Козлов,**  
начальник НИО, главный научный сотрудник:



– Я пришел на работу в НИИИС (в то время ГКТБИП) в январе 1971 года еще студентом 5 курса радиофизического факультета Горьковского государственного университета имени Н.И. Лобачевского. Первые полгода моей единственной

обязанностью было написание дипломной работы и ее защита здесь же в ГКТБИП. Мне повезло, потому что, с одной стороны, дипломная работа была непосредственно по тематике предприятия, а с другой – для решения поставленных задач нужны были как раз те предметы, которые я изучал в университете. После успешной защиты мне предложили работу в той же лаборатории 402, впоследствии – отделе разработки СВЧ устройств и полуконструкций.

С удовольствием вспоминаю первые годы работы в институте. Работать было интересно, каждый сотрудник нашего отдела вел разработки каких-либо узлов по трем-четырем темам. Причем, как правило, каждому приходилось проходить все этапы разработки вплоть до внедрения в серийное производство.

Тогда в институте было много хороших правил и традиций. В качестве примера можно привести «Комплексную систему управления качеством разработок» (КСУКР). Фактически эта система была предшественницей нынешней Производственной системы Росатома (ПСР) и системы менеджмента качества, только более простой и понятной. Согласно КСУКР официально материально поощрялись конкретно все, кто предложил что-то новое в работе (написал статью, заявку на изобретение или рацпредложение). При этом поощрялся материально и весь отдел, в котором работал автор. Таким образом, руководители подразделений были заинтересованы в том, чтобы как можно больше сотрудников занимались творческой работой. Была еще и очень интересная неофициальная система – «Перечень вопросов главного конструктора» (в то время Н.З. Трёмасова). Этот перечень был общедоступен, и каждый мог предложить свое решение поставленной задачи напрямую главному конструктору.

Серьезно заняться наукой мне удалось через восемь лет работы в институте. В то время небольшая группа отдела (в том числе и я) занималась разработкой развязывающих ферритовых устройств, и мы никак не могли получить нужные технические характеристики. Стали разбираться, изучать литературу, выяснять, где можно проконсультироваться и т. д. В конце концов, я начал сотрудничать с учеными кафедры конструирования и производства радиоаппаратуры политехнического института. Это сотрудничество продолжалось лет пять, в результате в 1985 году я защитил кандидатскую диссертацию.

В конце 80-х в НИИИС началось освоение миллиметрового диапазона длин волн, и я активно включился в новое направление деятельности. В те годы было создано много новых решений в области разработки КВЧ бортовых устройств и систем.

В 1996 г. стал начальником того самого отдела, в который когда-то пришел молодым специалистом. В конце 2001 года на очередной встрече с директором В.Е. Костюковым (в те времена такие встречи были обязательны для всех руководителей, начиная с начальника отдела) он неожиданно рекомендовал мне заняться докторской диссертацией. И с середины 2002 года я стал активно работать над докторской диссертацией, а через 3,5 года защитился. В процессе подготовки диссертации я увлекся не только научной, но и преподавательской деятельностью, работал по совместительству доцентом кафедры «Физика и техника оптической связи». Появилась возможность отбирать для работы лучших студентов, преподавать им то, что нужно для работы в НИИИС. После защиты докторской диссертации стал работать на этой же кафедре, а в 2008 г. получил ученое звание профессора. В течение нескольких лет готовил аспирантов из числа сотрудников НИИИС по тематике института, трое из них стали кандидатами технических наук.

С 2010 года работаю начальником отдела координации научных исследований, главным научным сотрудником. Занимаюсь координацией работ в рамках научно-исследовательских работ, готовлю к защите новых аспирантов (конечно же, по тематике работ НИИИС), курирую сотрудничество НИИИС с

вузами, с другими научными организациями Росатома и других отраслей.

Сейчас, подводя итоги своей 45-летней деятельности в НИИИС, прихожу к выводу, что, несмотря на некоторое функциональное различие служебных обязанностей, фактически я всю жизнь занят одним делом. Решаю те задачи, которые на данном этапе нужны институту, те задачи, в которых я компетентен.

## Тест на «свой-чужой»

**Сергей Васильевич Мальцев,**  
ведущий специалист:



– В ГКТБИП я пришел в 1970 году после окончания механического факультета Горьковского политехнического института, пожертвовав карьерой ассистента на кафедре «Технология машиностроения». Встретил меня начальник отдела кадров ГКТБИП

Александр Григорьевич Грачев и после собеседования направил в службу по новой технике и технологиям. Руководитель службы Борис Юрьевич Любювин предложил мне должность инженера-технолога по печатным платам в группе микроэлектроники. Для молодого специалиста-механика это было необычным, престижным, как потом оказалось, предложением. В последующие годы я стал не только специалистом по микроэлектронике, но и «химиком», руководителем комплексного научно-исследовательского технологического отдела. Опытный специалист «вытаскивался» в лучшем случае в течение 5-10 лет. Но самое главное – отношения между опытным работником и молодым специалистом всегда были доброжелательными и уважительными. Никто не боялся, что его «подсидят». Ступени карьеры определялись, прежде всего, инициативой работника. Делай лучше и больше, чем тебе поручается, и тогда тебя заметят и оценят.

В НИИИС всегда было все самое лучшее. До сих пор вспоминаю один интересный факт. Наши сотрудники даже при всеобщем дефиците одевались модно. Директор Юлий Евгеньевич Седаков на одном из собраний заявил: «Вам платят хорошие деньги – одевайтесь, пожалуйста, модно!» По одежке, особенно на улице, мы определяли «свой-чужой». Если одет модно, то из Минсредмаша, если не очень, то из другого «...маша».

Моя научно-техническая сфера деятельности – разработка технологий печатных плат, гальванических и лакокрасочных покрытий, использование новых полимерных материалов, изготовление деталей и узлов антенно-фидерных систем и блоков перспективных приборов. При моем непосредственном участии и руководстве в рамках тем «Конкурент», «Технология-ММ», «Технология-АФС» проведены технологические разработки по данным направлениям для всей бортовой и наземной радиоэлектронной аппаратуры, созданной в институте. В начале 2000-х годов разработана сложная базовая критическая технология производства современных многослойных печатных

плат (МПП) для перспективной аппаратуры, сопровождаемая выбором новейшего технологического оборудования, его приобретением, часть которого приобретена институтом впервые в России. Это позволило начать в НИИИС изготовление самых современных конструкций МПП.

Горжусь, что вверенный мне отдел по итогам работы в 2008 и 2012 гг. удостоивался звания «Лучший коллектив года». Эта заслуга не лично моя, а всего коллектива. Мне повезло – меня всегда окружали грамотные специалисты и просто хорошие люди, с которыми легко и приятно работать.

В становлении и развитии уникального коллектива НИИИС принимали участие сотни профессионалов, обладающих исключительными качествами и ответственным отношением к своему делу. Особая благодарность нашим милым самоотверженным женщинам, посвятившим себя укреплению обороноспособности Отечества.

А завершить хочу поэтическим экспромтом:

Пусть дни идут, и годы дальше мчатся,  
НИИИС наш величавый и родной,  
Какое всё же выпало нам счастье –  
Судьбу свою связали мы с тобой!

## В нас жил дух соревнования!

**Петр Алексеевич Почтин,**  
начальник отдела конструирования  
приборов и систем:



– В декабре 1971 года к нам, студентам-пятикурсникам радиотехнического факультета Горьковского политехнического института, на лекцию по микроэлектронике пришел заместитель директора ГКТБИП по кадрам А.Г. Грачев. Он предложил

нескольким студентам, в том числе и мне, трудоустройство в некий п/я (как впоследствии оказалось, ГКТБИП). Я дал согласие и с января 1972 года был зачислен в конструкторский отдел 41 на должность техника-конструктора.

У политеха всегда были очень тесные связи с предприятиями города. Так, на нашем потоке читали лекции по микроэлектронике ее родоначальники из ГКТБИП, замечательные специалисты Л.Н. Тюльников, О.Ф. Чепуренко, Ю.Ф. Рунов (впоследствии руководитель моего дипломного проекта). Благодаря этим специалистам моя адаптация к тематике работ, которые мне пришлось выполнять, прошла очень быстро.

В конструкторском отделе 41 в то время существовала и развивалась школа конструирования СВЧ-устройств. Передовыми представителями этой школы были начальник отдела Ю.М. Созинов, его заместитель В.И. Малышев, начальник группы АФС, кавалер Ордена Трудового Красного Знамени Г.И. Абрамова, начальник группы, в которую я был назначен после защиты диплома, И.Я. Фияксель. Общий технический уровень специалистов отдела был высоким, и это мне очень импонировало, побуждало к се-

рьезному самообразованию, чтобы работать с полной отдачей. При разработке приборов всегда имело место опережение общего уровня, характерное вообще для Минсредмаша, за счет таланта разработчиков, конструкторов и технологов, которыми принимались нетривиальные решения. Работая в коллективе конструкторов и взаимодействуя со специалистами смежных подразделений, я чувствовал свою причастность к формированию школы конструирования. Школа Минсредмаша совершенствовала меня, в свою очередь я участвовал в совершенствовании школы.

В советский период в нашем институте проводилось очень много массовых мероприятий: комсомольские субботники, сдача норм ГТО, Дни здоровья, работа на стройках, поездки на сенокос и на картошку... И все участвовали в них с большим энтузиазмом! Принимались обязательства в профессиональной деятельности, подводились итоги, определялись и поощрялись лучшие, проводились соревнования на лучшую комсомольскую группу... В подразделениях института жил дух соревнования! Одно из поощрений мне особенно запомнилось. Я был награжден знаком «Ударник 11-й пятилетки» и переносным радиоприемником «Селга». Все это проходило в торжественной обстановке и произвело на меня сильное впечатление. Примерно такие же эмоции я испытал, когда в 2013 году меня награждали Орденом Дружбы.

В 1984 году я был назначен начальником конструкторской группы, в 2001 году – начальником конструкторского отдела, который возглавляю и сейчас. За эти годы с моим участием и под моим руководством разработано и передано в серийное производство более полутора десятков приборов и систем автоматики. В 2004 году за заслуги в разработке данных приборов мне было присвоено звание «Заслуженный конструктор РФ».

В настоящее время в нашем отделе разрабатывается новый класс бортовых приборов автоматики – это вычислительно-управляющие приборы и комплексы, система управления работой магнитных подшипников для космических аппаратов и др. Большое внимание уделяется научно-исследовательским работам, целью которых является разработка конструкций приборов на базе современных перспективных и прорывных технологий. В сотрудничестве с научно-исследовательскими отделами разработан ряд конструкций приемопередающих устройств, блоков и приборов на базе технологии LTCC с применением МИС СВЧ и модулей СВЧ. Работа в этом направлении позволяет добиться сокращения в разы массогабаритных характеристик аппаратуры. Для выполнения новых задач стараюсь привлекать молодых специалистов, которые быстро адаптируются и благодаря хорошим знаниям и способностям выполняют большой объем работ с высоким качеством.

Сейчас, вспоминая годы моего становления в профессии, осознаю огромную роль тех личностей, которые повлияли на формирование меня как специалиста. Это Ю.М. Созинов, мой первый руководитель; А.Н. Бояркин, руководитель подразделения, пионер в освоении и развитии СВЧ-техники в отрасли, и безусловно, С.В. Катин, стратег и тактик, всегда опережавший время.

Я благодарен судьбе, которая в далеком 1971 году привела меня в наш институт.

## Наш общий успех

**Ирина Михайловна Мальянова,**  
заместитель начальника отдела сетевого  
планирования и управления, победитель  
отраслевого конкурса  
«Человек года-2014»:



– Еще в школьные годы я отдавала предпочтение точным наукам и математическим расчетам, поэтому, не раздумывая, выбрала факультет высшей математики и кибернетики Нижегородского государственного университета. Гораздо сложнее

было определиться с местом работы, так как окончание института совпало со сложными перестроечными временами в начале 90-х. НИИИС во все времена держал высокое репутационное элиты российской науки и технологии, и выпускники нижегородских вузов мечтали в нем работать. Мне это удалось!

Мой трудовой путь начался в отделе сетевого планирования и управления, что было близко к моей специальности, так как в основе сетевого планирования лежат методы математического моделирования процессов, а для обработки большого объема информации используются автоматизированные системы управления. Позже, участвуя в реализации задач, стоящих перед экономической службой института, я столкнулась с необходимостью применения методов экономического анализа, знаний бухгалтерского учета и основ менеджмента, поэтому получила второе образование по специальности бакалавр экономики. Объединив два направления знаний, более двадцати лет занимаюсь сетевым планированием в НИИИС.

Особая роль в моем становлении как специалиста принадлежит Юрию Николаевичу Овсяннику – бессменному руководителю этого направления работ на протяжении более 40 лет. Он был моим первым наставником, ввел в жизнь института. Под его руководством выстроена система планирования, которую мы применяем и сегодня. Я очень рада, что в начале своего трудового пути встретила такого человека и руководителя!

Экономическая служба, в состав которой входит и наш отдел, выполняет комплекс работ по планированию, мониторингу и анализу работы предприятия. Важным вопросом и для заказчиков продукции, и для института является правильность формирования цены на продукцию, эффективность использования средств, а также своевременность выполнения работ по проектам НИР и ОКР. Для решения всех этих задач и используется система сетевого планирования, функционирующая в НИИИС с 1970 года.

Победа в отраслевом конкурсе «Человек года-2014» в номинации «Финансово-экономическая деятельность» – высокая оценка деятельности экономической службы института, наш общий успех.





*Поздравляем с юбилеем!*



РОСАТОМ

***Уважаемые коллеги!  
От всей души поздравляю вас  
с 50-летием института!***

НИИИС им. Ю.Е. Седакова – одно из ведущих предприятий атомной отрасли в производстве радиоэлектронной аппаратуры и изделий микроэлектроники. Ваш коллектив внес значительный вклад в создание ядерного щита нашей страны, создав несколько поколений радиодатчиков и радиотелеметрических систем контроля ЯБП. Приемно-регистрирующими комплексами самолетного, наземного и морского базирования, разработанными НИИИС, были оснащены испытательные полигоны страны.

Сегодня вы не только в полном объеме решаете задачи в рамках государственного оборонного заказа, но и уверенно занимаете собственную нишу в атомной энергетике, являясь сейчас одним из главных разработчиков и поставщиков автоматических систем управления для атомных энергоблоков в нашей стране и за рубежом. Подтверждением высокого качества и конкурентоспособности вашей продукции служит успешное сотрудничество НИИИС и ведущих предприятий газовой и нефтяной отрасли.

Уверен, что, сохранив и преумножив опыт предшествующих поколений, коллектив института и в дальнейшем будет вносить большой вклад в развитие атомной отрасли России.

Желаю всем сотрудникам и ветеранам НИИИС им. Ю.Е. Седакова крепкого здоровья, успехов и благополучия.



**Генеральный директор  
Госкорпорации «Росатом»  
С.В. Кириенко**



***Уважаемые коллеги, друзья!  
Сердечно поздравляю коллектив института  
со знаменательной датой –  
пятидесятилетием со дня основания!***



РОСАТОМ

ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» – важное звено оборонного комплекса России, ключевая составляющая современного ядерного щита страны. Поэтому 50 лет деятельности НИИ измерительных систем – это не просто круглая дата, а целая эпоха – эпоха кропотливой работы, побед и достижений! Трудом и талантом нескольких поколений ученых и специалистов институт сформировался как многопрофильный научно-производственный центр, решающий уникальные по разнообразию и сложности задачи в сфере оборонной тематики. Приборами и системами, созданными в НИИИС, оснащены многие типы специзделий, стоящие на вооружении. Достижения творческого коллектива неоднократно отмечены высокими отраслевыми и правительственными наградами Родины.

Коллектив ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» бережно хранит и преумножает сложившиеся традиции, при этом активно разрабатываются и внедряются в практику самые современные технологии, что неуклонно повышает качество и конкурентоспособность продукции оборонного и гражданского назначения.

С благодарностью за ваш добросовестный труд желаю всем сотрудникам НИИИС крепкого здоровья, новых трудовых свершений, неиссякаемой жизненной энергии и новых творческих побед!

**Первый заместитель генерального директора –  
директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу  
Госкорпорации «Росатом»  
И.М. Каменских**





### ***Дорогие друзья!***

От имени правительства Нижегородской области сердечно поздравляю коллектив Научно-исследовательского института измерительных систем имени Ю.Е. Седакова с юбилеем – 50-летием вашего предприятия!

Французский философ и просветитель Вольтер утверждал, что «Успех в науке – дело времени и смелости ума!» За пять десятилетий научных изысканий специалисты НИИИС на практике доказали справедливость этих слов, внося существенный вклад в развитие не только нижегородской и российской науки, но и отечественной радиоэлектронной промышленности!

Сегодня предприятие является надежным партнером государственной корпорации «Росатом», разработчиком и производителем уникальных систем специальной телеметрии и автоматизированного управления. Все это стало результатом напряженного труда нескольких поколений ученых, посвятивших свою жизнь становлению и развитию вашего института!

Благодаря профессионализму и ответственности сотрудников НИИИС, институт сумел завоевать безупречную научную и деловую репутацию, создать условия для выхода в ближайшем будущем на новый, еще более высокий уровень развития, открывающий новые перспективы!

Искренне желаю руководству и работникам НИИ измерительных систем воплотить в жизнь все свои планы! Успехов, здоровья, благополучия вашим семьям! Стабильного развития на благо Нижегородской области!

**Губернатор Нижегородской области В.П. Шанцев**



### ***Уважаемые друзья!***

От всего сердца поздравляю руководство, трудовой коллектив, ветеранов ФНПЦ «НИИИС имени Ю.Е. Седакова» с замечательной датой – полувековым юбилеем с начала деятельности вашего предприятия!

Упорным трудом нескольких поколений специалистов, плодотворно совмещавших науку и производство, вы добились выдающихся результатов!

Сегодня Федеральный научно-производственный центр «Научно-исследовательский институт измерительных систем имени Ю.Е. Седакова» справедливо считается одним из лидеров в разработке и производстве радиоэлектроники – измерительных приборов для нужд «Росатома», систем специальной телеметрии и автоматизированного управления.

Высокий статус института базируется на мощной интеллектуальной базе, преемственности и традициях, сложившихся за пять прошедших десятилетий. Компетентность и профессионализм, талант и преданность своему делу – эти качества всегда отличали сотрудников НИИИС, и именно они являются надежным залогом ваших будущих достижений!

В день 50-летнего юбилея предприятия позвольте мне от имени депутатов Законодательного Собрания Нижегородской области искренне пожелать всем, кто посвятил свою жизнь развитию института, дальнейшей успешной деятельности на благо нашего региона и всей страны! Пусть вам всегда и во всем сопутствует удача! Новых достижений в науке и на производстве!

Стабильности, здоровья, счастья, благополучия вашим семьям!

**Председатель Законодательного Собрания Нижегородской области Е.В. Лебедев**



### ***Уважаемый Андрей Юлиевич! Уважаемые сотрудники НИИС им. Ю.Е.Седакова!***

От имени депутатов городской Думы Нижнего Новгорода сердечно поздравляю Вас с замечательной датой – 50-летием вашего прославленного предприятия, которое сыграло огромную роль в создании ядерного щита и атомной энергетики России.

В течение полувека НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова является ведущим предприятием радиоэлектронного профиля в атомной отрасли, флагманом передовых конструкторских идей в создании систем автоматического управления и радиолокационных приборов для новейших систем вооружений. Многолетнее сотрудничество с крупнейшими государственными корпорациями «Газпром» и «Росатом», глубокая технологическая интеграция в оборонный комплекс России подчеркивают высочайший научно-технический уровень производства и правильно выстроенную стратегию развития предприятия.

Хочу подчеркнуть, что специалисты НИИС, создающие приборы и технологии мирового уровня, – это нижегородцы. Благодаря наличию такого высокотехнологичного производства и квалифицированных кадров, Нижний Новгород считается одним из крупнейших научно-производственных центров России. Творческий поиск, новаторство и умение решать любые поставленные перед коллективом НИИС задачи оказывают несомненное влияние на общественную жизнь нашего города и на развитие инженерной инфраструктуры городского хозяйства.

Совсем недавно, в 2010 году, с помощью НИИС была реализована программа по автоматизации центральных тепловых пунктов Нижнего Новгорода с выводом информации на центральный диспетчерский пункт «Теплоэнерго». В 2014 году авторский коллектив специалистов НИИИС им. Ю.Е. Седакова был награжден Премией Нижнего Новгорода за комплекс работ по созданию производства электронной компонентной базы. НИИИС им. Ю.Е. Седакова имеет тесные связи и соглашения о сотрудничестве с Нижегородским государственным университетом и Техническим университетом, выпускники этих вузов мечтают получить интересную и перспективную работу на престижном предприятии.

В канун юбилея знаменитого НИИИС им. Ю.Е. Седакова от души желаю руководству и коллективу предприятия плодотворной работы, новых планов, успехов во всех делах, здоровья и благополучия!



**Глава города Нижнего Новгорода И.Н. Карилин**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КВАЛИФИКАЦИЯМ  
Совет по профессиональным  
квалификациям в сфере  
атомной энергии



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**Сердечно поздравляю Вас и весь трудовой коллектив**  
**с 50-летием со дня основания ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова»!**



История института берет начало в далеком 1966 году, когда в Горьком был создан филиал КБ-11 – подразделение саровского Федерального ядерного центра, называемый ныне Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю.Е. Седакова.

С этого момента жизнь института – это годы решения сложных задач и достижения поставленных целей. Свидетельства тому – государственная награда Орден Красного Знамени, звание «Предприятие высокой культуры производства и организации труда», победы в конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности», благодарность Президента Российской Федерации «За большой вклад в развитие атомной энергетики». А самое главное – реализация больших проектов: АЭС «Бушер» с программно-техническим комплексом системы верхнего уровня управления разработки и производства НИИИС; проекты по АСУ ТП Ростовской и Воронежской АЭС. В 2014 году заключен контракт на комплектную поставку АСУ ТП для первого и второго энергоблоков Белорусской АЭС.

НИИИС постоянно подтверждает свои лидирующие позиции в сфере информационных технологий и создания сложных автоматизированных систем управления.

В тяжёлые времена институт оставался верен себе, никогда не менял профиля своей деятельности, искал и находил заказы, поддерживал коллектив. Эти жизненные принципы, заложенные

Юлием Евгеньевичем Седаковым, неизменны до сих пор.

Высокий профессионализм каждого сотрудника – гордость и богатство НИИИС. Вы продолжаете легендарные традиции института, создавая уникальные проекты, не имеющие аналогов в России и за рубежом.

Сегодня институт – это научный коллектив, исследовательский центр и надежный партнер государства в реализации задач укрепления энергонезависимости и обороноспособности страны.

Искренне желаю вам больших профессиональных успехов в сложной, ответственной работе и дальнейшего стабильного развития. Крепкого здоровья, новых сил и энергии в служении Отечеству.

**Генеральный директор Союза работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России,  
председатель Совета по профессиональным квалификациям в сфере атомной энергии А.Ю. Хитров**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**Уважаемые сотрудники и ветераны**  
**ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова»!**



Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей от всей души поздравляет коллектив института с 50-летием со дня основания. Вот уже более полувека ваша компания успешно работает на самых ответственных объектах атомной отрасли России и мира, обеспечивая надежность систем атомной энергетики и незыблемость границ нашей Родины.

В настоящее время ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» является одним из лидеров среди компаний атомной отрасли и по праву имеет репутацию надежного делового партнера среди российских и зарубежных компаний.

От лица директорского корпуса могу сказать, что основным достижением руководства НИИИС мы считаем сохранение уникального коллектива и развитие фундаментальных достижений, заложенных основателями института.

Каждый из нас сегодня понимает, насколько сложно не утратить уникальные знания и технологии, укрепить инженерную, технологическую независимость и сохранить основу любого производства – людей и их веру в свою профессию и призвание.

Благодаря этим совместным усилиям, кропотливой и постоянной работе всего коллектива, невзирая на все трудности, сегодня на карте города Нижнего Новгорода есть институт имени Ю.Е. Седакова, чья продукция и технологии известны далеко за пределами Нижегородской области, чье имя является синонимом качества и надежности в мировой атомной энергетике.

Мы уверены в том, что ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» всегда будет нашим партнёром и товарищем в работе по поддержке и развитию промышленности и науки Нижегородской области.

В праздничный день примите наши искренние поздравления и пожелания успехов в работе, дальнейшего процветания, благополучия и новых достижений на благо России и Нижегородской области.

**Генеральный директор НАПП В.Н. Цыбанев**





# Создание конкурентоспособной российской микро- и наноэлектроники – основа независимости и процветания России

**Уважаемые коллеги НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова!**

**Коллектив Национального исследовательского университета МИЭТ сердечно поздравляет вас с юбилеем вашего предприятия!**

МИЭТ и НИИИС им. Ю.Е. Седакова успешно сотрудничают уже более 25 лет. Это сотрудничество развивается в таких областях, как совместная подготовка специалистов для различных областей микро- и наноэлектроники, а также совместное научно-техническое сотрудничество.

В декабре 2015 года МИЭТ также отпраздновал свое 50-летие. На протяжении всей своей истории университет занимает передовые рубежи в подготовке высококвалифицированных кадров для отечественной электроники, создании прорывных технологий, разработке и производстве высокотехнологичных изделий.

В настоящее время интенсивное развитие высокотехнологичных наукоемких отраслей экономики, в частности, микро- и наноэлектроники является условием выживания Российской Федерации как самостоятельного государства. Одним из условий решения данной задачи является подготовка высококвалифицированных кадров, уровень компетенций которых соответствует мировым требованиям.

Одним из важнейших требований при этом является возможность быстрой и адекватной перенастройки образовательных технологий в соответствии с изменяющимися требованиями предприятий, обеспечение выпуска специалистов, готовых без дополнительного доучивания включиться в решение научных и производственных задач, стоящих перед отраслью.

Главная цель разработки и реализации инновационных образовательных программ в МИЭТ – создание и внедрение такой системы организации образовательных ресурсов, которая включала бы потенциал всех участвующих в образовательных цепочках партнеров: институтов развития, российских и зарубежных вузов, научно-технических компаний и научного сообщества – для профессиональной постановки и решения задачи кадрового обеспечения новых и быстро развивающихся наукоемких компаний.

Учебно-научная деятельность МИЭТ ведется на основе долгосрочных программ подготовки и переподготовки кадров в тесном сотрудничестве со стратегическими партнерами университета, в том числе и с НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова.

По итогам реализации образовательных программ университета работодатели наших выпускников отмечают, что МИЭТ готовит кадры именно такой квалификации, какая нужна компании, и достаточно высоко оценивают наши образовательные программы как по параметру эффективности взаимодействия с МИЭТ, так и по основным показателям качества обучения.

Новизна реализуемого МИЭТ подхода заключается:

– в разработке и апробации модели эффективной совместной деятельности в системе «работодатель-вуз»;



– в использовании компетентностного подхода на всех этапах разработки и реализации образовательных программ по прямому заказу производственных компаний: от изучения запроса компаний-работодателей через контрольное и консультационное сопровождение подготовки кадров до оценки конечного результата;

– в участии в разработке профессиональных стандартов и в их использовании при разработке образовательных программ (на конец 2015 г. с участием МИЭТ разработано семь профессиональных стандартов для предприятий микро- и наноэлектроники, еще два находятся в разработке).

Образовательные программы МИЭТ по кластерам «Электроника» и «Информатика» получили в 2014 году свидетельства Национального аккредитационного совета о полном соответствии европейским стандартам качества в области высшего образования.

В 2015 году МИЭТ успешно прошел государственную аккредитацию.

Учитывая накопленный опыт и имеющийся кадровый и научно-технический потенциал надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество с вашим предприятием и от всей души поздравляем с юбилеем коллектив и руководство НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова.

Желаем вашему предприятию процветания и дальнейших творческих успехов!

**Ректор МИЭТ, член-корр. РАН  
Ю.А. Чаплыгин**



Первый заместитель генерального директора  
АО «Гипрогазцентр» А.Ф. Пужайло:

## «ЭТО БЫЛ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ»

— Деловое сотрудничество между Гипрогазцентром и НИИ измерительных систем началось более четверти века назад с создания автоматизированной системы управления технологическими процессами, с внедрения конверсионных технологий в газовую отрасль.

Наибольший масштаб наше сотрудничество приобрело в 1991-1996 годах при выполнении проектов модернизации для предприятия «Севергазпром». Надо сказать, что вопросы реконструкции систем управления и систем автоматики в тот период стояли очень остро: объекты предприятия имели довольно большой срок эксплуатации, отслужив лет по двадцать и более. Кроме того, заказчиком ставилась задача создания единой интегрированной системы управления технологическими процессами всей системой газопроводов, входящих в зону обслуживания газотранспортного предприятия «Севергазпром» (более 40 цехов и более четырех тысяч км. газопроводов), включающей в себя системы телемеханики, системы агрегатной и цеховой автоматики, системы диспетчерского контроля и управления компрессорных станций и центрального диспетчерского пункта на базе передовых по тому времени технологий.

Разработки НИИИС в области телеметрии, телемеханики и систем управления процессами находились на очень высоком уровне, система линейной телемеханики института была очень надежной и при соответствующей адаптации подходила для решения задач модернизации предприятий газовой отрасли.

Таким образом по согласованию с ПАО «Газпром» и возник проект, заказчиком которого выступал Севергазпром, генеральным подрядчиком и разработчиком был НИИИС, а генеральным проектировщиком Гипрогазцентр. Надо сказать, что это сотрудничество активно и всесторонне поддерживал бывший в то время директором института Юлий Евгеньевич Седаков, считавший необходимым привлечь научно-технический потенциал некогда закрытого оборонного предприятия — НИИ измерительных систем — в гражданскую область.

Разработанная НИИ измерительных систем по проекту Гипрогазцентра многоуровневая интегрированная автоматизированная система управления транспортом газа с использованием микропроцессорных и компьютерных технологий была реализована в короткие сроки. Это стало возможным благодаря инновационным решениям и плодотворной совместной работе высококвалифицированных специалистов — разработчиков, конструкторов, проектировщиков.



По ходу работы решалось множество нетривиальных задач, разрабатывались алгоритмы управления, моделировались логические задачи управления и защиты технологического оборудования, разрабатывались автоматизированные рабочие места диспетчеров, системы поддержки принятия решений, предупреждения и локализации нештатных ситуаций.

Можно привести много примеров совместной работы АО «Гипрогазцентр» и ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова», начиная с систем линейной телемеханики, обеспечивающих управление и контроль объектами линейной части магистральных газопроводов, продолжив разработкой и проектной привязкой систем автоматического управления для газоперекачивающих агрегатов и заканчивая разработкой комплексных целе-

вых программ по созданию, проектированию и внедрению отраслевой системы оперативно-диспетчерского управления для ООО «Ноябрьскгаздобыча» и ООО «Сургутгазпром». Заложенные в те годы ростки доверия и взаимопонимания, организационные принципы совместной работы позволили в дальнейшем обеспечить разработку и внедрение других проектов автоматизированных систем управления на объектах ПАО «Газпром».

В период 2008-2009 годов наше предприятие тесно сотрудничало с НИИ измерительных систем по первой очереди реконструкции автоматизированной системы диспетчерского управления единой системы газоснабжения (АСДУ ЕСГ), для выполнения которой НИИИС выиграл тендерные торги. В настоящее время между Гипрогазцентром и НИИ измерительных систем сформировалось хорошее деловое сотрудничество в рамках выполнения совместных работ по проектам систем автоматизации по договорам с ПАО «Газпром».

**Уважаемый Андрей Юлиевич!**

**В эти праздничные дни весь коллектив нашего предприятия сердечно поздравляет своих коллег и добрых друзей из НИИ измерительных систем с юбилеем создания института. Желаем вам, дорогие друзья, больших трудовых достижений, новых творческих высот, а также крепкого здоровья и благополучия вам и вашим семьям. Пусть вам всегда сопутствуют удача, любовь и поддержка близких.**





# «Мы не просто смежники – мы единомышленники и друзья»



**А.А. Макриденко**  
генеральный директор  
АО «Корпорация «ВНИИЭМ»

*Уважаемые коллеги и друзья!*

*Позвольте от руководства АО «Корпорация «ВНИИЭМ» и сотрудников НПК «Электрооборудование и системы управление для АЭС» сердечно поздравить коллектив ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» со знаменательной датой – 50-летием со дня основания. В день вашего юбилея мы выражаем вам свое искреннее уважение и хотим пожелать ярких творческих достижений, дальнейшего процветания вашему предприятию, и, конечно же, здоровья, благополучия, благосостояния и счастья всем вам и вашим семьям.*

Коллективы НИИИС и ВНИИЭМ связывает сравнительно небольшое по времени, но очень насыщенное сотрудничество. Наше знакомство состоялось на этапе развертывания работ по проекту энергоблоков №1 и №2 АЭС «Куданкулам», в рамках которого ваше предприятие было Главным конструктором АСУТП. В данном проекте индийским заказчиком была поставлена сложная задача: провести полномасштабные заводские испытания АСУТП, решение которой было возложено на ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова». Для всех участников проекта работа была новой, объединяющей десятки коллективов и сотни специалистов. Не обошлось без противоречий, споров и недоразумений, однако, ваше предприятие достойно справилось с этой очень нелегкой задачей.

Последующие годы специалисты наших предприятий бок о бок работали на всех российских новостройках

– это и энергоблоки №3, №4 на Калининской АЭС, и энергоблоки №2, №3 на Ростовской АЭС, энергоблок №4 Белоярской АЭС, энергоблок №6 Нововоронежской АЭС, продолжалось сотрудничество по АЭС «Бушер» и АЭС «Куданкулам». И во всех проектах мы были не просто «смежниками», мы всегда были единомышленниками, находили «общий язык» и взаимопонимание.

Проект Белорусской АЭС, в котором НИИИС взялся за новую для себя задачу – комплектного поставщика АСУТП, стал новой вехой во вклад вашего предприятия в атомную энергетику России. А для АО «Корпорация «ВНИИЭМ» Белоруссия является проверенным партнером, ведь первый белорусский спутник, запущенный на орбиту в 2012 году, был изготовлен на нашем предприятии. Теперь НИИИС и ВНИИЭМ совместно выполняют проект, который сделает наших западных пар-

тнеров активными пользователями ядерных технологий.

Мы очень надеемся, что для всех участников проекта Белорусской АЭС этот проект будет успешным, полностью российская АСУТП будет создана и введена в эксплуатацию. У наших коллективов для этого есть всё: знания, опыт, желание работать, надежные друзья и партнеры. И тогда по плечу нам будут любые новые проекты АЭС в России и за рубежом.

Новое время ставит новые задачи, и сотрудничество наших предприятий может начаться и в новых сферах, в частности в ракетно-космической отрасли. НИИИС, являясь предприятием радиоэлектронного профиля, осваивает производство новых видов продукции – комплектующие для бортовых вычислительных средств, и наши специалисты по созданию ракетно-космической техники внимательно следят за вашими достижениями.



**АО «Корпорация «ВНИИЭМ»**  
107078, Российская Федерация, город Москва, Хоромный тупик, дом 4, строение 1  
Тел.: (495) 608-84-67, (495) 365-56-10  
Факс: (495) 624-86-65, (495) 366-26-38  
E-mail: [vniiem@vniiem.ru](mailto:vniiem@vniiem.ru), [vniiem@orc.ru](mailto:vniiem@orc.ru)  
[www.vniiem.ru](http://www.vniiem.ru)



# Ведущие создатели передовой ТЕХНИКИ – ВЫПУСКНИКИ НГТУ

**Глубокоуважаемый Андрей Юлиевич!**

**От многотысячного коллектива студентов, магистрантов, аспирантов, профессоров, преподавателей и научных сотрудников Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексева горячо поздравляем Вас и коллектив вашего научно-производственного центра с 50-летием со времени создания!**



НИИИС им. Ю.Е. Седакова – ведущий научный центр РФ по разработке и производству радиотехнических средств специального контроля. За короткий исторический срок в вашем центре было разработано и освоено несколько поколений радиотехнических устройств и систем управления ядерным оружием.

Нам особенно приятно, что ведущие разработчики новейшей техники и руководители организации её производства – выпускники нашего университета: директора института В.Е. Костюков и А.Ю. Седаков, заместитель директора института по научной работе С.В. Катин, главный конструктор Г.Г. Бахирев, заместители главного конструктора Н.И. Дмитриев, В.С. Васильев, многие главные конструкторы проектов, сотни ведущих, старших и младших инженеров и научных сотрудников.

НИИИС им. Ю.Е. Седакова – стратегический партнер НГТУ им. Р.Е. Алексева, что позволяет значительно повысить качество подготовки инженерных и научных кадров в вузе путем органичного соединения учебного процесса и научных исследований.

Нам особенно памятно, что у истоков нашего сотрудничества стоял первый директор НИИИС – Юлий Евгеньевич Седаков. Юлий Евгеньевич был основателем проведения исследований по САПР, возглавлял филиал кафедры политеха в НИИИСе, руководил аспирантурой.

Многие ведущие сотрудники НИИИС им. Ю.Е. Седакова активно участвуют в работе диссертационных советов университета, читают студентам лекционные курсы по новейшим учебным дисциплинам. Университет и институт совместно реализуют правительственную программу целевой подготовки кадров для ОПК.

Коллектив НИИИС им. Ю.Е. Седакова, многие ваши работники достойно отмечены высокими государственными наградами.

В эти юбилейные дни желаем руководству научного центра, всем сотрудникам крепкого здоровья, новых творческих успехов в работе, добра и благополучия.

**Ректор НГТУ им. Р.Е. Алексева, профессор С.М. Дмитриев**

Историю Нижегородского государственного технического университета можно вести с 1896 года, с XVI Всероссийской промышленной и художественной выставки, профинансированной императором Николаем II и проходившей под его патронажем в Нижнем Новгороде. Тогда городские власти, промышленники и общественность Нижнего Новгорода обратились к царю с просьбой открыть в Нижнем Новгороде, бывшем уже тогда одним из индустриально-промышленных центров России, технический вуз.

Эта идея была реализована лишь в 1915 году, когда в Нижний Новгород был эвакуирован Варшавский политехнический институт императора Николая II. А в 1917 года постановлением Временного правительства был упразднен Варшавский политехнический институт и с 1 октября на его базе учрежден Нижегородский политехнический институт.

Сегодня Нижегородский государственный технический университет – крупнейший технический вуз Поволжья, имеющий давние трудо-

вые традиции, высокий кадровый и научный потенциал, разветвленную сеть филиалов. НГТУ играет значительную роль в развитии высшего образования в Приволжском федеральном округе

Многолетние традиции и открытость для инноваций, высококвалифицированные преподаватели и передовые научные школы, студенты и выпускники – вот главные ценности НГТУ. Выпускники НГТУ были и остаются основным кадровым потенциалом промышленных предприятий, научных институтов и высших учебных заведений Поволжья.

В НГТУ и его филиалах обучается 30 тысяч студентов и слушателей всех форм обучения, учебный процесс ведут 70 кафедр, из них 42 выпускающих. В составе высококвалифицированного научно-педагогического персонала – около 1000 докторов и кандидатов наук.

В университете реализуются 44 направления подготовки бакалавров, 40 направлений подготовки магистров и осуществляется подготовка специалистов по 10 специальностям.

Осуществляется лицензированная подготовка аспирантов по 60 специальностям аспирантуры, имеется докторантура по 7 направлениям. В НГТУ функционируют 13 специализированных советов по защитам докторских и кандидатских диссертаций.

В настоящее время университет осуществляет обучение по четырём профилям подготовки: естественные науки и математика, гуманитарные и социальные науки, экономика и управление, техника и технология – и по 21 укрупненной группе специальностей.

Мы гордимся нашими выпускниками и научными школами. Мы с оптимизмом смотрим в будущее, потому что наше обучение строится на основе традиций, у нас хорошее студенческое братство и сплоченный коллектив сотрудников.

**603950, ГСП-41, Нижний Новгород,  
ул. Минина, 24  
Тел.: (831) 436-23-25  
Факс: (831) 436-94-75  
E-mail: rectorat@nntu.nnov.ru**



# Объединяем усилия в создании систем безопасности

**Уважаемый Андрей Юлиевич! От имени руководства, сотрудников Федерального центра науки и высоких технологий «СНПО «Элерон» и от себя лично поздравляю Вас с юбилейной датой – пятидесятой годовщиной образования ФГУП «Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю.Е. Седакова»!**

Созданный в 1966 году, НИИИС сегодня – современный научно–производственный комплекс инновационного типа с научно–исследовательскими, технологическими структурами, опытным производством, вычислительным и испытательным центрами.

Квалифицированный коллектив более чем из 3300 сотрудников и производственно–технологическая база позволяют создавать компактные, высоконадежные приборы и сложные радиоэлектронные системы на основе коммутационных плат высших классов точности, функциональных гибридных тонкопленочных модулей и микроузлов. Применение современных информационных технологий – это основа повышения уровня автоматизации научно–исследовательских и опытно–конструкторских работ и производительности труда разработчиков. В институте создано единое информационное пространство – Центр систем автоматизации проектных работ НИИИС, который обеспечивает сквозной цикл разработки изделий от уровня интегральных микросхем до радиоэлектронных систем.

Одной из основных научно–технических проблем, стоящих перед коллективом НИИИС, было создание радиотелеметрических систем специального контроля, предназначенных для получения информации об основных параметрах изделий при летных испытаниях. С 1970 г. НИИИС является головным предприятием по разработке РТС СК. С этого времени разработанной НИИИС и изготовленной совместно с серийными заводами отрасли аппаратурой РТС СК были оборудованы десятки приемно–регистрирующих комплексов самолетного, наземного и морского базирования, которыми были оснащены испытательные полигоны страны. Таким образом была создана единая система обеспечения летных испытаний, что позволило уверенно производить отработку образцов оружия на всех этапах создания. Стратегические заказчики продукции института – десятки предприятий атомной отрасли, радиопромышленности, спецслужбы и многие ведомства. СНПО «Элерон», как и другие предприятия и организации, глубоко признателен НИИИС за помощь и поддержку по внедрению самых передовых технологий обработки и регистрации информации в системах безопасности.

**С пожеланиями Вам и всему коллективу института благополучия, успехов и удачи, генеральный директор АО ФЦНИВТ «СНПО «Элерон» доктор экономических наук В.А. Коновалов**

Акционерное общество «Федеральный центр науки и высоких технологий «Специальное производственное объединение «Элерон» – лидер отечественной индустрии безопасности. Созданное в 1963 году как небольшая исследовательская лаборатория в структуре Средмаша, предприятие выросло за прошедшие десятилетия в крупнейшее в стране по комплексному обеспечению физической защиты объектов атомной промышленности, других критически важных государственных объектов. «Элерон» имеет мощный научно–технический потенциал, коллектив высокопрофессиональных специалистов, среди которых десятки кандидатов и докторов наук, современную исследовательскую, экспериментальную и производственную базу, широкую сеть научных и производственных связей.

Проводимые федеральным центром работы охватывают весь спектр проблем обеспечения безопасности, включая разработку современных концепций охраны различных объектов, систем контроля и управления доступом, различных детекторов металлов и радиоактивных материалов, телевизионного наблюдения

со специальными функциональными и тактическими возможностями и т. д.

В суммарном активе предприятия более 15000 оборудованных техническими средствами охраны объектов народно–хозяйственного и оборонного комплексов, правительственных и административных учреждений и 14000 километров государственной границы.

Достижения АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон» наглядно подтверждает факт назначения его головной организацией Госкорпорации «Росатом» по проекту создания автоматизированной системы безопасности транспортирования ядерных материалов (АСБТ). В настоящее время «Элерон» в Госкорпорации «Росатом» является единственным поставщиком специальных бронированных автомобилей для перевозки ядерных материалов.

В ряду последних «ноу–хау» объединения – электронно–оптические системы, предназначенные для защиты верхней полусферы режимных объектов. именно на этом направлении, по мнению В.А. Коновалова, есть существенные резервы для дальнейшего сотрудничества с НИИИС им. Ю. Е. Седакова.



# Аппаратура работает без сбоев и без отказов

**Уважаемые коллеги!**  
**Руководство и коллектив группы компаний «Миландр» поздравляет вас с 50-летием со дня образования НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова!**

Традиционно нас объединяет сотрудничество в области реализации совместных проектов по разработке СБИС и поставкам микросхем «Миландр» для аппаратуры специального назначения.

Наши компании уже около 10 лет реализуют совместные проекты в области микропроцессорной техники и создания радиационно стойких библиотек.

Мы вместе выполнили проект по разработке модели 16-разрядного процессора ЦОС и СБИС на ее основе. Совсем недавно был завершен проект по разработке

модели 32-разрядного микропроцессорного ядра типа RISC с блоком арифметики с плавающей запятой, что позволило нашим предприятиям спроектировать ряд микроконтроллерных СБИС на основе данной модели. Сегодня мы продолжаем развивать сотрудничество и реализуем совместный проект, целью которого является создание микроконтроллера на основе 32-разрядного микропроцессорного ядра с аппаратным блоком коррелятора для обработки сигналов ГЛОНАСС.

Еще одним общим направлением деятельности является разработка моделей полупроводниковых элементов, позволяющих учитывать радиационные воздействия на их параметры.

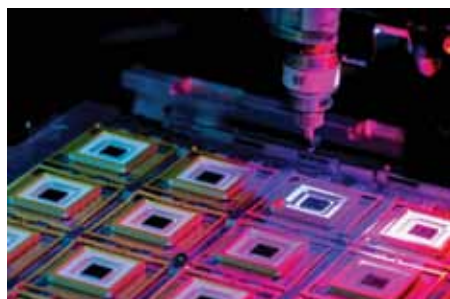
Сегодня НИИИС – это один из ключевых потребителей микросхем «Миландр» с повышенной стойкостью к специальным факторам. Мы гордимся тем, что наши последние разработки, такие как 1645PY5, 1645PT3 и 1986VE8, нашли применение в аппаратуре вашего предприятия.



Мы надеемся, что поставляемые нами микросхемы позволят вам и дальше создавать конкурентоспособную надежную аппаратуру, бесшумно и безотказно функционирующую в жестких условиях эксплуатации.

Желаем вам дальнейших профессиональных успехов в области приборостроения!

**Генеральный директор  
АО «ПКК Миландр» М.И. Павлов**







**Уважаемые коллеги!  
От имени коллектива АО «ФНПЦ «ННИИРТ»  
примите наши искренние поздравления  
по случаю вашего юбилея!**



ФГУП «ФНПЦ НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» и АО «ФНПЦ «ННИИРТ» объединяет не только территориальное соседство, но и то, что оба наших НИИ являются наследниками и преемниками традиций легендарной Нижегородской радиолоборатории. При этом оба института создавались в первую очередь для решения стратегических оборонных задач. Хорошо известно, что история НИИИС – достойная часть истории создания и развития ядерного щита нашей Родины.

За 50 лет своего развития НИИИС сформировал мощную научно-исследовательскую и опытно-производственную базу. Созданный в 1966 году для разработки и изготовления опытных образцов бортовой радиоэлектронной аппаратуры, сегодня НИИИС представляет собой современный научно-производственный комплекс и является одним из ключевых отечественных предприятий-разработчиков в области микроэлектроники, сфере информационных технологий и создания сложных автоматизированных систем управления.

Научно-технический и кадровый потенциал предприятия позволяет успешно решать широкий спектр задач в области передачи, приема, обработки и регистрации информации, техники радиосвязи, радиолокации, радиотелеметрии, вычислительной техники и полупроводниковой микроэлектроники. При этом институт выпускает продукцию не только оборонного характера, но и мирного назначения, являясь одним из ведущих российских производителей в атомной, нефтяной и газовой отраслях промышленности.

Продукция НИИИС широко известна и востребована не только в России, но и за ее пределами. За этим заслуженным признанием стоит огромный труд высококлассной команды профессионалов, талант и опыт руководителей, преданность коллектива своему предприятию и безупречное служение общему делу.

Благодаря гармоничному синтезу науки, технологий, производства и корпоративной культуры НИИИС уверенно смотрит в будущее. При этом отраднo видеть, что институт находит возможности не только для поиска новых перспективных направлений работ и расширения научно-производственной базы, но и для развития социальной инфраструктуры.

Желаю вам, уважаемые коллеги, успехов в реализации новых смелых проектов и дальнейшего стабильного развития. Уверен, что ваше предприятие и в дальнейшем будет играть одну из ключевых ролей в сохранении и приумножении научно-технического потенциала нашей страны и упрочении авторитета России на международной арене.

**Генеральный директор АО «ФНПЦ «ННИИРТ» Г.А. Егорочкин**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
Уважаемые ветераны и сотрудники ФГУП  
ФНПЦ «Научно-исследовательский институт измерительных  
систем имени Ю. Е. Седакова»!**

От имени администрации и жителей Приокского района сердечно поздравляю вас со значимой юбилейной датой – 50-летием со дня образования института!

Мы гордимся тем, что ваше поистине уникальное предприятие находится на Приокской земле, и с огромным уважением относимся к тому партнерству, которое за эти годы сложилось между администрацией Приокского района и коллективом института. Вы как руководитель предприятия являетесь одним из самых деятельных участников Совета директоров Приокского района. Благодаря Вашему участию реализованы многие социально значимые проекты, направленные на улучшение качества жизни приокчан.

НИИИС – предприятие, которое даже в самые трудные времена не останавливалось в развитии, поддерживало своих людей. Во многом это заслуга руководителей, которые заботятся о тех, кто работает рядом с ними. Достоинo искреннего уважения то, что на протяжении долгих лет коллектив свято чтит традиции, заложенные основателем и первым руководителем института профессором,

лауреатом Государственной премии Союза Советских Социалистических Республик и Совета министров СССР Юлием Евгеньевичем Седаковым. Жизнь Юлия Евгеньевича была неразрывно связана с институтом измерительных систем, который теперь с гордостью носит его имя. Сегодняшнее руководство предприятия в полной мере унаследовало и сохранило высочайший профессиональный и культурный уровень научных, производственных и человеческих отношений.

Сегодня ваше предприятие по праву считается одним из признанных лидеров в России и на мировом уровне в таких наукоемких областях, как микроэлектроника, информационные технологии, автоматизированные системы контроля и управления.

Ваша активная социальная политика является достоянием не только вашего коллектива, но и многих поколений жителей Приокского района.

В экономически сложное время Вы сумели не только сохранить, но и укрепить, модернизировать материальную базу всех социальных объектов предприятия, рассчитанных на ветеранов, сотрудников и членов их семей. Тем самым вы значительно повышаете уровень их социальной защищенности и уверенности в завтрашнем дне.

Вы не только обеспечиваете достойную жизнь своих специалистов и рабочих, но и вкладываете солидные средства в социальную и благотворительную деятельность, ведете строительство жилья, объектов социальной сферы, проводите активную кадровую политику и серьезную планомерную работу по профориентации молодежи.

От всей души желаем вам, чтобы НИИИС всегда был и оставался привлекательным и престижным местом работы для молодых людей. Спасибо вам за то, что вы открываете большие перспективы для людей творческих, инициативных, смелых и талантливых!

В знаменательный день 50-летнего юбилея примите искренние пожелания экономического процветания, долгих лет плодотворной активной деятельности, а также новых научных открытий и высот!

**С уважением,  
и.о. главы администрации Приокского района Д.Г. Сивохин**



### Уважаемый Андрей Юлиевич! Уважаемые коллеги!

Пятьдесят лет деятельности Научно-исследовательского института измерительных систем – исторически значимая дата в жизни предприятия, прошедшего путь от филиала Саровского КБ-11 до мощного современного научно-производственного центра с полным циклом разработки и производства радиоэлектронных систем.

НИИИС в числе первых успешно прошел процесс перевода экономики на новые формы и методы управления и добился устойчивого финансово-экономического положения. Диверсифицируя производство, институт вышел на рынок газовой отрасли и успешно выполнил ряд наукоемких проектов в интересах Газпрома. Это сотрудничество продолжается и сегодня.

Сегодня НИИИС им. Ю.Е. Седакова – ведущее предприятие радиоэлектронного профиля в составе Госкорпорации «Росатом». Свое 50-летие институт встречает признанным лидером в таких наукоемких областях как микроэлектроника, информационные технологии, автоматизированные системы контроля и управления. Этому в значительной степени способствовали грамотная политика руководства, высочайший научно-технический потенциал сотрудников и высокий уровень задач, стоящих перед коллективом.

Сердечно поздравляем вас, коллеги, с полувековым юбилеем предприятия и желаем еще многих десятилетий творчества, открытий, новых успешных разработок во всех сферах вашей деятельности.

Генеральный директор ПАО «НИТЕЛ» С.Б. Самойлов



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**От имени коллектива ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» и от себя лично поздравляю Вас, ветеранов и сотрудников ФГУП ФНИЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» с 50-летием со дня основания предприятия!**

Выполняя задачи по надежной, безопасной и эффективной транспортировке газа потребителям пятнадцати регионов нашей страны, работники ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» ежедневно осуществляют непрерывный контроль состояния объектов газотранспортной системы.

НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова с 1989 года является надежным партнером Общества. За это время совместно нами была создана и пущена в эксплуатацию первая отечественная система телемеханики СЛТМ СК, а также модификация второго поколения – УНК ТМ. Обе системы в разные годы получили широкое применение при телемеханизации магистральных газопроводов, эксплуатируемых на

территории деятельности Общества. Кроме того, по результатам межведомственных испытаний системы были рекомендованы к применению на газотранспортных объектах всей корпорации «Газпром».

Однако сотрудничество наших предприятий не ограничивается поставками оборудования телемеханики. Широкое применение в Обществе находят научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы специалистов НИИИС им. Ю.Е. Седакова. Диспетчерский персонал предприятия уже много лет проходит обучение на «Тренажере диспетчера КС», созданном работниками института для тренировки действий в случае аварийных ситуаций.

Сегодня мы проводим масштабную работу по испытанию модернизированной системы телемеханики УНК ТМ на объектах Общества. Многолетний успешный опыт сотрудничества дает нам уверенность в том, что внедрение новых разработок НИИИС позволит повысить надежность транспорта газа, а дальнейшая совместная работа откроет новые перспективы внедрения инновационных технологий.

За полувековую историю вы зарекомендовали себя как уникальное предприятие, которое идет в ногу со временем и непрерывно совершенствует свою работу. Достижения и успехи института – это результат деятельности сплоченной команды профессионалов.

От всей души желаю Вам, Андрей Юлиевич, ветеранам и работникам НИИ здоровья и благополучия, а также энергии для реализации новых интересных проектов. Уверен, что и в дальнейшем наше сотрудничество будет плодотворным и успешным!

С уважением,  
генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» В.М. Югай







Акционерное общество  
"Арзамасский приборостроительный  
завод имени П.И. Пландина"

**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**От имени руководства АО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» мне очень приятно поздравить Вас и коллектив института со знаменательной датой – 50-летием со дня основания!**

История развития сотрудничества АО «АПЗ» и ФГУП ФНПЦ «НИИИС им. Ю.С. Седакова» началась еще в начале 2000-х годов – тогда совместные разработки касались газовой тематики. Сегодня деловое взаимодействие нашего предприятия с НИИИС – современным научно-производственным комплексом радиоэлектронного профиля – крепнет и расширяется.

Институт является разработчиком передовых технологий, которые могут быть успешно использованы в нашем серийном производстве. Речь идет о создании на базе института ряда микросхем: микроконтроллеров, инструментальных операционных усилителей, аналого-цифровых преобразователей, демодуляторов, микросхем памяти и других изделий. Коллектив, а это талантливые конструкторы, инженеры, технологи, ищет собственные, часто неординарные, решения, что обеспечивает успех и развитие института. Развитию сотрудничества также всецело содействует политика АПЗ, направленная на модернизацию оборудования и технологических процессов, вложение средств в испытательную базу. К слову сказать, наша совместная работа является хрестоматийным примером успешного взаимодействия науки и производства, а правильно выбранная стратегия и тактика работ позволяет решать многие задачи сегодняшнего дня и на перспективу и достигать совместно намеченных целей.

От всей души желаю Вам, уважаемый Андрей Юлиевич, и всем сотрудникам доброго здоровья, счастья, дальнейших профессиональных успехов и трудовых достижений, а предприятию – благополучия, стабильности и процветания!

**О.В. Лавричев,**  
генеральный директор АО «АПЗ»



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**Уважаемые коллеги!**  
**От имени правления РСПП сердечно поздравляю Вас и весь коллектив Федерального научно-производственного центра «Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» со знаменательной датой – 50-летием со дня основания вашего института!**

Юбилей – это повод подвести итоги проделанной работы, поставить перед собой долгосрочные задачи. Тем более, что половина века – значимый этап развития для любого предприятия.

История НИИИС – достойная часть истории создания и развития ядерного щита России. Она написана именами профессионалов, ветеранов производства. Низкий им поклон и благодарность от всех нижегородцев и россиян!

Сегодня НИИИС – современный научно-производственный центр радиоэлектронного профиля. Каждый сотрудник НИИИС – это высочайший профессионал своего дела, открытый всему новому, ведущий свою работу на острие знания и технологий.

Пусть еще долгие-долгие годы НИИИС остается таким же передовым и успешным предприятием, непрерывно наращивающим свой производственный, инновационный и технологический потенциал.

От всей души желаю Вам и всему вашему замечательному трудовому коллективу успехов, процветания, массу творческих идей и реализации всех намеченных планов!

**С уважением,**  
**вице-президент РСПП,**  
**Заслуженный металлург России,**  
**председатель Совета директоров ОАО «Русполимет» В.В. Клочай**



**Дорогие коллеги и друзья!**  
**Коллективы Института прикладной физики и Института физики  
 микроструктур Российской академии наук сердечно поздравляют сотрудников  
 Научно-исследовательского института измерительных систем им. Ю. Е. Седакова  
 с полувековым юбилеем со дня основания института!**

Пятьдесят лет существования и плодотворной деятельности вашего института принесли ему не только всероссийскую, но и всемирную славу. Под руководством выдающегося ученого и организатора Ю.Е. Седакова в институте сформировался коллектив, который способен проводить полный цикл исследований и разработок — от генерации идеи через экспериментальные работы до действующих образцов. Коллектив вашего института выполнил огромную работу по обеспечению безопасности нашей страны — созданию перспективных вооружений и специальной техники. Нельзя не отметить и ваши прекрасные гражданские разработки, среди которых автоматизированные системы управления технологическими процессами предприятий ТЭК, компьютерные системы управления энергоблоками АЭС, системы телемеханизации магистральных газопроводов.

Нам особенно приятно поздравить вас с юбилеем еще и потому, что наши институты и НИИИС тесно и успешно сотрудничают. ИПФ РАН с 2012 года ведет совместную работу с вами в рамках проекта по созданию мощной лазерной установки в РФЯЦ-ВНИИЭФ (г. Саров). Высоко оценивая полученные результаты, мы с уважением отмечаем достигнутые вами успехи в деле подготовки квалифицированных специалистов, развитии системы менеджмента качества и технологической оснащенности производства.

Для ИФМ РАН сотрудничество с НИИИС им. Ю. Е. Седакова выходит далеко за рамки выполнения конкретных научно-технических проектов. Оно способствовало формированию в ИФМ новых направлений и технологических укладов. Благодаря совместному проекту по созданию физико-технологических основ фотолитографии в экстремальном УФ диапазоне в ИФМ РАН появилось новое направление исследований — оптика дифракционного качества для коротковолнового излучения, созданы технологии изготовления и метрология оптики мирового уровня, позволяющие создавать оптические приборы с уникальными характеристиками. Совместными усилиями проведены исследования полупроводниковых наногетероструктур и магнитных наноструктур для выяснения перспектив создания новой элементной базы — оптопар, энергонезависимой магнитной памяти.

Надеемся, что наше сотрудничество будет не менее плодотворным и в будущем.

В этот замечательный для вашего института день мы желаем всем его сотрудникам успешных исследований и ярких научных результатов. Успехов вам во всех ваших трудных, но нужных делах!

**Директор ИПФ РАН член-корреспондент РАН А.М. Сергеев  
 ВРИО директора ИФМ РАН профессор В.И. Гавриленко**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
 «КУРЧАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ»

**Уважаемые коллеги!**  
**Национальный  
 исследовательский центр  
 «Курчатовский институт»  
 от всей души поздравляет  
 коллектив Федерального  
 научно-производственного  
 центра «НИИИС  
 им. Ю.Е. Седакова»  
 с пятидесятилетием  
 со дня образования!**

Созданный для решения задач обороны, ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» за прошедшие годы зарекомендовал себя в качестве надежного и стабильного партнера в области гражданской тематики, в том числе в атомной энергетике. За 50 лет работы НИИИС накопил богатый опыт и знания, позволяющие успешно решать поставленные перед ним задачи.

К настоящему времени при участии опытных высококвалифицированных специалистов ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» реализованы такие значимые в области атомной энергетике проекты, как изготовление и поставка оборудования автоматизированных систем управления технологическим процессом для энергоблока № 1 АЭС «Бушер», а также для первого и второго энергоблоков АЭС «Куданкулам». Заложенные в этих проектах решения успешно развиваются в новых перспективных проектах: АСУ ТП второй очереди АЭС «Бушер» и второй очереди АЭС «Куданкулам». Кроме того, в настоящее время НИИИС является одним из ключевых партнеров для обеспечения изготовления и поставки АСУ ТП для Белорусской АЭС.

Желаем коллективу ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» больших творческих и производственных успехов, стабильности и процветания, а также дальнейших перспектив в области создания АСУ ТП для АЭС!

**Коллектив НИЦ «Курчатовский институт»**







**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
Дорогие друзья!**

**От имени коллектива Производственного объединения «Старт»  
примите самые теплые поздравления в день 50-летия  
со дня основания вашего предприятия!**



ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» — это 50 лет традиций и опыта, эволюция научно-исследовательской, технологической и производственной базы, накопленный объем интеллектуальных знаний в области проектирования, конструирования и опытного производства радиоэлектронной аппаратуры, лежащих в основе новых разработок. Все это позволило институту приобрести широкую известность и авторитет среди российских и иностранных партнеров.

Но главным богатством института остается коллектив единомышленников — инженеров, конструкторов, ученых — способных решать самые сложные задачи в области современной науки и техники. Одним из таких ярких людей был директор НИИИС Ю.Е. Седаков, который с 1961 по 1966 гг. являлся главным конструктором нашего предприятия. Его опыт, интуиция и стратегическая смелость сыграли большую роль в судьбе института.

НИИИС и ПО «Старт» с самого начала связывали тесные и плодотворные взаимоотношения. На протяжении пяти десятилетий наша дружба и взаимовыручка только крепла. Создавая все более современные приборы специального назначения, ФГУП «НИИИС», как локомотив, двигал вперед и ФГУП «ПО «Старт». Каждая новая ваша разработка требовала от ПО «Старт» освоения новых технологий, организации новых производств и совершенствования технической базы предприятия, давала импульс к повышению квалификации кадров и увеличению интеллектуального потенциала предприятия. У нас есть все основания и далее быть друг для друга надежными партнерами.

От всей души желаем вам реализации самых смелых планов, дальнейших успехов в решении новейших научно-технических задач, творческого вдохновения, крепкого здоровья, благополучия и процветания!

**Генеральный директор ФГУП «ПО «Старт» С.Ю. Байдаров**



**М.Е. Железнов**

**Глубокоуважаемый Андрей Юлиевич!  
Уважаемые сотрудники и ветераны  
ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова»!**

От имени руководства и коллектива сотрудников Российского Федерального Ядерного Центра — Всероссийского научно-исследовательского института технической физики имени академика Е.И. Забабахина поздравляем вас со знаменательной датой в истории вашего предприятия — 50-летием со дня образования!

Основанное в 1966 году в Нижнем Новгороде для разработки бортовой радиоэлектронной аппаратуры, сегодня ваше предприятие по праву занимает лидирующее положение в сфере разработки и производства радиоэлектронной аппаратуры и изделий микроэлектроники. Ваши успехи в области технологий радиоприборостроения, систем подрыва и специальной телеметрии, приборов автоматики изделий ЯОК «Росатома» позволили создать надежный ядерный щит Отечества, решить многие сложнейшие задачи в интересах России.

На протяжении всего пятидесятилетнего периода НИИИС и РФЯЦ-ВНИИТФ связывают тесные производственные и дружеские отношения — мы успешно сотрудничаем по целому ряду проектов. Все эти годы ваше предприятие олицетворяет собой надежного партнёра. Мы очень ценим такие взаимоотношения и уверены, что они сохранятся между нами и в дальнейшем!

Желаем достойно продолжать дело своих предшественников, высоко держать планку важнейшего предприятия атомной отрасли России, создавать инновационные разработки и технологии и быть на шаг впереди конкурентов!

Желаем руководству, ветеранам и всем сотрудникам крепкого здоровья, новых идей и достижений, а также успехов в воспитании молодого поколения атомщиков!

С праздником вас, дорогие коллеги!

**Директор РФЯЦ-ВНИИТФ М.Е. Железнов**

**Научный руководитель РФЯЦ-ВНИИТФ Г.Н. Рыкованов**

**Главный конструктор РФЯЦ-ВНИИТФ С.Г. Андреев**



**Г.Н. Рыкованов**





**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
Уважаемые сотрудники и ветераны НИИИС!  
Трудовой коллектив Горно-химического  
комбината сердечно поздравляет всех  
работников ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных  
систем им. Ю.Е. Седакова» со знаменательной  
датой – 50-летием со дня основания института!**



Ваше предприятие сегодня – современный научно-производственный комплекс, где работает команда специалистов высочайшего класса, внесших значительный вклад в развитие научно-технического и экономического потенциала отечественной атомной отрасли, в укрепление обороноспособности нашей страны, обеспечение безопасности, надежности и эффективности ядерных производств.

Отмечая многолетнее плодотворное сотрудничество ФЯО ФГУП «ГХК» и ФГУП ФНПЦ «НИИИС», выражаем огромную благодарность всему коллективу предприятия и персонально генеральному директору, доктору технических наук Андрею Юлиевичу Седакову; научному руководителю института, начальнику департамента организации научной деятельности института, доктору технических наук, профессору Станиславу Владимировичу Катину; главному конструктору по оборонной тематике, кандидату технических наук Георгию Геннадьевичу Бахиреву; заместителю главного конструктора по оборонной тематике, начальнику департамента разработки АСУ и ВУ Сергею Валентиновичу Куликову; помощнику главного конструктора по оборонной тематике по АСУ специализированных стендов Олегу Леонидовичу Гусеву; начальнику НИО 31200 Александру Анатольевичу Аксену и всем другим руководителям и специалистам, принимающим активное участие в наших совместных проектах.

Уверен, что наши партнерские отношения и впредь будут служить залогом успешной реализации проектов атомной отрасли на Горно-химическом комбинате.

Желаю коллективу НИИИС дальнейших успехов на славном пути служения атомной отрасли и нашей Родине – России!

**С уважением,  
генеральный директор ФЯО ФГУП «ГХК»,  
доктор технических наук П.М. Гаврилов**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
Уважаемые сотрудники  
ФГУП ФНПЦ «НИИИС им. Ю.Е. Седакова»!  
От коллектива ОАО «Приборостроительный завод  
«Вибратор» горячо и сердечно поздравляем вас  
с 50-летием со дня образования вашего предприятия!**



50 лет – это знаменательная дата и очень важный этап в жизни, замечательная возможность подвести итоги, порадоваться за достижения и успехи.

Вам есть чем гордиться. С момента создания и по настоящий день НИИИС им. Ю.Е. Седакова находится на острие передовых научных технологий, является современным научно-производственным комплексом, ведущим центром в области разработки и производства приборов и автоматики для атомной промышленности не только России, но и зарубежных стран.

Успешное применение передового опыта, высокий научно-технический потенциал позволяет предприятию расширять сферу исследований и разработок, осваивать новые области высоких технологий, успешно работать как на благо не только энергетической, но и других наукоемких отраслей народного хозяйства России, создавать продукцию мирового уровня.

История развития взаимоотношений ОАО «ВИБРАТОР» и НИИИС им. Седакова неразрывно связана с возрождением атомной отрасли России. В начале 2000 годов, когда для развития и модернизации отрасли потребовалось новое оборудование, руководство ФГУП ФНПЦ «НИИИС им. Седакова» обратилось к нам с предложением разработать современные приборы для предприятий атомной промышленности. Для этой цели были разработаны несколько типов приборов, которые успешно применяются в настоящее время на атомных станциях и предприятиях атомной промышленности в России и за рубежом.

Надежному партнеру и доброму другу в дни юбилея мы от всей души желаем благополучия, процветания, новых успешных проектов, успеха в достижении поставленных целей.

Мы искренне рады нашей совместной плодотворной работе и надеемся на продолжение взаимовыгодного сотрудничества и в дальнейшем!

**Генеральный директор ОАО «Вибратор» А.В. Кильдияров  
Директор по продажам ОАО «Вибратор» Т.М. Орлова**





**Уважаемые сотрудники  
ФГУП ФНПЦ «НИИИС им. Ю.Е. Седакова»!  
От имени руководства и всех сотрудников НОУ  
ДПО «ЦИПК Росатома» поздравляю вас с юбилеем!**



Созданный в 1966 году для решения стратегических оборонных задач, институт прошел нелегкий путь развития, организационного и научного поиска, укрепления кадрового потенциала и материально-технической базы. Еще на этапе становления, в 1970 году, НИИИС получил полномочия головного предприятия Минсредмаша по разработке радиотелеметрических систем спецконтроля и в этом качестве внес решающий вклад в создание надежной специальной телеметрии, эффективно обеспечивающей оборонные нужды страны по настоящее время.

НИИИС сегодня – это современный научно-производственный комплекс инновационного типа, объединяющий научно-исследовательские, технологические структуры, опытное производство, вычислительный и испытательный центры. Область критических технологий, определяющих приоритеты развития техники будущего – основная научная специализация института – позволяет решать не только задачи оборонного характера, но и выпускать продукцию сугубо мирного предназначения. Стратегические заказчики продукции института – десятки предприятий атомной отрасли, радиопромышленности, многие ведомства и спецслужбы.

НИИИС занимает достойное место в ядерном оружейном комплексе нашей Родины. За прошедшие 50 лет специалисты института внесли значительный вклад в создание ядерного щита страны, создав несколько поколений радиодатчиков и радиотелеметрических систем контроля ЯБП. Приемно-регистрирующими комплексами самолетного, наземного и морского базирования, разработанными НИИИС, были оснащены испытательные полигоны страны. Достижения института и опыт ваших ученых находят высокую оценку не только в нашей стране, но и в мире.

Об этом свидетельствует международное сотрудничество НИИИС с научными учреждениями ведущих стран США и Европы. Ваши специалисты – это профессионалы высокого класса, которым по плечу решение многих задач.

Сегодня НИИИС – один из основных участников разработки нового поколения российских АСУ ТП для атомных электростанций. Им разрабатываются и поставляются современные программно-технические средства управления верхним уровнем энергоблоков АЭС. Разработки ведутся как для отечественных атомных электростанций, так и для АЭС, сооружаемых по российским проектам за рубежом.

Накопленный опыт в области создания средств автоматизации и высокий научно-технический потенциал НИИИС и НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» позволяет успешно вести проектирование и внедрять современные системы управления.

Надеюсь, что впереди у нас долгое взаимовыгодное сотрудничество, новые горизонты. Желаю всем сотрудникам НИИИС крепкого здоровья, благополучия и стабильности на многие годы!

С уважением,  
ректор НОУ ДПО «ЦИПК Росатома»  
кандидат экономических наук Ю.Н. Селезнёв



**Уважаемые коллеги, партнеры и друзья!**

От имени коллектива Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» и АО «ЭНПО СПЭЛС» поздравляем трудовой коллектив и каждого сотрудника ФГУП «ФНПЦ НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» с 50-летием предприятия!

Мы искренне восхищаемся богатой и многоплановой историей НИИИС, его технологическим и научным потенциалом. Работая на острие передовых научных технологий и достижений, НИИИС сегодня по праву считается одним из лидеров в разработке и производстве радиоэлектроники, автоматизированных систем контроля и управления, телемеханики, телеметрии и специализированной электронной компонентной базы. Ваш вклад в развитие будущего отрасли, в том числе микро- и наноэлектроники, трудно переоценить.

Несомненно, главной ценностью НИИИС является его трудовой коллектив, обладающий высоким профессионализмом, великолепными интеллектуальными возможностями, передовым опытом и новаторским подходом к решению задач любого уровня сложности. Именно благодаря ему НИИИС реализовал намеченные стратегии и стал уникальным современным научно-производственным комплексом и одним из самых авторитетных предприятий отрасли.

Мы рады, что за годы совместной работы между нашими коллективами сложилась крепкая профессиональная дружба, подтвержденная многочисленными примерами ее результативности. Нас связывают многочисленные совместные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, инновационные проекты.

Одним из наглядных итогов результативности нашего сотрудничества является получение премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники за разработку базовой технологии прогнозирования, оценки и контроля радиационной стойкости изделий микроэлектроники. Ее присуждение стало нашей совместной победой. Мы искренне рады разделить этот успех с вами!

НИИИС совместно с НИЯУ «МИФИ» стали победителями в конкурсе, проводимом Министерством образования и науки Российской Федерации, по поддержке развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №218. В результате был проведен и успешно завершен в 2012 г. трехлетний цикл совместных работ в области СВЧ и микросистемной техники.

Мы гордимся нашими партнерскими отношениями и выражаем уверенность, что и в будущем мы будем активно с вами сотрудничать, и наши коллективы достигнут новых больших совместных успехов.

Еще раз поздравляем вас с золотым юбилеем, желаем вам расширять сферу уникальных исследований и разработок, осваивать новые области высоких технологий и получать научные и технические результаты мирового уровня!

**Ректор Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» М.Н. Стриханов  
Директор Института экстремальной прикладной электроники НИЯУ «МИФИ» В.А. Телец  
Председатель совета директоров АО «ЭНПО СПЭЛС» А.Ю. Никифоров  
Генеральный директор АО «ЭНПО СПЭЛС» Д.В. Бойченко**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**От имени коллектива ФГУП «Базальт»**  
**поздравляю Вас и ваш коллектив с 50-летием**  
**со дня основания НИИИС!**



Ваше предприятие было и остается одним из ведущих предприятий атомной промышленности, которое определяет будущее развитие в отрасли критических технологий для создания радиоэлектронной аппаратуры, телеметрии, телемеханики, новейших средств автоматизации и управления технологическими процессами.

Развитая научно-производственная база и профессионализм ваших сотрудников позволяют выпускать конкурентоспособную продукцию высокого качества для нужд оборонной и гражданской промышленности.

Мы с уважением относимся к вашей сплоченной команде ответственных, ориентированных на результат квалифицированных рабочих и специалистов, способных достигать высоких производственных показателей.

История вашего предприятия говорит об успешной работе, преданности своему делу и ориентации на развитие техники будущего на благо России!

Мы высоко ценим сложившиеся отношения в деловом партнерстве и надеемся на дальнейшее сотрудничество.

Желаем вам новых профессиональных побед и свершений, стабильности и процветания, интересных начинаний и талантливых решений.

С уважением,  
 директор ФГУП «Базальт» Е.С. Краснощеков



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**От сотрудников компании «Остек-ЭК» и меня лично примите поздравления с 50-летием**  
**со дня основания ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова»!**

На протяжении полувека НИИИС является одним из ведущих современных научно-производственных центров, занимающихся исследованиями, разработкой и опытным производством радиоэлектронной аппаратуры и изделий микроэлектроники. Вам удалось сформировать великолепный коллектив единомышленников, энтузиастов, влюбленных в свое дело специалистов, способных решать сложные задачи на современном научно-техническом уровне. Разрабатывая и внедряя новые технологии в сфере радиоэлектронного производства, наращивая производственный потенциал, ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» по праву завоевал высокое звание стабильного и перспективного предприятия Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Мы высоко ценим наше сотрудничество и гордимся тем, что работаем с увлеченными профессионалами, преданно любящими свое дело, получающими удовольствие от возможности внести свой вклад в развитие России.

Искренне желаю Вам и всему коллективу НИИИС новых свершений и профессиональных побед, здоровья, оптимизма и благополучия!



Генеральный директор А. Р. Хохлун





**Уважаемые сотрудники НИИ  
измерительных систем имени Ю.Е. Седакова!  
В эти праздничные дни весь коллектив  
ЗАО «ГК «Электронинвест» поздравляет  
своих коллег из НИИ измерительных систем  
с юбилеем создания института!**



Наше предприятие занимается разработкой и производством стабилизированных вторичных источников электропитания. В силу своей специализации мы не знакомы со всем спектром выпускаемой вами продукции. Однако, имеющийся опыт совместной работы оставил самое благоприятное впечатление о предприятии, о ваших сотрудниках и выпускаемой продукции.

Наше деловое сотрудничество началось с получения от заказчика технического задания на недавно завершённую разработку вторичного источника электропитания. Наряду с жесткими эксплуатационными и массогабаритными требованиями техническое задание предусматривало повышенную стойкость разрабатываемого изделия к воздействию специальных факторов.

Эта непростая задача была решена во многом благодаря использованию микросхемы HEU1501, разработанной и выпускаемой НИИИС им. Ю.Е. Седакова.

Микросхема HEU1501, использованная в нашем источнике вторичного электропитания, позволила создать изделие, не только обладающее повышенной стойкостью к специальным факторам, но и «побочным» эффектом – стойкостью к воздействию тяжелых заряженных частиц не менее 60 МэВ•см<sup>2</sup>/мг, что позволило удовлетворить требования, предъявляемые к аппаратуре класса 5.

На собственном примере мы смогли убедиться в высоком уровне разработок и исключительном качестве вашей продукции. Надеемся, что наш технический отчет о применении микросхемы, направленный специалистам НИИИС им. Ю.Е. Седакова, также оказался полезен для вашей дальнейшей работы.

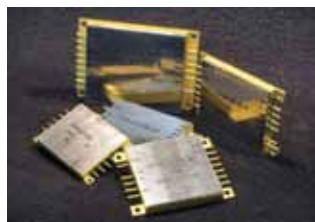
Информация о ваших новых работах в области силовой техники и полученный опыт совместной деятельности позволяет нам с уверенностью братья за решение новых задач с применением в наших разработках изделий, выпускаемых НИИИС им. Ю.Е. Седакова.

Рассчитываем на скорейшее увеличение номенклатуры изделий силовой электроники вашей разработки.

Уверены в дальнейшем плодотворном сотрудничестве между нашими предприятиями.

С юбилеем вас, уважаемые ветераны и сотрудники НИИ измерительных систем им. Ю.А. Седакова! Желаем вам, дорогие друзья, новых творческих достижений, счастья, здоровья, благополучия и дальнейшего процветания!

От имени коллектива генеральный директор ЗАО «ГК «Электронинвест» Е.М. Полянский



**Источники питания разработки ЗАО «ГК «Электронинвест» с использованием микросхемы HEU1501**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
АО «Воронежский Завод Полупроводниковых Приборов – Сборка»  
сердечно поздравляет Вас и в Вашем лице администрацию  
и весь коллектив ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем  
им. Ю.Е. Седакова» с 50-летием со дня основания!**

Юбилей фирмы – это отличное время для подведения итогов, оглашения успехов в развитии, сплочения коллектива. Ваше предприятие имеет богатую историю своего развития, славные традиции, высокий потенциал трудовых ресурсов. Вы успешно осуществляете исследования, разработки и производство продукции для укрепления экономической и оборонной мощи страны. Высокий профессионализм, богатый практический опыт и неиссякаемая энергия ваших сотрудников помогают решать поставленные перед вами задачи.

Пусть вам всегда сопутствует удача в достижении поставленных целей.

Мы рады, что длительное время являемся вашими партнёрами и благодарны вам за плодотворное профессиональное общение и надеемся на дальнейшее успешное сотрудничество.

Пусть ваш коллектив и дальше крепнет и прирастает профессионалами! Желаем вам успехов, взаимопонимания, грандиозных планов и сил для их выполнения; хороших вам контрактов и партнёров; экономической стабильности, финансовой устойчивости и процветания, с уверенностью смотреть в будущее, новых свершений на благо России!

Генеральный директор АО «ВЗПП-С» Б.Г. Рязанцев



**РАДИОТЕХБАНК**

**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**От лица Правления ПАО НКБ «Радиотехбанк» поздравляю Вас и весь ваш коллектив с юбилеем ФГУП «Федеральный научно-производственный центр «Научно-исследовательский институт измерительных систем имени Ю.Е. Седакова»!**

Дорогие друзья! Поздравляем вас с 50-летием со дня основания Федерального научно-исследовательского института измерительных систем им. Ю.Е. Седакова!

Вы прошли большой и насыщенный открытиями путь от конструкторского бюро до всемирно известного научно-производственного центра. В далёком 1966 году небольшое КБ-11 начало разработку радиодатчиков серии «Колибри», а сегодня вы уже представляете мощный комплекс, в состав которого входят научно-исследовательские и технологические подразделения, опытное производство радиоэлектронной аппаратуры и изделий микроэлектроники, вычислительный и испытательный центры, занимаетесь сложнейшими проектами. Вы многое сделали для сбережения лучших традиций отечественной фундаментальной и прикладной науки. Важно, что современное поколение работников не только хранит интеллектуальное, технологическое и научное наследие своих предшественников, но и творчески обогащает его!

Поздравляем вас с юбилеем! Это полвека яркой, насыщенной жизни!

Нам очень приятно с вами сотрудничать. Надеемся, что мы сможем вас поздравить как своего доброго друга и надёжного партнёра и со 100-летним юбилеем!



**Председатель Правления Р.Р. Хакимов**

Реклама. ПАО НКБ «Радиотехбанк». Генеральная лицензия ЦБ РФ № 1166



**Уважаемый Андрей Юлиевич!**  
**Руководство и коллектив компании АО «НЭВЗ-КЕРАМИКС» искренне и с большим удовольствием поздравляют Вас с 50-летием со дня образования Научно-исследовательского института измерительных систем им. Ю.Е. Седакова!**

Сегодня вы празднуете замечательный юбилей, который объединяет ваше предприятие с глобальной историей России и ее эпохами исторического развития, беззаветным трудом нескольких поколений советских людей и их потомков.

Ваш институт прошел огромный путь становления и развития, достигнув современного уровня признания, став одним из ведущих научно-производственных предприятий атомной отрасли.

Ваши заслуги перед Родиной, ваш вклад в укрепление обороноспособности России, получили высокое признание. Ваш институт и многие сотрудники предприятия удостоены международных, государственных, ведомственных и муниципальных наград.

Позвольте пожелать Вам и вашему коллективу новых достижений в работе. Мы желаем, чтобы вы никогда не теряли видение перспективы и добивались решения самых сложных задач. Пусть все ваши усилия будут неизменно направлены на благополучие и процветание России.

**От коллектива АО «НЭВЗ-КЕРАМИКС», генеральный директор  
 В.С. Медведко**





**Уважаемый Андрей Юлиевич  
и сотрудники ФГУП ФНПЦ  
«НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова»!  
Коллектив ООО «Дитангаз» от всей души  
поздравляет вас с 50-летним юбилеем института!**

50 лет – немалый срок, за время которого приходит опыт и завоевывается репутация.

Сегодня в институте есть все необходимое для изготовления новых изделий, которые составят достойную конкуренцию изделиям передовых центров мирового уровня.

Пусть деловое сотрудничество с партнерами, в число которых входит и наша компания, позволит вашему коллективу двигаться дальше, ставить и решать новые задачи.

Главное богатство любого предприятия – это люди. Желаем всему коллективу и каждому сотруднику крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и оптимизма.

Пусть юбилейный год будет годом новых свершений и прорывов, годом процветания и дальнейшего развития.

**С уважением, от имени коллектива  
ООО «Дитангаз» директор С.И. Кочешков**



**ОАО «Завод им. Г. И. Петровского»  
сердечно поздравляет руководство и коллектив  
ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем  
им. Ю.Е. Седакова» с замечательной датой –  
50-летним юбилеем!**

В вашей истории много славных побед и трудовых достижений.

Вот уже много лет наши предприятия связывают партнерские отношения, и за этот немалый срок мы не единожды могли убедиться в высоком профессионализме коллектива института.

Желаем вам, дорогие друзья, больших успехов во всех направлениях деятельности, и пусть за ними последуют новые заслуженные высоты. Пусть всем вашим новым проектам всегда сопутствует удача!



**С уважением, от имени коллектива  
ОАО «Завод им. Г. И. Петровского»  
генеральный директор И.П. Буслаев**



**ОАО «НПП «Салют»  
поздравляет коллектив и руководство  
ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем  
им. Ю.Е. Седакова» с 50-летним юбилеем!**

50 лет – это пора зрелости, это характер, проверенный на прочность, и повод наметить планы на будущее.

ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» по праву является гордостью отечественной радиоэлектроники, средоточием лучших традиций трудовой славы. Огромный опыт, многочисленные достижения и высококвалифицированные сотрудники позволяют институту решать любые поставленные задачи.

Мы выражаем признательность за многолетнее сотрудничество наших предприятий.

В день славного юбилея желаем всему коллективу НИИИС крепкого здоровья, успехов в работе, удачи и благополучия, а институту долгих лет процветания и новых достижений!

**С уважением,  
генеральный директор ОАО «НПП «Салют»  
Д.П. Воробьев**



**Уважаемый Андрей Юлиевич!  
Группа Компаний «РостТрейд»  
поздравляет Вас и весь коллектив ФГУП ФНПЦ  
«НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова»  
с пятидесятилетием со дня основания!**

Наше сотрудничество берет свое начало в 2010 году, когда компанией «РостТрейд» был реализован первый проект для ФГУП ФНПЦ «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» по программе «Техническое перевооружение производственных участков монтажа, механообработки, испытаний, инструментальной и аналитической базой» - поставка шаровой мельницы МПП-1-1, предназначенной для получения продуктов размола. Позднее были осуществлены проекты по поставке оборудования КИП реagenтного хозяйства, мостового крана, стационарных датчиков токсичных газов.

Также ГК «РостТрейд» успешно воплощен в жизнь проект по техническому перевооружению участка покрытий и очистных сооружений НИИИС, позволивший предприятию значительно сократить вредные выбросы, применить высокий уровень автоматизации производства, значительно повысить качество выпускаемой продукции и эффективность производства.

Надеемся, что наше сотрудничество будет и впредь развиваться на пользу наших предприятий и в интересах динамичного развития наукоемких отраслей промышленности.

Желаем, чтобы на новом этапе своего развития ваше предприятие открыло страницу новых побед и свершений, а деловое сотрудничество с партнерами, в число которых, несомненно, входит и ГК «РостТрейд», позволило двигаться дальше, ставить и решать новые задачи!

**С уважением, собственник ГК «РостТрейд»  
Р.Е. Майоров**



**НИИИС им. Ю.Е. Седакова: полвека на шаг впереди**  
**Информационный сборник**

Редакция и издатель: ООО «Рекламно-издательский центр «Курьер-медиа»  
Генеральный директор: Г.П. Митькина

Адрес: 603006, Нижний Новгород, ул. Академика Блохиной, 4/43  
Телефон редакции: (831)461-90-16. Факс: (461-90-17

E-mail: ra@kuriermedia.ru

Сайт в Интернете: www.kuriermedia.ru

Отпечатано в ООО «Срочная печать». Адрес типографии: 603000, Нижний Новгород, ул. Новая, 36

Номер подписан 16.02.2016 г. Дата выхода в свет: 20.02.2016 г.

Тираж: 999 экз. В продаже отсутствует

Редакция благодарит за предоставленные материалы и фотоархив сотрудников пресс-центра  
ФГУП ФНПЦ «НИИИС им. Ю.Е. Седакова»



