



*К 60-летию вице-губернатора,
первого заместителя председателя
правительства Нижегородской области
В.А. Иванова*





Вице-губернатор Нижегородской области, первый заместитель председателя правительства области В.А. Иванов родился 30 января 1956 года в городе Бор.

В 1979 году окончил Горьковский инженерно-строительный институт, факультет промышленного и гражданского строительства

В 1992 году поступил на экономический факультет Нижегородского университета им. Лобачевского. Закончив заочно в 1994 году обучение по совместной российско-американской программе с отличием и пройдя стажировку в Соединенных Штатах Америки, получил диплом, сертификат и ученую степень магистра управления бизнесом.

Работая по специальности, прошел весь путь от каменщика до начальника строительного управления.

С 1983 по 1986 год — инструктор, а затем заведующий отделом Борского горкома партии.

1990 год — первый заместитель председателя исполкома Борского городского Совета депутатов.

С декабря 1991 года — глава администрации Борского района.

В январе 1996 года избран главой местного самоуправления Борского района.

С 1994 года — депутат Законодательного собрания Нижегородской области.

В августе 2005 года назначен на должность заместителя губернатора, заместителя председателя правительства Нижегородской области по социально-экономическому планированию, бюджетным отношениям и инвестиционной политике

С 2009 года — вице-губернатор, первый заместитель председателя правительства Нижегородской области.

Награжден:

- нагрудным знаком «Отличник народного просвещения»
- нагрудным знаком «За отличие в службе II степени»
- Орденом Почета
- национальной общественной премией имени Петра Великого
- медалью «200 лет МВД России»
- знаком «Почетный строитель России»
- Почетной грамотой Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- дипломом лауреата конкурса «Лучший муниципальный служащий»
- почетным знаком Законодательного собрания Нижегородской области «За заслуги»
- медалью МЧС России «XX лет МЧС России»

Если представить Нижегородскую область как единую производственную структуру, некое виртуальное акционерное общество, то Владимира Александровича Иванова по праву можно считать его генеральным директором. Губернатор в этой виртуальной структуре — председатель совета директоров, а вице-губернатор и первый заместитель председателя правительства в действующей структуре управления областью — именно генеральный директор, в компетенции которого бюджет и финансы, развитие экономики и инвестиции.

И логика у него такая — директорская:

— Развитие, особенно социальной сферы — дело особое. К примеру, сегодня построить школу стоит 400 миллионов рублей. Можно сказать, что у нас денег в бюджете на эти цели нет, и не строить школу, дожидаясь, когда средства появятся. Это нормальный путь, самый спокойный, простой и самый понятный для любых проверяющих: ругать за это точно не будут, потому что ты хорошо и рачительно относишься к бюджетным средствам. Но только через год эта же школа будет стоить уже 450 миллионов, потому что стоимость строительства опережает инфляцию. И если регион сейчас возьмет кредит в 400 миллионов, его обслуживание обойдется дешевле того объема средств, на который увеличится строительство через год, то есть, мы и в финансах выиграем, и школу построим. Но подобные шаги каждый раз надо просчитывать. Этим мы и занимаемся каждый день. У нас это называется эффективным управлением финансами и государственным долгом.

Как все начиналось

В.А. Иванов как-то рассказал журналистам о том, как принимал решение о переходе на работу в областное правительство в далеком теперь уже 2005 году. В.П. Шанцев, утвержденный депутатами на должность губернатора, формировал тогда свою команду. Надо сказать, что и Ходырев, и Немцов, руководившие нашей областью до Шанцева, приглашали Иванова на работу в областное правительство, но Владимир Александрович оставался на родном Бору, где с декабря 1991 года работал главой администрации и затем главой местного самоуправления.

«Был звонок, пригласили: мол, надо подъехать для разговора. Я сразу догадался, для чего приглашают в Кремль, знал, что некоторые здешние руководители рекомендовали меня Валерию Павлиновичу, хотя, конечно, не предполагал, какую должность предложат. Если честно, у меня не было большого желания сюда идти. Но когда здешние руководители: Борис Немцов, Иван Петрович Скляр, которые в области давно работали, приглашали, было проще: я всегда спокойно мог отказаться, сославшись на то, что мое дело — это Бор, зная, что никаких негативных последствий этот отказ не повлечет. Но когда приехал губернатором человек, которого я не знал (рассказывали, что он жесткий человек, проводит совещания по несколько часов и требует, чтобы все досконально всё знали до каждого звонка), пришлось рассуждать логиче-



ски. Вот я откажусь от предложения, наверняка восприятие этого решения будет негативное, значит, у Борского района возникнут сложности, причем, очень надолго. Поэтому лучше согласиться и сколько-то поработать, а там — куда кривая выведет.

Прежде всего, я думал о районе, потому что на Бору за пятнадцать лет, начиная с девяностых, всё выстраивалось и было сделано для нормального развития, и там всё было так дорого для меня, что я был готов и уйти куда-то в сторону, лишь бы без негативных последствий для района.

Мы побеседовали с Валерием Павлиновичем, мне, если честно, разговор понравился, его позиция по многим вопросам оказалась близка моей, и я дал согласие. Месяца три-четыре мы притирались, за это время я увидел, что в общении с ним совершенно спокойно можно отстаивать свою точку зрения, что я сам даже более жесткий в каких-то вопросах.

К тому же оказалось, что он очень интересный человек и с ним неплохо, даже очень комфортно работать. Он, конечно, ставит заоблачные задачи, бывают такие, что долго не веришь, что они могут быть реализованы. Но начинаешь заниматься, как-то выкруливаешь и оказывается, что всё получается. Очень важно, что с ним можно отстаивать свое мнение, к примеру, можно доказать, что сегодня для какого-то решения еще не пришло время. Он принимает аргументы, если они убедительны. Более того, те, кто просто пытается ему подыгрывать, не имея своей позиции и не умея отстаивать свою точку зрения, не живут в его команде».

Сегодня В.А. Иванов — ключевой человек команды В.П. Шанцева. На официальном сайте правительства можно найти такую оценку работы этой команды: «в регионе начались масштабные преобразования в экономике, социальной сфере, строительстве». 2005 год, когда Шанцев стал нижегородским губернатором, заложил

фундаментальные основы развития региона, команда пахала серьезно и глубоко, разработав Стратегию развития области, которая и сегодня является рабочим документом формирования региональной экономики.

Прежде всего, новая команда занялась ревизией хозяйства: все предприятия разобрали «по рукам», составили план и начали методичные переговоры с руководителями предприятий, в ходе которых выясняли состояние и перспективы их развития, определяли, как промышленники видят решение тех или иных проблем, чем может помочь областная власть каждому конкретному заводу. И помогли.

«Мы встречались не с глазу на глаз, а со всем руководящим аппаратом предприятия, со всеми специалистами, у которых в таком разговоре появлялась возможность обозначить все узкие места и совместно с нами решить, как расшить их. Причем, это были не эпизодические встречи, а рутинная, системная работа, которой мы занимались с конца 2005 года и до середины 2006», — так в далеком декабре 2006 года в интервью нашей редакции рассказывал Владимир Александрович об этой работе, подводя итоги своего первого года в областном правительстве в качестве заместителя губернатора по социально-экономическому планированию, бюджетным отношениям и инвестиционной политике.

Деятельному Иванову, которому процесс интересен только в том случае, если непременно ведет к результату, такая работа пришлась по душе. Что такое областной бюджет, за который он отвечал в команде губернатора, и весь процесс его формирования и исполнения Владимир Александрович знал превосходно: Иванов работал в комитете по бюджету Законодательного собрания Нижегородской области добрый десяток лет, из которых больше половины — в качестве руководителя комитета.

«Мы начали с того, что получили по каждому предприятию каждого

района информацию о заработной плате — вот у меня здесь были простыни во весь стол с таблицами, в которых против каждого предприятия было проставлено несколько столбцов с различным уровнем заработной платы. И начали работать прежде всего по тем позициям, где уровень зарплаты был ниже прожиточного минимума. Под руководством глав местного самоуправления создали согласительные комиссии, которые встречались с предпринимателями, выясняли, в чем причина и почему такой уровень оплаты труда. Согласитесь: если такая низкая зарплата, то очевидно, что бизнес не эффективен, и правительство вправе спросить: а нужен ли нам такой бизнес? Нужно ли власти, чтобы страдали люди, у которых сегодня низкие зарплаты, а завтра они не получают достойную пенсию? Так вот, в результате такой рутинной работы только у этой категории граждан, получавших в начале года зарплату ниже прожиточного минимума, за год оплата увеличилась в 2,3 раза. Соответственно, увеличились и налоговые поступления в бюджет.

В результате в 2006 году у нас в области темпы роста реальной заработной платы и реальных доходов на душу населения были значительно выше среднероссийских. По реальным доходам мы переместились с 62-го на 19-е место в стране».

И вот еще цифры. Прогнозный план по бюджету на 2006 год был сформирован на уровне 31,8 миллиарда рублей, по факту же бюджет в том году составил 41,5 миллиарда. Понятно, что бюджет области формируют не только поступления от доходов физических лиц, есть еще налог на прибыль предприятий и налог на имущество. Два последних напрямую зависят от того, как живут и развиваются промышленные предприятия. И этими направлениями в правительстве занимались плотно. Забегая чуть вперед, можно сказать, что по прогнозам доходы областного бюджета в 2016 году перешагнут 150 миллиардов рублей, это в три с половиной раза больше, чем 10 лет назад, так что темпы годового роста нашего виртуального АО «Нижегородская область» можете посчитать сами.

Власть и приоритеты

— Работать всегда не просто, — размышляет Владимир Александрович уже сегодня, в январе 2016 года, — и особенно там, где все связано с финансами, а у нас 95 процентов вопросов требуют управленческих решений, связанных именно с финансированием, с его объемами, со сроками, приоритетностью решения задач. А средств никогда не хватает, и нужно выбрать наиболее важные направления, использовать средства с наибольшей эффективностью, в этом и есть основная сложность работы. При этом вы же понимаете, что каждый из руководителей, который подает заявку в правительство и хочет получить от бюджета определенное количество денег на решение тех или иных задач, считает их самыми главными. Ты встречаешься со всеми, всех видишь, воспринимаешь их вполне убедительные аргументы — и вот перед тобой все эти предложения, выбрать из которых бывает довольно сложно.

Проблема еще и в том, что в нашем деле нельзя просто обозначить самые приоритетные задачи и затем спокойно обеспечивать их финансирование, а менее приоритетные отложить до лучших времен. Работа построена так, что, если мы не гарантируем, к примеру, в течение первых двух месяцев года предоставление определенных средств на определенные цели, то можем лишиться очень большого объема финансовой поддержки из ▶



Канатная дорога, соединившая Бор с Нижним Новгородом, исправно работает и зимой

ДИРЕКТОР ОБЛАСТИ

Федерации. Речь вот о чем. Есть очевидный приоритет: выплата зарплаты бюджетникам и, если смотреть на этот процесс упрощенно, то можно никаких средств вообще никому не выделять, пока не определимся с объемом зарплаты и не закроем эту приоритетную тему. В то же время министерству промышленности и поддержки предпринимательства надо подавать в Москву заявку на софинансирование малого и среднего бизнеса в рамках существующих программ господдержки, и министерство просит от нас гарантию, что мы, бюджет, предоставим ему эти средства. Таков выбор, и вот цена вопроса: или подтвердить заявку на софинансирование министерству промышленности — а если подтвердишь, значит, должен будешь выполнить эти обязательства, и в результате может не хватить средств на зарплату, — или не подтвердить, тогда не будет проблем с зарплатой, но бюджет области может не получить — условные привожу цифры — пятьсот миллионов рублей от Федерации на поддержку развития малого бизнеса и предпринимательства. Поэтому принятие таких решений всегда не простое, тут, конечно, нужна и определенная интуиция, и опыт.

Вопросы, связанные с принятием решений по функционированию, развитию каких-либо приоритетных направлений, с одной стороны, ответственны и почти всегда ставят тебя перед выбором, а с другой стороны, они достаточно интересны, по крайней мере для меня. Потому что за этими вопросами стоит решение сложных задач, а когда решаешь сложную задачу и решаешь её успешно, когда видишь положительный результат, то получаешь очень большое удовлетворение. Да, этот результат внешне не заметен, ленточки-то резать будут те, кто строил и вкладывал средства в проект, но для тебя удовлетворение тоже очень большое, потому что все начиналось именно с принятия грамотного управленческого решения.

— Вы говорите об интуиции и опыте как основных слагаемых успешной работы. Но и опыт, и интуиция нарабатываются годами. У Вас за плечами десяток лет работы в правительстве, это ценнейший опыт, но наверняка были решения, о которых, спустя какое-то время, Вы говорили себе: «Эх, а вот так было бы сделать лучше»?

— Не бывает идеальных решений. Вот мы любим с министром финансов устраивать мозговые штурмы, обсуждая как планы, так и итоги. Кстати, на таких совещаниях мы часто спорим с Ольгой Юрьевной, даже ругаемся, словом, всякий раз обсуждаем наши дела довольно эмоционально, но при этом я вам скажу, что у нас отличное взаимопонимание и хорошая команда. Так вот, всегда при подведении итогов года ты видишь какие-то решения, которые могли быть лучше. Такова реальность, поэтому берешь на заметку, чтобы сделать лучше в будущем. Но я думаю, что в моем случае опыт — это не только десять лет работы в областном правительстве, но и предшествующий период работы, и все это вместе способствует тому, чтобы неоптимальных решений становилось меньше.

Другое дело, что времена меняются, и задачи меняются. У нас здесь скучно не бывает хотя бы потому, что каждые полгода федеральная власть меняет правила игры. Я всегда говорю: хотя бы 3-4 года не меняли эти правила, и мы бы в таком случае намного лучше и с большим эффектом могли работать, но нет, правила постоянно меняются, и перед нами ставятся задачи, решать которые до сих пор не приходилось. Замечу, что



Выездное совещание с руководством Борского района

при этом мы не просим дополнительных денег, каких-то преференций для себя; мы просим лишь стабильности в управленческих решениях, чтобы можно было поработать спокойно хоть несколько лет.

Возьмем формирование бюджета. Мы постоянно ищем, как построить оптимальное взаимодействие с бизнесом, как создать эффективную систему поддержки хозяйствующих субъектов, как создать им лучшие условия, чтобы увеличить доходы бюджета. В этом — прямой наш интерес, интерес власти.

В рамках такой работы мы предоставили многомиллиардные льготы НОРСИ, совершенно обоснованно полагая, что это поможет предприятию быстрее провести модернизацию, быстрее выйти на плановые объемы производства и получить в разы больше дохода, что даст и больше отчислений в бюджет. Такова логика областного правительства. Но федерация меняет правила игры, формирует консолидированные группы налогоплательщиков, в результате чего мы, областной бюджет, получаем налоги уже не от НОРСИ, а в целом от группы предприятий «ЛУКОЙЛ». Но получаем их пропорционально численности работающих на предприятиях группы на нашей территории и стоимости основных фондов предприятий, также находящихся на нашей территории. Понятно, что львиная доля основных фондов — это не офисы, а добыча, где скважины, компрессорные станции и все такое прочее. Что получается в результате? Мы отказались от денег в бюджет, предоставив налоговые льготы НОРСИ, но ожидаемого эффекта не получили, потому что федерация изменила правила игры не в нашу пользу.

— Похоже, что в межбюджетных отношениях немало проблем, отчего страдают регионы, которые, собственно, и есть Россия, где и сосредоточено все производство и вся жизнь. Масса регионов задолжала федеральному бюджету огромные суммы и, если подходить к этой проблеме только с калькулятором, то целые регионы можно объявлять банкротами. У нас ведь тоже есть долги?

— Проблема региональных долгов есть, она возникла в том числе и потому, что в самих регионах принимаются ошибочные решения. Но немало этому способствуют и решения, принимаемые на федеральном уровне. Сегодня долги субъектов Федерации действительно превышают два триллиона рублей, и в этой сумме есть, что самое страшное, долги по кредитам. В стране есть несколько регионов, долги которых, включая кредиты, займы, облигации и так далее, превышают более ста

процентов собственных доходов. Это очень серьезная тема. У нас в регионе долги тоже не маленькие, но в каждом конкретном случае надо смотреть на обоснованность решений региональных правительств.

Я как подхожу к этой проблеме? Брать деньги займы на проедание, то есть, на текущую жизнь, на выплату зарплаты, на социальные выплаты, на питание и тому подобное — это крайне опасное наращивание долга, потому что рано или поздно, а скорее рано, наступит момент, когда вы не сможете вернуть этот долг. Но если же средства занимать на развитие, смотреть, выгодно это или нет, и если выгодно, то в таких долгах нет ничего страшного

Развитие реализуется в двух направлениях. Первое — поддержка экономики, как раз тот вариант, который мы намеревались реализовать с НОРСИ, как мы поддерживали, к примеру, ВМЗ, где эта поддержка областного бюджета оказалась очень эффективной: налоговые поступления с ВМЗ на сегодняшний день утроились. Очень удачной была поддержка и пивзавода Хейнекен, который за счет того, что мы предоставили ему в свое время налоговые льготы, то есть, фактически помогли предприятию модернизироваться, сегодня уплачивает нам акцизов на несколько миллиардов рублей в год.

То есть, первое направление — это привлечение бюджетных средств в проекты развития предприятий, которые потом, реализовав свои планы по модернизации или расширению производства, начинают выпускать больше продукции и соответственно, увеличивают поступления в региональный бюджет.

Но есть и другое направление, когда мы вкладываем деньги в развитие социальной сферы. Дело в том, что в условиях инфляции можно взять деньги в долг и опережающе построить определенные объекты, потому что процентная ставка по кредитам, которые мы берем, значительно ниже инфляции. А это значит, что может быть, выгоднее взять кредит и построить, к примеру, школу в этом году, потому что в следующем году стоимость строительства будет существенно дороже.

Недавно нас проверяла Счетная палата как раз потому, что мы попали в число регионов, у которых растет госдолг. И когда проверяли, то удивились тому, что мы делаем: вы, говорив, сегодня берете кредит, через неделю его гасите, опять берете кредит на год и снова гасите через месяц и так далее. И проверяющие рассказывают нам, как ведут себя с долгами в других субъектах Федерации, где Счетная палата уже побывала с

проверкой. Там дефицит бюджета, к примеру, 5 миллиардов рублей, они берут в январе или феврале в долг эту сумму и весь год потихоньку возвращают. А у нас действительно обороты такие, что мы в течение года по сто миллиардов берем и гасим, у нас открыто много кредитных линий, мы имеем возможность выбирать, у кого лучшие условия. Так для чего мы это делаем? Вот, например, надо району дать дотацию или перевести средства на субсидии, а у нас касовый разрыв, нет денег на счетах. Мы перекредитовались и отправили заемные средства району, выполнив таким образом свои обязательства. А завтра нам приходят на счет деньги, и мы тут же возвращаем этот заем. Мы каждый день выгадываем, в министерстве финансов выстроена целая система работы в этом плане, и она очень эффективна. Для проверяющих нас аудиторов Счетной палаты мы подсчитали, что, работая таким образом, на вот таких операциях мы в течение года на обслуживании государственного долга сэкономили 460 миллионов рублей.

— Принято считать, что минфин должен быть жадным, да и всякий финансист должен уметь беречь копейку. Минфин стремится к минимизации рисков, а вы даете льготы промышленникам на модернизацию. А вдруг они завтра обанкротятся? Каким образом вам удается совмещать экономию и развитие?

— Рисковать надо с умом, чтобы от этого был положительный эффект. У нас минфин иногда лучше разбирается, чем профильные министерства, в том, кому можно доверить деньги или дать гарантию, а кому нельзя. Недавно обратились к нам две компании, одна полностью частная, другая с государственным участием. И та, и другая просят бюджетную гарантию на строительство котельных, чтобы снизить себестоимость производства тепла, чтобы меньше было убытков у коммунальных предприятий. И минфин решил, что частной компании можно дать гарантию, а той, что с госучастием, ни на каких условиях давать не стоит. Прежде всего потому, что они постоянно с убытками, постоянно у них чего-то не хватает и регулярно приходится за них гасить какие-то проценты, в то время как вторая компания, частная, работает быстро и эффективно, и ни разу не было, чтобы она свои обязательства не выполнила или сорвала сроки.

Министр финансов О.Ю. Сулима и сама работала вице-мэром Нижнего Новгорода, сама отвечала за развитие в этих вопросах. Поэтому минфин у нас не является противником развития; если нет явных рисков для бюджета

и просчитана эффективность, он всегда поддержит такой проект, но если видно, что наши средства будут неэффективно потрачены, то минфин у нас жадный. И он очень жадный для тех «жучков», кто рассчитывает получить господдержку, не особо обременяя себя ответственностью за выполнение обязательств.

Есть еще один важный момент: решение о поддержке не принимается министром финансов, не принимаем мы его и вдвоем, это решение должно быть вынесено на координационный совет, в котором состоят и банкиры, и руководство НАПП, и представители общественных организаций, а возглавляет совет губернатор. Там рассматривается вопрос, если у кого-то есть весомые аргументы, их предъявляет и доказывает свою правоту. А решение будет приниматься голосованием.

— А с Вами — то можно спорить? Вы сказали, что в некоторых вопросах более жесткий человек, чем губернатор

— Вот есть люди, которые живут по принципу: «лишь бы меня не трогали», они всегда готовы отписочку написать, отмахнуться, переложить на кого-то принятие решения. Вот этого я не переношу. Мы занимаемся серьезнейшими делами, к нам за помощью и поддержкой обращаются хозяйствующие субъекты, предприниматели, за которыми стоят люди, судьбы и в конечном итоге жизни. И вроде бы можно посчитать, что не наше это дело, пусть сами решают свои частные вопросы и проблемы своего бизнеса. Но я-то знаю, что мы можем очень существенно помочь хозяйствующему субъекту в их решении, а без нас у него на это уйдет очень много времени. А если посмотреть с другой стороны, то о чем идет речь? О новых рабочих местах, о занятости, о росте производства и, значит, о росте доходов в бюджет в конечном итоге. И вот в этих вопросах я не терплю формализма и очень жестко подхожу к оценке работы окружающих в этом плане.

Личное дело

Владимир Александрович, по собственному признанию, любит уединение, потому любимый вид отдыха — рыбалка, про которую, как и про бюджет, он может рассказывать часами:

— Рыбачить люблю везде. Когда был помоложе, и было побольше свободного времени, очень любил ездить порыбачить на Север, на Печору, где очень интересна и летняя, и зимняя рыбалка. Там и хариус, и семга, и кумжа, там даже щуку ловить увлекательнее, чем у нас. А сейчас нет ни одного года, чтобы я не выбрался хотя бы на 3-4 дня в Астрахань, которая, как у меня друзья говорят, для рыбака — что Мекка для мусульманина. Люблю разнообразную рыбалку, чтобы сегодня воблу половить, завтра судака, послезавтра окуня со щукой и так далее.

Но поскольку времени для рыбалки все меньше, то я нашел водоем, где можно разводить различных рыб. Начал разводить караса, потом карпа, теперь там есть форель, стерлядь с осетрами пытаюсь выращивать. Ловлю и выпускаю, потому как признаю только рыбу, пойманную и сразу приготовленную: если она долго пролежала, вкус уже не тот, тем более не та рыба, если ее заморозить.

Вот и сейчас, после всех юбилейных застолий и встреч (признается: «Лучше месяц тяжело работать, чем проходить через эти даты»), готовится Владимир Александрович отправиться на недельку в дельту Волги, под Астрахань. Уединиться.

Петр ЧУРУХОВ

Развитие предприятий – лучший способ наполнения бюджета

Деятельность министерства финансов, курируемого вице-губернатором области В.А. Ивановым, за последние годы была направлена на максимально эффективное управление региональными финансами в соответствии с приоритетами государственной и региональной политики при безусловном соблюдении всех требований бюджетного законодательства.

Сформирована действующая нормативная правовая база Нижегородской области, регламентирующая бюджетный процесс, в том числе:

- закон Нижегородской области «О бюджетном процессе в Нижегородской области»;

- закон Нижегородской области «О межбюджетных отношениях в Нижегородской области»;

- нормативные правовые акты по внедрению среднесрочного финансового планирования;

- нормативные правовые акты, регламентирующие условия предоставления межбюджетных трансфертов из областного бюджета, систему контроля за соблюдением органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов Нижегородской области основных условий предоставления межбюджетных трансфертов из областного бюджета;

- нормативная правовая база по проведению публичных слушаний по проекту областного бюджета и проекту закона об утверждении годового отчета об исполнении областного бюджета;

- нормативная правовая база, регулирующая вопросы создания и изменения типа государственных учреждений, финансирования деятельности бюджетных учреждений с 1 января 2012 года по новой схеме – путем предоставления субсидий на выполнение государственных заданий;

- нормативная правовая база по стимулированию муниципальных районов и городских округов Нижегородской области к достижению наилучших результатов в сфере повышения эффективности бюджетных расходов, по стимулированию главных администраторов средств областного бюджета, показавших наилучшие результаты по итогам проводимого мониторинга оценки качества финансового менеджмента.

Под руководством В.А. Иванова и при его непосредственном участии разрабатывались мероприятия, направленные на стимулирование инвестиционных процессов, роста налогооблагаемой базы, выработки направлений совершенствования налоговой политики, позволяющей учитывать интересы как областного бюджета, так и интересы бизнес-сообщества в развитии экономики региона.

За период, в течение которого В.А. Иванов занимает должность вице-губернатора Нижегородской области и курирует вопросы экономики, финансов и инвестиционной политики области (с 2005 г. по настоящее время), было



принято 11 законов области об областном бюджете.

Практически все бюджеты, принятые в эти годы, кроме кризисного 2009 года, были исполнены по собственным доходам (налоговым и неналоговым) на 100 и более процентов. Но и в кризисный 2009 год, когда бюджеты большинства регионов России были исполнены менее чем на 90%, областной бюджет Нижегородской области был исполнен на 95% к плану. Собственные доходы областного бюджета выросли за период с 2005 по 2015 годы в 5 раз (с 21,2 млрд рублей в 2005 году до 100,3 млрд рублей в 2015 году).

В рамках перехода к программному бюджету в 2014 году разработана государственная программа Нижегородской области «Управление государственными финансами», обеспечено формирование программной классификации расходов областного бюджета. Это позволило сформировать областной бюджет на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов в программном формате на основе 24 государственных программ Нижегородской области (всего в 2015 году программные расходы составили 95% от общего объема расходов). Областной бюджет на 2016 год также сформирован в программном формате, что позволяет увязать бюджетные ассигнования с фактическими и планируемыми показателями и индикаторами реализации государственных программ.

Усовершенствована методология планирования бюджетных ассигнований на осуществление бюджетных инвестиций. С 2007 года применяется программно-целевой метод планирования бюджетных инвестиций – сначала в рамках реализации программы «Развитие социальной и инженерной инфраструктуры как основы повышения качества жизни населения Нижегородской области», в настоящее время – в рамках адресной инвестиционной программы Нижегородской области.

Это позволило привлечь в Нижегородскую область значительный объем финансирования из федерального бюджета и ввести в эксплуатацию ряд крупных инфраструктурных объектов на территории области, из них: станция метрополитена «Горьковская», мостовой переход через реку Оку с автодорожными подходами, совмещенный с метрополитеном в городе Нижнем Новгороде; мостовой переход через реку Оку с обходом города Муром, второй пусковой комплекс автомобильной дороги М-7 «Волга» на участке обхода города Нижнего Новгорода, реконструкция Окского съезда в городе Нижнем Новгороде и ряд других.

Также введено в эксплуатацию большое количество объектов социальной сферы: физкультурно-оздоровительные комплексы в ряде муниципальных образований Нижегородской области, объекты здравоохранения, в их числе перинатальный центр в г. Дзержинске, объекты общего и дошкольного образования, объекты газо- и водоснабжения в муниципальных образованиях Нижегородской области. Благодаря привлечению средств федерального бюджета начато строительство станции метрополитена «Стрелка», мостового перехода через реку Волга на автодороге Нижний Новгород-Шахунья-Киров, третьей очереди автомобильной дороги М-7 «Волга» на участке обхода города Нижнего Новгорода, продолжена реализация программы газификации и строительства дорог к населенным пунктам, не имеющим круглогодичной связи с сетью автомобильных дорог общего пользования, строительство физкультурно-оздоровительных комплексов.

Реализована новая концепция финансирования общественно значимых проектов посредством привлечения частного финансирования в рамках государственно-частного партнерства, что позволило ввести в эксплуатацию ряд физкультурно-оздоровительных комплексов, построить канатную дорогу Нижний Новгород – Бор, создать систему фото-, видеофиксации нарушений ПДД и правоохранительный сегмент в рамках АПК «Безопасный город» в Нижнем Новгороде. Использование такой формы сотрудничества позволило сэкономить значительные бюджетные средства, привлечь частные инвестиции, внедрить технические новшества, имеющиеся у бизнеса.

Проводится работа по оказанию государственной поддержки предприятий реального сектора экономики. Одной из таких мер является предоставление государственных гарантий.

Так, были предоставлены государственные гарантии таким социально значимым предприятиям области, как ОАО «Нижегородские канатные дороги», ЗАО «Автокомпозит», ООО «ИМА», ООО «Бизнесстрой – ЖС».

Данная мера государственной поддержки позволила восстановить

единственное на территории Российской Федерации производство дробильно-сортировочного оборудования для предприятий, производящих нерудные строительные материалы (ЗАО «Автокомпозит»), ввести в эксплуатацию в 2012 году канатную дорогу между городами Нижний Новгород и Бор, восстановить производство метилметакрилата в Дзержинске на базе ОАО «Дзержинское Оргстекло», ускорить реализацию программ обеспечения жильем различных категорий граждан, в том числе молодых специалистов, работающих в учреждениях образования, здравоохранения, культуры и спорта, детей-сирот, а также переселяемых из аварийного жилищного фонда.

Предоставление гарантий дало возможность избежать социальной напряженности на территориях тех муниципальных образований, где эти предприятия являются градообразующими.

На особом контроле в министерстве финансов находятся вопросы финансового обеспечения реализации Указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года: осуществляется поэтапное повышение заработной платы работников бюджетной сферы, ежемесячно осуществляются денежные выплаты в связи с рождением третьего ребенка, ведется строительство новых детских садов и реконструкция старых, поэтапно реализуются программы переселения граждан из аварийного жилищного фонда, капитального ремонта жилья.

За период с 2010 по 2012 годы правительством области при непосредственном участии В.А. Иванова был проведен комплекс мер по оптимизации численности в органах государственной власти и местного самоуправления. В результате проводимых мероприятий за два года численность служащих сокращена на 2383 единицы, в том числе в органах государственной власти – на 1635 единиц, в органах местного самоуправления – на 748 единиц.

Проводится эффективная долговая политика, направленная на оптимизацию структуры государственного долга, сохранение уровня долга на экономически безопасном уровне.

На постоянной основе ведется работа по рефинансированию дорогих кредитных ресурсов на более дешевые, в том числе за счет привлечения кредитных ресурсов в форме возобновляемых кредитных линий, привлечения краткосрочных кредитов из Управления федерального казначейства по Нижегородской области, привлечения бюджетных кредитов из федерального бюджета.

Осуществляется выпуск облигационных займов области. Так, в августе 2015 года прошло успешное размещение области очередного (десятого по счету) государственного облигационного займа, размещено 12 млрд рублей на 5 лет под среднюю ставку по купонам 13,08% годовых. Спрос на облигации

области в полтора раза превысил предложение. В декабре 2015 года на XIII Российском облигационном конгрессе, организованном компанией Sbond (Сибондс), Нижегородская область признана победителем в номинации по лучшей сделке первичного размещения субфедеральных и муниципальных облигаций в 2015 году.

Большое внимание уделяется вопросам повышения открытости и прозрачности информации о бюджете для населения области.

В целях повышения доступности и прозрачности бюджетного процесса с 2013 года осуществляется представление проекта областного бюджета и отчета об исполнении областного бюджета в доступном для граждан формате – «Бюджет для граждан».

В 2014 году введен в действие «Аналитический центр Нижегородской области» – интернет-ресурс, который предусматривает автоматическую обработку и анализ в постоянном режиме широкого круга показателей по консолидированному, областному и местным бюджетам и направлен на специалистов органов исполнительной власти и органов МСУ для принятия управленческих решений, а также для широкого круга специалистов-экспертов.

Получен первый опыт по проведению публичных слушаний по проекту закона области «Об областном бюджете на 2016 год» в заочном формате – в режиме on-line трансляции на сайте «Бюджет для граждан», что позволило значительно увеличить аудиторию участников публичных слушания (более 1 тысячи человек).

В соответствии с Уставом Нижегородской области ежегодно сохраняется социальная направленность областного бюджета – около 70% всех расходов направляются на финансирование отраслей социальной сферы (образование, здравоохранение, социальная политика, культура, физкультура и спорт), своевременно обеспечиваются все принятые обязательства, в том числе перед населением по социальному обеспечению, поддержке детей, инвалидов, ветеранов труда, по выплате заработной платы работникам бюджетной сферы, обязательства перед органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов области для исполнения закрепленными за ними полномочиями.

По оценке министерства финансов Российской Федерации, проводимой в 2012, 2013, 2014 годах, Нижегородской области ежегодно присваивается 2-я степень качества организации бюджетного процесса, что соответствует надлежащему уровню исполнения и свидетельствует об эффективной и качественной работе всех финансовых органов области.

О.Ю. Сулима,
министр финансов
Нижегородской области



На открытии ФОК в Дзержинске



На строительстве нового Борского моста

Инвестируем в заводы, стадионы, океанариум

Владимир Александрович Иванов, несомненно, опытный руководитель, имеющий высокий уровень профессиональной подготовки и обладающий всеми качествами, необходимыми руководителям высокого ранга.

Для него характерна высокая степень самоотдачи, взвешенность принимаемых решений, целеустремленность и уважительное отношение к людям.

Его деятельность способствует преобразованиям в сфере инвестиционной политики Нижегородской области, привлечению иностранных инвестиций на территорию региона.

При непосредственном участии Владимира Александровича реализовывались и реализуются многие инвестиционные проекты. Приведем лишь некоторые из них:

— ООО «Либхерр-Нижний Новгород», завод по производству компонентов землеройной техники и авиакомпонентов (объем инвестиций — 11 млрд 560 млн руб., создаваемых рабочих мест — 727);

— ООО «Юнилин», производство ламинированных напольных покрытий (объем инвестиций — 2 млрд 30 млн руб., создаваемых рабочих мест — 92);

— ООО «А.С. и Палитра», фабрика по производству виниловых обоев на флизелиновой основе (объем инвестиций — 1 млрд 390 млн руб., создаваемых рабочих мест — 169);

— ООО «Даниели Волга», предприятие по производству металлургического оборудования (объем инвестиций — 1 млрд 600 млн руб., создаваемых рабочих мест — 180);

— ООО «Леони Заволжье», расширение производства автокомпонентов: систем электропроводки, кабельных систем (объем инвестиций — 1 млрд



540 млн руб., создаваемых рабочих мест — 1711);

— ООО «Сен-Гобен Строительная продукция РУС», завод по производству гипсокартона и разработка Гомзовского месторождения гипса и ангидрита в Павловском районе (объем инвестиций — 2 млрд 650 млн руб., создаваемых рабочих мест — 79);

— ООО «Магна Автомотив РУС», реконструкция действующего предприятия и строительство новых корпусов для размещения производства автомобильных комплектующих — бамперов, решеток радиатора, элементов внешней отделки, накладок на двери, пороги (объем инвестиций — 1 млрд 700 млн руб., создаваемых рабочих мест: 475 — 1 этап, 580 — 2 этап);

— ООО «ННПП», строительство свиноводческого комплекса в Вадском районе Нижегородской области (объем инвестиций — 1 млрд 800 млн руб., создаваемых рабочих мест — 165);

— ООО «ННПП», строительство свиноводческого комплекса в Большемуршинском районе Нижегородской области (объем инвестиций 3 млрд руб., создаваемых рабочих мест — 150);

— ООО «Йозеф Реттенмайер РУС Продуктион», завод по производству целлюлозосодержащих добавок для дорожного строительства (объем инвестиций — 1 млрд 52 млн руб., создаваемых рабочих мест — 50);

— ООО «РусВинил», комплекс по производству поливинилхлорида (ПВХ) мощностью 330 тыс. тонн в год (объем инвестиций порядка 60 млрд руб., создаваемых рабочих мест — 485);

— ООО «Флайт+Хоммель», организация производства крепежных элементов для автомобильных предприятий (объем инвестиций — 32 млн руб., создаваемых рабочих мест — 30);

— ООО «Эр-ликид Кстово», организация промышленного производства технических газов (объем инвестиций — 3 млрд 500 млн руб., создаваемых рабочих мест — 19);

— ООО «Борышев Пластик РУС», производство пластиковых автокомпонентов для сборочных производств концерна «Фольксваген» (марки автомобилей — «Фольксваген», «Шкода») (объем инвестиций — 1 млрд 300 млн руб., создаваемых рабочих мест — 146);

— ООО «ШОТТ Фармацевтикал Пэкэджинг», завод по производству упаковки из стекла для фармацевтической продукции (объем инвестиций — 600 млн руб., создаваемых рабочих мест — 200);

— ГК «Автокомпонент» — «Газ Баллон», система хранения и транспортировки газа (объем инвестиций — 180 млн руб., создаваемых рабочих мест — 30).

— ООО «Дайдо Металл Русь», предприятие по производству автоком-

понентов: подшипников скольжения (объем инвестиций — 200 млн руб., создаваемых рабочих мест — 600);

— ООО «Данфосс Дзержинск», завод по производству теплового оборудования — блочных теплопунктов, теплообменного оборудования для систем теплоснабжения (объем инвестиций — 400 млн руб., создаваемых рабочих мест — 270).

В сфере государственно-частного партнерства:

— ПАО «Ростелеком», проект АПК «Безопасный город» (объем инвестиций — 858,2 млн руб.) и система фотовидеофиксации (объем инвестиций — 606,3 млн руб.). Данная система позволила снизить количество дорожно-транспортных происшествий на 30-50%;

— ПАО «Региональная управляющая компания», проект по строительству, оснащению оборудованием и эксплуатации физкультурно-оздоровительных комплексов на территориях Арзамасского, Городецкого, Починковского районов, а также ледовых дворцов в Навашином и Сеченовском районах Нижегородской области (объем инвестиций 2196 млн рубелей сроком на 5 лет, концессия);

— строительство канатной дороги, соединившей города Нижний Новгород и Бор (объем инвестиций в проект — 950 млн руб.).

Планируются и в ближайшее время будут запущены два грандиозных ГЧП-проекта по строительству дороги «Неклюдово-Золотово» и океанариума с многофункциональным комплексом с общим объемом инвестиций порядка 10 млрд рублей.

И это лишь только часть проектов, которые курирует Владимир Александрович.

Кроме того, под руководством В.А. Иванова разрабатывались концепции проведения на территории региона Международных бизнес-саммитов.

В 2015 году количество участников Международного бизнес-саммита составило порядка 11000 человек, в том числе 8000 представителей деловых кругов, 3000 школьников и студентов.

В рамках Четвертого международного бизнес-саммита-2015 состоялось 93 конгрессных мероприятия, в том числе мероприятия, где проводились переговоры бизнеса с бизнесом и бизнеса с представителями власти.

В мероприятиях саммита приняли участие представители 48 регионов России и 45 стран мира.

В рамках бизнес-саммита состоялось подписание 24 соглашений о сотрудничестве между правительством Нижегородской области и компаниями на общую сумму свыше 62 млрд рублей. После реализации проектов будет создано порядка четырех тысяч новых рабочих мест.

В 2015 году под руководством В.А. Иванова подготовлена концепция создания территории особого социально-экономического развития на базе города Саров и прилегающего земельного участка в поселке Сатис Дивеевского района Нижегородской области. Были проработаны основные социально-экономические показатели развития территории ЗАТО, включая строительство 21 нового предприятия в составе технопарка «Саров». Заложенные основы развития территории будут действовать более 75 лет.

Н.В. Казачкова,
министр инвестиционной политики Нижегородской области.

Конкуренция за бюджетные средства

В 2007 году областным правительством был осуществлен беспрецедентный проект, в рамках которого разработаны и реализуются программы развития производительных сил (далее — Программы) каждого муниципального образования Нижегородской области с целью повышения конкурентоспособности экономики и инвестиционной привлекательности территорий муниципальных районов и городских округов.

Основу Программ составляют конкретные инвестиционные проекты, которым со стороны правительства области оказываются финансовые и нефинансовые меры поддержки через содействие в получении кредитных ресурсов (компенсация части процентных ставок), предоставление налоговых льгот, продвижение продукции на выставках, ярмарках российский и международного уровня. Как результат, всего за 9 лет (2007 — 2015 годы) по предварительной оценке в рамках Программ в экономику области было привлечено порядка 540 млрд рублей инвестиций и создано порядка 68 тысяч постоянных рабочих мест.

Реализация программ развития производительных сил способствовала росту налогооблагаемой базы муниципалитетов и, как следствие, увеличению доходов консолидированного и местного бюджетов.

В рамках реализации программ развития производительных сил территорий на протяжении 9 лет введены в эксплуатацию:

— вторая очередь комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» в Кстовском районе;



— комплекс сооружений азотного и водородного газоснабжения ОАО «Эй Джи Си Борский стекольный завод» в городском округе город Бор;

— «Стан-5000» АО «Выксунский металлургический завод»;

— завод по розливу минеральных вод и безалкогольных напитков в городском округе город Кулебаки и многие другие.

Государственные инвестиции

В том же 2007 году был внедрен новый формат осуществления государственных капитальных вложений — разработана программа «Развитие социальной и инженерной инфраструктуры» (с 2015 года — Адресная инвестиционная программа).

Данная программа консолидировала все бюджетные инвестиции, которые ранее были распределены по различным отраслевым направлениям. Это позволило выстроить приоритетность финансирования, привлечь федеральные ресурсы и

реализовать широкомасштабную программу обновления и развития социальной сферы области, повышения транспортной доступности региона, обеспечения инженерными сетями площадок под жилищное строительство, развития газификации, модернизации объектов коммунального хозяйства, создания инновационной инфраструктуры.

За 9 лет реализации программы введено в эксплуатацию более 1,5 тысячи объектов, из них около 280 объектов — с участием федерального бюджета.

В том числе введено:

— более 440 социальных объектов (из них: 40 школ, 171 детский сад, 11 больниц и лечебных корпусов, 6 поликлиник, 6 роддомов, 29 ФОКов, 2 ледовых дворца и т. д.);

— более 510 объектов газификации населенных пунктов;

— более 200 объектов коммунального хозяйства;

а также объекты транспортной инфраструктуры, в т. ч. уникальный для городов России проект строительства канатной дороги между Нижним Новгородом и городом Бор.

Оптимизация расходов бюджетных средств

В.А. Ивановым реализован новый подход к решению задачи эффективного расходования бюджетных средств — в деятельность органов исполнительной власти внедрена Система формирования рекомендуемых предельных (максимальных) цен, которые заказчики должны использовать при осуществлении государственных закупок.

В рамках этого подхода по всем объектам капитального строительства,

осуществляемым за счет бюджетных средств, проводится экспертиза сметной документации.

Рекомендуемые предельные цены формируются на базе анализа ценовой ситуации на товарных рынках.

В результате проведения экспертизы сметной документации и определения рекомендуемых предельных цен экономия бюджетных средств за 2006-2015 годы составила более 8 млрд рублей, в т. ч. за счет:

— проведения экспертизы сметной документации — 3,9 млрд руб. (что эквивалентно стоимости строительства 10 ФОКов);

— определения рекомендуемых цен объектов строительства — 3,5 млрд руб. (что эквивалентно стоимости строительства 1,5 км линии метрополитена);

— определения рекомендуемых цен на товары, работы и услуги — 0,9 млрд руб. (что эквивалентно стоимости оснащения каждой районной больницы области аппаратами наркозно-дыхательным, искусственной вентиляции легких, рентгеновским и УЗИ экспертного класса).

В.А. Ивановым организована целенаправленная работа по централизации закупочных процессов и повышению их прозрачности.

Так, начиная с 2013 года организовано и проведено 5 совместных региональных торгов в целях обеспечения учреждений социальной сферы Нижегородской области качественными продуктами питания на общую сумму более 6,3 млрд рублей. Следует отметить рост количества заказчиков, участвующих в совместных торгах: в 2013 году приняло участие

135 заказчиков, а в 2015 году — 1306 государственных и муниципальных заказчиков.

Совместные торги позволяют снизить закупочные цены и тем самым повысить эффективность расходования бюджетных средств.

Под руководством В.А. Иванова разработана и введена в эксплуатацию на территории Нижегородской области информационно-аналитическая система «Нижегородская электронная товарно-информационная система» (НЭТИС), созданная в целях совершенствования организации закупок для государственных нужд Нижегородской области.

Реализован функционал е-магазина «Электронная витрина», позволяющий государственным заказчикам повысить эффективность расходования бюджетных средств при проведении закупок малого объема.

Также эта система предусматривает регистрацию нижегородских товаропроизводителей и размещение информации по выпускаемой ими продукции — в настоящее время размещена информация по более 1200 организациям.

Фактически, НЭТИС является площадкой балансирования спроса и предложения по продукции государственного заказа. Это способствует развитию конкуренции, кооперации между товаропроизводителями, расширению номенклатуры выпускаемой ими продукции и улучшению ее качества.

И.Н. Норенков,
министр экономики и конкурентной политики Нижегородской области

По сути своей — новатор

Минувший 2015 год еще раз показал, что экономика Нижегородской области достаточно устойчива. По индексу физического объема производства рост более двух процентов, в то время как в стране снижение процента на три. Эту устойчивость региональной экономики обеспечивает диверсификация: автотранспорт захромал под грузом снижения спроса, но химическое производство рвануло вперед — на Русвиниле ввели новые мощности. При этом стабильно работает локомотив промышленности — оборонка, где все показатели существенно выше средних, это якорь и волноорез одновременно, удерживающий от болтанки и разбивающий штормовой накат на экономику.

О поддержке региональной экономики областным правительством и непосредственно о роли В.А. Иванова в этой работе мы беседуем с **В.Н. Цыбаневым**, генеральным директором НАПП.

— Безусловно, такая картина в экономике области сложилась не сама собой. Стратегия развития экономики региона до 2020 года, которая была разработана десять лет назад, стала ориентиром, своеобразным маяком, который высвечивает пути развития промышленности и направляет это движение. В развитие Стратегии разработана законодательная база, которая помогает предприятиям продвигаться, вкладывать инвестиции в производство, привлекать внешних инвесторов. И это как раз — работа власти, и она очень важна.

Вся эта система выстраивалась в течение последних десяти лет, с прихода в областное правительство команды Шанцева, в которой у Владимира Александровича Иванова — одна из ключевых позиций, связанная с экономическим блоком, инвестициями и развитием промышленности.

Владимир Александрович очень хорошо знает причинно-следственные связи, существующие между властью и промышленностью, властью и бизнесом в целом, он понимает, что бюджет и бизнес действуют как взаимосвязанные сосуды. Это понимание он получил еще в тот период, когда сам был мэром города Бора.

Вот мы говорим, что устойчивость областной экономики обеспечивается за счет хорошей диверсификации промышленности, и это действительно так. Иванов этот путь диверсификации прошел у себя в Борском районе еще в девяностых годах, будучи главой города. Он реформировал моноэкономику района, изменил ситуацию, при которой районный бюджет на 70 процентов формировался только за счет Борского стекольного завода. Такая картина присуща многим нашим небольшим городам, даже термин придуман для них специально — моногорода, где сегодня очень большие проблемы именно с экономикой в силу зависимости города от одного предприятия. При таком положении стекольный завод был царь и бог на Бору, все остальные — ничтожно малые величины. Иванов изменил это положение, сегодня доля Борского стекольного завода в экономике района составляет не более 30 процентов, а еще 70 процентов — это масса средних и малых предприятий, работавших ранее или созданных вновь, дающих устойчивость району и позволяющих ему развиваться, несмотря на не очень благоприятную ситуацию в экономике страны в целом. Причем, в объеме производства эти 30 процентов стекольного завода дают не меньше, чем составляли те семьдесят процентов в начале девяностых годов, просто масса предприятий, созданных вновь, дала такой рост объема, что доля стекольного в общем объеме сократилась более чем вдвое.

— Недавно Владимир Александрович рассказывал журналистам о том, как работал с Альфа-групп, скупавшей в середине девяностых акции стекольного завода для дальнейшей перепродажи. Тогда администрация Бора смогла заключить соглашение, по которому Альфа-групп взяла на себя обязательство не продавать предприятие без согласования с администрацией, то есть, не совершать сделок без учета мнения муниципальных органов власти. По тем временам это был довольно сильный новаторский ход.

— А Иванов и есть по сути своей новатор. Мы с ним знакомы как раз с тех пор, с начала девяностых. И я считаю, что он был если не



Слева направо: В.Н. Цыбанев, М.В. Гапонов, В.А. Иванов

первым, то точно среди первых руководителей территорий, которые поняли, что в первую очередь нужно развивать бизнес, что успешное социальное развитие территорий возможно только при условии, что будет развиваться промышленность, а следовательно, и вся экономика в целом. Я помню очень хорошо те времена, когда правительство Немцова на заседаниях рассматривало только вопросы бюджета: сколько куда направить, сколько сюда. На эту тему шли бесконечные дебаты в областной администрации, но ни одного вопроса не ставилось о развитии, хотя мы, Ассоциация промышленников, тогда уже предлагали определенные меры поддержки экономики. А вот Владимир Александрович у себя на Бору уже в то время подходил к этой проблеме иначе.

К примеру, он первым в области принял решение о переводе социальной сферы из подчинения промышленных предприятий на баланс районного бюджета, и это было сделано, несмотря на все трудности и с наполнением бюджета, и в целом с обеспечением ресурсами. Тогда возник суший бардак: дома не отапливались, объекты ЖКХ не могли нормально функционировать, было непонятно, кто должен убирать территории, кому и за что платить. Так вот, Иванов первым у нас в области, причем, не только среди районов области, но даже и раньше, чем в Нижнем Новгороде, предложил решение этой проблемы и начал его реализовывать. Было тяжело, нужно было выбивать в областной администрации средства на содержание всего этого социального хозяйства, но он это сделал и, по большому счету, это был не просто новаторский, а революционный шаг по тем временам. Предприятия были освобождены от излишней нагрузки, ненужной и обременительной для них в новых условиях хозяйствования. И это дало им возможность развиваться.

— Разве решение проблемы социальной сферы предприятий не было инициативой федерального правительства?

— Нет, это была чистой воды новация главы Борского района, и только потом это решение пошло по области и в стране, когда местные власти шли уже по накатанному пути.

Но решение вопроса с социалкой — это только одно дело. Второе, что сделал Иванов, и реализовал также раньше Нижнего Новгорода и области в целом — он активно стал создавать условия для привлечения инвесторов. Не речами с трибуны о том, что надо формировать благоприятный инвестиционный климат, а именно делом: несмотря на все сложности и нехватку бюджетных средств, он взялся строить за бюджетный счет всю инфраструктуру и коммуникации для вновь создаваемых предприятий. Привлекая в экономику инвестиции, создавая для инвесторов комфортные условия, Иванов начал первым за счет бюджета строить на инвестиционных площадках дороги, подключать электроснабжение, проводить канализацию, газ, воду, и сегодня такой подход к созданию инвестиционных зон у нас в области считается нормой.

— Как Вы думаете, был тогда в этом решении риск? Мог глава администрации Бора получить обвинения в нецелевом использовании бюджетных средств?

— Мне трудно сказать, но, поскольку это было впервые реализовано, думаю, что все решения были на грани разрешенного. Но Иванов — человек обстоятельный, я думаю, что он подстраховывался. К тому же он был в ту пору, с 1994 года, депутатом областного Законодательного собрания, где работал в комитете по бюджету и налогам, и не принимал бы такие решения, не найдя для них определенной законодательной поддержки и не просчитав все наперед.

И надо сказать, что эта работа действительно позволила привлечь на Бор иностранных инвесторов, среди первых были завод компании «Gallina Blanca», Берикап, производители посуды из Турции. Сегодня Борский район — среди лидеров по привлечению инвестиций.

В целом отношения борской муниципальной власти и бизнеса в тот период можно считать эталонными. У Иванова всегда был открытый диалог с бизнесом. К примеру, решение о создании ассоциации промышленников на Бору было принято двадцать лет назад именно Ивановым и Максимовым, руководившим в то время Борским стекольным заводом. И с тех пор там налажена системная работа, проводятся регулярные встречи, обсуждаются перспективы развития, способы оказания поддержки промышленникам и так далее.

Но это опыт муниципального уровня. Работа в Законодательном собрании — а с 1998 года и до перехода на работу в областное правительство в августе 2005 года Иванов возглавлял в ОЗС комитет по бюджету и налогам — также позволила ему наработать огромный и уникальный опыт уже с привязкой к задачам развития области. И вот этот синтез, с одной стороны, опыта работы на земле, открытость и умение работать с бизнесом, чувство ответственности за развитие конкретной территории, с другой — знание всех тонкостей формирования бюджета области и перипетий взаимодействия с федеральными ведомствами, понимание задач развития области, все это и сформировало Владимира Александровича как компетентного профессионала и очень грамотного управленца, которым он является сегодня.

— Вы рисуете по сути идиллическую картину заботы власти о бизнесе. В жизни частенько приходится видеть обратное, когда предложения промышленников о поддержке производства и снижении налогового бремени натываются на утверждение власти о том, что надо наполнять бюджет, что есть социальные обязательства и так далее. Вам разве не приходилось спорить на эти темы с вице-губернатором?

— Несмотря на то, что он — государственный, что во многом наши с ним взгляды на происходящее в стране схожи, что мы, по сути, люди одной крови, мы, тем не менее, часто спорим. К примеру, в середине двухтысячных годов мы с В.И. Лузяниным больше года убеждали его в необходимости предоставить льготы предприятиям, которые приобретают и вводят новое оборудование: мы предлагали освободить эти предприятия полностью от налога на вновь вводимое имущество в первый год, затем на пятьдесят процентов и в третий год освободить на 25 процентов. Иванов упирался два полтора или два этой нашей инициативе. Он спорил, мотивируя тем, что бюджет трещит по швам и без этого, а налог на имущество — местный, он

весь идет на формирование областного бюджета. Понятно, что мы печемся об интересах промышленников, а у него есть и другие сферы, есть социальная часть бюджета, которую никак нельзя ущемить и за которую он персонально несет ответственность. Опять же понятно, что денег никогда не хватает, и наш спор скорее не о приоритетах, а о тактике: следует ли помочь сегодня предприятиям с модернизацией, чтобы завтра от них отдача была больше. Но он, видимо, эту связь в данном случае не оценивал как явную и не хотел рисковать.

— И что, вы переубедили вице-губернатора?

— Нет, тогда мы пошли с этим предложением к губернатору. Шанцев выступил, так сказать, третейским судьей. Выслушав обе стороны, он принял нашу позицию и дал команду Владимиру Александровичу проработать этот вопрос и ввести данную льготу. И она была введена, мы лет пять активно ей пользовались до тех пор, пока подобный закон не был принят и на уровне Федерации.

Чтобы не сложилось превратного представления, я скажу, что в принятии решений о господдержке инвестиций и инноваций, которые мы в области приняли одними из первых среди всех субъектов Федерации, ключевую роль сыграл как раз Иванов, он очень горячо поддержал эти системные решения, и принятые законы сегодня активно работают и оказывают серьезную поддержку развитию промышленности. Более того, механизм работы этого закона, критерии его применения математически точно просчитывал как раз Иванов вместе со своими финансистами. Они заложили определенные позиции, некие заградительные меры, которые могли бы защитить бюджет на тот случай, если эффективность предоставленных проекту льгот окажется ниже, если предприятие не будет добиваться декларированных и оговоренных показателей. И мне кажется, что Иванов в этом деле — непревзойденный специалист, способный предусмотреть все возможные лазейки для недобросовестных партнеров и заранее их перекрыть законодательным путем.

Кстати, у нас сейчас в области реализуется около 40 инвестиционных соглашений, только в 2014 году 28 предприятий получили около полутора миллиардов бюджетной поддержки. Бюджетная эффективность уже просчитана по факту — около трех рублей на каждый вложенный рубль. Это очень хороший показатель.

— А соглашаться с ним Вам приходилось? Он умеет убеждать?

— У Иванова есть очень хорошая черта: если он не согласен, он все равно пытается убедить и никогда не придерживается позиции «я начальник, ты — дурак». Вот буквально в прошлом году мы высказали свое отношение к налогу на недвижимость, когда был введен единый налог на землю и недвижимость, вследствие чего налог для промышленных предприятий, как нам виделось, вырос. И он специально создал группу для рассмотрения этого вопроса, мы несколько раз собирались для обсуждения этой темы, и он убедил и доказал нам, что называется, с цифрами на руках, что по большинству позиций мы выигрываем даже лучше, чем было ранее. Это очень хорошая черта — не давить авторитетом и должностью, а пытаться убедить в своей правоте и находить аргументы в поддержку своей позиции.

Еще одна из его характерных черт — нацеленность на результат. Если он видит, что реализация предложения ничего не дает, он даже не станет тратить время на обсуждение этого вопроса. Но если он видит, что будет польза, включается и рано или поздно доводит дело до конца. В этой связи можно привести в качестве примера канатную дорогу на Бор, про которую он нам рассказывал еще в ту пору, когда был главой Борского района. Я тогда, честно признаюсь, воспринимал эту идею как прожектерство, и многие со мной соглашались. Но сегодня канатка работает, проект доведен до конца.

Он — высококлассный управленец, грамотный экономист, не кабинетный, а именно практик, занимающийся на деле развитием экономики, становлением предприятий, модернизацией и инновациями. Но при этом он еще и новатор.

Поэтому я, выражая мнение всех нижегородских промышленников, могу пожелать Владимиру Александровичу только здоровья и успехов в дальнейшей работе на благо нашей области и всей страны.



**Уважаемый Владимир Александрович!
От всего сердца поздравляю Вас с юбилейной датой!**

Считается, что хорошими руководителями не становятся, а рождаются. Мы давно работаем вместе, и я могу с уверенностью говорить о том, что Вы не просто эффективный менеджер, а профессионал высшей пробы - на Вас можно положиться при решении сложнейших задач, от которых зависит развитие и процветание всей нашей Нижегородской области и ее жителей!

Ваш многолетний опыт, потрясающая работоспособность, железная воля, незаурядный ум и блестящий талант руководителя помогли Вам завоевать непререкаемый авторитет среди коллег и добиться значительных успехов в сфере государственного управления. Однако самое большое Ваше достижение — это доверие, признательность и благодарность рядовых нижегородцев

Позвольте мне сегодня, в день Вашего 60-летнего юбилея, присоединиться к многочисленным поздравлениям, которые звучат в Ваш адрес от коллег, друзей, единомышленников, земляков! Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья и профессиональных успехов! Пусть достигнутое дает Вам стимул для движения вперед и помогает в покорении новых высот!



**Губернатор Нижегородской области
В.П. Шанцев**



Уважаемый Владимир Александрович!

От себя лично и от имени всех моих коллег — депутатов Законодательного собрания Нижегородской области сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

К знаменательной дате — своему 60-летию — Вы подошли, имея за плечами опыт многолетнего успешного труда на благо Нижегородской области! Занимая ответственные посты в системе исполнительной власти, Вы показали себя эффективным руководителем, способным реализовывать сложнейшие проекты, от которых зависит будущее нашего региона!

Ваш профессионализм, талант и уникальная работоспособность позволили добиться серьезных успехов в деле социально-экономического развития! По опыту совместной работы мне, как и всем депутатам Собрания, отлично известно то, как Вы умеете мобилизовывать ресурсы правительства для задач, решение которых помогает региону открыть новые перспективы!

Ваша деятельность в сфере государственного управления является ярким примером служения нижегородцам, интересы которых Вы последовательно защищаете и отстаиваете! Убежден, что Ваш авторитет, опыт и выдающиеся личные качества способны придать нашей общей работе на благо Нижегородской области новый импульс и вывести ее на новый уровень!

От всей души желаю Вам дальнейших успехов и достижений! Здоровья! Сил и энергии! Счастья и благополучия всем Вашим родным и близким!

**Председатель Законодательного собрания Нижегородской области
Е.В. Лебедев**



**Уважаемый
Владимир Александрович!
Сердечно рад поздравить Вас
со знаменательной датой —
60-летним юбилеем!**

Своим честным и профессиональным трудом Вы заслужили уважение нижегородцев, внесли огромный вклад в развитие Нижегородской области и родного Борского района, который Вы возглавляли много лет и сделали образцовой инвестиционной площадкой. Жители Борского района абсолютным большинством неоднократно избирали Вас депутатом Законодательного собрания Нижегородской области и главой района.

Ваши способности генерировать новые источники бюджетных доходов, планировать экономическое развитие на современном уровне снискали Вам добрую славу блестящего куратора финансово-экономического блока на руководящих постах в правительстве Нижегородской области.

За долгие годы работы Вы приобрели драгоценный опыт, множество соратников и друзей. Вы всегда были на стороне тружеников, создателей и патриотов Нижегородского края.

От всей души желаю Вам успехов во всех делах! Пусть Ваша жизнь на много лет вперед будет наполнена радостными событиями, дружескими встречами, интересными планами и плодотворной работой!

Всего Вам доброго!



**И.Н. Карнилин,
глава города Нижнего Новгорода**



Уважаемый Владимир Александрович!

60-летие — знаковый рубеж в жизни каждого человека. В этом возрасте все чаще оглядываешься назад, чтобы оценить, насколько полными и насыщенными выдалась прошедшие годы.

В этом смысле Вы — образец для подражания, поскольку Ваша жизнь наполнена смыслом и посвящена служению родному Нижегородскому краю. Впереди стоит много непростых задач, над которыми нам вместе еще придется немало потрудиться, но в этот праздничный день хочется поблагодарить Вас за то, что Вы уже сделали для развития и процветания Сарова.

В первую очередь, мы ценим системную поддержку, которую Вы оказываете нашему городу на протяжении многих лет. Особенно значим Ваш вклад в формирование Сарова как территории опережающего социально-экономического развития. Тот прогресс, который сегодня достигнут в этом направлении, был бы невозможен без Вашего активного участия.

Одним из самых знаковых событий последних лет для Сарова стало строительство КПП-4, которое также не началось бы, если бы Вы не оказали содействие в том, чтобы в областной бюджет было включено финансирование дороги «Саров — Кременки».

Нельзя не отметить Ваш глубочайший профессионализм в управленческих вопросах. Общеизвестно, что если проблема доходит до Вашего уровня — она мгновенно находит свое решение. Причем, Вы как человек государственный пользуетесь такой репутацией не только на муниципальном, но и на региональном и федеральном уровнях.

В день юбилея примите искренние пожелания бодрости духа, вдохновения для реализации новых идей и проектов, крепкого здоровья, семейного счастья и благополучия Вам и Вашим близким.

Глава администрации Сарова

А.В. Голубев

Глава города Сарова

А.М. Тихонов





Уважаемый Владимир Александрович!
От коллектива Борской Ассоциации товаропроизводителей примите самые добрые пожелания и поздравления с 60-летием со дня рождения!

Эту знаменательную дату Вы встречаете в расцвете созидательных сил и творческой энергии. Высокий профессионализм и богатый опыт руководителя несомненно способствуют Вашей плодотворной деятельности на посту первого заместителя губернатора Нижегородской области. Трудно переоценить Ваш вклад в развитие экономического, социального и культурного потенциала Вашей родной земли – городского округа г. Бор.

Мы отдаем должное Вашим человеческим качествам и организаторским способностям, которые несомненно способствуют решению больших задач по развитию экономики Нижегородской области.

Желаем Вам крепкого здоровья, благополучия, успешной и плодотворной работы во благо Борской земли и всего Нижегородского края!

**Президент НП БАТ П.Г. Лебедев
Директор НП БАТ В.А. Горшков**

РУСПОЛИМЕТ



Уважаемый Владимир Александрович!
Примите самые искренние и сердечные поздравления с 60-летним юбилеем!

Ваш трудовой и жизненный путь поистине впечатляет и достоин высочайшего уважения.

Вы всегда были и остаётесь настоящим профессионалом своего дела, блестящим руководителем, способным сплотить людей, поставить актуальные цели и вдохновить на их достижение!

На ответственном посту вице-губернатора – второго лица исполнительной власти региона – Вам удалось достичь много важного, прорывного для реализации Стратегии развития Нижегородской области до 2020 года.

Под Вашим руководством предприняты реальные шаги для повышения инвестиционной привлекательности нашей области, развития реального сектора экономики и агропромышленного комплекса, наращивания доходной части регионального бюджета, повышения бюджетной дисциплины.

В конечном счете все Ваши усилия направлены на достижение важной цели – повышение уровня благосостояния нижегородцев. Ваш истинный патриотизм, высокая степень компетентности и ответственности вызывают заслуженное признание коллег.

60-летний юбилей – особый, значимый возраст, когда человеческая мудрость и багаж жизненного опыта сочетаются с оптимизмом и способностью развиваться, двигаться вперед.

Потому в день Вашего юбилея, уважаемый Владимир Александрович, от всей души желаю Вам крепкого здоровья, счастья и реализации всех Ваших планов на благо Нижегородской области и России!

**С уважением,
В.В. Клочай, вице-президент РСНП, Заслуженный металлург России,
председатель Совета директоров ОАО «Русполимет»**



НМЖК
группа компаний

Уважаемый Владимир Александрович!
От имени всего коллектива группы компаний «НМЖК» сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Шестидесятилетие – это прекрасный момент, чтобы оглянуться на прошедшие годы и по достоинству оценить огромную работу, которую Вы делаете в правительстве Нижегородской области.

В течение многих лет Вы трудились на ключевых должностях в правительстве Нижегородской области, представляли интересы жителей региона в Законодательном собрании. В правительстве у Вас никогда не было «легких» должностей – напротив, именно Вам губернатор Нижегородской области доверяет наиболее сложные вопросы управления.

Как первый вице-губернатор Вы курируете финансово-экономический блок, имеющий первостепенное значение для развития области, занимаетесь вопросами бюджетирования и экономики. Там, где необходимо ювелирно уравновесить интересы различных министерств, разные стороны жизни большого региона, Вы ни на минуту не упускаете из виду главное – интересы жителей Нижегородской области и вопросы долгосрочного развития.

Во многом именно благодаря Вашей работе Нижегородская область – один из лидирующих регионов России с точки зрения инвестиционного потенциала. Об этом свидетельствуют позиции региона в инвестиционных рейтингах и положительная динамика наших показателей.

Но больше, чем позиции в рейтингах, о привлекательности региона для инвесторов говорит реальная деловая активность в Нижегородской области, освоенные объемы инвестиций. Для группы компаний «НМЖК» Нижний Новгород – домашний регион, здесь, как говорится, «и стены помогают». Но также мы чувствуем мощную поддержку наших инвестиционных инициатив. Хочу поблагодарить Вас за создание стабильного экономического и инвестиционного климата и за возможность успешно работать на благо региона.

Сейчас, в действительно сложной экономической и внешнеполитической ситуации, Ваш опыт как никогда необходим. Необходимо Ваше внимание, Ваша ответственная планомерная ежедневная работа, по которой мы Вас так хорошо знаем, чтобы и это непростое время стало для региона не только годом «затягивания поясов», но и периодом умного роста, правильных инвестиций и сохранения всего лучшего, что создано за годы.

Владимир Александрович, я знаю Вас как исключительно энергичного, очень компетентного руководителя, который пользуется огромным авторитетом. Желаю Вам в будущем сохранять активный настрой, ревностное отношение к работе, неослабевающий интерес к жизни региона. Крепкого здоровья, мира и счастья Вам и Вашей семье!

**Председатель Совета директоров группы компаний «НМЖК»
Н.Н. Нестеров**





С удовольствием пользуемся возможностью адресовать добрые слова Владимиру Александровичу Иванову. Знаем его как компетентного руководителя, много сделавшего для развития Нижегородской области.

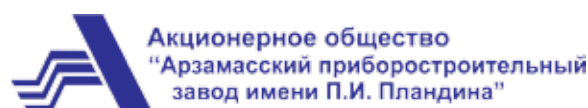
Начав по окончании Горьковского инженерно-строительного института трудовой путь в качестве инструктора Борского горкома партии, В.А. Иванов оперативно решал проблемы и задачи района, всегда работал на опережение. Этот бесценный опыт пригодился на посту главы местного самоуправления Борского района, а позднее был применен Владимиром Александровичем в масштабах всего региона.

Будучи уроженцем Нижегородчины, В.А. Иванов как никто другой чувствует потребности родного края. Потому столь велико его личное участие в реализации программ, направленных на экономическое развитие региона, в частности, его промышленного потенциала. И столь искренне его желание сделать жизнь нижегородцев и жителей области лучше, привнести в нее стабильность, уверенность в завтрашнем дне.

В дни юбилея особо хочется отметить высокие деловые и личные качества В.А. Иванова: выдержку, настойчивость, ответственность, умение находить с собеседником общий язык, выстраивать конструктивный диалог.

Поздравляя Владимира Александровича с 60-летием, желаем ему здоровья, долголетия, успехов в работе. Выражаем уверенность в том, что впереди у юбиляра много славных дел на благо Нижегородской области.

В.И. Лузянин, президент НОАО «Гидромаш»
А.В. Лузянин, генеральный директор НОАО «Гидромаш»



Уважаемый Владимир Александрович! Тепло и искренне поздравляю Вас с 60-летием!

Ваш высокий профессионализм и последовательность в достижении намеченных целей всегда были подчинены интересам Нижегородской области, решению задач модернизации экономики и социальной сферы. Ваш уникальный опыт руководящей работы, твердость характера, принципиальность и ответственность берут свое начало на строительных площадках. Тот, кто прошел настоящую школу производственных отношений, с достоинством несет груз личной ответственности за принимаемые решения и знает истинную ценность товарищества и взаимовыручки.

Будучи депутатом Законодательного собрания, Вы многое сделали для развития регионального парламентаризма, законодательного обеспечения бюджетной и налоговой политики области.

Рад возможности выразить Вам признательность за неустанное внимание к вопросам развития региональной промышленности, особенно оборонных предприятий – локомотива экономики региона. При поддержке правительства области значительно увеличиваются темпы технического перевооружения производств, а это возросшие возможности регионального бюджета, увеличение числа целевых программ.

От всей души желаю Вам здоровья, счастья, неиссякаемой энергии и оптимизма! Благополучия, мира и добра Вам и Вашим близким!

**О.В. Лавричев, генеральный директор АО «АПЗ»,
депутат Законодательного собрания
Нижегородской области**



Уважаемый
Владимир Александрович!
От имени коллективов
ОАО «Гидроагрегат»
и ОАО «ПМЗ Восход»
поздравляю Вас с юбилеем!

Вы – представитель плеяды тех руководителей, которые с азов прошли трудовой и управленческий путь и знают не понаслышке, что такое тяжелая физическая работа и как непросто порой принять решение, от которого зависит будущее производственного коллектива, города, области.

Ваш трудовой путь – это и пример для подражания, и гарантия грамотного и профессионального подхода к управлению регионом. Мы знаем Вас как человека настойчивого, энергичного, деятельного, но при этом умеющего слушать и слышать собеседника, независимо от его социального статуса.

Умение ставить цели и, несмотря на финансовые и организационные проблемы, их достигать – вот что отличает настоящего руководителя. За те семь лет, что Вы занимаете пост вице-губернатора, Нижегородская область вместе со всей страной пережила финансовые кризисы, из которых вышла с честью – строились новые дороги, транспортные развязки, метро, спортивные и культурные объекты. И сегодня область живет и работает как единый отлаженный механизм.

Вас ценят за профессионализм, решительность, эрудированность и искреннюю любовь к родному краю. Я уверен, что Ваш жизненный опыт, багаж практических знаний, энтузиазм еще долгие годы будут направлены на повышение благосостояния региона, его развитие и процветание, а способность преодолевать трудности позволит сохранить стабильность в любых экономических условиях.

Сегодня в Ваш адрес будет сказано немало теплых слов, и я с удовольствием к ним присоединяюсь. Со своей стороны желаю Вам трудовых успехов, новых свершений и ярких событий, а также крепкого здоровья, хорошего настроения и семейного благополучия!

**Генеральный директор – главный конструктор ОАО «ПМЗ «Восход»,
генеральный директор ОАО «Гидроагрегат» П.Г. Редько**



Уважаемый Владимир Александрович!
Сердечно поздравляем Вас с юбилеем!

Одно из важнейших направлений вашей деятельности – развитие конкурентной политики в регионе. Для развития бизнеса первостепенное значение имеет уровень административных барьеров для входа на рынок и ведения бизнеса, развитость и доступность инфраструктуры. В том, что Нижегородская область является регионом, в котором создаются новые предприятия, развиваются новые направления бизнеса – Ваша немалая заслуга.

Когда в начале «нулевых» в нашем регионе возникла потребность в предприятиях по изготовлению технологической оснастки, группа специалистов: инженеров-технологов и конструкторов Нижегородского авиационного завода «Сокол» организовала предприятие ООО «Совинтех».

Знания и опыт, накопленный при создании оснастки для авиационной техники, специалисты фирмы успешно применили и в других отраслях промышленности: автомобильной, судостроении, производстве строительных материалов. Так, компания «Совинтех-Авто» производит различные узлы и детали для автодвигателей, осуществляет поставки на конвейеры ЗМЗ и ГАЗ в массовых и крупносерийных объектах.

В настоящий момент партнерами ООО «Совинтех» являются более сотни предприятий и организаций различных отраслей промышленности, прежде всего – нижегородских, и это позволяет нам уверенно смотреть в будущее.

Желаем Вам дальнейшей плодотворной работы во благо развития экономического и промышленного потенциала региона, крепкого здоровья, благополучия Вам и Вашим близким.

Директор ООО «Совинтех-Авто» В.В. Соколов





Уважаемый Владимир Александрович!
От коллектива ОАО «Газпром межрегионгаз Нижний Новгород»
и от меня лично примите самые теплые, искренние
и сердечные поздравления с юбилеем!

Нижегородцы и жители области давно и хорошо знают Вас как ответственного и высококвалифицированного руководителя.

В Вашей солидной трудовой биографии тесно переплелись административно-хозяйственная и общественная деятельность.

За плечами — десятилетия созидательного труда, в течение которых Вы неизменно проявляли высочайшую работоспособность и преданность делу. Активная жизненная позиция, последовательность и настойчивость в достижении поставленных целей не позволяли Вам останавливаться на достигнутом. Каждое место Вашей работы связано с реальными и ощутимыми профессиональными достижениями.

Колоссальный опыт, коммуникабельность, глубокие знания в области экономики, честность и компетентность — слагаемые Вашего успеха, помогающие эффективно работать, выполняя важнейшую государственную задачу формирования регионального и местных бюджетов.

В этот знаменательный день искренне желаю Вам, уважаемый Владимир Александрович, новых побед и свершений, крепкого здоровья, личного счастья, содействия и понимания со стороны коллег и партнеров! Удачи и благополучия Вам и Вашим близким на долгие годы!



С уважением,
генеральный директор ОАО «Газпром межрегионгаз Нижний Новгород»
С.Ю. Комиссаров



Уважаемый
Владимир Александрович!
От имени компании «Ростелеком»
и от меня лично примите самые
искренние поздравления
с 60-летним юбилеем!



У своих коллег и партнеров Вы пользуетесь заслуженным авторитетом как компетентный руководитель, много сделавший для развития Нижегородской области. Уверены, что Ваш профессиональный опыт, знания, незаурядные деловые качества, компетентный подход позволят успешно продолжать проводимую в регионе политику, сохранять темпы и приоритеты развития.

Выражаем надежду на то, что установившиеся партнерские отношения между правительством Нижегородской области и ПАО «Ростелеком» и впредь будут являться гарантией взаимовыгодного сотрудничества и дальнейшего укрепления деловых связей. Наши совместные проекты в области здравоохранения, безопасности дорожного движения, образования и безопасности людей, реализуемые с применением самых современных телекоммуникационных технологий, направлены на решение общей задачи — повышение качества жизни жителей региона. На сегодняшний день «Ростелеком» обладает крупнейшими в стране сетями связи, новейшими телеком-решениями, лучшими специалистами в своей отрасли, что в совокупности позволит и в будущем реализовывать самые амбициозные проекты.

Мы рады отметить, что всегда ощущаем Вашу поддержку и понимание, которые помогают развиваться нашей компании на территории Нижегородской области.

Желаем Вам долгих лет жизни, больших достижений на занимаемом посту, новых решений, интересных проектов, замечательных встреч, что будет способствовать большим успехам в социально-экономическом развитии нашего региона. Пусть в Вашей жизни будет больше приятных моментов, которые подарят Вам радость и уверенность в завтрашнем дне! Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья, мира и добра!

С уважением,
вице-президент — директор макрорегионального филиала
«Волга» ПАО «Ростелеком» Дмитрий Проскура



Глубокоуважаемый Владимир Александрович!

От многотысячного коллектива Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского тепло и сердечно поздравляем Вас с юбилеем!

В этот знаменательный день хочется выразить Вам глубокое уважение, признательность и восхищение за Ваш многолетний бесценный труд на благо развития нашей родной Нижегородской области, её промышленного потенциала и улучшение благосостояния каждого гражданина.

В своей работе Вы принимаете серьезные и ответственные управленческие решения, направленные на решение вопросов социально-экономического планирования, бюджетных отношений, инвестиционной политики в тех сферах, которые имеют высокую значимость для каждого предприятия и организации в регионе.

Весь Ваш трудовой и творческий путь является примером служения самым высоким целям развития экономики и социальной сферы в Нижегородском регионе, он неоднократно был оценен почетными грамотами, знаками и орденами. Вы по праву являетесь примером для молодого поколения активных и талантливых людей.

Мы гордимся творческим сотрудничеством с Вами — талантливым руководителем и общественным деятелем, новатором, надеемся и в дальнейшем на плодотворное сотрудничество по самому широкому кругу вопросов.

Пусть каждый новый день будет полон новыми свершениями в трудовой и общественной деятельности, успехами в реализации новых проектов, направленных на дальнейшее развитие и процветание Нижегородской области и всей России.

От всей души желаем Вам, Владимир Александрович, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и оптимизма, успехов в созидательном труде, семейного благополучия и счастья Вам и Вашим близким, мира и добра!

Ректор ННГУ им. Н.И. Лобачевского Е.В. Чупрунов
Президент ННГУ им. Н.И. Лобачевского, председатель Общественной палаты
Нижегородской области Р.Г. Стронгин

Уважаемый Владимир Александрович!
Сердечно поздравляем Вас с юбилеем!

Желаем Вам крепкого здоровья и душевного равновесия для дальнейшей успешной работы на благо экономического развития Нижегородской области в целом и каждого отдельного предприятия в нашем регионе. Эта сложная, требующая большой самоотдачи, работа дает зримые плоды: модернизируются предприятия, создаются новые рабочие места.

Волжский бассейн внутренних водных путей — крупнейший водный бассейн нашей страны.

Он включает в себя водные пути Волги, Ветлуги, Суры, Оки, участков Камы и осуществляет деятельность на территории 11 областей и шести республик Российской Федерации.

Нас радует, что в последние годы существенное развитие получили грузовые перевозки по внутренним водным путям. Только в Волжском бассейне ежегодно перевозится более 38 млн тонн грузов и более 530 тыс. пассажиров. ФБУ «Администрация Волжского бассейна» успешно осуществляет навигационно-гидрографическое обеспечение безопасных условий плавания судов, снабжает их путевой и гидрометеорологической информацией. Усилиями специалистов Администрации к настоящему времени вся Единая глубоководная система в границах Волжского бассейна закрыта электронными картами.

В реализации проектов развития Волжского бассейна существенную роль играет поддержка правительства Нижегородской области. Мы выражаем искреннюю признательность за эту поддержку и гарантируем, что коллектив ФБУ «Администрация Волжского бассейна» внесет свой весомый вклад в стабильное развитие региона.



Дмитрий Бессмертный,
руководитель ФБУ «Администрация Волжского бассейна»



Уважаемый Владимир Александрович!

Примите сердечные поздравления в связи с Вашим юбилеем и пожелания доброго здоровья, бодрости и желания еще много лет работать на благо Нижегородской области.

Мы искренне признательны Вам за Ваше участие в реализации инвестиционного проекта в Большемурашкинском районе Нижегородской области.

Инвестирование в развитие экономики, в создание современных предприятий – это то направление, без которого невозможно дальнейшее развитие нашей страны в целом. Вы вкладываете в него свой опыт, силы и знания, неизменно добиваясь высокоэффективных результатов.

Желаем Вам успехов в этой нелегкой, серьезной работе и неизменного удовлетворения ее результатами.

**Томас Норгард, генеральный директор
ООО «ННПП», управляющей компании
ООО «УК РБПИ Групп»**



**Уважаемый Владимир Александрович!
Примите самые искренние поздравления
по случаю своего 60-летия!**

Ваша жизнь – яркий пример того, как ум, инициатива и трудолюбие приносят человеку успех и заслуженное уважение. Ваши отличные знания, опыт и умение организовать коллектив характеризуют Вас как человека, который не только строит планы, но и всегда воплощает их в жизнь.

Вы внесли огромный вклад в развитие промышленности Нижегородской области, в отстаивание интересов реального сектора экономики и дальнейшего экономического роста в регионе.

Заслуживает особого уважения Ваше отзывчивое отношение к людям. На протяжении многих лет своим примером Вы показываете, что такое настоящий патриотизм, личная ответственность и работа во благо людей.

Желаем Вам крепкого здоровья, успехов во всех начинаниях, и пусть родные и близкие люди всегда будут рядом с Вами.

Президент Компании ТД «ЮТЕК» Р.М. Султанов



ООО «ТД «ЮТЕК» является производителем сельскохозяйственной техники и лесопожарного оборудования. Разработанная компанией техника получила высокую оценку по качеству, надёжности, простоте эксплуатации сельхозпроизводителей Нижегородской, Кировской, Ульяновской и других областей, а также признание и золотые медали на выставке «Золотая осень» в Москве.



Уважаемый Владимир Александрович!

Большинство людей, знакомых с Вашим стилем руководства, отмечают Ваш суровый нрав.

Но те, кто с Вами ежедневно контактирует по рабочим вопросам, вряд ли согласятся с такой оценкой.

На самом деле все намного хуже!

Вы резкий, требовательный, шумный, но всегда справедливый и НИКОГДА не отказываете в поддержке!

Ваша требовательность заставляет нас становиться высочайшими профессионалами в своих областях, а благодаря Вашей энергии мы достигаем нужных высот очень быстро!

Свою требовательность Вы распространяете и на себя – трудоголик!

Владимир Александрович, Вы обладаете удивительным качеством – становитесь профессионалом в вопросах, за которые отвечаете.

Каждую сложную ситуацию разбираете до мельчайших деталей по винтикам, погружаетесь, осмысливаете, выбрасываете или заменяете неправильное и получаете отличные решения в сложнейших условиях.

Именно такие люди, как Вы, заставляют «Землю крутиться» в нужном направлении, и я очень рад представившейся возможности работать рядом с Вами, учиться у Вас.

Здоровья Вам, уважаемый Владимир Александрович!

**Алексей Семенников,
руководитель РСТ Нижегородской области**

