



К юбилею председателя Совета директоров  
Группы компаний «НМЖК»  
Н. Н. Нестерова

# «БЫТЬ ЧИНОВНИКОМ —

**Что такое призвание? Почему один человек считает пределом мечтаний кресло городского чиновника, а другой с легкостью отказывается от высокой должности в правительстве страны? Почему одни тратят деньги на покупку зарубежных островов и спортивных клубов, а другие — на развитие проблемных отечественных предприятий? Как вообще становятся лидерами российского бизнеса?**

Об этом наш разговор с председателем совета директоров Группы компаний НМЖК Н. Н. Нестеровым.

— Николай Николаевич, какое событие в своей жизни Вы считаете самым значимым, если говорить о Вашем становлении как руководителя крупного — очень крупного! — бизнеса?

— Вся жизнь — событие... И это глобальное событие состоит из отдельных моментов, которые что-то значат в твоей жизни. Каждое время, в котором мне довелось существовать, несло в себе что-то особенное и очень важное для становления личности. А времена эти были очень разные.

Самое тяжелое — это, пожалуй, адаптация после интерната, где я провел школьные годы. Интернат — это по сути детдом, в котором за тебя решают все: кормят три раза в день, одевают-обувают, решают все бытовые вопросы. Тебе ни о чем не надо заботиться, только слушать и поступать как говорят. А потом из этих условий, поступив в Краснодарский политехнический институт, я попал совсем в другую, взрослую, самостоятельную жизнь, в которой мне не на кого было опереться. С первых же дней столкнулся с тем, что нужно было самому себя полностью обеспечивать. Поэтому уже на первом курсе появились какие-то подработки, а в первое же лето — работа в студенческом строительном отряде.

В стройотряде занимались тем, что покрывали шифером крыши. Вдвоем с напарником, таким же упертым в работе, делали феноменальные вещи — возможно, по молодости, не осознавая, что ведем себя вызывающе и, можно сказать, даже нагло. Вызывали на соревнование старших, более опытных работников — и уверенно побеждали их, поскольку разработанная нами технология строительства позволяла существенно сокращать сроки работ. При этом нередко приходили на стройку в 5 утра, уходили в 11 вечера и весь день трудились не покладая рук. Зато и получили совершенно умопомрачительные по тем временам деньги.

Все годы учебы я ездил в строительные отряды, и это очень подерживало меня в жизни.

— А почему, кстати, Вы поступали именно в политехнический?

— Да просто понравилось название специальности, оно так по-мужски звучало: «Автоматизация и комплексная механизация химико-технологических процессов». Хотя сначала я думал о том, чтобы поступать в институт гражданской авиации, хотел иметь отношение к небу, к самолетам. Но в итоге остановил свой выбор на этой профессии, она показалась мне очень современной и перспективной. В принципе, так оно и оказалось. Когда по распределению я попал на масложиркомбинат в закрытый город Горький, эта специальность



**Н. Н. Нестеров, председатель Совета директоров ГК «Нижегородский масложировой комбинат». Награжден Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени; орденом Благоверного князя Даниила Московского III степени Московской патриархии; Золотым Почетным знаком Национального фонда «Общественное признание»**

была самой, можно сказать, интеллигентной. Но и самой сложной тоже. Я занимался приборами контроля и безопасности и приборами регулирования. Различные программаторы и тем более компьютеры появились значительно позднее, а до тех пор наша специальность была, как сейчас говорят, самой продвинутой.

С другой стороны, в пищевой промышленности никто тогда этой «продвинутой» не понимал и не осознавал, и наша служба особого веса на комбинате не имела. Поэтому для того, чтобы получить

свою первую квартиру, я пришел к директору комбината и предложил свои услуги на строительстве нового комплекса, который тогда возводился на комбинате. Результатами этой работы руководство, видимо, осталось довольно, и я решил свои проблемы с жильем.

Но это было уже позже, а вначале, при всей «интеллигентности» нашей работы, мне очень часто приходилось работать по ночам. Служба на комбинате не котировалась, была очень слабой, дежурных КИПовцев не было и в помине, и при любой

поломке в любое время суток мне барабанили в дверь, вызывая на работу. Это, конечно, нервировало, особенно в первый год работы, когда не доставало ни знаний, ни опыта, а надо было разобраться в причинах поломки — одному, ночью, когда не у кого спросить совета, нет никаких схем, а напряжение внутри шитов трехфазное, ответственность колоссальная.

Помню, все праздники я тогда проводил на работе, поскольку наши приборы стоят в оборудовании, которое останавливалось только по самым большим праздникам. Поэтому позже мне пришлось долго привыкать к тому, что существуют не только выходные, но и праздничные дни.

В общем, дело дошло до нервного срыва: со «Скорой помощью», уколами и прочими делами. С тех пор я начал серьезно задумываться над тем, что нужно как-то все изменить. Для начала взял в руки секундомер, обошел всю территорию, которая составляет ни много ни мало 32 гектара, и понял, что просто физически невозможно выполнять все обязательства, которые на мне лежат, так, чтобы система надежно работала. Со временем я фактически переделал работу всей службы, убедив руководство в том, что нужны дополнительные инженеры, слесари, нужна другая система оплаты труда и поощрения. Через несколько лет наша служба работала как часы.

Оглядываясь назад, могу сказать, что многие из внедренных тогда нами новшеств были революционными. Пищевые предприятия в Советском Союзе относились к так называемой группе «Б» — после оборонки и тяжелой промышленности. Здесь же и обеспечение было похуже, и зарплаты ниже, и способы мотивации послабее. Но расчеты сужающих устройств, проводимые нашим комбинатом, котировались на том же уровне — а может, и выше — чем аналогичные расчеты таких промышленных гигантов

как «Красное Сормово» и автозавод. Мы настолько въедливо занялись методиками, что в скором времени к нам за консультациями стали приезжать с других предприятий.

Тогда я не думал о том, что наше предприятие лучше или хуже других, просто было понимание, что эти проблемы надо решать. И мы их решали, как оказалось, на самом высоком уровне.

Из семи предприятий, которым по решению правительства были поставлены новые производственные линии, Горьковский масложировой комбинат первым ввел в строй новое оборудование для производства майонеза. К этому времени наш комбинат был самым большим из аналогичных предприятий на территории СССР: и территориально, и по количеству входящих в его состав заводов, и по интеллектуальному потенциалу, который здесь аккумулировался.

Вообще, надо сказать, в Горьком по сравнению с Кубанью, откуда я приехал, народ был куда более трудолюбив и дисциплинирован. Этому способствовало, вероятно, и то, что сам город был закрытым, и многие предприятия были закрытыми, со строгой пропускной системой, и то, что большинство работающих были исконными горожанами, живущими в квартирах, а не в частных домах со своим хозяйством. Мне нравилось общаться с горьковчанами, нравилось с ними работать. Да и сам город очень нравился: хорошо поставленный географически, с богатой историей, культурой, наукой...

Так вот: при строительстве новой линии во мне окончательно сформировались особая целеустремленность и нацеленность на то, чтобы решать поставленную задачу максимально быстро и хорошо.

А параллельно мы еще занимались проведением дискотек. Я с детства фанатично слушал музыку, коллекционировал хорошие записи, и в Горьком собрал вокруг себя ребят, которым это тоже было интересно. Мы участвовали во всевозможных конкурсах и всегда выходили победителями.

— Вы играете на музыкальных инструментах?

— Скорее, нет. Я учился играть на саксофоне, более двух лет занимался музыкой, но со временем понял, что для профессиональных занятий музыкой у меня недостаточно таланта. А вот сценарии дискотек, всевозможные конкурсы и спецэффекты вроде летающих над сценой голубей, плавающих сеток и белых дымов — в этом я был мастак. Тогда все это было очень в новинку, народ на наши дискотеки валил валом, и мы зарабатывали хорошие деньги для того времени: по тысяче и больше рублей в месяц. И в 1986 году я ушел с комбината.

Сначала сам вел дискотеки, потом стал их только организовывать, но со временем и это становилось все менее и менее интересным, поскольку на смену нам приходила зеленая молодежь со своими представлениями о том, что и как следует делать.

И тогда мы переключились на организацию концертов. Привозили в город известных артистов: Агузарову, Серова, Маликова, группу «Пикник». Это принесло нам уже просто бешеные деньги, несмотря на то, что исправно платили все налоги (а тогда это были всего лишь три процента от прибыли). Благодаря этой деятельности мы познакомились с руководителем редакции музыкальных программ ▶



**С такой командой можно преодолеть все преграды! На верхних снимках — во время закладки Сорочинского маслоэкстракционного завода в Оренбургской области**

# НЕ МОЕ ПРИЗВАНИЕ»

на Горьковской студии телевидения Галиной Симанской, затем — с тележурналистом Георгием Молокиным, а еще через какое-то время — со Светланой Колчинской, создавшей первое в городе негосударственное телевидение — телекомпанию «Волга», и стали тесно сотрудничать, организуя собственную коммерческую службу телекомпании.

Опыт производственной деятельности и, очевидно, та одержимость делом, о которой я уже говорил, привели к тому, что мы очень быстро добились успеха. Едва ли не через три месяца после создания службы телекомпания вышла на самоокупаемость. Мы создали сеть продаж, какой еще не было на телевидении.

Но работа в телекомпании в какой-то момент показалась тесноватой, и я занялся оптовыми продажами продукции нижегородских предприятий: от пылесосов и микроволновых печей до микроавтобусов. И в процессе этой работы начал вновь сталкиваться с масложиркомбинатом. У них в то время были очень серьезные проблемы с поставками сырья, и я помогал решать эти проблемы.

Потом занялся созданием собственной сбытовой структуры, и здесь вновь в полной мере проявились упорство и желание получить максимальный результат. Проведя более двух с половиной тысяч собеседований с претендентами, желающими получить работу в новой структуре, я отобрал 35 человек и каждый день мы учились, что и как нужно делать. В то время в стране не было никаких товаропроводящих каналов, никаких дистрибьютеров, зато была ставка рефинансирования 200 процентов, подделка авизовок, постоянное зависание денег в многочисленных мелких баночках, особенно на Украине, с которой мы строили торговые отношения, и тому подобное. Мы тоже брали займы в банке и умудрились отдать и кредит, и проценты по нему в полном объеме, тогда как многие другие просто приходили с ящиком водки или коньяка и «решали проблему».

Развивая сбытовое направление, мы все больше и больше ориентировались на продукцию комбината, для которого это направление было самым уязвимым. А мы делали эту работу по тем временам суперэффективно.

Появились приличные деньги, и нужно было решать, что с ними делать. И мы приняли решение покупать акции комбината. Держателем самого крупного пакета акций — 27% — на тот момент была «Альфа-групп» (консорциум «Альфа-Групп» — одна из крупнейших финансово-промышленных групп России. Материнской структурой консорциума является гибралтарская CTF Holdings Ltd., которая через цепочку офшорных контролирует активы «Альфа-Групп». — *Ред.*) Через год у нас было 35%, у них — 32%, и мы на какое-то время договорились об объединении своих активов. В результате долгой, кропотливой, тщательно продуманной работы мы в конце концов выкупили у «Альфы» ее акции за сумму, которая по тем временам была просто космической.

К тому времени я еще не знал в полной мере возможностей комбината, не знал, как может сработать тот факт, что мы первыми в России создали структуру, которая начала современно вести дело: организовали новую систему сбыта, маркетинга, формирования брендов, поставок сырья и т. д. В конце концов мы первыми в России построили верти-



Все начинается из детства. На снимках слева — Н. Нестеров с родителями и братом. Справа — любовь к спорту, начавшись в юности, осталась на всю жизнь



кально интегрированную структуру, включающую в себя систему закупки семян, хранения на элеваторах, переработку на маслозаводах, переработку на масложиркомбинатах и сбыт на территории всей России.

В процессе построения бизнеса пришлось столкнуться и с такими ситуациями, которые мы не понимали. Когда 16 января 1996 года я пришел на комбинат в качестве руководителя, здесь были завалы продукции и серьезные финансовые проблемы. Упершись с максимальным рвением в решение этой задачи, мы уже к сентябрю расчистили все завалы и, когда стали появляться деньги на счете, просто не знали, что с ними делать. Мы были попросту не готовы к тому, что так быстро решим все проблемы.

Осенью 1998 года комбинат уже экспортировал первую партию своей продукции за рубеж. Но шло время, и в России стали появляться новые собственники — молодые, злые, голодные, которые пытались установить на рынке свои правила. Первым звонком был «Петросоюз» (российская продовольственная группа «Петросоюз» создана в 1989 г. как импортёр продуктов питания. С 1996 г. компания начала производить кетчуп, а затем — майонез, спреды и другие продукты. — *Ред.*) В том числе появились и такие конкуренты, которые вообще никогда не занимались ни жирами, ни майонезом, но пришли на рынок и заняли на нем достойную нишу. Производство майонеза, который оказался очень устойчивым и востребованным товаром, с одной стороны, позволило нам решить финансовые проблемы, с другой стороны, можно сказать, усыпило бдительность. Мы предпринимали определенные меры для повышения конкурентоспособности, но темпы ее повышения были ниже, чем у лучших конкурентов. И это

могло привести к очень серьезным проблемам. Поэтому сегодня мы жестко следим за тем, чтобы темпы роста конкурентоспособности постоянно повышались, и это позволяет нам безусловно находиться в тройке лидеров на российском рынке.

— **Вы говорите о мощной конкуренции, но в то же время в 1999 году Вы стали инициатором создания Российского масложирного союза. Насколько сложно было объединить в один союз конкурентов? И для чего он вообще понадобился?**

— Чтобы сообща решать проблемы, которые невозможно решить в одиночку. За то время, что я руководил союзом (1999–2008 г.г.), мы добились выпуска 16 принципиальных постановлений правительства и одного федерального закона, направленных на защиту отечественного производителя масложирной продукции. Самый яркий пример: мы добились запрета вывоза за рубеж семян подсолнечника, и перерабатывающая промышленность просто взорвалась в развитии. При этом и сами сельхозпроизводители ничуть не пострадали, поскольку цены на семена внутри страны зачастую превышали мировые.

— **Николай Николаевич, в ноябре 2002 года НМЖК пережил рейдерский захват. История эта хорошо известна всему предпринимательскому сообществу Нижнего Новгорода, она широко освещалась в прессе, поэтому я не хочу на ней подробно останавливаться. Но все же не могу не спросить: Вы были готовы к такому повороту событий?**

— Совершенно не готовы! Абсолютно! Можно сказать, что в этом выразилось наше недопонимание реалий российской действительности того времени. Слава богу, что мы никогда не лезли в политику, и у нас практически не было врагов в регионе. Поэтому, когда прозвучал наш сигнал «SOS», почти все поднялись

нам на защиту. В первую очередь, конечно, это был С. В. Кириенко — на тот момент полпред Президента в ПФО, а за ним и все остальные: кто из реального желания помочь, кто, может быть, по приказу начальства, но в итоге общими усилиями мы победили захватчиков. Формально акции комбината уже находились то ли в Болгарии, то ли в Югославии, и нам пришлось выработать уникальные на тот момент методы борьбы, в том числе и юридические. Это был жесткий опыт. Из психологических нагрузок эта нагрузка для меня была сравнима, пожалуй, только с разводом, который я очень тяжело переживал.

И по сей день я глубоко благодарен за поддержку бывшему в то время руководителем областного ФСБ В. И. Булавину, Д. И. Беднякову, адвокатам О. В. Балакиной, Ю. В. Ануфриевой, Т. Л. Живулиной, А. В. Пичугину, которые совместными усилиями разработали юридические способы защиты комбината во время попытки рейдерского захвата. Надо ведь помнить, что готовой практики решения подобных вопросов в то время просто не существовало.

— **Вы говорите «никогда не лезли в политику». А чем же как ни политикой можно назвать Вашу работу в качестве первого заместителя министра сельского хозяйства в правительстве страны?**

— Там была вполне прагматичная задача: с одной стороны, лоббирование интересов отечественных производителей масложирной продукции, с другой — желание понять, как работает государственная машина. Это было в начале 1998 года, когда наиболее остро стояла задача таможенного регулирования: на тот момент уже 62% маргарина завозилось в страну из-за границы, что вообще-то угрожает продовольственной безопасности страны, не говоря о том, что это разрушало отраслевую промышленность. Однако после дефолта, случившегося в августе, проблема импорта отпала сама собой, и целесообразности оставаться на работе в правительстве просто не оставалось. Сидеть и просто заниматься чиновничьей работой — это совсем не мое призвание.

— **Если уж мы заговорили о продовольственной безопасности: насколько актуальна эта тема сейчас, после вступления России в ВТО?**

— Стопроцентно актуальна! Очень хорошо, что Путин так долго оттягивал срок вступления в эту организацию. ВТО нужна сырьевикам. А сельскохозяйственная и пищевая промышленность однозначно проиграют. Кто-то разорится, кто-то продаст свой бизнес.

С другой стороны, пока не поставишь нашего человека перед пропастью, он так и будет ходить, кланчить субсидии и ровным счетом ничего не сделает, чтобы укрепить свои позиции на рынке. Поэтому, что тут лучше для населения, сложно сказать. Однозначно лишь то, что нужно развивать собственное сельское хозяйство, а не рассчитывать на импортные поставки продовольствия.

— **В Группе компаний НМЖК сейчас 14 предприятий, которые находятся в разных городах, в разных регионах и даже в разных странах, если иметь в виду Украину. Чего не хватило этим предприятиям, чтобы самим добиться успеха? Почему они потеряли самостоятельность и вынуждены были согласиться на продажу своих активов НМЖК?**

— Тем, которые продали свои активы хоть за какие-то деньги, можно сказать, еще повезло, ведь многие другие просто погибли. С некоторыми предприятиями мы вели переговоры по нескольким лет, но все равно наступал такой момент, когда они понимали, что развиваться собственными силами больше не могут. И тогда мы приходили на помощь.

— **В России еще остались предприятия, в которых заинтересован ваш холдинг?**

— Нет... Сейчас уже нужно не покупать старые предприятия, а строить новые там, где они нужны с точки зрения логистики. Это сейчас играет главную роль.

— **Нижний Новгород — крупный промышленный город, в котором успешно работают многие предприятия атомной отрасли, тяжелой промышленности, машиностроения и прочие. Но получается, что самых больших успехов на рынке добился именно НМЖК — предприятие пищевой промышленности...**

— К сожалению, я не так хорошо информирован о положении дел в регионе, поэтому Вам виднее... Единственное, что могу сказать, что сейчас мы очень многое делаем, чтобы на порядок повысить эффективность нашего бизнеса.

— **За счет чего?**

— За счет... включения левого и правого полушарий.

— **Николай Николаевич, бизнесом занимаются многие. Но далеко не многие могут и хотят строить промышленные империи, отвечать за десятки предприятий, за тысячи людей, на них работающих. Вы — хотите. Зачем?**

— Если честно — я понятия не имею, откуда во мне это. Наверное, чем более философски человек относится к жизни, тем меньше в нем тонуса заниматься бизнесом. То ли к счастью, то ли к несчастью, я еще не до такой степени философ, чтобы отходить от сложных практических дел. Просто знаю про себя, что мне нравится то, чем я сейчас занимаюсь.

Бизнес — это важная часть моей жизни. А радость в этой самой жизни для меня заключается в том, чтобы продолжали посещать и маленькие, и большие прозрения, когда тебя вдруг пронизывает ощущение какого-то более глубокого понимания себя, людей, событий, да и жизни вообще. Это и значит, что тебе интересно жить!

Я благодарен моим партнерам, коллегам по работе и, конечно, семье за ту совместную, непростую и вместе с тем интересную работу, которая объединяет нас и вдохновляет на преодоление новых, значительно более сложных задач.



Н. Н. Нестеров и губернатор Нижегородской области В. П. Шанцев



**Уважаемый Николай Николаевич!  
Позвольте от всей души  
поздравить Вас с юбилеем!**

Будучи менеджером высшего класса, за прошедшие годы Вы блестяще проявили себя на предпринимательской стезе, доказав глубокое знание производства и умение эффективно управлять многотысячным коллективом.

Ваши заслуги в становлении и развитии группы компаний НМЖК неоспоримы. Возглавив Нижегородский масложировой комбинат в непростые 90-е годы, Вы сумели превратить его в современное процветающее предприятие, вокруг которого сегодня структурированы два десятка производственных и сбытовых компаний по всей стране. Майонезы, соусы, масла, спреда, мыло с маркой НМЖК заслужили признание потребителей и пользуются огромным спросом! Пожалуй, нет в России человека, который не знал бы вкуса нижегородского «Провансаля»!

Ключевым фактором успеха всегда была и будет креативность. Уверен, именно это качество помогает Вам совершать прорывы в развитии бизнеса, открывать новые горизонты, создавать новую экономическую реальность. Всей стране Вы известны как руководитель одного из крупнейших масложировых холдингов, но нижегородцы помнят, что в прошлые годы Вы имели отношение к становлению коммерческого телевидения. Это лишь подтверждает мысль о том, что талантливый человек талантлив во всем!

Желаю Вам здоровья, счастья, успехов и максимальной реализации Вашего таланта предпринимателя на благо всей страны и нашей области!

**Губернатор Нижегородской области  
В. П. Шанцев**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
Искренне поздравляю Вас с 60-летним юбилеем!**

День рождения — особенная дата для каждого человека. В этот день мы окружены особым вниманием близких, друзей и коллег, слышим множество теплых слов, вспоминаем прошлое и думаем о будущем. Но красноречивее любых слов говорят за человека его дела.

Возглавляемое Вами предприятие сегодня является одним из лидеров отрасли, ярким представителем социально ответственного бизнеса, входит в число крупнейших налогоплательщиков региона.

В успехе компании есть заслуга каждого ее сотрудника, но без достойного лидера, принимающего верные решения, умеющего вдохновлять и вести за собой, ни одна команда не добьется решения смелых и амбициозных задач.

Благодаря опыту, знаниям и высокому профессионализму Вы неизменно пользуетесь глубоким уважением и доверием сотрудников, коллег и партнеров.

Хочу присоединиться к многочисленным поздравлениям, которые звучат в Ваш адрес. Примите пожелания здоровья, личного счастья и новых профессиональных достижений! Пусть Вас окружают близкие люди, надежные друзья и верные единомышленники. Благополучия и процветания!

**Заместитель губернатора Нижегородской области  
Дмитрий Сватковский**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
От всей души поздравляю Вас с юбилеем!**

Желаю Вам крепкого здоровья, успехов, отличного настроения, свершения всего задуманного!  
Пусть Вам всегда сопутствуют удача, поддержка близких и друзей!  
Счастья и благополучия!

**С уважением,  
заместитель министра экономического развития Российской Федерации  
А. Е. Лихачев**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
Сердечно поздравляю Вас с замечательным юбилеем —  
60-летием со дня рождения!**

В течение многих лет Вы успешно трудитесь на благо Нижегородского региона, развивая его производственный потенциал и заботясь о благосостоянии нижегородцев. Отрадно, что в своей профессиональной деятельности Вы неизменно руководствуетесь общественным благом, уделяя особое внимание делу духовного оздоровления нашего народа.

В этот день желаю Вам крепкого несокрушимого здоровья, всесильной помощи Божией и благословенных успехов!

**Митрополит Нижегородский и Арзамасский  
ГЕОРГИЙ**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
От Законодательного собрания  
и себя лично  
сердечно поздравляю Вас  
с 60-летием!**

Ваши жизненная энергия, стремление покорять новые вершины и добиваться качественных результатов в профессиональной деятельности вызывают уважение и восхищение!

Благодаря Вашему труду Нижегородский масложировой комбинат сегодня является признанным лидером, объединившим вокруг себя десятки предприятий в разных регионах страны. Ваш талант менеджера и организатора позволил создать Масложировой союз России, структурировавший всю отрасль.

Недаром говорят, что талантливый человек талантлив во всем. Много смелых, свежих, новаторских идей было привнесено Вами в развитие регионального радио и телевидения. При Вашем участии произошло становление одного из ведущих медиа-компаний области — телекомпания «Волга».

Мы с Вами были «коллегами по цеху» в Законодательном Собрании IV созыва, и могу смело заявить, что в качестве депутата Вы внесли весомый вклад в развитие нашего региона. На должности заместителя председателя комитета по агропромышленному комплексу, земельным отношениям и лесопользованию Вы прилагали самые активные усилия по совершенствованию регионального законодательства в интересах села и его жителей.

В день Вашего юбилея позвольте от всей души пожелать Вам и далее сохранять бодрость духа, креативность и энергию, которые помогают в достижении успеха! Счастья, здоровья, благополучия Вам и Вашим близким!

**Председатель  
Законодательного Собрания  
Нижегородской области  
Е.В. Лебедев**

**Уважаемый Николай Николаевич!  
От всей души поздравляю Вас с юбилеем!**

60 лет – важная дата, возраст зрелости, мудрости, накопленного с годами опыта, неоспоримого авторитета, время гордиться достигнутыми успехами. Но кроме гордости за то, что уже удалось, есть радость ожидания новых свершений.

Благодаря высокому профессионализму и глубокому знанию дела возглавляемое Вами ОАО «Нижегородский масложировой комбинат» является самым крупным предприятием пищевой промышленности Нижегородской области и одним из лидеров масложировой отрасли России. Такая продукция как майонезы «Ряба», маргарин «Хозяюшка», спред «Кремлевское» и другие получили всероссийскую известность, высоко оцениваются нижегородцами, что подтверждается присвоенными им званиями «100 лучших товаров России», «Товар года», «Марка № 1 в России».

Желаю Вам множества новых перспективных проектов и добрых дел на благо процветания НМЖК.

Пусть всегда будет востребован Ваш высокий потенциал и профессионализм, способность решать самые сложные задачи.

Крепкого здоровья, счастья и удачи!

**Вице-губернатор, первый заместитель председателя правительства  
Нижегородской области  
В.А. Иванов**



**Глубокоуважаемый  
Николай Николаевич!**

Обычно в связи с юбилеем говорят: «Не верю, что ему уже 60!»  
А я верю, что у Вас такой юбилей!  
Более того, если бы большинство людей могло жить активной жизнью до 100 лет, уверен, что и это не помогло бы большинству пройти такой сложный, интересный и результативный путь.

Работа на производстве, в телекомпании «Волга», первым заместителем министра сельского хозяйства и продовольствия Российской Федерации, становление и развитие ОАО «НМЖК», создание Союза маслособывающих и маслоперерабатывающих предприятий России... И нигде Вы не приходили на что-то готовое, тихое и спокойное.

На мой взгляд, у Вас уникальное сочетание – увлечённости амбициозными проектами и взвешенности в их реализации, готовности к смелой и в тоже время системной работе, умения увидеть каждого человека и выстроить командную работу.

С особым уважением и волнением вспоминаю период попытки рейдерского захвата НМЖК. Несмотря на мощный и хорошо подготовленный «наезд», Вы грамотно выстроили несколько рубежей обороны на предприятии, взаимодействие с правоохранительными структурами и органами власти всех уровней, СМИ...

И «враг отступил».

Очень важна Ваша позиция, что у акционерных обществ должна быть постоянная боевая готовность отразить незаконные попытки захвата предприятия, и Вы готовы делиться опытом действий в аналогичных ситуациях.

И конечно, очень импонирует Ваша нацеленность на реализацию замыслов на много лет вперед и практическая реализация девиза: «Кадры решают всё».

Поэтому Ваши 60 – это надежный фундамент для дальнейшего движения вперед.

Искренне желаю исполнения Ваших замыслов, не сомневаясь в их полезности для нижегородцев. Здоровья и удачи Вам, Вашим родным и близким!

**С уважением, министр правительства Нижегородской области А.И. Ципин**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
В день Вашего 60-летия примите искренние  
поздравления и самые наилучшие  
пожелания от Нижегородской Ассоциации  
промышленников и предпринимателей!**

Для каждого из нас юбилей – прекрасный повод оглянуться назад, осмыслить пройденный путь, оценить свои достижения и неудачи, наметить планы на будущее. Вам, уважаемый Николай Николаевич, есть о чем вспомнить в этот день, есть чем гордиться.

НАПП знает и ценит Вас как мудрого и опытного руководителя, умеющего принимать верные решения. Во многом именно эти Ваши качества позволили Вам успешно работать на ответственных постах — первым заместителем министра сельского хозяйства и продовольствия РФ, генеральным директором и председателем совета директоров ОАО «НМЖК», руководить Союзом маслособывающих и маслоперерабатывающих предприятий России.

Хочется отметить, что нас связывают многолетние добрые деловые отношения, общность решаемых в интересах промышленников задач.

Высоко ценим Ваш вклад в деятельность нашей Ассоциации и в развитие промышленности Нижегородской области. Надеемся, что наша совместная работа в отстаивании интересов реального сектора экономики продолжится и будет способствовать дальнейшему экономическому росту в регионе.

В день юбилея примите поздравления и пожелания здоровья, больших успехов и благополучия!

**Генеральный директор НАПП В.Н. Цыбанев**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
От имени коллектива Российского  
федерального ядерного центра –  
ВНИИ экспериментальной физики  
примите искренние поздравления с 60-летием!**

Вы одна из самых ярких фигур в российской экономике. Благодаря Вашей колоссальной работоспособности, профессионализму и предпринимательской смелости Нижегородский масложировой комбинат прочно утвердился в числе лидеров отрасли.

Пусть юбилейный год станет для Вас особенно удачным! Желаю Вам плодотворной работы, оптимизма, новых перспективных идей и долгих лет благополучия.

**Директор РФЯЦ-ВНИИЭФ,  
член Совета НАПП В. Е. Костюков**

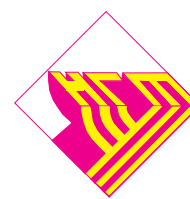


**Уважаемый Николай Николаевич!  
В день юбилея примите искренние  
поздравления и пожелания  
здоровья, благополучия,  
новых свершений!**

Мы знаем Вас как человека, за плечами которого стоят достойный трудовой путь, богатый жизненный опыт. Возглавляемая Вами Группа компаний «НМЖК» является лидером масложировой отрасли России. Как член Совета НАПП Вы последовательно отстаиваете интересы нижегородских товаропроизводителей. Уверен, что наше сотрудничество в Ассоциации будет и впредь способствовать развитию российской промышленности, укреплению ее позиций на мировом рынке.

Желаем Вам преумножать Ваши успехи, всегда идти в ногу со временем! Праздничного Вам настроения, бодрости и оптимизма!

**Генеральный директор-главный конструктор  
ОАО ПКО «Теплообменник», член Совета НАПП  
В.В. Тятинькин**



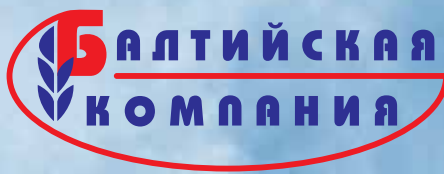
**Уважаемый Николай Николаевич!  
Сердечно поздравляю Вас  
с 60-летием!**

Встав во главе предприятия, испытавшего на себе все трудности перестроечного периода и находящегося на краю банкротства, Вы сумели убедительно доказать, что знания и опыт способны победить любые трудности, решить любые задачи.

Сегодня НМЖК – один из флагманов отечественной промышленности. Желаю Вам и впредь оставаться на передовых позициях, вести за собой сплоченную команду единомышленников и всегда получать удовлетворение от проделанной работы.

**Ректор НГТУ им. Р. Е. Алексева,  
член Совета НАПП  
С. М. Дмитриев**





***Уважаемый Николай Николаевич!  
Примите мои самые искренние и наилучшие пожелания  
в честь Вашего 60-летия!***



Ваш юбилей является прекрасной возможностью по достоинству оценить то, что сделано, и определить план на осуществление новых идей.

Мне особенно приятно в этот праздничный день выразить Вам свои самые теплые пожелания, поскольку я знаю Вас как состоявшуюся личность, прекрасного человека и успешного руководителя.

Высокая работоспособность и деловые качества обеспечивают Вам реализацию планов, замыслов, начинаний. За плечами – уважение и доверие людей, а это высочайшая оценка Вашей деятельности. Желаю Вам всегда оставаться таким, какой Вы есть.

Плодотворное сотрудничество наших предприятий длится уже много лет. Пусть неизменными и прочными остаются наши деловые и дружеские связи.

Желаю, чтобы каждый день Вашей жизни доставлял радость и был наполнен созиданием. Пусть работа приносит удовлетворение, а во всех делах Вам сопутствует удача.

Пусть, как и прежде, высокий профессионализм и опыт помогают Вам с успехом добиваться намеченных целей и осуществлять жизненные планы.

Мира, добра и счастья Вам и Вашим близким.

**С уважением,  
генеральный директор ООО «Балтийская Компания»  
Владимир Михайлов**





## **Уважаемый Николай Николаевич!**

*Уверены, Вы часто слышали: «Джаз называли музыкой для богатых, джаз называли музыкой для бедных. Но джаз всегда оставался музыкой для умных»... Ваша любовь к этой – самой свободной – музыке помогает Вам быть тем, кем Вы являетесь сегодня!*

*Интуитивно чувствовать джаз, видеть гармонию в интриге, новаторстве и постоянной импровизации – значит быть человеком с живым умом, открытой душой и сердцем! Именно эти качества делают Вас виртуозом во всем, чем бы Вы ни занимались: от работы на государственной службе до управления одним из самых значимых игроков масложировой отрасли России.*

*От души желаем Вам сохранять качества, которые позволяют добиваться успеха в жизни, строить процветающий, стабильный и ответственный бизнес, а также здоровья, внутренней гармонии и любви близких.*



**СОЛНЕЧНЫЕ  
ПРОДУКТЫ**



# «Партнерство — ЭТО ПОЧТИ СУПРУЖЕСТВО»

Один из крупнейших дистрибьюторов в регионе, компания BONA FIDE (лат. — «заслуживающий доверия») занимается оптовыми поставками продуктов питания с 1992 года. В 1996 году компания выбрала своей основной специализацией поставки молочной продукции — йогуртов зарубежного производства (на тот момент на территории России этот продукт не производился). Сотрудничали с немецкой компанией Zott: обеспечивали представленность марок Zott и Mertinger в Поволжском регионе, отвечали за выбор региональных партнеров и логистику.

Кризис 1998 года «смыл» с рынка практически все компании-производители в сегменте быстро оборачиваемых потребительских товаров, которые не имели собственного производства на территории России. В их число вошел и Zott. Это время стало важным уроком для всего молодого российского бизнеса. Уроком, который нужно было суметь принять.

Стоя на пороге больших перемен, в кризисном 1998 году руководство компании BONA FIDE искало новые пути и возможности развития бизнеса. Многие идеи тогда приходили просто по наитию. Будучи монопродуктовой компанией, работая с одним производителем, компания всегда находилась в зоне риска. Уход с рынка стратегического партнера, с одной стороны, поставил компанию в тяжелейшие условия, но с другой — заставил шире взглянуть на существующий потенциал. Компания-дистрибьютор имеет возможность заниматься развитием нескольких направлений, групп товаров и таким образом не только подстраховать себя от внезапного разрыва отношений с производителем, но и максимально оптимизировать экономические издержки. Кроме того, благодаря наработанной системе связей с потребителями новому производителю в регионе всегда будет обеспечен «зеленый свет».

Если ты все делаешь правильно, то судьба даст тебе еще один шанс. И он пришел, когда в начале 2000-х на рынок продуктов питания, освобожденный импортными производителями, пришли отечественные товары. Российские производители вновь завоевывали рынок и открывали для себя его новые законы. Думающие руководи-



тели, прогрессивные компании все чаще приходили к мысли о необходимости выстраивать системы прямых продаж. В Нижегородской области на тот момент таким производителем стал Нижегородский масложировой комбинат, его генеральный директор Николай Николаевич Нестеров. В 2000 году НМЖК успешно выпускал популярный майонез «Провансаль», но для стратегического развития предприятия необходимо было вводить мощную линейку новых продуктов, целый спектр позиций, который мог бы заполнить всю масложировую полку в магазине. Так появился широко известный сегодня и любимый потребителем майонез «Ряба». Система прямых продаж, примененная на НМЖК в сотрудничестве с компанией BONA FIDE для «раскручивания» новой линейки, позволила вывести на рынок новый продукт в максимально короткие сроки. Опыт оказался очень удачным, были разработаны и использованы

действительно прогрессивные методы к продвижению товара.

В компанию BONA FIDE начали обращаться с предложениями о сотрудничестве другие крупные поставщики. Появилось несколько направлений работы: молочная, кондитерская продукция, соки. К тому времени, когда компания заработала в полную силу, стало очевидно: одновременно в одном сегменте рынка можно качественно продвигать только одного производителя. Работать с компаниями-конкурентами, с одной стороны, неэтично, с другой — просто сложно. Бизнес можно сравнить с браком. Здесь не может быть полигамных отношений: выбирая «супруга», нельзя присматривать ему замену на всякий случай.

Основные направления работы компании BONA FIDE на сегодняшний день связаны с поставками разнообразной молочной и кондитерской про-

дукции, линейки продуктов НМЖК. Компания не имеет собственной сети магазинов и не предполагает ее создавать.

Система прямых продаж, успешно апробированная крупнейшими западными компаниями, позволяет эффективно решить задачи производителя: в каждой торговой точке на определенной территории должен всегда присутствовать товар производителя в конкретном ассортименте и количестве, достаточном для того, чтобы любой человек, который захотел его купить, мог это легко сделать. Действительно, если нужного товара нет на полке, потребитель, скорее всего, купит аналог других производителей. Поэтому все надо делать системно, правильно и вовремя.

Одна из самых сложных задач производителя — ввод в активный ассортимент магазинов своих новинок. Производителю, который планирует стать компанией общероссийского уровня,

придется вложить огромные средства в продвижение товара. Либо... потратить гораздо меньшую сумму на построение системы прямых продаж, на которую сможешь влиять. Если новый продукт имеет нормальные потребительские свойства и адекватную цену, успех в этом случае просто гарантирован — проверено опытом BONA FIDE. Новинки производителей, с которыми работает компания, в течении двух-трех недель появляются в абсолютном большинстве точек на территории региона. Это абсолютный рекорд для всех крупных дистрибьюторов Нижегородской области.

Секрет успеха, который открыла компания BONA FIDE, — в добросовестном выполнении своих обязанностей, в том, чтобы каждодневная системная работа стала нормой. Идеология компании, начиная с середины 90-х, очень проста: мы представляем собой отдел продаж определенного производителя на определенной территории. Мы заключаем договор с производителем и делаем для него все, что необходимо, четко выполняя свои обязанности. Фирма BONA FIDE существует для того, чтобы быть полезной. Прежде всего — партнерам по бизнесу, потребителям. Как показывает практика, фирм с такой философией достаточно мало.

В компании BONA FIDE создана собственная электронная программа организации и управления продажами, и в этом отношении компания является безусловным лидером на региональном рынке и, возможно, в масштабах страны.



Офис компании BONA FIDE, в котором располагается эксклюзивный отдел продаж продукции НМЖК

*Уважаемый Николай Николаевич!*

*От лица компании BONA FIDE и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!*

*Вы относитесь к числу руководителей, обладающих несомненным даром предвидения, умением анализировать каждую ситуацию и просчитывать последствия каждого принятого решения на несколько шагов вперед. Энергия, желание, убеждения и личностные качества руководителя играют важнейшую роль в развитии предприятия, ведь именно руководитель задает камертон в выстраивании отношений, а значит, — в успешности работы всего коллектива. Результаты Вашей работы наглядно подтверждают тот факт, что Вы — прирожденный лидер, способный повести за собой целую отрасль.*

*Для каждого человека признаком реализованности может служить самоощущение: если с возрастом прибавляется чувство счастья, значит, заложенный в нём потенциал реализуется в достаточной мере. Быть счастливым и дарить счастье другим — это и есть главная цель жизни. Желаю Вам, уважаемый Николай Николаевич, никогда не терять это ощущение счастья!*

*С уважением, Ольга Лобачева, BONA FIDE*





**Николай Николаевич Нестеров –  
лидер масложировой индустрии страны**

**Уважаемый Николай Николаевич!  
В этот знаменательный день – 60-летия со дня рождения –  
от лица всей масложировой индустрии Российской Федерации  
поздравляю Вас с замечательным юбилеем!**

Вы являетесь признанным лидером и авторитетом в масложировой отрасли Российской Федерации. Ваша трудовая деятельность в нашей промышленности неразрывно связана с Нижегородским масложировым комбинатом. Вы посвятили ему свою жизнь. Придя на работу на комбинат после окончания института, а потом и став его генеральным директором в 1996 году, Вы росли и становились с ним вместе, и вместе с Вами комбинат развивался и шел вперед.



В настоящее время НМЖК – это группа компаний, в состав которой входят Нижегородский и Самарский жировые комбинаты, терминал и комплекс по переработке жиров на Украине, Пермский маргаринный завод, Оренбургский и Урюпинский маслоэкстракционные заводы, элеваторы в Саратовской и Самарской областях, республике Башкортостан,

Группа компаний «НМЖК» занимает лидирующие позиции в стране по производству масложировой продукции. Производство маргариновой продукции составляет 15,2% от общего объема производства в Российской Федерации, майонеза – 13,5%, мыла хозяйственного – 19,6%, мыла туалетного – 15%.

Имея опыт управленческой работы в министерстве сельского хозяйства РФ в должности первого заместителя министра сельского хозяйства, понимая важность интеграционных процессов в отрасли, Вы выступили инициатором создания в январе 1999 года Союза маслосебяющих и маслоперерабатывающих предприятий России (с 2000 года – Масложировой союз России).

На протяжении всего периода деятельности Масложирового союза России, являясь его руководителем, членом совета союза Вы активно занимались и продолжаете заниматься решением актуальных вопросов в интересах всей отрасли.

Масштабность мышления, огромный профессиональный опыт, умение находить неординарные решения, обширная благотворительная деятельность снискали Вам глубокое уважение в органах власти и управления, профессиональном сообществе, смежных отраслях пищевой промышленности.

Ваши заслуги отмечены государственными наградами.

Желаем Вам дальнейших профессиональных успехов, личного счастья, крепкого здоровья и долгих лет жизни.

**С уважением, исполнительный директор  
Масложирового союза России Ю.Н. Морозов**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
От имени коллектива ГНУ ВНИИЖ Россельхозакадемии  
и от себя лично искренне поздравляю Вас  
с днем рождения!**

Находясь на различных должностях, Вы проявили себя настоящим профессионалом и талантливым руководителем, человеком, преданным своему делу. Пусть и в дальнейшем присущие Вам целеустремленность в достижении поставленных целей, жизненная мудрость и оптимизм будут способствовать инновационному развитию масложировой промышленности России.



Примите самые искренние пожелания успехов в Вашей профессиональной деятельности, неиссякаемой жизненной энергии, здоровья, мира, благополучия и уверенности в завтрашнем дне!

Желаю Вам крепкого здоровья, семейного благополучия, больших успехов в Вашей нелегкой работе на посту председателя Совета директоров ОАО «Нижегородский масложировой комбинат»

**С уважением,  
директор ГНУ ВНИИЖ Россельхозакадемии  
А. Н. Лисицын**

**ГЛАВМОЛСНАБ**  
Республика Беларусь

**Уважаемый Николай Николаевич!  
Примите самые искренние и теплые поздравления с Вашим юбилеем!**

Это не только знаменательный этап в Вашей личной жизни, но и значимое событие для Ваших близких, друзей и коллег. Ваша плодотворная трудовая деятельность – это реальный и значимый вклад в развитие экономики Нижегородской области и формирование современного масложирового рынка России.

Есть такие понятия, над которыми не властно время: долг, профессионализм, ответственность, дух созидания. И все это применимо к Вам. Успехи, которых Вы достигли – это результат Вашего отношения к жизни. Высокая самоотдача, настойчивость и постоянный поиск эффективных путей решения поставленных задач, умение ориентироваться в сложной экономической обстановке, стремление думать о завтрашнем дне, принципиальность и ответственность – вот те качества, которые определяют стиль работы современного руководителя и которые присущи Вам в полной мере.

Благодаря волевому, предприимчивому, целеустремленному характеру, настойчивости и требовательности, в первую очередь к себе, преодолевая все трудности на пути к намеченной цели, Вы стали на-

стоящим профессионалом в своем деле, прошли блестящий карьерный путь.

Нам приятно быть среди тех, кто может поздравить Вас в этот замечательный день и выразить Вам свое уважение. Для нашей компании и для меня лично Вы являетесь в высшей степени эталоном в работе.

В день юбилея, уважаемый Николай Николаевич, от всей души желаем Вам сохранить заряд оптимизма и кипучей творческой энергии, которой Вы заряжаете не только своих коллег на предприятии, но и своих партнеров по бизнесу, и которая позволяет Вам добиваться невозможного снова и снова! Примите искренние пожелания блестящих перспектив и новых творческих идей, мудрых решений и успехов на пути их воплощения в жизнь! Крепкого здоровья и благополучия!



**Генеральный директор С. С. Ковалевский**



**Уважаемый Николай Николаевич!**

**Примите мои искренние поздравления со знаменательным юбилеем!**

Ваш богатый жизненный опыт, профессионализм, умение работать с людьми и решать сложнейшие бизнес-задачи снискали Вам большой авторитет и заслуженное уважение коллег, партнеров и друзей.

Английское выражение self made man – о Вас, человеке, который сам строит свою судьбу.

Почти 40 лет тому назад, окончив Краснодарский политех, по распределению Вы приехали в Горький на одно из старейших предприятий города – масложировой комбинат. За эти годы Вы стали нижегородцем, а комбинат захватил Вас целиком, без остатка. Без преувеличения, Вы стали легендарным директором, изменившим предприятие и отрасль.

В 1996 году, возглавив НМЖК, Вы сумели дать новую жизнь предприятию, которое было на грани банкротства. Благодаря правильной стратегии, передовым технологиям, современному менеджменту ситуация на комбинате в корне изменилась, а в 1998 году Нижегородский масложировой комбинат уже экспортировал за рубеж первую партию своей продукции. Сегодня продукцию комбината – маргарин, майонез, мыло – знают покупатели практически всей России, а НМЖК – лидер масложировой отрасли России и СНГ. Обладая колоссальной работоспособностью, талантом управленца и предпринимательской смелостью Вы, Николай Николаевич, стали яркой фигурой не только в масложировой отрасли, но и в российской экономике в целом. Не случайно много лет Вы возглавляли Союз маслосебяющих и маслоперерабатывающих предприятий России. Вашей неиссякаемой энергии хватает и на общественную деятельность во благо родной Нижегородской области.

Вы никогда не останавливаетесь на достигнутом и умеете собирать вокруг себя команду профессионалов, с которой реализуете амбициозные проекты и добиваетесь успеха. Вы окружены друзьями и соратниками, которые искренне желают Вам успеха и готовы подставить плечо в трудные моменты.

Не могу не отметить разносторонность Ваших интересов и ту глубину, на которую Вы «ныряете», изучая интересующий вас вопрос. Во всем доходить до сути – Ваш принцип. И это вызывает восхищение у окружающих Вас людей. Быть в прекрасной физической форме Вам помогает спорт, а жизненную силу Вы черпаете в своих детях и внуках.

Желаю Вам крепкого здоровья, позитивной энергии, новых свершений и успехов в Вашей деятельности.

Пусть Вас всегда окружают забота и тепло близких людей, поддержка друзей и единомышленников.

Счастья и благополучия Вам и Вашей семье!



**С уважением,  
президент ОАО «НИАЭП»  
Валерий Лимаренко**



Бывают просто друзья, есть товарищи, а есть близкие люди: близкие по мыслям, по действиям, по духу...

Николай Николаевич – очень близкий мне человек, и близкий, наверное, по духу, по ритму жизни, по постоянному поиску ее смысла. Этот поиск, пожалуй, самый трудный в нашей жизни. На его пути лежит много опасностей, и их иногда легче проходить, чувствуя рядом локоть такого друга. Николай – очень надежный человек. Он бывает красиво упрям, а бывает блистательно легок и инициативен. Нет в нем пафоса, ханжества, и с ним всегда бесконечно интересно. Как он любит учиться снова и снова, внимать что-то новое! Удивительно молодой, нестарящийся человек. Николай, я очень тебя люблю и «надеюсь, что это взаимно».

**С. Обзов**




**Уважаемый Николай Николаевич!**  
**От лица коллектива возглавляемых мной предприятий, а также от себя лично  
сердечно поздравляю Вас с 60-летием!**

За свою плодотворную и насыщенную событиями жизнь Вы снискали заслуженную славу и уважение как в бизнес-среде, так и у представителей общественности, проявили себя и как руководитель, и как эффективный собственник одного из крупнейших предприятий Нижегородской области.

Приятно осознавать, что Вы проявляете высокую гражданскую и социальную ответственность, являетесь человеком государственного масштаба, проявили эти качества на посту заместителя министра сельского хозяйства РФ, продолжаете реализовывать себя в качестве депутата Законодательного собрания Нижегородской области.

Зная Вашу личность, хочется особо отметить, что Вы никогда не останавливаетесь на достигнутом, постоянно находитесь в поиске, в развитии. Благодаря колоссальной работоспособности, профессионализму и предпринимательской смелости, Вы стали яркой фигурой не только в отрасли, но и в российской экономике в целом. Благодаря Вашему личному вкладу сегодня НМЖК стал одним из самых современных, динамично развивающихся предприятий России.

При этом Вы не ограничиваетесь работой в рамках родного предприятия, но и активно участвуете в развитии масштабных

общественно значимых проектов, благотворительной деятельности.

Знаю Вас как отличного товарища, отзывчивого человека, душой болеющего за любимое дело, за людей, которые рядом, отличного семьянина.

Убежден, что Ваши деловые, личностные качества и впредь будут служить развитию и процветанию Нижнего Новгорода, Нижегородской области, российской экономики!

От всей души желаю здоровья, счастья, мира и благополучия Вам и Вашим близким, успешной реализации всех намеченных планов и проектов!

**С уважением,  
генеральный директор ОАО «Русполимет»,  
генеральный директор ЗАО «Автокомполит»,  
член Общественной палаты РФ,  
член правления РСПП,  
председатель координационного  
совета отделений РСПП в Приволжском  
федеральном округе,  
Заслуженный металлург России В. В. Ключай**



**Дорогой Николай Николаевич!**

Вы в хорошей форме – и физической, и духовной. Вы – разносторонне развитая личность. Вам подвластны и бизнес, и политика, и работа чиновника. Ваши открытость и обаяние пленяют журналистов масс-медиа.

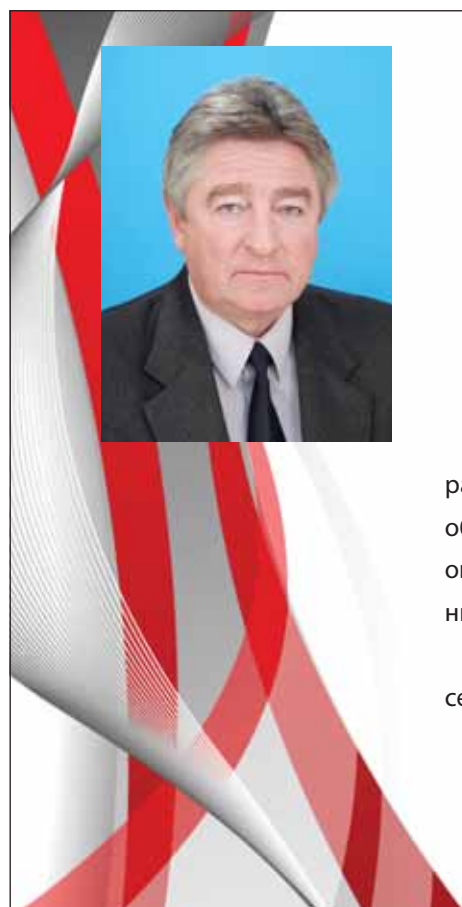
Мы поздравляем Вас как одного из создателей телекомпании «Волга». Ваша творческая натура, высокая работоспособность, коммерческая выносливость, мистическая интуиция в сочетании с поразительными знаниями и жизненной мудростью, а главное, вера – вера в Бога, в себя, в то, что делаешь, в тех людей, которые рядом – все это важнейшие слагаемые успеха.

Настоящий юбилей это часть успеха; аванс, подрастет далеко впереди. Желаем больше радости от сделанного, задуманного, от родных и близких людей, друзей и партнеров.

**Телекомпания «Волга»**

**С.А. Колчинская**

**С.Ф. Лаптев**



**Уважаемый Николай Николаевич!  
Позвольте тепло и сердечно поздравить Вас с юбилеем!**

Вы – человек с неукротимой энергией, твердыми принципами и убеждениями, талантливый руководитель и мудрый политик. За годы работы на ответственных должностях Вы накопили большой объем практических знаний в сфере управления как производством, так и общественными процессами. Ваши работоспособность и динамика, человеческая надежность и гражданская позиция всегда вызывали огромное уважение. Уверен, что присущие Вам профессионализм и ответственность, особая «фундаментальность» во всех делах и начинаниях, умение предвидеть отдаленные последствия принимаемых решений послужат во благо всех, с кем Вам доведется жить и работать.

Пусть юбилейный год будет для Вас годом впечатляющих свершений, новых проектов и процветания. На многие годы желаю Вам семейного тепла, благополучия и здоровья, дальнейшей плодотворной работы.

С юбилеем!

**Руководитель управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Нижегородской области Е.Ю. Петров**

**Уважаемый Николай Николаевич!**

**Коллектив Нижегородской областной клинической больницы им. Н.А. Семашко сердечно поздравляет Вас со знаменательным и торжественным событием в Вашей жизни – 60-летием со дня рождения!**

Высокий профессионализм, активная жизненная позиция, настойчивость в достижении поставленных целей, отзывчивость – вот те качества, которые характеризуют Вас как умелого и грамотного руководителя.

На протяжении последних 10 лет Вы возглавляете список авторитетных меценатов Нижегородской области во взрослых и детских лечебных и образовательных учреждениях, возглавляете попечительский совет нашей больницы. Вы помогаете людям обрести надежду и возвращаете самое дорогое, что есть у человека, – здоровье! Своим творческим подходом к решению различных проблем, трудолюбием, компетентностью, культурой общения, неиссякаемой жизненной энергией, чутким и внимательным отношением к людям, умением понять боль каждого Вы заслужили почёт и уважением коллег, друзей и многих нижегородцев, обратившихся к Вам в трудную минуту.

В день Вашего юбилея от всей души желаем Вам, Николай Николаевич, крепкого здоровья, счастья, прекрасного настроения и дальнейших успехов в Вашем благородном и ответственном труде.

**Главный врач ГБУЗ НО НОКБ им. Н.А. Семашко,  
Заслуженный врач РФ, кандидат медицинских наук  
Р.М. Зайцев**





**Уважаемый Николай Николаевич!**  
Примите самые добрые и искренние поздравления с юбилеем от компании «Сладкая жизнь плюс»!

Заслуженное уважение коллег, партнеров и широкой общественности вызывает Ваш талант руководителя, умеющего принимать взвешенные и продуманные решения, брать на себя ответственность за исполнение самых актуальных задач.



60 лет – замечательный возраст, объединяющий в себе бесценный опыт и практические знания с одной стороны, и прекрасный жизненный тонус – с другой. Желаем Вам неистощимой энергии, жизнелюбия, уверенности в своих силах и неизменной веры в успех!

В день юбилея особенно ясно ощущаешь, что жизнь стремительно идет вперед, все меняется. Уверены, в наших силах сделать так, чтобы все перемены были только к лучшему. Для этого мы живем и работаем.

Пусть Ваша жизнь всегда остается наполненной пониманием и поддержкой единомышленников, теплом домашнего очага, любовью родных и близких.

Дальнейшего Вам успеха и процветания, новых амбициозных проектов, неистощимого оптимизма, добра, семейного благополучия и здоровья!

**Генеральный директор  
ООО «Сладкая жизнь плюс»  
Альберт Гусев**

**Уважаемый Николай Николаевич!**  
**Коллектив ООО «Продпоставка» (г. Самара)**  
**сердечно поздравляет Вас с юбилеем!**

**Желаем прожить еще долгую  
жизнь в здравье, внутреннем  
равновесии и мудрости,  
радуюсь любви Ваших близких  
и уважению друзей! А Ваша  
работа пусть приносит  
только удовольствие!**



**Илья Кукарцев,  
директор ООО «Продпоставка»**



**Уважаемый Николай Николаевич!**  
**Примите поздравления и самые теплые пожелания  
по случаю Вашего 60-летнего юбилея!**

Вы – превосходный руководитель и знаток своего дела. Благодаря таланту руководителя, оригинальному мышлению и колоссальной работоспособности, Вам удается эффективно руководить ОАО «НМЖК».

Вас отличают яркие лидерские качества, исключительное трудолюбие, умение четко формулировать главные цели и мобилизовать коллектив на их достижение, ответственное, неравнодушное отношение к делу, скрупулезность и настойчивость при проработке различных проектов, положительное отношение к жизни и окружающей Вас действительности.

Позвольте в день Вашего рождения искренне пожелать Вам новых успехов в работе, в дальнейшем развитии Ваших начинаний, в реализации всех интересных проектов, которые Вы задумали и умело претворяете в жизнь. От всего сердца желаю Вам и Вашим близким прежде всего крепкого здоровья, бодрости, счастья, как можно больше приятных событий в жизни, поменьше неприятностей и неудач.



**Генеральный директор  
ООО «ТД «Продсервис» Д.Н. Шекалян**



**Уважаемый Николай Николаевич!**  
**От имени компании ВКТ и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!**

Ваши качества лидера, умение вести бизнес и формировать команду, способную реализовывать самые смелые проекты, вызывают неизменное уважение и восхищение.

Наше главное пожелание: пусть Ваше любимое дело приносит удовольствие и радость!

Здоровья Вам и сил для новых достижений и побед!



**С уважением,  
председатель Совета директоров  
группы компаний ВКТ Елизавета Солонченко**

**Дорогой Друг Николай Николаевич!**

Примите наши самые искренние поздравления и пожелания в Ваш юбилейный день. Сегодня, когда Вас чествуют официальные лица, общественность, коллеги, известные нижегородские деятели бизнеса, кого-то может удивить наше обращение – Друг.



Возможно, мало кому известно, что в свои юные годы Вы столь же ярко проявили себя и в шоу-бизнесе, и в деятельности на местном телевидении. А мы хорошо помним красивого, харизматичного администратора филармонии в дни фестиваля А. Шнитке; энергичного и удачливого, с неизменной доброжелательной улыбкой менеджера известного в стране нижегородского эстрадного коллектива «Времена года». Вы все делали легко и заразительно, и Удача в ответ улыбалась Вам.

Но уже в те годы Вашей мечтой был НМЖК, и Ваша мечта сбылась! Воистину талантливый человек талантлив во всем! Вы – яркий пример тому! Процветающий бизнес, романтическая увлеченность искусством, благотворительность, талант верного друга, сердечное участие в заботах и бедах окружающих, даже малознакомых людей!

Все это – прекрасные дела, достойные глубокого уважения и благодарности!

МНОГАЯ ВАМ ЛЕТА, ДОРОГОЙ ДРУГ!

Пусть госпожа Удача по-прежнему сопутствует Вам во всем и сбудутся все Ваши мечты!

**С уважением,  
художественный руководитель-директор  
Нижегородской филармонии,  
Заслуженный деятель искусств России,  
Почетный гражданин г. Нижнего Новгорода,  
лауреат премии «Общественное признание»,  
кавалер Ордена Почета (Россия),  
кавалер Ордена Почетного легиона (Франция),  
действительный член Академии гуманитарных наук,  
академик О.Н. Томина**



*Уважаемый Николай Николаевич!*

*Адвокатская контора №13 сердечно поздравляет Вас с юбилейной датой.*

*Являясь давними деловыми партнерами, хотим отметить Ваши деловые качества и высокий профессионализм.*

*Надеемся на дальнейшее долгосрочное и плодотворное сотрудничество и желаем Вам уверенного движения вперед на пути развития, стабильности и процветания.*

*Ольга Балакина*

**Уважаемый Николай Николаевич!  
Партнеры адвокатской конторы № 18  
Ю.В. Ануфриева и А.В. Пичугин  
поздравляют Вас с 60-летним юбилеем!**



Вы прошли блестящий карьерный путь. Возглавляемые Вами предприятия являются одними из самых успешных компаний.

И это, безусловно, является результатом Ваших деловых качеств и высокого профессионализма.

На протяжении многих лет нас связывают партнерские отношения. Нам приятно в этот замечательный день выразить Вам свое уважение.

Пусть этот юбилей ознаменует начало нового этапа, наполненного новыми идеями и творческими решениями.

Примите наши самые искренние пожелания крепкого здоровья, счастья Вам и Вашей семье.

Пусть каждый новый день дарит Вам удачу, радость и хорошее настроение!



СБЕРБАНК

**Уважаемый Николай Николаевич!  
Примите самые искренние поздравления  
со знаменательной датой в Вашей биографии – 60-летием!**

Вы руководите одним из крупнейших промышленных холдингов региона – предприятием с более чем столетней историей. Быть лидером – задача весьма сложная и ответственная, но Вы всегда блестяще с ней справлялись. В трудное для страны время Вы сумели не только сохранить производство, но и вдохнуть в него новую жизнь. В последние годы НМЖК активно развивается: модернизируется производство, внедряются современные технологии, расширяется ассортимент.

Отрадно, что свой вклад в развитие возглавляемого Вами предприятия вносит и Волго-Вятский банк Сбербанка России. Наши компании связывает многолетнее сотрудничество: Волго-Вятский банк регулярно финансирует текущую деятельность НМЖК, осуществляет расчетно-кассовое обслуживание, выполняет все обязательства по зарплатному проекту и пр.

Мы очень высоко ценим наши добрые партнерские отношения. Уверены, что впереди нас ждет еще много интересных и взаимовыгодных совместных проектов.

В канун Вашего юбилея разрешите пожелать Вам новых профессиональных успехов и побед, финансовой стабильности, неугасаемого оптимизма, здоровья и семейного благополучия!

**С уважением,  
заместитель председателя ВВБ Сбербанка России  
по корпоративному бизнесу  
Тимофей Письмеров**



ГАЗПРОМБАНК

**Уважаемый Николай Николаевич!**

В торжественный день Вашего юбилея примите самые добрые пожелания здоровья, неиссякаемой жизненной энергии, бодрости духа и многих лет активной плодотворной деятельности.

Высокий профессионализм и талант организатора, огромный

опыт, глубокие знания и умение в непростых современных условиях найти оптимальные решения сложных вопросов являются предметом заслуженного уважения партнеров и клиентов, примером для коллег.

Пусть исполнятся самые заветные мечты и воплотятся в жизнь самые грандиозные планы, пусть всегда рядом с Вами будут Ваши любимые, Ваши близкие, Ваши друзья.

**Управляющий филиалом  
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)  
в г. Нижнем Новгороде  
Е. А. Коган**



Группа компаний НМЖК  
Председателю Совета директоров  
г-ну Нестерову Н.Н.

**Уважаемый Николай Николаевич!  
С большим удовольствием поздравляю Вас  
с 60-летним юбилеем!**

Ваш профессиональный путь может стать образцовым примером для всех тех, кто стремится не просто выстроить карьеру, но и принести значимую пользу своей стране. Нам приятно отметить, что возглавляемая Вами ГК НМЖК уже продолжительное время входит в число лидирующих компаний своей отрасли в нашей стране.

Ваш высокий профессионализм подтвержден успешной работой и многочисленными наградами, а Ваша преданность своему делу и желание двигаться вперед, содействуя развитию российской экономики, вызывают глубокое уважение и заслуженное признание со стороны коллег, друзей и партнеров.

Пусть и в дальнейшем всем Вашим проектам сопутствуют удача и успех. А ЮниКредит Банк со своей стороны постарается поддержать Вас в Ваших начинаниях.

**С наилучшими пожеланиями,  
Михаил Алексеев  
председатель правления ЮниКредит Банка**



**Уважаемый Николай Николаевич!**

Наш банк очень ценит сотрудничество с Группой компаний «НМЖК» и гордится таким серьезным и уважаемым партнером. С 2006 года, года начала нашей совместной работы, было реализовано много сделок, проведено множество переговоров, иногда тяжелых, но всегда конструктивных. Мы с интересом наблюдали за развитием компании и ее превращением из крупного местного производителя в мощного игрока общероссийского значения, который на сегодняшний день уже хорошо известен и на международном уровне. Вместе с компанией росли и ее сотрудники, и мы с абсолютной уверенностью можем утверждать, что в ГК «НМЖК» работают профессионалы самого высокого уровня. Безусловно, все это было бы невозможно без Вашего талантливого руководства и самоотдачи.

Мы искренне поздравляем Вас с юбилеем, желаем Вам и Вашей компании дальнейшего процветания и новых, захватывающих перспектив, Вам и Вашей семье – крепкого здоровья и благополучия.

**С уважением и наилучшими пожеланиями,  
региональный директор Приволжского филиала  
ОАО АКБ «РОСБАНК» О. В. Виндман**





**Многоуважаемый Николай Николаевич!  
От всего сердца поздравляем Вас с юбилеем!**

60 лет – тот период, когда богатейший опыт сочетается с профессионализмом, знаниями, инициативой и жадой жизни. Вы прошли сложный и тернистый путь, занимали высокие посты и государственные должности и сейчас являетесь локомотивом в развитии и совершенствовании бизнеса! Ваши человеческие и профессиональные качества позволяют нашей компании двигаться к новым вершинам и добиваться выдающихся результатов!

Вам есть что вспомнить и есть чем гордиться! А впереди – еще много ярких вершин!!!

Желаем, чтобы любой день Вашей жизни был наполнен оптимизмом, инновационными идеями и интересными встречами. И сегодня, поздравляя Вас с юбилеем, хотим пожелать, чтобы Ваши планы находили воплощение в проектах, которые позволяли бы в дальнейшем развивать и увеличивать наш бизнес, делая его конкурентоспособным и прибыльным!

Продолжайте дарить нам радость общения с Вами, получения от Вас мудрых советов философии жизни.

Пусть у Вас будет отменное здоровье и бодрое настроение. Пусть каждое утро встречает Вас яркими солнечными лучами и улыбками близких Вам людей.

*Все оглянуться не успели,  
И вот – серьезный юбилей!  
Вы сделать многое сумели,  
И впереди полно затей!  
Вам долголетия и счастья  
Спешим с любовью пожелать!  
Харизмы, радости, удачи  
И никогда не унывать!*

**С глубоким уважением, искренне Ваши партнеры и друзья  
Д.Ч. Панда, В. Васу, Г.И. Сидорок, И.Е. Сидорок**



**Дорогой Николай Николаевич!**

Наш дружный и креативный коллектив ГК «НМЖК» и «Дельта Вилмар СНГ» поздравляет Вас с днем рождения! Вы – настоящий лидер, нам повезло работать вместе с Вами, заряжаться Вашей энергией, идеями и постоянным стремлением: «Только – вперед!»

Вести большой бизнес и быть лидером непросто. Всегда нужно быть в центре информации, находить новые пути и ставить для себя прорывные цели, то есть, быть равнодушным к людям, для которых производишь, равнодушным к выпускаемому продукту, равнодушным к людям, с которыми работаешь, равнодушным к самой жизни.

Ваш знаменитый лозунг «Побеждай, радуясь жизни!», конечно же, о Вас! Умение находить баланс между работой и семьей, между бизнесом и здоровьем, между поиском нового и желанием отдавать накопленные знания и опыт, является для людей, с которыми Вы работаете, хорошим наглядным примером того, как строить Счастье.

Мы желаем Вам новых побед, а нашей компании – стать первой на масложировом рынке! Мы готовы вместе с Вами достигать новых вершин, осуществлять амбициозные прорывные проекты, генерировать и реализовывать новые идеи, быть впереди всех!



Жена Татьяна с дочкой Машей



Редкие минуты совместного отдыха: с сыновьями Михаилом (стоит) и Эдуардом, дочкой Машей и собакой Лаки



Пес Кузя - тоже член семьи



Дальнее увлечение - коллекционирование лягушек. Поэтому и именинный торт в «лягушачьей» форме



Любимое средство передвижения



Что может быть лучше, чем снова оказаться среди самых родных и близких тебе людей? Большая семья Нестеровых каждое лето собирается в общем доме на Кубани



Брат Сергей



«Иде, как не в семье, можно наблюдать примеры чистой привязанности, подлинной любви, глубокого доверия, постоянной поддержки, взаимного удовлетворения, разделенной печали, понятых вздохов, пролитых вместе слез»

Дени Дидро