

*К 65-летию  
генерального директора НАПП  
В.Н. Цыбанева*



# Валерий Цыбанев: «У» директорского корпуса по отношению

— Валерий Николаевич, свои вопросы к Вам как руководителю Ассоциации промышленников мы традиционно начинаем с оценки состояния дел в экономике области. Вот уже несколько месяцев подряд министры федерального правительства говорят о замедлении темпов развития, даже о стагнации и спаде производства в стране. Бегут из страны капиталы, нет инвестиций. Как вся эта печаль сказывается на регионе?

— Мы можем оперировать данными за полугодие. По индексу физических объемов мы получили рост где-то 12 процентов, в действующих ценах — 10 процентов роста. Мы рассчитывали, что у нас будут темпы хорошие, так оно и получается.

— По данным Росстата, промышленное производство по стране в первом полугодии выросло на 0,1%, что можно списать на статистическую погрешность. То есть, российская промышленность встала. А у нас в области рост больше 10 процентов?

— Да, именно так: у нас движение вперед ощутимо. Очень хороший результат в действующих ценах демонстрирует пищевая промышленность, швейное производство шагнуло сильно вперед, хотя оно и не играет в региональной промышленности определяющей роли. Самое главное, что у нас хорошая динамика в базовых сегментах. В производстве нефтепродуктов — а Кстовский нефтеперерабатывающий завод заканчивает техническое перевооружение — почти 16 процентов роста. Нефтепереработчики вышли на хорошие мощности и, самое главное, переходят на глубокую переработку нефти, на производство высокооктановых бензинов. Это и есть самое важное, тот самый инновационный момент, когда за счет модернизации и перевооружения производства, за счет запуска новых технологических процессов получается выход большего количества продукции и лучшего качества.

Металлурги по индексу физического объема идут даже лучше нефтепереработчиков — плюс 21 процент к уровню прошлого года. А вы помните, что в прошлом году и в нефтянке, и в металлургии было снижение темпов, вот теперь здесь выравниваются дела. Хотя не все так гладко, в частности, у металлургов, если считать в денежном выражении: по ценам на этом рынке нет роста, а по каким-то видам продукции цены там даже снижаются. Но в целом металлургия у нас идет уверенно, ясно, что там будет превышение уровня прошлого года, и нам бы хотелось, чтобы они по году процентов на 20 подросли.

По автомобильной промышленности цифры тоже хорошие.

— За счет чего? За счет запуска сборки иномарок на ГАЗе?

— Нет, не только. Во-первых, они запустили ГАЗель-Next, она подороже, а где-то процентов 20–25 общего выпуска автомобилей придется на эту модель. И это здорово. Плюс то, что вы, журналисты, называете сборкой иномарок. На самом деле там запущен полный цикл производства автомобилей, включая сварку кузова, окраску, сборку и так далее. Выпускают на ГАЗе «Шкоду Йети», «Фольксваген Джетта», новую модель «Шкода Октавия», запускают производство микроавтобусов «Мерседес Спринтер». То есть, нормальная линейка, и у завода есть все предпосылки для хорошего роста. Хотя сегодня зарекаться не стоит,



потому как в последнем полугодии наметился спад потребительского спроса, а автозавод очень чувствителен в этом плане.

— Спрос падает, потому что реальные доходы населения не растут. Да и на предприятиях региона доля прибыли в объеме выручки снижается из года в год, помните, об этом говорилось на июньском выездном заседании Совета НАПП, проходившем в стенах УФНС по Нижегородской области?

— Да, предприятиям сложнее год от года зарабатывать прибыль. Вот сейчас с 1 июля на 15 процентов подорожает газ, электроэнергия где-то на 12 процентов поднимется — пока. Но газ в основном идет для предприятий энергетики; когда начнется отопительный сезон, тогда мы и услышим эхо этих повышений. Так что проценты повышения июля — только часть всей цепочки удорожания себестоимости продукции. И бесспорно, это только один фрагмент, одно звено той цепи проблем, которые влияют на рост убытков на наших предприятиях, о чем на том совещании тоже говорилось. К тому же экономика в целом пока не дает повода прогнозировать улучшение ситуации. И это не только у нас в стране, но и мир в целом сегодня так развивается.

Но текущая ситуация у нас, вторю, нормальная, даже отличная, если сравнивать с общероссийской статистикой.

— В стране, говорят некоторые экономисты, доля сырьевого сектора в ВВП доходит до 70 процентов. У нас в области нефти и газа нет, то есть, нет этого сырьевого проклятия. Может, поэтому мы и развиваемся иначе, чем в целом страна?

— Не совсем так. У нас нет добычи минерально-сырьевых ресурсов, но все-таки нефтепереработка дает нам почти тридцать процентов в общей доле объемов производства. То, что в этой сфере введены новые мощности по глубокой переработке нефти, и дало результат. Кроме того, у нас практически на завершающей стадии проект «РусВинил» — там на начало июля общий объем выполнения всех работ по проекту составлял около 90%, — а это крупнейший проект, включенный в перечень приоритетных проектов Минпромторга и Минэнерго Российской Федерации. Ввод комплекса намечен на следующий год, значит, доля предприятий нефтепереработки в общем объеме производства у нас еще увеличится.

Что касается того, что мы развиваемся иначе, то, кроме большой доли обрабатывающих производств в структуре промышленности, у нас вряд ли

есть что-то принципиально отличное от многих других российских промышленных регионов. И естественно, что мы встроены во все общероссийские экономические процессы, и так же, как все, зависим от политэкономической погоды, установившейся в стране. Вот возьмите металлургов, у нас здесь основную нагрузку несет ВМЗ. Все эти российские и международные газопроводные проекты, та же «Сила Сибири» и другие, о которых много говорят и пишут, они формируют спрос на продукцию наших металлургических предприятий, прежде всего ВМЗ, который очень зависит от конъюнктуры. Будет «Голубой поток», значит, будет спрос на продукцию комбината, не будет — совершенно иная ситуация сложится.

Та же картина и в других отраслях, в том же автомобилестроении. Пока у нас поводов для пессимизма здесь нет, потому что «ГАЗель» — рыночный продукт, потребность в нем не уменьшается, автомобиль в большей или меньшей степени будет в обозримом будущем востребован потребителем. Но кризис 2008–2009 годов показал, как жестко зависит автомобилестроение от рыночной конъюнктуры и спроса в целом.

Я считаю, что отличие наше в том, что у нас активно ведется и уже завершается модернизация в ведущих отраслях промышленного производства, в нефтехимии и металлургии, что позволяет предприятиям работать более эффективно. Плюс к этому у нас постоянно открывались и открываются новые заводы. Большие или не очень, в Нижнем, в Балахне или на Бору, но они появляются постоянно. Вот в середине июля компания «Сен-Гобен» открыла в Павловском районе свой первый в России завод, а это — крупнейший в мире производитель строительных материалов. Набирает обороты «Либхерр»; заводские предприятия успешно развиваются, в частности, «Леони Вайэринг Системс» и «Фройденберг Политекс» — их проекты развития с общим объемом инвестиций более 2 миллиардов рублей Законодательное собрание недавно признало приоритетными.

То есть, в регионе нормально развивается ситуация. Та стратегия, которая была у нас принята в 2005 году, активная работа с инвесторами дают свои результаты.

## «Чтобы управлять предприятием, надо понимать производство»

— Готовясь к этому разговору, я просмотрел Вашу биографию: она развивается практически на три равные части: до окончания Уральского политеха (23 года), далее 20 лет жизни, связанные с ГАЗом, в том числе, с партийной и советской работой на заводе и в Автозаводском районе. И следующая треть, также чуть более 20 лет, связана с Ассоциацией промышленников, с новой экономической реальностью, постсоветской Россией.

— Да, вся приватизация прошла на глазах...

— Если с позиции этого Вашего опыта посмотреть, как бы Вы могли оценить нынешнюю ситуацию, что предложили бы изменить, отменить, может быть, перестроить?

— Простой формулы в этом деле нет. Но самое первое и самое очевидное вытекает из известной установки Иосифа Сталина: «Кадры решают

все». Кадровый состав правительства страны сегодня очень слаб, это видно, нет там управленцев высокого уровня. Вот академик Аганбегян недавно проводил у нас здесь заседание Клуба директоров, он мудрый человек, информированный и с богатейшим жизненным опытом. Отсутствие профессиональных управленцев в высшем звене руководства страной он считает нашей первостепеннейшей проблемой.

— Есть такая позиция, когда-то Чубайс озвучил ее, что хороший менеджер может управлять чем угодно: металлургическим заводом, швейной фабрикой, торговой сетью, мясокомбинатом. Вы же по образованию — инженер, большинство руководителей предприятий также имеют инженерное образование. Не здесь ли тот самый когнитивный диссонанс управленческой модели, когда инженеров теснят менеджеры?

— Я не разделяю такой подход к вопросам управления производством. Вот посмотрите, на ГАЗе сейчас директором Бу Инге Андерссон, он же автомобилист, прежде чем возглавить Группу ГАЗ, более 20 лет проработал в различных компаниях автопрома. Нам же не из торговых сетей его прислали европейцы, правда? Так о чем говорить? Чтобы успешно руководить крупным предприятием, нужно иметь опыт управления хотя бы каким-нибудь заводом, нужно обладать навыками работы в данной отрасли, иначе тебе никогда не принять правильного управленческого решения. Маленький или большой завод — это сложнейший организм, для успешного руководства им нужно знать все те пружины и механизмы, которые поддерживают его жизнедеятельность. И эти навыки затем можно сколько угодно совершенствовать, можно Гарвардскую школу бизнеса закончить или любую другую известную мировую школу подготовки управленцев, если у тебя есть базовые управленческие навыки и понимание того, как работает предприятие.

И такой подход, кстати, очень распространен в успешных мировых корпорациях. Несколько лет назад я проехал по многим предприятиям корпорации «Сименс» в Германии: там первое лицо, то есть руководитель фабрики, непременно инженер. Замещает руководителя при уходе в отпуск не директор по маркетингу или продажам, а главный инженер или технический директор. А тот же «Либхерр» возьмите, у них главный вопрос конкурентного преимущества — не маркетинговые стратегии, а качество продукции, её высокие потребительские свойства, то есть, инженерно-техническая составляющая. А у нас сегодня во главу угла ставится не качество продукта, а способность продать его, всучить каким-то образом потребителю, и чаще всего в России это происходит через госзаказ.

Недавно премьер-министр Медведев побывал в Станкопроме и заявил, что надо все закупки станков для оборонных предприятий страны отдать туда, а это объемы на 500 миллиардов ежегодно. И Станкопрому же отдать большую часть средств госпрограммы по развитию станкостроения в стране. Но я вовсе не уверен, что это правильное решение. Получится, как всегда: Станкопром купит станки — продаст, купит — продаст, купит — продаст, и так без конца, а денег для строительства станкозаводов от этого не появится, деньги уйдут на нужды корпорации. Заводов станкостроительных не будет,

это сто процентов, потому что изначально в этой идее не заложена схема развития отрасли: предприятие или даже госкорпорация не могут заниматься выращиванием собственных конкурентов, не могут формировать и развивать заводы и фабрики, которые затем должны будут работать лучше их на том же рынке. Это же абсурд, просто наглядный пример отсутствия профессионализма!

— А что еще, по Вашему мнению, кроме кадров, которые ничего у нас не решают, мешает отечественной промышленности нормально развиваться?

— На мой взгляд, государству надо вернуться к активной промышленной политике. Что такое ленинский план ГОЭЛРО? Или индустриализация страны? Что это было с точки зрения управления? Это была самая настоящая государственная промышленная политика. Я же читал речь Сталина на пленуме, где обсуждались планы перехода страны к индустриализации. О чем он говорил? Мы народ накормили, мы поняли, что дальше ручным трудом и с лошадкой не сможем развивать сельское хозяйство и страну в целом, что нужна индустриализация, нужны автомобили и тракторы. Тогда посчитали, сколько надо автомобилей народному хозяйству и сколько надо построить автомобильных заводов. Выбрали площадку, построили Горьковский автомобильный завод, чтобы обеспечить эти потребности. Посчитали, сколько нужно тракторов различных, построили тракторные заводы в Харькове, в Волгограде, еще где-то. Нужно столько-то электроэнергии — спроектировали и построили гидроэлектростанции. Это и называется промышленная политика, которая, во-первых, определяет, что мы хотим иметь, во-вторых, намечает пути и методы достижения этого.

— Но с точки зрения либеральных экономистов и историков это была охавившаяся сегодня неэффективная плановая экономика, а вдобавок к ней — сталинизм, ГУЛАГ и культ личности.

— Да, это была плановая экономика. Но она не была неэффективной: если посмотреть на цифры и темпы роста промышленного производства в довоенную пятилетку, то они были наивысшими не только в стране, но и в мире. Понятно, что сегодня такая модель управления не подойдет, потому что система реализации этих планов была негодная, основанная на принуждении. Сегодня мы это знаем и понимаем, что в современном цивилизованном обществе такая методика недопустима. Но если говорить о промышленной политике, она была целостной, понятной, результативной.

Что мешает сегодня стране сделать то же самое: определить свои приоритеты, нарисовать перспективу развития и реализовать её? Тем более, что сегодня и у нас, и на Западе — капитализм, меж нами нет идеологических барьеров. Что мешает? Вот наша медико-инструментальная промышленность, три наших нижегородских завода, работающих в этой сфере, умирают, при том, что мы и в области, и в стране наращиваем закупки одноразовых шприцев в Китае. Зачем нам закупать шприцы, когда мы сами можем их делать, причем, существенно лучше по всем качественным параметрам? И есть какие-то документы правительства, какие-то там постановления неработающие были по этому вопросу приняты. Но дела нет, хотя решение этой

# ДАВНО НЕТ НЕСВАРЕНИЯ К РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ»

проблемы — пустяковый вопрос в масштабах страны. Я взял самый примитивный вариант, производство шприцев и игл к ним, копеечная тема. Но никто в стране не хочет этим заниматься. Причем, такая же картина и в станкостроении, и в авиастроении, и в судостроении, в подавляющем большинстве отраслей, где у нас десятилетиями были хорошие заделы, где ещё в девяностые годы производилась продукция, конкурентоспособная по мировым стандартам.

Так почему бы, как на заре Советской власти, не посчитать, сколько и чего нужно нам, чтобы было в стране свое станкостроение или свое авиастроение? А возможно, что тем же станкостроением нам заниматься неразумно, что рынок прочно занят, цены там нормальные и целесообразней закупить чужое, чем с издержками выстраивать свое. Возможно, стоит поступиться какими-то принципами? Но ведь никто не проводит такой работы.

Но это я говорю не к тому, чтобы все поменять и опять сделать, как было при планово-распределительной экономике; говорю лишь в подтверждение необходимости проведения в стране внятной промышленной политики. А поскольку у нас теперь частная собственность, то надо совместить планирование, давнее возможность разработки комплексных планов развития, и современные рыночные механизмы, которые смогли бы реализовать эту промышленную политику даже более эффективно, чем в период проведения сталинской индустриализации, где одним из основных механизмов было принуждение.

— Подобные идеи скрещивания лучшего из экономики социализма и капитализма как раз и высказывают разработчики нового «Красного проекта». Но такой модели в мире вроде бы нет. А в стране продолжает торжествовать либерализм: вот и премьер Медведев опять говорит о необходимости дальнейшей приватизации госсобственности как о приоритетной деятельности правительства по «сокращению избыточного присутствия государства в экономике».

— Дело не в «измах», а в том, что в передовых промышленных странах как раз такой механизм, о котором я говорю, и реализуют. У вас же в «Нижегородской деловой газете» Владимир Ильич Лузянин рассказывал, как работает компания «Эйрбас»! Там все развитие идет строго в плановом порядке, так что наш Гидромах, поставляющий на Эйрбас гидродвигатели, точно знает как минимум на год вперед, сколько, каких изделий и в какой срок надо поставить в Германию. У них, к примеру, все затраты на НИОКР государство берет на себя; государство оказывает поддержку и регулирует финансовый сектор так, что промышленники получают кредиты на развитие под очень низкий процент на максимально возможный срок, и так далее. То есть, там как раз плановое начало в экономике в самом здоровом состоянии, и такое присутствие государства никто не подвергает сомнению. В результате родился продукт, Эйрбас-380, который сегодня даже лучше американского Дримлайнера.

У нас тоже есть элементы подобного подхода. Справедливости ради надо сказать, что в последний год идет серьезная поддержка в оборонке, где теперь мы можем говорить о наличии



какой-то осмысленной политики. По прошлому году у нас в области поддержка предприятий отрасли по различным целевым программам развития ОПК была в объеме пяти миллиардов рублей, в этом году будет более шести миллиардов. Посмотрите, «Буревестник», к примеру, полностью перевооружился, это теперь самое современное предприятие. И это как раз пример плановости в экономике, пример нормального государственного подхода: решили, что нужны нам новые артиллерийские системы или пушки, определили исполнителей, нашли финансирование и выполняют программу.

Это и есть грамотная промышленная политика, реализуемая, к сожалению, только в узком сегменте развития укладывается в примитивное русло: раз сырьевые отрасли дают хороший доход, то их и надо развивать. А потому опережающими темпами у нас строятся именно новые газо- и нефтепроводы, заводы по сжижению газа для экспортных поставок, нефтеналивные терминалы и так далее, и тому подобное.

## «По душе — дело, связанное с развитием»

— Валерий Николаевич, давайте вернемся к проблеме кадров, которые «решают». Насколько известно, на ГАЗ в 1971 году Вы попали по распределению. И как складывалась карьера? Как Вы чувствовали систему, насколько она была адекватна, насколько способствовала самореализации? Проще говоря, можно ли было без знакомств и рекомендаций рассчитывать на хороший профессиональный рост?

— Распределение выпускников — тоже элемент плановой экономики, понятно, оно соответствовало той эпохе и определенной кадровой политике, которая реализовывалась в СССР. Сейчас человека не заставишь уехать работать куда-либо приказным порядком, он в суд подаст и выиграет дело у работодателя. Поэтому сегодня

в плане закрепления кадров работать сложнее, нужно искать стимулы для привлечения молодежи.

При этом система роста на советских предприятиях, скажу на своем опыте, была очень жесткой: человеку, который не проявил профессионального умения, на производстве пробиться вверх было просто невозможно. Быть может, были и папенькины сынки, устраивающиеся по протекции, но только не на производстве. Мои коллеги, все мы, кто пришли в одно время мастерами работать по распределению после институтов, так и развивались: проходит время, смотришь, там твой погодок уже начальник цеха, и там начальник цеха наш, и там. Потом — управляющие производством, а через какое-то время, хоп! — все в верхушке руководства завода сошлись. Перед нами ГАЗом руководило другое поколение, которое мы постепенно сменили. Но среди нас — а это практически весь пласт руководства автозавода — были управленцы, прошедшие всю линейку от мастера участка до руководителя производства.

— Интересно сравнивать советскую систему и нынешнюю?

— Их сравнивать сложно. Слишком разные условия того времени и нынешнего. Тогда мы жили на автозаводе единой семьей, росли все с заводом, никто с завода никуда не стремился. Если были перемещения по горизонтали, внутри отрасли, то это было скорее исключением из привычных правил. Теперь же информации больше, возможности — обширнее, применение своим способностям также значительно шире, потому и больше искусы для поиска, для выбора лучших условий. Возможности и принципы кадровой работы совсем другие. Но при этом вопросы привлечения профессиональных кадров и их роста сегодня достаточно остры. Если на Западе этот вопрос уже давно устоялся, там отлично работает система рекомендаций и тестирования, то у нас и в этой сфере — метания и поиски «собственного пути».

— А какой период своей работы Вам сегодня кажется наиболее интересным?

— Когда работал заместителем начальника цеха по технической части на автозаводе, пожалуй, был самый

интересный период. Тогда мы проводили реконструкцию и техническое перевооружение термического цеха, заказывали новое оборудование, привозили, монтировали, занимались пусконаладкой, обучением персонала и сами учились, запускали в производство и выстраивали новые технологические цепочки. Думаю, что не только мне, но и большинству руководителей наших предприятий такое дело, связанное с развитием, с модернизацией и освоением новой техники, по душе.

— Иногда приходишь на современное предприятие, где новые участки с самым современным оборудованием, где чистые цеха, полы в которых вприпрыжку убирают машинами, как в торговых центрах, и кажется, что так мало нам всем не хватает, чтобы изменить ситуацию кардинально и выйти на самые лучшие позиции...

— Самое главное, что нужно для этого: чтобы была создана объективная экономическая система, в которой бы бизнесу, промышленникам были понятны правила игры. Я как предприниматель понимаю, что и как нужно делать, чтобы выпускать, к примеру, те же шприцы; я знаю потребность рынка в этой продукции; понимаю, где и какой нужно купить станок, чтобы они были самого лучшего качества; знаю, где взять деньги на это оборудование, и какую я должен нести ответственность в виде залога или чего-то ещё. Но нет такой четкой линейки у нас! На каждом из этих участков логика искривляется. Твоего знания, что деньги можно взять в банке, оказывается недостаточно, потому что обслужить этот кредит при существующей рентабельности у тебя не получится; потому что к стоимости лучшего станка, который не производится в стране, добавятся ввозные пошлины и НДС, что удорожает покупку и существенно усугубит конкурентоспособность твоей будущей продукции. А твои зарубежные конкуренты везут сюда свою продукцию по демпинговым ценам, и страна от этого тебя не защитит.

— Именно так и происходит. Мы писали, в частности, что к 2008 году в Ворсме, где производят те самые одноразовые шприцы, провели большую работу по модернизации и при лучшем

качестве продукта добились такой же себестоимости, как в Китае. Но с тех пор у китайцев себестоимость не изменилась, а у нас выросла почти на треть за счет роста энерготарифов.

— Я о том и говорю: наши промышленники действуют в условиях искаженного рынка. ФЗ 94 не дает им возможности участвовать в закупках, которые, к тому же, ведутся в совершенно непрозрачных условиях, дающих преимущества посредникам, сбывающим не без греха нашим госструктурам дешевую бросовую импортную продукцию.

Понимаете, у нашего директорского корпуса давно нет несварения по отношению к рыночной экономике. Все с огромным удовольствием работали бы в нормальных рыночных условиях, если бы они были такими же, к примеру, как в той же Германии, где Евросоюз сильнее всего поддерживает своих производителей, где ясная, понятная, просчитываемая на годы вперед тарифная политика, где на первом месте производитель, создающий прибавочную стоимость и рабочие места, а не посредник, процветающий между властью и бизнесом.

— Вот Вы, говоря об экономической системе, выстроили логические линейки. Точно так же, собрав директоров ведущих промышленных предприятий в той или иной отрасли, можно услышать их мнение о том, что и как нужно делать, чтобы развивалась отрасль. И они собираются, и говорят это: у вас в НАПП, на регулярных заседаниях КСО РСРП в ПФО, в Москве под флагами РСРП, ТПП и других объединений. Почему же годами ничего не меняется и директоров никто не слышит?

— Это не ко мне вопрос. Но он возвращает нас к теме кадров и качества управления государством. Если мы разговариваем с правительством на разных языках, трудно найти понимание. Директора варятся во всех этих проблемах и знают их все как свои пять пальцев, по болевым ощущениям. А там, в высоких кабинетах, сидят люди, у которых какие-то свои задачи и свои цели, зачастую не пересекающиеся с задачами директоров наших заводов, потому и нет понимания.

Конечно, в рамках тех уставных задач и полномочий, которые у нас как объединения промышленников есть, мы решаем определенные вопросы. Мы в регионе отработали хорошее, эффективное законодательство, шесть законов у нас действует в сфере поддержки промышленности и инвестиций, которые стимулируют наши предприятия к модернизации и обновлению производственных фондов. Кстати, в том числе и благодаря этому темпы развития промышленности нашей области значительно выше среднероссийских. Но мы можем только частично решить проблемы, потому что внешние факторы, в частности, тарифно-ценовую, налоговую, кредитно-финансовую политику с уровня региона изменить невозможно, а именно эти факторы не стимулируют и даже тормозят развитие реальной экономики.

— Однако приходилось слышать, что региональные возможности поддержки промышленности уже выбраны на сто процентов.

— Да, это так. Но будем надеяться, что этого задела нам хватит надолго, во всяком случае, до 2015 года у нас в области перспективы развития промышленности хорошие.

Петр ЧУРУХОВ



14 августа 2013 г. отмечает 65-летие генеральный директор Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей Валерий Николаевич Цыбанев.

В.Н. Цыбанев родился в Ханты-Мансийске Тюменской области. В 1971 г. закончил Уральский политехнический институт. С 1971 г. по 1991 г. работал на Горьковском автомобильном заводе, пройдя трудовой путь от мастера до секретаря парткома, заместителя директора завода. В 1986 – 1987 г.г. избирался и работал председателем Автозаводского районного совета народных депутатов г. Горького.

В 1991 году избран на должность генерального директора НАПП.

По инициативе В.Н. Цыбанева для решения задач по социально-экономическому развитию нижегородских предприятий создан Совет директоров города Нижнего Новгорода как одно из структурных подразделений НАПП.

В сентябре 2000 г. при создании Координационного совета объединений промышленников и предпринимателей Приволжского федерального округа В.Н. Цыбанев избран ответственным секретарем КСОПП ПФ). При активном участии В.Н. Цыбанева ведется работа по выполнению Соглашения о сотрудничестве между полномочным представителем Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе, Координационным советом объединений промышленников и предпринимателей, Ассоциацией территориальных объединений организаций профсоюзов Приволжского федерального округа.

Валерий Николаевич неоднократно избирался депутатом районного и городского Советов народных депутатов, является сопредседателем 3-сторонней комиссии по взаимодействию в области социально-трудовых отношений, членом различных комиссий правительства и общественных организаций Нижегородской области и Приволжского федерального округа, членом РСПП.

Награжден орденом Нижегородской области «За гражданскую доблесть и честь» III степени, почетным знаком РСПП и Орденом Почета.

Вице-губернатор Нижегородской области В.А. Иванов:

## «Всегда между молотом и наковальней...»

— Сейчас уже трудно вспомнить, когда мы с Валерием Николаевичем познакомились — давно это было. Я работал главой Борского района, а Валерий Николаевич активно создавал в районах области структурные подразделения НАПП. Первая районная ассоциация промышленников и предпринимателей появилась как раз на Бору: на ней, можно сказать, отработались все механизмы, поэтому между нами сложилось тесное сотрудничество, переросшее в хорошие дружеские отношения.

Сейчас мы с ним нередко встречаемся по пути на работу: летом я еду с Бора на первом пароме на автомобиле, а Валерий Николаевич на этом же пароме переправляется с Бора на Нижневолжскую набережную на велосипеде.

Если говорить о его лидерских качествах, понимании сути происходящих явлений и высокому профессионализму, то все это в полной мере проявилось в так называемые «годы экономического кризиса», в 2008-2009-м. при создании сначала антикризисной программы, потом программы восстановительного периода. Сейчас уже утверждена и программа развития, и все эти документы содержат в своей основе положения, разработанные с непосредственным участием НАПП и

персонально Валерия Николаевича. Он приложил много труда, сил, чтобы наши хозяйствующие субъекты с минимальными потерями прошли этот период.

Все его законодательные инициативы — и Закон о промышленной политике, и Закон о поддержке инвестиционной деятельности, и другие — всегда лоббировали интересы нижегородских производителей, и мы совместно детально обсуждали все эти предложения.

На нем лежит большая нагрузка, очень большая! Валерий Николаевич входит в состав многих комиссий при правительстве области, входит как эксперт, поскольку, чего греха таить, у чиновников свое видение ситуации, а у промышленников оно может быть совершенно иное. К примеру, мы все много говорим о привлечении в регион инвестиций, при этом как правило подразумевается, что инвестиции эти должны быть иностранными. А Валерий Николаевич был инициатором активного взаимодействия с инвесторами из стран ближнего зарубежья: Белоруссии, Казахстана — и не просто инициатором, но и активным участником переговоров, которые впоследствии привели к реальному сотрудничеству. С его подачи мы очень успешно съездили и в Ханты-Мансийск: богатейший регион, и



сколько продукции, производимой у нас, можно туда поставлять!

Можно смело говорить, что Ассоциация промышленников и предпринимателей — это неотъемлемая часть нижегородской экономической и политической жизни. И хотя Валерий Николаевич любит повторять, что они занимаются экономикой, но не политикой, в реальности Ассоциация стала уже такой мощной силой, которая не может не оказывать влияния и на политическую жизнь региона, а каждый руководитель, входящий в состав Ассоциации, выступает как очень грамотный общественный эксперт.

Можно сказать, что нам повезло, что в регионе сформирована такая влиятельная сила руководителей промышленных предприятий, активно работающая и целеустремленная. Возьмем программу «Стратегия 2020».

Президент ОАО «ГАЗ» Н.А. Пугин:

## «Везет тому, кто везет»

— Валерий Николаевич по окончании Уральского политехнического института получил распределение на Горьковский автозавод, и его трудовая биография начиналась здесь, на ГАЗе. Думаю, что в этом отношении ему крупно повезло. Самый большой автозавод страны, первый в Европе завод по производству средних грузовиков, ГАЗ всегда был тем предприятием, на котором формировались самые профессиональные и грамотные кадры. Не случайно бывших работников ГАЗа можно найти на руководящих должностях и в Москве, и в Украине, и в Белоруссии, и в Казахстане. Они получили хорошую школу на ГАЗе и, став самостоятельными руководителями, проявили себя с самой лучшей стороны.



Таким был и путь Валерия Николаевича. Около десяти лет он проработал мастером, технологом, затем стал заместителем начальника цеха. А дальше — лучших из лучших выбирали на партийную работу. Я и запомнил Валерия Николаевича как личность в бытность его секретарем парткома инструментального производства. Инструментальщики, конструкторы, технологи всегда были людьми особого интеллектуального склада. С ними было интересно беседовать

и приятно работать, поэтому я часто бывал в инструментальном производстве. Там и познакомился с Валерием Николаевичем. Затем он поднялся на еще более высокую ступеньку: стал секретарем заводского парткома. Несомненно, это говорит о том, что человек он очень способный, трудолюбивый, высокопрофессиональный, авторитетный. А иначе разве люди выбрали бы его на такую должность?

Потом я уехал работать в Москву, Валерий Николаевич был назначен директором Ассоциации промышленников и предпринимателей, и наши пути на какое-то время разошлись.

Сегодня, будучи депутатом областного Законодательного собрания, работая в комитете по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства, я вновь часто и тесно общаюсь с Валерием Николаевичем Цыбаневым уже как с руководителем НАПП.

Надо сказать, что мне пришлось повидать немало различных общественных организаций и объединений в разных городах страны, но такой эффективной работы как в Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей я не встречал. Разумеется, в этом большая заслуга руководства ассоциации. Оно всегда работает по принципу: «Сначала сделай все, что возможно, сам, а только потом уже обращайся за помощью». Поэтому многое и получается. Как говорится, везет тому, кто везет!..

О многом говорит постоянный рост членов ассоциации. Прежде всего о том, что руководители НАПП хорошо понимают: только всем вместе можно стабильно развиваться.

Одна из главных задач правительства Нижегородской области, Законодательного собрания, Ассоциации промышленников и предпринимателей — сохранить и преумножить промышленный потенциал нашей области. У нас нет богатых природных ресурсов, зато большой удельный вес предприятий обрабатывающих отраслей, оборонной промышленности. Выполнение стоящих перед ними задач с высокими экономическими показателями требует определенных усилий по развитию кооперации и взаимной поддержки. Роль Валерия Николаевича в этой работе я бы оценил очень высоко.

А кроме того, Валерий Николаевич — человек очень доступный, простой, с ним легко общаться — и это добавляет ему дополнительный авторитет. Хочется пожелать ему и впредь оставаться таким же.

С днем рождения, тебя, Валерий Николаевич! Дальнейших тебе успехов, счастья и благополучия!

Да, были приглашены специалисты, которые оформили этот документ соответствующим образом, но без тех постоянных многомесячных обсуждений, без информационных материалов, которые представила ассоциация, не было бы того полноценного документа, который помогает нам сегодня выдерживать стратегическую линию.

Вообще, НАПП — это связующее звено между правительством, работодателями и профсоюзами. Как только возникают какие-то болевые точки, Ассоциация, зная их изнутри, тут же поднимается для их решения. Как велика личная заслуга Валерия Николаевича в решении вопросов развития кадрового потенциала области! Создание ресурсных центров — это же его заслуга! Но ведь надо было убедить вкладываться в создание этих центров и предприятия, и науку, и образование, и органы власти, надо было свести их воедино. А результат — совершенно новое качество профессиональной подготовки, которое супервостребовано на сегодняшний день.

Вопросы качества и конкуренции: один из первых Советов по этой тематике был создан именно при НАПП, и в него вошли 75 представителей нижегородских предприятий. Конечно, Совет при НАПП — это общественная организация, но они ненасильственно, не административно каждому предприятию рекомендовали пройти сертификацию, получить соответствующие документы. И отдача-то получилась колоссальная! Если бы не занялись этим своевременно, сейчас

бы многие локти кусали, потому что не могли бы стать участниками ни госзаказа, ни оборонного заказа, не получили бы тех многомиллионных объемов работ, которые эти заказы им сейчас обеспечивают.

Нижегородская ассоциация признана на федеральном уровне, и на основе их предложений формируется немало документов федерального уровня, касающихся, в частности, вопросов тарифообразования, противодействия монополизации и т. д.

Самое главное, чем отличается наша Ассоциация — умением бороться до конца, не отступать. Можно ведь обратиться, покрывать, написать письмо, отправить его в правительство и заявить: «Мы вопрос проработали, дальше от нас ничего не зависит, пусть решают». Наша ассоциация всегда стремится двигаться дальше, дальше, и такая их настойчивость, как правило, дает результаты.

А руководитель НАПП — он ведь все время как между молотом и наковальней. Конфликт интересов, определенное противостояние между чиновниками и промышленниками заложено в самой ситуации, и надо быть очень опытным человеком, чтобы найти компромисс, объединить разные стороны и сохранить при этом их уважение к себе и друг к другу. Валерий Николаевич в полной мере обладает талантом к такой работе, и мне очень хочется пожелать ему дальнейших больших успехов и выразить надежду на то, что наше сотрудничество продлится еще долгие годы.



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Позвольте мне от всей души  
поздравить Вас с юбилеем!**

Деятельность Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которую Вы возглавляете, всегда была направлена на поддержку и защиту интересов как крупных нижегородских предприятий, так и малого, и среднего бизнеса!

Вы всегда помогали тем, кто делает дело — нашему реальному производству! Ваш опыт, талант и упорство позволили консолидировать усилия нижегородского бизнеса и помочь всей региональной экономике взять курс развития, направленный на модернизацию и оптимизацию мощностей, привлечение инвесторов, формирование новых производственных площадок!

В настоящее время НАПП эффективно работает над совершенствованием тарифной и налоговой политики, совместно с органами государственной власти инициируя изменения в законодательстве, всегда выступая в роли компетентного эксперта.

Не ошибусь, если скажу, что во многом благодаря Вашим усилиям региональная промышленность смогла достигнуть высокого уровня конкурентоспособности и сегодня активно развивается в составе основных формирующихся кластеров!

От всего сердца желаю Вам здоровья, успехов и, конечно, дальнейшей плодотворной работы на благо нашей области!

**Губернатор Нижегородской области  
В.П. Шанцев**



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От всей души поздравляю Вас с юбилеем!**

Возглавляемая Вами Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей сегодня является реальным инструментом защиты интересов наших предприятий! Во многом благодаря Вашим усилиям удалось сохранить костяк региональной промышленности в непростые 90-е годы, выстоять и преодолеть негативные последствия мирового экономического кризиса и обеспечить устойчивое развитие нижегородской экономики в условиях членства России во Всемирной торговой организации!



От лица всего депутатского корпуса Законодательного собрания Нижегородской области хочу выразить Вам благодарность за огромную работу и консультационную поддержку в деле развития и совершенствования регионального законодательства по вопросам промышленности, которое по праву считается одним из самых прогрессивных и восполняющих федеральные пробелы в области отечественной промышленной политики!

Итогом нашей совместной плодотворной работы с НАПП в предыдущие годы стали региональные законы о поддержке инвестиций, об инновациях, о технопарках. И сегодня руководимая Вами ассоциация уделяет огромное внимание решению вопросов тарифного регулирования, снижения налогового бремени, модернизации производственных мощностей и стимулированию инновационной активности наших предприятий!

В день Вашего 65-летия я с огромным удовольствием присоединяюсь к множеству поздравлений, звучащих в Ваш адрес, и хочу искренне пожелать Вам здоровья, счастья, благополучия и успехов в дальнейшей плодотворной работе на благо всей нашей нижегородской промышленности!

**Председатель Законодательного собрания  
Нижегородской области  
Е.В. Лебедев**

**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Коллектив министерства промышленности  
и инноваций Нижегородской области от всей  
души поздравляет Вас с 65-летием!**

Вся Ваша трудовая деятельность неразрывно связана с промышленностью. Вами пройден трудовой путь от мастера цеха Горьковского автомобильного завода до генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.



За это время Вы зарекомендовали себя как руководитель исключительно высоких деловых и профессиональных качеств. Это стало залогом успешной деятельности НАПП на областном и федеральном уровнях. Ваши подходы к формированию федеральной и региональной промышленной политики, поддержка и развитие системы социального партнёрства, формирование системы отношений с органами власти на основе взаимовыгодного сотрудничества - всё это плоды Вашего труда, которые стали достоянием развития промышленности Нижегородской области.

С глубоким удовлетворением отмечаем, что наше сотрудничество всегда было и остается конструктивным, плодотворным и прочным.

Выражаю уверенность, что наша совместная работа будет способствовать укреплению делового взаимодействия, придаст дополнительный импульс развитию промышленности нашей области.

Примите в этот знаменательный день, уважаемый Валерий Николаевич, самые искренние пожелания крепкого здоровья, бодрости духа и благополучия!

**Министр промышленности и инноваций  
В.В. Нефедов**

**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Примите самые искренние поздравления  
с Вашим юбилеем!**

На протяжении многих лет Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей тесно сотрудничала с борской территорией. Совместными усилиями были решены вопросы по основным направлениям социально-экономической политики, по развитию промышленного потенциала городского округа г. Бор, по налаживанию трудовых взаимоотношений на предприятиях.

Свойственные Вам высокий профессионализм и трудолюбие, инициативность и целеустремленность в значительной мере способствуют позитивным изменениям в работе, которую Вы курируете. Имея за плечами богатый трудовой опыт, Вы успешно справляетесь с самыми сложными задачами и упорно идете к намеченным целям.

От всей души поздравляем Вас с юбилеем, желаем здоровья, душевного подъема и притока новых сил для реализации масштабных проектов во благо нижегородцев.



**Глава администрации городского округа г. Бор  
А.В. Киселев**



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Примите самые искренние поздравления с 65-летием!**

Для каждого из нас день рождения – прекрасный повод оглянуться назад, оценить свои победы и неудачи, наметить дальнейшие планы.

Вы относитесь к числу тех неравнодушных людей, для которых заботиться о судьбе родного края, его процветании, так же естественно, как жить и дышать.

Вся Ваша трудовая деятельность – яркое свидетельство того, что может достичь целеустремленный человек, обладая опытом, знаниями, высокой работоспособностью и организаторским талантом. Вы оставили яркий след в истории Горьковского автомобильного завода и Автозаводского района, и этот бесценный опыт с успехом применили на новой, более масштабной и ответственной должности генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей. Благодаря вашим деловым и личностным качествам, дипломатичности, коммуникабельности, умению анализировать и просчитывать самые сложные ситуации, возглавляемая Вами НАПП стала одной из ведущих региональных организаций в системе Российского союза промышленников и предпринимателей.

Экономика региона сегодня на подъеме. Предприятия работают стабильно, их продукция конкурентоспособна, пользуется спросом на внутреннем и внешнем рынках. И это во многом – Ваша заслуга. Вы проводите большую работу по сохранению и преумножению промышленного потенциала Нижнего Новгорода и области.

Но останавливаться на достигнутом – не в Вашем характере. Вы всегда видите пути дальнейшего развития, отстаиваете интересы членов ассоциации на самом высоком уровне. Зная Вас, уверен, что нам предстоит еще большая и долгая совместная работа на благо нижегородской земли и ее жителей.

В этот замечательный день желаем Вам, дорогой Валерий Николаевич, неиссякаемой энергии в Вашей плодотворной деятельности, оптимизма и взаимопонимания в команде единомышленников!

Пусть каждый Ваш день будет по-новому прекрасен, а сердце будет согрето вниманием, улыбками, заботой, душевным теплом близких и друзей! Здоровья вам, счастья, осуществления всех Ваших жизненных планов!



**Генеральный директор–главный конструктор  
Председатель Нижегородского регионального отделения  
ООО «Союз машиностроителей России»  
Заслуженный машиностроитель РФ  
В.В. Тятинкин**

**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От коллектива Нижегородского государственного  
университета имени Н.И. Лобачевского – Национального  
исследовательского университета – и от себя лично  
тепло и сердечно поздравляем Вас с юбилеем!**

Весь Ваш трудовой и творческий путь является примером служения самым высоким целям развития экономики и социальной сферы в Нижегородском регионе, неоднократно был оценен почетными грамотами, знаками и орденами. Вы по праву являетесь примером для молодого поколения активных и талантливых людей.

Мы гордимся творческим сотрудничеством с Вами – талантливым руководителем и общественным деятелем, новатором, надеемся и в дальнейшем на плодотворное сотрудничество по самому широкому кругу вопросов.

Пусть каждый новый день будет полон новыми свершениями в трудовой и общественной деятельности, успехами в реализации новых проектов, направленных на дальнейшее развитие и процветание Нижегородской области и всей России.

От всей души позвольте выразить Вам свое глубокое уважение и признательность за многолетний бесценный созидательный труд и пожелать неиссякаемого оптимизма, успехов в реализации самых смелых планов, счастливого профессионального долголетия, здоровья, благополучия, мира и добра Вам и Вашим близким!

**Ректор ННГУ им. Н.И. Лобачевского Е.В. Чупрунов  
Президент ННГУ им. Н.И. Лобачевского,  
председатель Общественной палаты  
Нижегородской области Р.Г. Стронгин**



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Примите искренние поздравления с 65-летием от нижегородских нефтепереработчиков!**

Вы возглавляете Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей с 1991 года. За годы, что существует НАПП, произошло немало перемен в жизни страны, области, наших предприятий. Сегодня НАПП – это мозговой стержень, элитный клуб, лицо нижегородской промышленности, и в этом ее сегодняшнем статусе – огромный Ваш личный вклад. Преданность своему делу, колоссальный практический опыт, талант управленца, незаурядные человеческие качества снискали Вам авторитет и заслуженное уважение.

Впереди еще немало свершений: повышение конкурентоспособности областной промышленности, повышение социальной ответственности бизнеса – увеличение налогооблагаемой базы, повышение уровня зарплаты работникам предприятий, создание новых рабочих мест. Зная Вашу деятельную натуру и сильный характер, уверены, что они обязательно будут воплощены в жизнь.

ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» – одно из ведущих предприятий нефтепереработки в Российской Федерации, крупнейший производитель и поставщик высококачественных моторных топлив, смазочных масел и специальных нефтепродуктов во многие районы страны и за рубеж.

Авторитет ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» как ответственного и добросовестного российского производителя высококачественных нефтепродуктов известен во многих районах страны и далеко за ее пределами. Сотням тысяч автолюбителей известны топлива и масла, произведенные под маркой «ЛУКОЙЛ» на нижегородском нефтеперерабатывающем предприятии. Однако, без поддержки единомышленников сложно удержаться на плаву даже такому крупному крейсеру. Правовая, консультационная, моральная поддержка коллег и соратников – это великая сила!

Без координации усилий власти, бизнеса и общественности невозможно решать масштабные задачи, стоящие перед Нижегородским регионом. Только вместе мы возродим отечественную промышленность, вернем уважение к рабочей профессии, сможем сделать жизнь людей «на местах» благополучной и счастливой. В 2013 году было создано Кстовское объединение промышленников и предпринимателей, которое работает в тесном контакте с НАПП. Используя более чем 20-летний опыт работы Ассоциации, крупные и средние кстовские предприятия также объединились, чтобы способствовать развитию конкурентоспособной экономики района. Нас всех объединяет стремление сделать Нижегородчину духовно сильным, благополучным и процветающим регионом.

Благодарю Вас за сотрудничество и желаю успехов на благородной ниве служения интересам родного края и всей России. Крепкого здоровья, благополучия, взаимопонимания с коллегами и большого семейного счастья!



**Алексей Коваленко, глава города Кстово,  
генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»**



Федеральный научно-производственный центр «НИИ измерительных систем им. Ю.Е. Седакова» – предприятие радиоэлектронного профиля в составе Государственной корпорации «Росатом». Основано в 1966 г. Среди основных задач института – разработка радиоэлектронных приборов и систем, специальной отечественной микроэлектронной элементной базы в интересах Росатома, Роскосмоса.



Решающей и движущей силой научно-технического прогресса всегда были, есть и будут люди. Я с огромным уважением отношусь к Вашему богатому жизненному опыту, мудрости, таланту крупного организатора, широко известного общественного деятеля, признанного лидера НАПП, всецело посвятившего себя благородному делу развития нижегородской промышленности.

Высокий профессионализм и творческий подход к делу отличают Вас на всех этапах разносторонней практической деятельности. Благодаря Вашим усилиям и энергии укреплялись и развивались производство и инфраструктура нижегородского Автограда. Открывались новые школы, детские сады, лечебно-профилактические учреждения, строилось новое жилье, совершенствовались транспортные схемы, развивались промышленные предприятия.

С самого основания Вы руководите созданной в 1991 году Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей. За этот период НАПП доказала, что, объединяя усилия руководителей предприятий, она реально содействует развитию экономики региона, формированию современной промышленной, финансовой и торговой инфраструктуры, всемерному развитию всех видов предпринимательства. Корректируя акценты в направлениях работы в соответствии с требованиями времени, экономической и политической обстановкой, и особенно в связи со вступлением России в ВТО, Вы сохраняете верность своему главному принципу – защищать коренные интересы реальных производителей продукции. Принимаете активное участие в работе комиссий и комитетов министерств правительства Нижегородской области при разработке областных законов и постановлений в поддержку промышленности и предпринимательства, в региональных программах и в работе трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений. Большое внимание уделяете межрегиональной и внешнеэкономической деятельности, разработке и продвижению высоких технологий, подготовке и переподготовке кадров, возрождению святынь Русской православной церкви.

Наш институт и НАПП связывает более чем двадцатилетнее сотрудничество. НИИИС принимает активное участие в работе ассоциации, обеспечивая продвижение результатов инновационной деятельности в реальную экономику. Он успешно работает и внедряет автоматизированные системы управления технологическими процессами газодобывающих и газотранспортных предприятий, энергоблоков отечественных и зарубежных атомных электростанций, а также радиоэлектронные приборы и системы автоматики. И все эти годы НИИИС постоянно ощущает внимание и поддержку ассоциации. За время нашего плодотворного взаимодействия мы не раз убеждались в Вашем профессионализме, неординарности и смелости в принятии решений, умении действовать на перспективу.

С 2010 года Вы успешно совмещаете работу в НАПП с активной деятельностью в Общественной палате Нижегородской области, и я рад нашему тесному взаимодействию и в этом направлении. Работая с ОЗС, Вам удалось добиться принятия ряда нормативных законодательных актов, которые приносят реальную помощь промышленным предприятиям. В первую очередь это касается вопросов инвестиционной и инновационной деятельности, модернизации, технического переоснащения. И уверен, что это не последняя победа!

**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**От имени коллектива ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова» и себя лично сердечно поздравляю Вас с 65-летием!**

**Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья, удачи и воплощения в жизнь всех Ваших планов и проектов во имя процветания нашего региона!**

**А.Ю. Седаков,**

**директор института, лауреат премии Правительства РФ, д.т.н., профессор**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**От имени руководства ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» и от себя лично поздравляю Вас с 65-летием!**



Сохранить промышленный потенциал области и создать предпосылки для его развития – дело всей Вашей жизни. И это не только труд, требующий колоссальной ответственности, это философия, это образ жизни. Нижегородская промышленность сегодня во многом определяет поступательное развитие экономики региона и России в целом. Во многом благодаря Вашим усилиям сохранен производственный и кадровый ресурс предприятий, растут объемы производства, укрепляются позиции на внутреннем и международном рынках.

Постигая азы производства на Горьковском автозаводе, участвуя в техническом перевооружении автогиганта, Вы убедились, что без модернизации производства, привлечения новейших научных и технологических достижений невозможен выпуск новых видов продукции. Ваша целенаправленная деятельность по созданию условий для экономической поддержки инноваций на законодательном уровне позволила нижегородским предприятиям значительно ускорить темпы модернизации производств. В результате предприятия оперативно реагируют на запросы рынка и осваивают выпуск перспективных видов конкурентоспособной продукции, имеют возможность менять ассортимент и работать на конкретный заказ.

Многочисленными наградами и званиями наше государство по достоинству оценило Ваш значимый личный вклад в развитие региональной промышленности и экономики, плодотворную профессиональную и общественную деятельность, целеустремленность и твердость характера. Для нас Вы – пример неустанного труда, постоянного профессионального совершенствования и поиска, и сегодня Вы полны творческих сил и замыслов, которые, несомненно, воплотите в жизнь.

Уважаемый Валерий Николаевич, примите искренние поздравления и пожелания блестящих перспектив и новых творческих идей, мудрых решений и успехов на пути их воплощения в жизнь! Крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, благополучия и всего самого доброго!



Деловой разговор с В. Цыбаневым

**Генеральный директор**

**ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина»**

**О.В. Лавричев**

# Авторитетный руководитель, честный политик и настоящий человек!

Промышленность Нижегородской области вот уже несколько последних лет переживает фазу роста и развития. Мы стали инвестиционно привлекательными – с нами хотят сотрудничать, разрабатывать новые проекты. За счет привлечения больших инвестиций на предприятиях вводятся в эксплуатацию современные производства, улучшается ассортимент и качество выпускаемой продукции, увеличивается уровень заработной платы, появляются новые рабочие места. Достичь этих результатов было непросто! Можно по пальцам пересчитать тех руководителей, которые на собственном опыте узнали, как трудно было поднимать область и город, преодолевая девяностые и кризис двухтысячных. Это люди, без которых позитивный имидж Нижегородской области не сложился бы. В их число по праву может войти Валерий Николаевич Цыбанев, авторитетный руководитель, честный политик и настоящий человек!

Сегодня ему исполняется 65 лет, дата значительная и, я бы сказал, монументальная. Не каждый, дойдя до этого возраста, добивается хотя бы сотой доли тех результатов, которые достигнуты им, оставаясь при этом многоуважаемым человеком. Один лишь факт, что в самые сложные, пожалуй, для нашей страны девяностые годы он был назначен на должность генерального директора Нижегородской ассоциации предприятий и организаций, достоин почтения. Сколько собственных сил и идей он вложил в нижегородское автомобилестроение! Благодаря его плодотворной работе в свое время была реализована социальная программа развития Автозаводского района, он участвовал в техническом перевооружении Горьковского автомобильного завода. Кто знает, может, лишь



поэтому автозавод сохранил свою производственную мощь и перешел в новое тысячелетие, поднимая за собою промышленный потенциал всего Нижнего Новгорода и области.

Как директор Машиностроительного завода я прекрасно понимаю, сколько сил приходится отдавать для реализации поставленных задач – в промышленности они всегда сложные и зачастую маловыполнимые. Только сильные, серьезные и нацеленные на непрерывную ра-

боту личности могут трудиться в нашей сфере, достигая при этом положительных результатов.

Мое знакомство с Валерием Николаевичем произошло на новом тогда заводе автомобильных моторов: Цыбанев пришел на новое производство заместителем директора, а я в то время трудился на предприятии начальником участка. Позднее наше сотрудничество продолжилось по линии Ассоциации промышленников и предпринимателей. Мы и сегодня часто пересекаемся по работе, и я очень рад, что мне выпала возможность сотрудничать с этим профессионалом своего дела. К сожалению, нечасто приходится встречать таких сильных руководителей и надежных коллег. Ответственный, серьезный – за любое общее с ним дело можно быть спокойным. И сейчас, когда мощь нижегородского региона напрямую зависит от работы промышленных гигантов, я могу быть уверен на 100%, что нам все удастся, если и другие руководители будут перенимать его опыт. Честно признаюсь: многому я научился именно у этого человека. Никогда не наблюдал в его работе разрыва между словом и делом – если уж он берется за какой-то проект, то доводит его до конца. Никогда не слышал плохих отзывов в его сторону.

Меня удивляет и то, что параллельно он успевает заниматься общественной деятельностью. Член различных комиссий правительства и общественных организаций Нижегородской области и Приволжского федерального округа – такой должностной список подтверждает доверие к нему со стороны нижегородцев. Как не доверять такому человеку?! Сочетая в себе такие качества, как настойчивость, упорство, а иногда и жесткость, он остается настоящим человеком, хорошим собеседником и товарищем.

Поддержку руководителя ассоциации коллектив Нижегородского машиностроительного завода особенно явственно ощущает сейчас, в период строительства нового завода, когда перед нами стоит колоссальная задача, решить которую можно только лишь сообща, в тесном сотрудничестве с другими предприятиями отрасли.

Валерий Николаевич, от сотрудников Нижегородского машиностроительного завода, филиала № 1 Концерна ПВО «Алмаз-Антей» и от себя лично в этот праздничный день хотелось бы поздравить Вас с юбилеем, пожелать Вам долгих лет жизни, крепкого здоровья, неиссякаемого оптимизма, благополучия и уверенности в завтрашнем дне! Всегда оставайтесь таким же надежным партнером и коллегой, честным политиком и отличным собеседником. Спасибо за Ваш важный труд! Удачи и процветания!

**В. Н. ШУПРАНОВ** / генеральный директор  
ОАО «Нижегородский машиностроительный завод»

**Уважаемый  
Валерий Николаевич!  
От имени коллектива  
ФБУ «Администрация  
Волжского бассейна»  
примите самые сердечные  
поздравления с 65-летием!**

Многие годы делового сотрудничества связывают нас с Вами. Волжские путевцы с большим уважением относятся к Вашей очень ответственной работе.



Невозможно переоценить ваш вклад в создание и становление Ассоциации промышленников и предпринимателей Нижегородской области.

И несмотря на то, что Вы по своей профессиональной принадлежности не являетесь речником, на своем посту Вы много делаете для развития в регионе водного транспорта, внутренних водных путей и Волжского бассейна в частности.

Ваши чуткость, отзывчивость, готовность помочь, умение дружить, порядочность, искренность снискали Вам уважение коллег и друзей.

Ваша удивительная работоспособность, высочайший профессионализм, преданность делу, в которое Вы вкладываете частицу своей души – достойный пример для многих.

В этот знаменательный день от всей души желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемого оптимизма, творческого настроения, свершения всех Ваших планов. Постоянного благополучия Вам и Вашим близким.

**Руководитель  
ФБУ «Администрация  
Волжского бассейна»  
Д.Э. Бессмертный**



Говорят, времена не выбирают... Мы существуем в тех исторических условиях, в которых жить нам predetermined самой судьбой. Однако есть среди нас те, кого, кажется, выбирает само время. Валерий Николаевич Цыбанев – как раз из их числа.

Это, наверное, в его характере – не бояться принимать вызовы своего времени, быть открытым новому и всегда стремиться быть полезным обществу. Ведь встать во главе такой организации как Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей и принять на себя ответственность за возрождение и развитие промышленности целого региона в самое непростое и переломное для страны время – в начале 90-х – было, безусловно, очень смелым шагом.

Валерий Николаевич сделал этот шаг уверенно. Все эти годы, что он стоит во главе НАПП, свидетельствуют об особом доверии к нему членов ассоциации – руководителей нижегородских предприятий и представителей регионального бизнес-сообщества. И дело здесь не

только в богатом опыте, но в особенном, искреннем отношении к делу, за которое Валерий Николаевич болеет всей душой.

Огромная работа за прошедшие двадцать с лишним лет проведена руководителем ассоциации, его коллегами, соратниками. Налаживание партнерских связей между предприятиями и их взаимодействие с органами власти, привлечение в регион инвестиций и поиск инновационных проектов и технологий – эти и многие другие направления деятельности НАПП уже не одно десятилетие способствуют стабилизации и улучшению промышленно-экономической обстановки в нашей области, повышению ее инвестиционной привлекательности. И результаты этой работы хорошо видны.

Время показало: ассоциация нужна области, ее экономике, ее предприятиям. И этот выбор времени в пользу Валерия Николаевича Цыбанева как главы ассоциации не был случайным. Этот выбор стал знаковым и сделан был, без сомнения, точно в цель.

**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**От имени руководства и всего коллектива ОАО «Нижегородский авиационный завод «Сокол» позвольте тепло и сердечно поздравить Вас с юбилеем и от всей души пожелать Вам дальнейших успехов и новых достижений, крепкого здоровья на долгие годы, бодрости, неиссякаемой энергии, оптимизма, добра и счастья!**

**С уважением,  
генеральный директор А.В. Карезин**





## С юбилеем!

**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**От имени коллектива закрытого акционерного общества «Промизоляция» и лично от себя поздравляю Вас с 65-летним юбилеем и от всей души желаю Вам дальнейших успехов во всех возможных начинаниях, удачи на Вашем жизненном пути, благополучия и здоровья!**

Мы высоко ценим Вашу принципиальность, обостренное чувство долга, неизменно ответственное и неформальное отношение к делу. Мы знаем Вас как человека исключительно порядочного, ценящего искренность в отношениях с коллегами и партнерами. Ваша отзывчивость, тактичное и внимательное отношение к людям, присущее Вам чувство меры способствуют созданию в партнерских отношениях атмосферы доброжелательности и товарищеского участия.



Ваш высокий профессионализм, умение видеть долгосрочные и позитивные перспективы деловых связей, богатый жизненный опыт и неиссякаемая жизненная энергия в достижении поставленных задач всегда отличали Вас как руководителя и способствовали динамичному развитию возглавляемых Вами организаций, в том числе Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, заслужившей высокий авторитет среди органов государственной власти и бизнеса. С юбилеем!

**Генеральный директор ЗАО «Промизоляция»  
 В.Г. Горда**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**От имени руководства, коллективов рабочих, ИТР и служащих ОАО «Гидроагрегат», ОАО «ПМЗ «Восход» и от меня лично примите самые искренние поздравления с 65-летним юбилеем!**



65 лет – это возраст, когда мудрость и опыт, профессионализм, ответственность за принятые решения глубоко проработаны и направлены в будущее.

Пройдя трудовой путь от мастера до заместителя директора Горьковского автомобильного завода, а далее председателя Автозаводского районного совета народных депутатов, Вы внесли большой вклад в социально-экономическое развитие автозавода и Автозаводского района.

В 1991 году руководители промышленных предприятий области избрали Вас генеральным директором Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, членом которой являются наши предприятия.

Ваш талант и богатый опыт руководящей работы позволили решить ряд вопросов, которые способствовали улучшению работы предприятий. Это энергосбережение, повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции, повышение социальной ответственности бизнеса, модернизация производств, создание новых рабочих мест, повышение уровня заработной платы работников и т. д.

Коллективы наших предприятий в Вашем лице всегда находят понимание и поддержку. Вашу преданность делу, порядочность и честность в жизни, способность к решительным действиям в сложных ситуациях по достоинству ценят руководители и специалисты наших предприятий, выражающие Вам благодарность.

Все, кто встречался с Вами в разное время, отмечают Ваши высокие деловые качества: справедливость, тактичность, внимание к людям.

В этот праздничный день желаем Вам, Валерий Николаевич, достижения поставленных целей, неиссякаемой энергии, оптимизма, доброго здоровья и семейного благополучия.

**П.Г. Редько,  
 генеральный директор ОАО «Гидроагрегат»,  
 генеральный директор – главный конструктор ОАО «ПМЗ «Восход»**





Низгородская инженеринговая компания "Атомэнергпроект"

**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От имени коллектива ОАО «НИАЭП» и от себя лично  
сердечно поздравляю Вас с 65-летием!**

Залогом процветания Нижегородской области является единство целей и действий в этом направлении власти, бизнеса и общества.

Одним из важнейших инструментов согласования и консолидации позиций является Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей (НАПП), генеральным директором которой Вы являетесь более 20 лет

Богатый опыт, активная жизненная позиция, широта кругозора, умение работать с людьми в полной мере востребованы на Вашем ответственном посту.

Вы многое сделали для развития промышленности и предпринимательства в Нижегородской области. Под Вашим руководством НАПП принимала активное участие в разработке программ развития региона, нормативно-правовых актов, направленных на защиту интересов производителей и создание благоприятных условий развития промышленности. Сегодня НАПП по праву считается значимым субъектом принятия важных для региона и его экономики решений, а Ваше имя хорошо известно не только в Нижегородской области, но и в России.

Вся Ваша деятельность – это достойный пример следования своему призванию. Работая на Горьковском автомобильном заводе, Вы оставили яркий след в истории родного предприятия и всего Автозаводского района, многое сделали для сохранения ГАЗа в 90-е годы, и этот бесценный опыт с успехом применили на новой, более масштабной и ответственной должности генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

НИАЭП много лет является членом ассоциации и активно способствует развитию промышленности области и внедрению инновационных технологий на производстве. Пример тому – формирование Кластера атомной энергетики в Нижнем Новгороде, который объединит предприятия не только атомной отрасли, но и машиностроения, приборостроения, компании строительного комплекса, научные учреждения, вузы. Интеграция предприятий позволит получить новые компетенции за счет партнерского участия кластера и повысит конкурентоспособность каждого.

**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**Впереди у Вас много планов, которые – знаю Ваш характер – наверняка будут воплощены в жизнь.**

**Хочу заверить, что НИАЭП и НАПП и в будущем будут союзниками в работе на благо развития Нижегородской области. Коллектив НИАЭП дорожит нашей дружбой, и мы надеемся, что она будет крепнуть и развиваться.**

**Желаю Вам неиссякаемой жизненной энергии и оптимизма, дальнейших успехов, крепкого здоровья и благополучия Вам и Вашим близким!**

Президент ОАО «НИАЭП»  
Валерий Лимаренко



Р Ф Я Ц  
ВНИИЭФ

**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От имени Российского федерального  
ядерного центра ВНИИЭФ примите искренние  
поздравления с замечательным юбилеем!**

В Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей в полной мере проявился Ваш талант ответственного организатора и чуткого руководителя.

За время Вашего пребывания на посту генерального директора НАПП стала одной из ведущих региональных организаций в системе Российского союза промышленников и предпринимателей. Ассоциация активно способствует развитию бизнеса в нашем регионе.

Благодаря Вашей инициативе, целеустремленности и многолетнему труду созданы оптимальные условия для поддержки приоритетных направлений производства, стабильной деятельности и социально-экономического развития промышленных предприятий области.

Убежден, что Ваш богатый профессиональный и личный опыт, обширные знания и организаторский талант позволят Вам и впредь находить правильные ответы на вызовы времени и добиваться значительных успехов в реализации самых смелых инициатив, развивать инновационные проекты и наукоемкие производства.

От всей души желаю Вам, Валерий Николаевич, доброго здоровья, счастья и неиссякаемой энергии! Вдохновения в работе, успеха и благополучия во всем!

Директор РФЯЦ-ВНИИЭФ  
В.Е. Костюков



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Коллектив и руководство Федерального научно-производственного центра  
атомного машиностроения Госкорпорации «Росатом» ОАО «ОКБМ Африкантов»  
искренне рады поздравить Вас с юбилеем – 65-летием со дня рождения!**

Вы посвятили всю свою жизнь важному делу по возрождению и развитию российской промышленности и Нижегородского региона. Будучи секретарем парткома Горьковского автомобильного завода, председателем Автозаводского районного Совета народных депутатов Вы много сделали для родного предприятия и всего района. Бесценный опыт руководителя и организатора Вы с успехом применили на новой и ответственной должности генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

Мы высоко ценим Вашу активную многолетнюю работу на посту генерального директора НАПП, членом которой наше предприятие является с момента ее образования. Считаем, что ассоциации удалось немало сделать для поддержки и развития нижегородской промышленности, а также повышения ее конкурентоспособности благодаря дружной работе под Вашим руководством настоящей команды профессионалов – руководителей предприятий. Активная деятельность НАПП способствовала привлечению инвестиций в производство и становлению на Нижегородской земле нового поколения промышленников и предпринимателей.

Бесспорный успех деятельности НАПП во многом обусловлен Вашей незаурядной энергией и инициативой, богатым практическим опытом, ясным пониманием проблем и задач, стоящих сегодня перед российской промышленностью, в том числе – перед предприятиями оборонно-промышленного комплекса. Именно этим предприятиям, являющимся генераторами новых научных идей, технических решений и технологий, предстоит вывести отечественную промышленность, а затем и всю экономику страны, на путь инновационного развития.

ОАО «ОКБМ Африкантов» и другие нижегородские предприятия атомной отрасли активно участвуют в выполнении федеральной целевой программы по развитию атомной энергетики. Её реализация уже позволила загрузить многие промышленные предприятия нашей страны, в том числе – нижегородские, производством сложной наукоемкой продукции с высоким экспортным потенциалом, провести модернизацию производственной базы, восстановить утраченные технологии и квалифицированные кадры.

Ваш огромный вклад в развитие Нижегородского края отмечен многими высокими наградами. Вы по праву удостоены звания «Почетный гражданин Нижнего Новгорода», являетесь обладателем ордена Нижегородской области «За гражданскую доблесть и честь» и «Ордена Почета».

**От всей души желаем Вам, уважаемый Валерий Николаевич, новых успехов в Вашей деятельности по инновационному развитию  
промышленного потенциала России, Приволжского федерального округа и Нижегородской области.  
Крепкого здоровья, благополучия и счастья Вам, Вашим родным и близким!**

Директор-Генеральный конструктор  
ОАО «ОКБМ Африкантов»  
Д.Л. Зверев



**Уважаемый  
Валерий Николаевич!**  
От имени  
всего коллектива  
и от себя лично  
поздравляю Вас  
с юбилеем!



Мы от души Вас поздравляем,  
Здоровья, бодрости желаем,  
Успехов новых и побед,  
Счастливой жизни, долгих лет.  
Пусть будет жизнь до края полной,  
Без огорчений и без бед,  
И чтобы счастья и здоровья  
Хватило Вам на много лет.

Игорь Леонтьев,  
генеральный директор  
ОАО «НИПОМ»

**НИПОМ**<sup>®</sup>  
ЭНЕРГИЯ ДОВЕРИЯ

Телефон: +7(8313) 243-888, факс +7 (8313) 243-871  
E-mail: office@nipom.ru  
www.nipom.ru



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**Коллектив Нижегородского государственного  
технического университета им. Р.Е. Алексеева  
поздравляет Вас с 65-летием!**

Вы встречаете эту дату на подъеме своей трудовой деятельности, будучи генеральным директором Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

Мы знаем Вас как опытного руководителя, организатора и управленца по сохранению и поддержке промышленного потенциала области и Нижнего Новгорода в том числе.

Наш университет ведет активное сотрудничество с НАПП. Задачи по подготовке кадров и выполнению научных работ потребовали активного взаимодействия с предприятиями города и области. Связи, полученные в результате этой работы, успешно развиваются и в настоящее время.

Мы надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество на благо Нижегородского региона и нашей страны.

От всей души поздравляем Вас с юбилеем и желаем Вам и Вашим близким крепкого здоровья, счастья и успехов.



Ректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева  
С.М. Дмитриев



Генеральный директор  
группы компаний  
НИЦ КД  
Валерий  
Георгиевич  
Шолкин

Группа компаний НИЦ КД – НИИ по стандартизации, сертификации, аккредитации, информационному обеспечению, подготовке кадров в области качества и конкурентоспособности



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**Коллектив НИЦ КД тепло и сердечно поздравляет Вас с юбилеем!**

Вся Ваша трудовая деятельность связана с развитием промышленности Нижегородской области. И сегодня, возглавляя Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей, Вы вносите серьезный вклад в совершенствование правовой, нормативно-методической и экономической основы, создающей условия наибольшего благоприятствования развитию нижегородских предприятий. Серьезное внимание в этой большой, комплексной работе, учитывая присоединение России к ВТО, Вы уделяете вопросам качества и конкурентоспособности нижегородской продукции.

НИЦ КД в решении этих вопросов тесно сотрудничает с НАПП, активно участвуя в работе Клуба директоров по качеству, в реализации комплекса мероприятий по распространению передового опыта в области качества и конкурентоспособности через СМИ, через ярмарки и выставки последних достижений.

Сегодня, поздравляя Вас с юбилеем и причисляя себя к Вашим близким коллегам, мы надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

**Желаем здоровья, счастья, успехов в работе, благополучия Вам и Вашим близким!**



А. Г. Литвак



**Глубокоуважаемый Валерий Николаевич!**  
Примите самые теплые поздравления от сотрудников  
Института прикладной физики РАН и ЗАО НПП «ГИКОМ» в связи с Вашим днем рождения!



Возглавив в 1991 году Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей, Вы много сил положили на то, чтобы она стала организацией, обеспечивающей стабильность развития экономики в Нижегородском регионе.

Вызывает уважение Ваш непростой трудовой путь от мастера до заместителя директора Горьковского автомобильного завода. Неоценимо Ваше личное участие в социально-экономическом развитии Горьковского автозавода и Автозаводского района, большой вклад в проведение технического перевооружения Горьковского автозавода, которое позволило не только сохранить завод, но и освоить выпуск новых видов продукции.

Ярким свидетельством Вашей успешной деятельности на постах генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей и ответственного секретаря Координационного совета объединений промышленников и предпринимателей Приволжского федерального округа (КСОПП ПФО) является то, что ассоциация стала одной из ведущих в Российском союзе промышленников и предпринимателей, а КСОПП ПФО активно участвует в решении проблем энергосбережения на промышленных предприятиях, реализации национальных проектов и инновационной политики, восстановлении системы подготовки квалифицированных рабочих кадров и др.

Много сил Вы отдаете общественной работе, являясь сопредседателем 3-сторонней комиссии по взаимодействию в области социально-трудовых отношений, членом различных комиссий правительства и общественных организаций области и ПФО, членом РСПП.

Общественное признание Ваших организаторских достижений подтверждено награждением орденом Почета, орденом Нижегородской области «За гражданскую доблесть» III степени и почетным знаком РСПП.

Желаем Вам на многие годы крепкого здоровья, бодрости, дальнейших успехов во всех Ваших делах и инициативах, неиссякаемой энергии и общественной активности!

Директор ИПФ РАН академик А. Г. Литвак  
Директор ЗАО НПП «ГИКОМ» Е. В. Соколов



Е. В. Соколов



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
От имени коллектива ОАО «ФНПЦ «ННИИРТ»  
искренние поздравляю Вас с 65-летием со дня рождения!



Решение задач, стоящих перед Нижегородской областью, невозможно без консолидации усилий власти, бизнеса и общественности. Одним из ведущих объединений промышленников является Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей, которой Вы руководите на протяжении многих лет.

Благодаря Вашим деловым и личностным качествам, дипломатичности и коммуникабельности, умению анализировать и просчитывать самые сложные ситуации, НАПП достигла значительных высот.

Сегодня ассоциация делает все возможное, чтобы создать благоприятные условия для развития промышленности и сделать работу предприятий более успешной, а выпускаемую ими продукцию конкурентоспособной на внутренних и внешних рынках.

Активная деятельность на посту руководителя НАПП, большая общественная работа снискали Вам искреннее уважение коллег и знающих Вас людей.

Уверен, что и впредь Вы будете отдавать свои знания и опыт любимому делу, а Ваш 65-летний юбилей станет новой ступенью для творческого развития и духовного совершенствования.

От всей души желаю Вам, уважаемый Валерий Николаевич, крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия, неиссякаемого оптимизма и дальнейших успехов на благо процветания Нижегородской области!

С уважением,  
генеральный директор ОАО «ФНПЦ «ННИИРТ»  
Г.А. Егорочкин



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
От имени коллектива Федерального научно-производственного центра  
ОАО «Научно-производственное предприятие «Полет» и от своего имени  
сердечно поздравляю Вас с юбилеем!



Вы возглавили Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей в смутное перестроечное время, стояли у ее руля в трудные кризисные годы, когда вопрос выживания предприятий ОПК был весьма актуальным, были инициатором многих законов, способствовавших поддержанию и развитию промышленности, содействовали участию предприятий в различных региональных проектах, в зарубежных выставках. Признательны Вам за неоднократные обращения к руководству государства по отстаиванию интересов промышленных предприятий.

Многолетнее сотрудничество с Вами как с генеральным директором ассоциации в сфере координации деятельности и содействия экономическому и социальному развитию предприятий Нижегородской области весьма плодотворно.

Сегодня благодаря в значительной мере Вашим усилиям промышленный потенциал региона сохранен и приумножается. В области открываются новые предприятия, создаются дополнительные рабочие места. Взят правильный курс, который позволит нашему региону существенно увеличить уровень промышленного производства, что в значительной мере будет способствовать росту благосостояния нижегородцев.

Желаем Вам удачи во всех делах, неиссякаемого оптимизма, прекрасного настроения, доброго здоровья, счастья, благополучия и долгих лет жизни!

Генеральный директор  
ФНПЦ ОАО «НПП «Полет» А.В. Комяков



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**От имени руководства и коллектива**  
**ОАО «Завод им. Г.И. Петровского» примите**  
**самые искренние поздравления с юбилеем!**



Свой юбилей Вы, Валерий Николаевич, встречаете в расцвете творческих и духовных сил.

Ваши достижения на посту генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей заслуживают уважения.

Вы, как никто, знаете о проблемах в экономике, производстве, промышленности. Благодаря Вашим усилиям в трудные для страны годы был сохранен промышленный потенциал области.

Огромный практический опыт, исключительная работоспособность и ответственность за порученное дело, способность вести за собой – эти выдающиеся личные качества снискали Вам заслуженный авторитет среди коллег и партнеров.

Ваши деловые качества, высокий профессионализм отмечены многими государственными наградами.

В день Вашего юбилея, уважаемый Валерий Николаевич, позвольте от всей души пожелать Вам крепкого здоровья, бодрости, оптимизма, счастья и добра!

Пусть реализуются все Ваши планы, успешно решаются все задачи, которые ставит жизнь и ставите Вы лично!

**Генеральный директор**  
**ОАО «Завод им. Г.И. Петровского» И.П. Буслаев**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**От имени коллектива ОАО «Транспневматика»**  
**примите искренние поздравления с юбилеем!**



Юбилей – это не только Ваш личный праздник, это также торжественное событие для всех, кто работает вместе с Вами. Вы – человек слова и дела, и потому Ваше имя широко известно. Более двадцати лет Вы занимаете должность генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей. За это время ассоциация стала одной из ведущих региональных организаций в системе Российского союза промышленников и предпринимателей. При Вашем активном участии ведется большая работа по повышению конкурентоспособности промышленности Приволжского федерального округа, усилению социальной ответственности бизнеса.

ОАО «Транспневматика» всегда находит в Вашем лице верного союзника и надежного помощника в решении возникающих проблем. Мы дорожим нашей дружбой и надеемся, что она будет только крепнуть!

Уважаемый Валерий Николаевич, от всей души желаем Вам крепкого здоровья, неиссякаемого запаса душевных и физических сил, хорошего настроения, счастья и благополучия. Пусть мир, согласие и забота всегда живут в Вашем доме!

**Генеральный директор**  
**ОАО «Транспневматика» В.А. Батенков**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**Коллектив ЗАО «Концерн «Термаль»**  
**сердечно поздравляет Вас со знаменательной датой**  
**– 65-летием со дня рождения!**



Всесторонняя эрудиция, принципиальность, организаторские способности заслуженно выдвигали Вас на самые высокие руководящие посты, когда в сложных экономических и политических условиях приходилось консолидировать усилия предприятий различных отраслей на решение актуальных социально-экономических задач.

Ответственный подход к решению любой проблемы, стремление оказать всестороннюю помощь создали Вам авторитет уважаемого руководителя и грамотного специалиста.

В день юбилея, уважаемый Валерий Николаевич, желаем Вам и Вашим родным здоровья, счастья, и пусть все Ваши начинания и устремления получат дальнейшее развитие. Пусть новым делам сопутствует удача!

**Генеральный директор ЗАО «Концерн «Термаль»**  
**А.В. Блинов**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**  
**От всего коллектива ОАО «Завод Нижегородский Теплоход»**  
**я поздравляю Вас с юбилеем!**



Нас с Вами связывают конструктивные деловые и добрые человеческие отношения, которые мы, со своей стороны, высоко ценим. Вот уже более 20 лет Вы возглавляете Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей, совместно с правительством и Законодательным собранием Нижегородской области занимаетесь вопросами развития промышленной политики в регионе.

За годы Вашей работы в НАПП наше государство прошло через многие кризисные явления, переломные периоды в своей истории. Во многом именно благодаря возможности сообща обозначать проблемные аспекты в работе всей промышленности региона, системно решать общие задачи, последствия кризисов удавалось преодолевать, и сегодня нижегородская промышленность набрала достойные темпы в своем развитии.

ОАО «Завод Нижегородский Теплоход» входит в состав НАПП с первых дней работы этой общественной организации. Наши отношения проверены не только временем, но и активным взаимодействием в самые сложные периоды для развития промышленности. Как руководитель Ассоциации Вы всегда внимательны к ситуации на борском судостроительном предприятии, неоднократно протягивали руку помощи в вопросах взаимодействия с региональным правительством и другими областными структурами. Мы рады, что в моменты наших производственных побед, будь то спуски на воду построенных судов, закладки новых судов, Вы также бываете с нами рядом.

Любой юбилей – это время подводить промежуточные итоги. Ваши лучшие личные качества, высокая квалификация, большой профессиональный опыт, образованность и грамотность, жизненная позиция лидера, человеческая мудрость, умение работать на перспективу стали залогом большого уважения к Вам промышленников и предпринимателей всей Нижегородской области.

От имени «теплоходцев» желаю Вам много сил, энергии и здоровья, чтобы продолжать искренне любить, плодотворно работать, масштабно и мудро мыслить. Больших Вам успехов во всех начинаниях, смелых проектов, простого человеческого счастья.

**Генеральный директор ОАО «Завод Нижегородский Теплоход»**  
**Сергей Коновалов**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**Примите мои самые искренние поздравления с 65-летним юбилеем!**

Ваш трудовой путь может стать достойным примером для подрастающего поколения! Начав его с должности мастера на Горьковском автомобильном заводе, Вы добились карьерных высот, которым можно только позавидовать.

За Вашей спиной множество побед, имеющих значение для всего Нижнего Новгорода и области: техническое перевооружение Горьковского автозавода, ставшее одним из факторов, позволивших заводу сохраниться в 90-х годах, а тысячам людей сохранить рабочие места; реализация социальной программы развития Автозаводского района, подарившей его жителям 1 млн кв. м. нового жилья, 5 школ и 15 детских садов. Невозможно переоценить Ваш вклад в развитие экономики региона и в решение сложнейших проблем, стоящих перед нижегородскими промышленниками. По Вашей инициативе созданы Совет директоров города Нижний Новгород, Координационный совет объединений промышленников и предпринимателей Приволжского федерального округа. За время Вашей работы генеральным директором, Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей стала одной из ведущих региональных организаций в системе Российского союза промышленников и предпринимателей, обеспечивающей стабильность и развитие экономики и социальной сферы в Нижнем Новгороде и области. Огромную роль Ассоциация сыграла в поддержке предприятий региона во время недавнего кризиса и в подготовке предприятий к вступлению страны во Всемирную торговую организацию. При Вашем активном участии ведется работа по выполнению «Соглашения о сотрудничестве между полномочным представителем Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе, Координационным советом объединений промышленников и предпринимателей, Ассоциацией территориальных объединений организаций профсоюзов Приволжского федерального округа» в таких стратегически важных вопросах, как повышение конкурентоспособности промышленности округа, повышение социальной ответственности бизнеса. За выдающиеся достижения Вы заслуженно отмечены высокими правительственными наградами.

Несмотря на колоссальную загруженность, Вы уделяете большое внимание социально-общественной деятельности, оказываете содействие в проведении культурно-просветительских и спортивных мероприятий, проводимых в городе, осуществляете поддержку развитию народных художественных промыслов и возрождению святынь Русской православной церкви.

Близкие люди знают Вас как искреннего, доброжелательного и очень порядочного человека, а коллеги не перестают удивляться широте взглядов, недюжинному таланту руководителя и поразительной работоспособности, которые становятся залогом Вашего успеха в любом деле.

В этот праздничный день хочу пожелать исполнения всех Ваших мечтаний и реализации всех проектов, не терять вдохновения и с оптимизмом смотреть в будущее.

Ведь впереди предстоит еще немало дел, каждое из которых позволит сделать окружающий нас мир чуточку лучше. А мы, Ваши коллеги и друзья, поддержим каждое начинание и поможем в покорении новых вершин.

С наилучшими пожеланиями,  
Н.Н. Нестеров,  
председатель Совета директоров  
Группы компаний «НМЖК»



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Искренне поздравляем Вас  
с Юбилейным Днём рождения!**



Вы прошли большой трудовой путь, по праву заслужив уважение и признание коллег, власти и всех знающих Вас людей. Богатый опыт, активная жизненная позиция, широта кругозора, умение работать с людьми в полной мере востребованы на Вашем ответственном посту. Благодаря Вашим деловым и личностным качествам, дипломатичности,

коммуникабельности, умению анализировать и просчитывать самые сложные ситуации, в настоящее время возглавляемая Вами Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей достигла значительных высот.

Примите сердечные поздравления с юбилеем от лица компании «ЮТЕК». Желаем Вам крепкого здоровья, личного счастья, благополучия, жизнеутверждающего оптимизма и больших успехов в Вашей многогранной и плодотворной работе!

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ  
ОБЪЕДИНЕНИЕ  
**ЮТЕК**

С уважением,  
Р.М. Султанов,  
Президент компании «ЮТЕК»



**Уважаемый Валерий Николаевич,  
от имени трудового коллектива ОАО «Сосновкагропромтехника»  
и от себя лично поздравляю Вас с 65-летием!**

Вся ваша трудовая биография неразрывно связана с промышленностью. Вы прошли большой и славный трудовой путь. Более двадцати лет отдали служению Горьковскому автомобильному заводу. Благодаря Вашему высочайшему профессионализму на посту генерального директора НАПП и абсолютному знанию потенциала Нижегородской промышленности наш регион занимает лидирующие позиции в этой отрасли. Мы постоянно ощущаем Вашу поддержку и понимание. Ваше равнодушие и стремление помочь вызывают уважение. Мы видим в Вас надёжного друга, союзника и опору. Ваша исключительная работоспособность и профессионализм позволили Вам приобрести непререкаемый авторитет среди руководителей предприятий. Глубокие фундаментальные знания, помноженные на практический опыт руководства, позволяют Вам решать любые задачи. Вы приложили немало усилий в процессе преодоления кризиса, охватившего страну несколько лет назад, и во многом благодаря Вашим усилиям Нижегородской области его удалось преодолеть.

Уважаемый Валерий Николаевич, желаю Вам долгих лет жизни, сопровождаемых крепким здоровьем и нескончаемой энергией. Пусть всё задуманное Вами свершится, и на Вашем пути не будет непреодолимых препятствий. Счастья Вам, и удачи, и творческих успехов!

К.Б. Галкин, генеральный директор





**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От имени всего коллектива ОАО «Нижегородская сбытовая компания»  
и от меня лично примите искренние поздравления с юбилеем!**



Вы уже много лет руководите Ассоциацией промышленников и предпринимателей, уникальной структурой, объединяющей предприятия Нижегородской области. Благодаря столь важной дискуссионной площадке, каковой является ассоциация, представители самых разных компаний имеют возможность не только оперативно обсуждать насущные производственные проблемы, но и участвовать в разработке концепции социально-экономического развития и промышленной политики Нижегородской области.

Ваша деловая активность, энергичность и трудолюбие не раз служили добрую службу всей ассоциации. Вам удавалось добиваться принятия решений, обеспечивающих повышение эффективности работы множества нижегородских предприятий и организаций.

Вас знают далеко за пределами Нижегородской области, и в глазах предпринимателей других регионов Вы олицетворяете собой пример авторитетного, грамотного руководителя, настоящего профессионала своего дела. Ваша работа подразумевает колоссальную ответственность, с которой Вы справляетесь с честью.

Сегодня – лучший повод выразить Вам свою благодарность и признательность. От всей души поздравляю Вас с юбилеем, желаю успехов в работе, ярких идей и интересных проектов, неугасающей энергии, легких будней и радостных выходных. Здоровья Вам, счастья, мира и тепла в Вашем доме!

**Заместитель генерального директора ОАО ГК «ТНС энерго» –  
управляющий директор ОАО «Нижегородская сбытовая компания»  
В.Х. Ситдииков**

**РОСГОССТРАХ**



**Уважаемый Валерий Николаевич!**

**От имени коллектива Нижегородского филиала компании РОСГОССТРАХ  
и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 65-летием!**

Пройденный Вами жизненный путь заслуживает самого глубокого уважения. Вам присущи высокий профессионализм, превосходные организаторские способности, дальновидность, широта мышления и мужество.

За годы Вашего руководства Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей стала организацией, обеспечивающей стабильность и развитие экономики и социальной сферы в Нижегородской области.

Вы обладаете большим практическим опытом и знаниями, чувством ответственности за порученное дело, умением найти эффективные пути решения многочисленных проблем и сложных задач.

Хочу пожелать достижения новых вершин на выбранном пути. Верю, что удача по-прежнему будет сопутствовать Вам во всех начинаниях, а поддержка и уважение коллег и партнеров помогут в воплощении самых смелых новаторских идей!

И пусть любовь и понимание близких согревают Вас своим теплом и служат неисчерпаемым источником сил и энергии!

**С уважением,  
директор Нижегородского филиала компании РОСГОССТРАХ С.А. Котов**



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Позвольте поздравить Вас с днем рождения!**

Юбилей – хороший повод вспомнить о том, чего удалось достичь в жизни, и оценить свои результаты. Думаю, Вы как человек с активной гражданской позицией, смелый в принятии решений и готовый начать дело с нуля, по праву можете гордиться собой.

В очень непростые для отечественной промышленности годы Вы вместе с В.И. Лузяниным возглавили Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей (НАПП). Быть лидером и идейным вдохновителем для руководителей ведущих нижегородских предприятий – задача очень ответственная, и Вы все эти годы блестяще с ней справляетесь. Ваша деятельность, направленная на укрепление промышленности нашего региона, привлечение инвестиций и внедрение инноваций, содействует развитию международных и торгово-экономических связей.

Волго-Вятский банк Сбербанка России и НАПП связывают длительные и плодотворные отношения: совместными усилиями мы поддерживаем малый, средний и крупный бизнес, реализуем проекты, направленные на укрепление промышленного потенциала нашего региона. Надеюсь, что и впредь наше сотрудничество будет столь же интересным, успешным и конструктивным. Уверен, что Вас ждут новые цели, которые позволят раскрыть все грани Вашего управленческого таланта.

Вас уважают и ценят за Ваши дела, но особо хочется отметить, что, добившись больших успехов в карьере, Вы сумели сохранить чисто человеческие качества: отзывчивость, чуткость, ответственность, мужество...

Я высоко ценю наши добрые отношения и от всей души желаю Вам благополучия, крепкого здоровья, неиссякаемого оптимизма, а также удачи, семейного счастья и побольше простых человеческих радостей.

**С уважением, заместитель Председателя  
Волго-Вятского банка  
ОАО «Сбербанк России»  
Тимофей Письмеров**





Ю.Г. Чадаев

региональных организаций в системе Российского союза промышленников и предпринимателей.

Активное участие в решении проблем нижегородских промышленников, высокий профессионализм, опыт, уме-



### Уважаемый Валерий Николаевич!

#### Примите самые искренние поздравления с 65-летним юбилеем!

Более 20 лет назад руководители промышленных предприятий Нижегородской области избрали Вас на должность генерального директора Нижегородской ассоциации предприятий и организаций. За эти годы НАПП стала организацией, обеспечивающей стабильность и развитие экономики и социальной сферы в Нижнем Новгороде и области, одной из ведущих

ние найти компромиссное решение в самых сложных ситуациях снискали Вам заслуженный авторитет не только среди членов Нижегородской ассоциации, но и среди руководителей промышленных предприятий всего Приволжского федерального округа.

В этот знаменательный день коллектив ОАО «РУМО» направляет Вам свои поздравления и от всего сердца желает благополучия Вам, Вашей семье, Вашим близким и Вашему дому. Дай Вам Бог здоровья и Ангела-Хранителя во всех Ваших начинаниях и делах!

С уважением,

Председатель Совета директоров Ю.Г. Чадаев  
Генеральный директор В.А. Егоров



В.А. Егоров



### Уважаемый Валерий Николаевич! Примите искренние поздравления с 65-летием!

Обладая многогранным опытом, талантом управленца, запасом жизненной энергии и незаурядными человеческими качествами, Вы многое сделали для развития промышленности и предпринимательства в Нижегородской области.

Ваша деятельность – достойный пример преданности своему делу.

Пусть в делах Вам всегда сопутствует удача, стабильность, успех, а в Вашем доме царят мир и благополучие!



Генеральный директор  
ООО «Балчуг»  
А.В. Фомин

### Уважаемый Валерий Николаевич! Примите самые искренние и сердечные поздравления с днём рождения!

От всей души желаем Вам реализации всех планов и замыслов, созидательной энергии и оптимизма, отличного настроения, удачи, счастья, успехов, благополучия, взаимопонимания и поддержки друзей и коллег, а самое главное крепчайшего здоровья.

Поздравляю Вас с юбилеем и желаю долгой и полной жизни!

Омари Шарадзе,  
президент ЗАО «Русский лес»



Общество с ограниченной ответственностью  
«ИНТЕРМОДУЛЬ»



### Поздравляем с юбилеем!!! Уважаемый Валерий Николаевич! От себя лично и от коллектива ООО «Интермодуль» искренне поздравляю Вас с юбилеем – 65 летием!!!

День рождения – это всегда праздник, а юбилей – это особый праздник! Зная Вас как человека увлеченного своей работой, прекрасного профессионала, который многие годы своей жизни отдал развитию промышленности в регионе, налаживанию взаимодействия промышленников нашей Нижегородской области с коллегами из других областей и республик, хочу пожелать Вам в этот знаменательный день крепкого здоровья, семейного благополучия и дальнейших успехов в Вашем нелегком труде на благо нашей промышленности и НАПП.

С уважением,  
генеральный директор Н.В. Киянов  
и коллектив ООО «Интермодуль»

### Уважаемый Валерий Николаевич! В день Вашего 65-летнего юбилея примите самые добрые и искренние поздравления от коллектива ООО «Нижегородский Инвестиционный Центр Энергоэффективности-НН» и от меня лично!



За годы нашего знакомства могу с полной уверенностью сказать, что Ваш яркий характер, доброжелательность, трудолюбие и природные лидерские качества сформировали мудрого руководителя.

Свой юбилей Вы встречаете будучи настоящим профессионалом своего дела, пользующимся заслуженным авторитетом и уважением.

От всей души желаем Вам крепкого здоровья, реализации всех планов и замыслов, оптимизма и энергии, взаимопонимания и поддержки друзей и коллег.

С уважением, генеральный директор  
ООО «Нижегородский Инвестиционный Центр  
Энергоэффективности-НН» Е.А. Зенютич



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Искренне поздравляю Вас с 65-летием  
со дня рождения!**



За долгие годы трудовой деятельности Вы – человек с неукротимой энергией, настоящий профессионал своего дела – проявили себя как высококлассный специалист и грамотный руководитель с твердыми принципами и убеждениями.

Выполняя большой объем работы на посту руководителя НАПП, Вы успеваете вести и большую общественную работу: неоднократно избирались депутатом районного и городского Советов народных депутатов, являетесь сопредседателем

трехсторонней комиссии по взаимодействию в области социально-трудовых отношений, членом нескольких комиссий правительства и общественных организаций Нижегородской области и Приволжского федерального округа, избраны членом Координационного совета РСПП в Приволжском федеральном округе.

Примите теплые слова благодарности за Ваш вклад в развитие промышленного потенциала Нижегородской области и пожелания дальнейшей успешной работы, радости новых открытий, крепкого здоровья и удачи в достижении всех поставленных целей!

С уважением,  
генеральный директор ООО «Сильва»  
Г.Г. Календжян



Литера



Сотрудничество издательства «Литера» с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей началось в 2002 году.

Наша организация небольшая, и, казалось бы, рядом с такими собратьями, как «Теплообменник», АПЗ, «Сокол», в структуре НАПП она потеряется. Но этого не произошло, и именно благодаря Валерию Николаевичу, который любого, поначалу формального члена Ассоциации, делает ее активным участником. Нашлось дело и нам, мы не стали «бедным родственником за праздничным столом влиятельного и авторитетного барина».

«Литера» участвовала и участвует в различных НАППовских проектах, среди которых выставка достижений нижегородской промышленности на престижном форуме в Японии, участие в выпуске корпоративной газеты Ассоциации, создание мобильной выставочной экспозиции РСПП и др.

Валерий Николаевич старается, чтобы каждая организация, предприятие НАППа были надежными и полезными звеньями в крепкой цепи нижегородских предприятий, потому что выпадет или ослабнет одно звено – порвется или станет ненадежной вся цепь, которая в своем единстве является основой динамичного развития экономики области – «со всеми вытекающими последствиями».

Поэтому хочется пожелать Валерию Николаевичу, чтобы и дальше он оставался искусным мастером-ювелиром, мастером-кузнецом-ковалем, скрепляющим эти звенья-предприятия в единую прочную, неразрывную цепь-ассоциацию, нужную области и способную добиться огромных результатов.

Директор издательства «Литера»  
Н.Я. Николаев



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
От имени Автомобильного завода «Чайка-Сервис»  
сердечно поздравляю Вас с 65-летием!**

Большая честь поздравить Вас с днем рождения от имени нашей организации. Хочется пожелать успехов и правильных шагов, дальновидных решений на Вашем важном посту.

Вы – человек слова и дела, а потому Ваше имя широко известно в деловом сообществе. Многие знают, что, обратившись к Вам, встретятся с пониманием, доброжелательностью и компетентностью.

Примите самые искренние поздравления с Вашим юбилеем. Пусть этот праздник пройдет в кругу близких, друзей и единомышленников. Пусть этот день подарит Вам радость и отличное настроение! Доброго Вам здоровья и больших успехов в Вашей профессиональной деятельности!

Генеральный директор АЗ «Чайка-Сервис»  
Е.Ф. Ганин





Союз лесовладельцев Нижегородской области – негосударственная некоммерческая организация, служащая надежным связующим звеном между правительством области и арендаторами лесных участков.

В августе 2008 года Союз вступил в Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей. Все эти 5 лет мы воочию наблюдаем тот огромный объем работы по развитию региональной промышленности, который выполняет руководство НАПП и в первую очередь – ее руководитель В.Н. Цыбанев.

**Сердечно поздравляем Валерия Николаевича с юбилеем и желаем ему новых больших достижений в деле поддержки и развития промышленных предприятий Нижегородской области. Ваш труд невозможно переоценить, ведь только объединив усилия отдельных предприятий, можно получить единую силу, способную преодолеть любые барьеры. Здоровья Вам, благополучия и долгой плодотворной работы!**

Председатель правления  
Союза лесовладельцев Нижегородской области  
Л.К. Калашников



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Сердечно поздравляю Вас с юбилейной датой!**

Многие годы Вы стоите «у руля» объединения промышленных предприятий региона и, как показывает практика, держите верный курс: не случайно Нижегородская область считается одним из наиболее экономически развитых, инвестиционно привлекательных регионов нашей страны. В этом есть безусловная заслуга НАПП и Ваша – как ее руководителя.

Многие предприятия на себе испытали Вашу поддержку и помощь в критические моменты своего развития. Огромный опыт, умение находить компромиссное решение в самых сложных ситуациях – вот качества, характеризующие Вас, уважаемый Валерий Николаевич.

Желаем Вам всего самого доброго в эти праздничные дни и на долгие годы вперед!



Директор ООО «Совинтех-Авто»  
В.В. Соколов



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Сердечно поздравляю Вас с юбилеем!**

Освещение проблем развития нижегородской промышленности – важная сторона деятельности телекомпании «Волга». Как и все нижегородцы, мы хотим, чтобы наш регион активно развивался, становился все более привлекательным для инвесторов и все более комфортным для коренных жителей. А как самая крупная негосударственная телекомпания региона, живущая на средства, заработанные от рекламодателей, мы особенно заинтересованы в развитии конкуренции, в успехах каждого отдельного предприятия, в развитии малого и среднего бизнеса на территории Нижегородской области.



Всему этому активно способствует Ваша деятельность на посту генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, и мы искренне желаем Вам дальнейших успехов на этом поприще.

Крепкого Вам здоровья, благополучия Вам и Вашим близким, успехов и процветания!

Председатель правления Национальной ассоциации  
телерадиовещателей РФ, генеральный директор  
телекомпании «Волга» С.Ф. Лаптев



**Уважаемый Валерий Николаевич!  
Примите сердечные поздравления с юбилеем и пожелания многих лет активной работы по сплочению рядов руководителей нижегородских промышленных предприятий и организаций.**

Это очень непростая задача – объединить вокруг себя тех, кто по определению являются конкурентами друг другу; тех, кто руководит предприятиями, относящимися к разным сферам деятельности, имеющим разные формы собственности, по-разному определяющими свое место в рыночной экономике.

Очевидно, что всех нижегородских промышленников и предпринимателей объединяет стремление идти вперед, добиваться поставленных целей и вера в то, что совместными усилиями можно многого достичь. И вот эта вера во многом формируется благодаря Вашей энергии, Вашему неравнодушному отношению к своему делу, Вашему организаторскому таланту и умению находить решение самых сложных задач.

Желаем Вам успехов, удачи и настоящего удовлетворения от своего дела.

С искренним уважением,  
генеральный директор РИЦ «Курьер-медиа» Г.П. Митькина  
главный редактор «Нижегородской деловой газеты» П.И. Чурухов

*Мы делаем то, чего не делали другие;  
мы стали лидерами, другие следуют за нами.  
Акио Морита*





**ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ «К 65-летию генерального директора НАПП В.Н. Цыбанева».** Учредитель-издатель: ООО «РИЦ «Курьер-медиа». Генеральный директор Г. П. Митькина.  
Адрес редакции: 603006, Нижний Новгород, ул. Академика Блохиной, д. 4/43. **Тел./факс редакции:** (831) 461-90-16, 461-90-17. **E-mail:** ra@kuriermedia.ru, ag@kuriermedia.ru. **Сайт в Интернете:** www.kuriermedia.ru.  
**Директор рекламной службы** Л. И. Волкова. **Подписан в печать** 09.08.2013 г. **Выход в свет** 12.08.2013 г. **Отпечатан** в ООО «РПК «Акваграфика» (Н. Новгород, ул. Красноезвездная, д. 7а). **Тираж** – 999 экз.  
В розничной продаже отсутствует. Редакция благодарит пресс-службу НАПП за предоставление фотоархива.