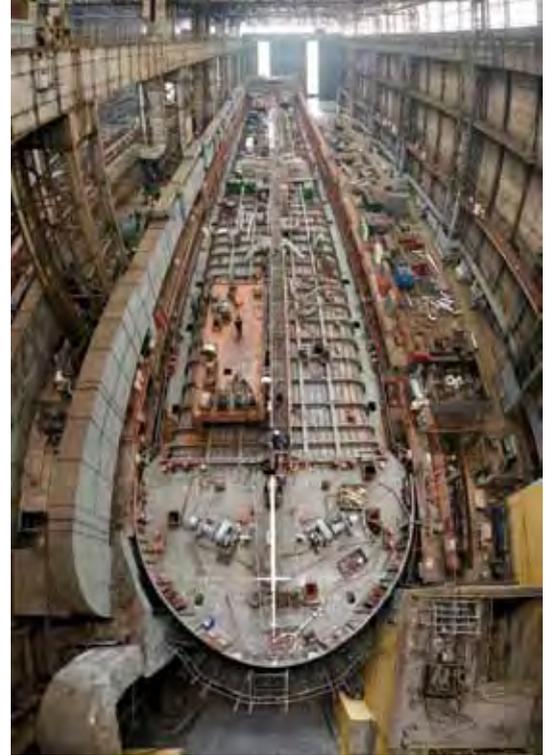




КРАСНОЕ  
СОРМОВО



К 80-летию генерального директора  
ПАО «Завод Красное Сормово»  
Н.С. Жаркова





**Николай Сергеевич Жарков –  
генеральный директор завода «Красное Сормово»**

Родился 17 ноября 1937 года в Ставропольском крае в крестьянской семье.

После окончания Ленинградского политехнического института направлен на завод «Красное Сормово» инженером-строителем судов. Прошел путь от инженера-строителя до главного инженера (1974–1984 гг.); с 1984 года – директор завода «Красное Сормово».

Под его руководством в 1970-х и начале 1980-х годов проведены реконструкция и комплексное техническое перевооружение производства, за что Н.С. Жаркову был вручен диплом и знак лауреата премии Совета Министров СССР.

В последующие годы при его непосредственном участии и руководстве успешно освоены программы серийного строительства дизельных и атомных подводных лодок третьего поколения, созданы уникальные производства по изготовлению корпусных конструкций и деталей насыщения из титановых сплавов, производство торпедных аппаратов и подъемно-мачтовых устройств, автономных спасательных снарядов «Приз» и «Бестер».

Под его руководством построено более 400 судов разного типа и назначения, в том числе 65 подводных лодок, из них 24 единицы с атомными энергетическими установками, а также более 20 глубоководных спасательных аппаратов.

В жестких условиях конверсии производства Н.С. Жарков обеспечил создание танкеров и сухогрузных теплоходов «река-море».

При его управлении совершён прорыв в техническом перевооружении завода «Красное Сормово», выполнен значительный объём работ по улучшению условий труда, обновлению оборудования, по внедрению новой техники и технологий. Это позволило предприятию выйти на новый уровень строительства судов и производства спецтехники. В настоящее время «Красное Сормово» – ведущее в стране судостроительное предприятие по тоннажу сданных судов гражданского флота, специализирующееся на строительстве танкеров-продуктовозов.

Кандидату технических наук Н.С. Жаркову присуждена Государственная премия Российской Федерации в области науки и техники.

Награжден орденами Ленина и «Знак Почета», имеет многие другие награды и почетные звания.

В 1999 и 2001 годах стал победителем конкурса СНГ «100 лидеров промышленности и науки содружества».

Н.С. Жарков – Почетный гражданин Нижнего Новгорода, Почетный гражданин Нижегородской области.



Николай Жарков:

# «Мы спокойно выдерживаем конкуренцию на мировом рынке»

**В** последней декаде октября на заводе «Красное Сормово» отмечали очередной праздник – корабли спустили на воду модернизированный танкер-химовоз «Балтфлот-18», построенный для судоходной компании «БФ Танкер». Это уже третий танкер данного проекта, построенный сормовичами в 2017 году.

На торжества по случаю спуска судна прибыли высокие гости: исполняющий обязанности губернатора Нижегородской области Глеб Никитин, президент ОСК Алексей Рахманов, депутаты Госдумы, представители полпреда президента в ПФО, заказчики, проектировщики судна.

Глеб Никитин в своем приветствии заявил, что видит возможность создания в регионе особой экономической зоны для корабелов и будет поддерживать судостроительную отрасль. Алексей Рахманов благодарил заводчан за работу и Глеба Никитина за поддержку отрасли, оказанную тем еще в бытность заместителем министра в российском правительстве.

А генеральный директор завода «Красное Сормово» Николай Жарков говорил с трибуны о том, что завод успешно завершил программу комплексной модернизации и сегодня обладает самыми современными технологиями судостроения. Он поблагодарил заводчан за работу, отмечая, что и с этим заказом уложились точно в срок, несмотря на то, что появился он поздно.

Генеральный директор отметил, что у завода имеются заказы на строительство судов, и потому есть все основания для роста объемов производства, а, соответственно, и заработных плат, и для улучшения социальных условий рабочих, трудом которых в девяностых годах завод был сохранен.

С этой темы и начался наш с ним разговор.

## НА ПЕРЕЛОМЕ ЭПОХ

**– Николай Сергеевич, Вы часто подчеркиваете, что после распада Советского Союза в тяжелые девяностые годы завод удалось сохранить благодаря преданности делу заводских рабочих, вынесших всю тяжесть на своих плечах. Как это было?**



– Да, это так и было на самом деле, потому что никакой помощи и поддержки ни от прежних структур власти, которых враз не стало, ни от нового правительства мы не видели. В те годы не стало госзаказа, который многие десятилетия для нас был законом.

Чтобы понять глубину проблемы и остроту переживаемого тогда заводом кризиса, достаточно сказать, что в 1984 году, когда меня назначили директором, на заводе работало 27600 человек, а через 10 лет, когда мы полностью перешли на гражданскую продукцию, осталось чуть более 4000 человек. Вот они и крутились, делали все, чтобы завод выжил, чтобы его не постигла участь многих других гигантов советской индустрии. Да еще надо напомнить, что на средства предприятия мы достраивали подводные лодки, в том числе, атомную субмарину «Барракуда». Флот практически не финансировал военные заказы, и мы могли бы их не достраивать, но каждый из нас понимал, что эти корабли нужны стране, и отказ от них – государственное преступление. И я благодарен людям, которые это понимали и поддерживали руководство завода.

Строительство подводных лодок – очень серьезная и ответственная задача, и это дело мне всегда было интересно. Наши лодки высоко ценились моряками-подводниками, и не только российскими. Они пользовались авторитетом на флотах стран Варшавского Договора и дружеских государств – Индии, Алжира, Египта и других.

Когда в девяностых годах завод потерял госзаказ, я очень много сил потратил на то, чтобы вновь вернуть этот профиль и не утратить компетенции в данной сфере. Уже в новое время были достроены и проданы в КНР дизельные подводные лодки «Варшавянка». Последнюю подлодку мы сдали в 2005 году. А всего за то время, что я работаю директором, мы построили 72 дизельных и 24 атомных подводных лодок.

Как мы выжили? У завода была хорошая металлургия: две мартеновских печи и прокатный стан. Мы выплавляли двести тысяч тонн металла, пропускали его через прокатный стан и продавали.

В девяностые годы мы стали изготавливать комплектующие изделия для подводных лодок: клапаны, всевозможную арматуру. Не отказались и от выпуска

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

**1961 год:** утвержден технический проект новой атомной подводной лодки с крылатыми ракетами (пр. 670).

Начинается грандиозная реконструкция завода и переобучение кадров.

Молодой специалист Николай Жарков назначен строителем в отдел Главного строителя.

**1962 год:** на заводе организуются новые отделы и лаборатории: Центральная заводская лаборатория; отдел измерений; отдел неразрушающих методов контроля.

Н.С. Жарков – старший строитель Центральной заводской физической лаборатории.

**1963 год:** организованы новые цехи: трубо-медный, судокорпусный № 7.

Н.С. Жарков – старший строитель Производственного отдела автоматики.

**1964 год:** на стапеле цеха СК-3 заложена головная атомная подводная лодка проекта 670.

Строится комплекс плавсооружений для обеспечения достройки и сдачи АПЛ.

Н.С. Жарков – старший строитель отдела Главного строителя.

**1965 год:** для головной АПЛ построен плавдок и малое судно КДП. В цехах СКМ, 3-СМ, 2-СМ, ТМЦ, цехе №1 предприятия «Эра» идет подготовка к работе на АПЛ пр. 670.

Н.С. Жарков – зам. начальника судомонтажного цеха №2.

**1969 год:** строятся серийные АПЛ пр. 670, завод начинает подготовку к постройке АПЛ пр. 671РТ, ДЭПЛ пр. 641Б и глубоководных спасательных снарядов.

Сдано судно на воздушной подушке «Сормович».

Сданы 12 сухогрузных теплоходов смешанного «река-море» плавания пр. 1557.

Н.С. Жарков – зам. начальника цеха СКМ по производству.

**1970 год:** строятся серийные АПЛ пр. 670.

Н.С. Жарков награжден орденом «Знак Почета», медалью «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина»

**1974 год:** сдана серийная АПЛ пр. 671РТ. Сдана серийная ДЭПЛ пр. 641Б «Сом».

Сдан в эксплуатацию высотный Инженерный корпус.

Н.С. Жарков – начальник цеха СК-3.

**1975 год:** начата подготовка к строительству титановых АПЛ пр. 945 «Барракуда».

В Севастополе сдан действующий тренажер силовой установки АПЛ пр. 670 – «Борт-70».

Н.С. Жарков – заместитель главного инженера завода.

Награжден орденом Ленина.

**1976 год:** сданы: серийная АПЛ пр. 670 «Семга», ДЭПЛ пр. 641Б «Сом», АРС, сухогруз пр. 1557.

Налаживается производство новых видов подъемно-мачтовых устройств с испытанием в высотной части МСК.

Сдан испытательный стенд «КМ-1» в г. Ломоносове (Сосновый бор).

Н.С. Жарков – главный инженер завода

**1983 год:** головная АПЛ пр. 945 отправлена на сдаточную базу в Северодвинск.

Изготовлен опытный корпус СПС «Приз» пр. 1855.

Подписан приемный акт транспортного комплекса «Ока».

Н.С. Жаркову вручена серебряная медаль ГУ ВДНХ СССР.

товаров народного потребления – производили платяные шкафы, комоды, большой ассортимент металлоизделий, кувалды и даже гвозди. А всего мы изготовивали 52 наименования товаров народного потребления, в том числе, выпускали 10000 стиральных машин в год. По мере возможностей активно использовали бартер.

Зарплата у нас в то время была самая низкая среди предприятий города. Меня как руководителя нередко упрекали в этом. Но заводчане получали зарплату без задержек, в срок платились налоги. Люди перетерпели все и на нищенской зарплате сохранили завод

Многих это время развалило, немало заводов сегодня нет и в помине. А нам, благодаря неимоверным усилиям сормовичей, их преданности заводу и делу, удалось сохранить производство. Мы не создавали никаких дочерних предприятий и фирм, которыми в ту пору увлекались многие, чтобы тихонько с государственного завода подворовывать в собственную лавочку. У нас не было этого, потому что я понимал: стоит только это дело запустить, воровство расцветет – не удержать. Надо сказать, что предложений от разных хитрых людей было предостаточно, к примеру, те же стиральные машины мы отправляли вагонами, при этом оплату получали только после реализации, поэтому «оптимизаторов» товарно-денежных потоков с идеями, в которых всегда был личный интерес, находилось немало.

Я на всех больших и малых совещаниях, на всех праздничных мероприятиях говорю, что надо низко кланяться сормовичам за то, что они смогли такой завод сохранить для страны. Ведь у нас всего два подобных предприятия на всю Россию: Обуховский завод в Санкт-Петербурге и наше «Красное Сормово».

Уже в 1913 году это были самодостаточные заводы: мы строили корабли, а обуховцы – вооружение для флота, при этом ни у кого ничего не закупали. Здесь, на Сормовской судовой верфи, самостоятельно создавали двигатели внутреннего сгорания, производили всю оснастку, делали электрогенераторы, словом, все, что нужно для постройки судов, создавалось внутри завода.

Вот такая история. С ней и я вырос и к Сормову, и к заводу, который спасил сормовичей.

## ЕДИНСТВЕННАЯ ВАКАНСИЯ

**– А как Вы попали на «Красное Сормово»? Ведь учились в Ленинграде, где промышленность тоже прекрасно развита, много знаменитых заводов, можно было и там остаться после вуза.**

– В моей жизни были замечательные места: Кавказ, Ленинград, Волга.

Я родился и рос в Пятигорске, где прошли детство и юность, там закончил десятилетку с золотой медалью. Затем сдал экзамены в Ленинградский политехнический институт.

Помню, однажды после поступления ехали с мамой в электричке в Кисловодск – это недалеко от Пятигорска, час езды. Мама у меня была малограмотная, с трудом писала. И вот в разговоре с соседом

посетовала на то, что сын будет теперь всю жизнь политикой заниматься. Ей слово «политех» казалось производным от «политики»...

А в Ленинграде я оказался вот как. Был у меня в Пятигорске приятель, сосед. Его отец – военный, и надоумил меня поступать в этот вуз, объяснив, что Ленинградский политех, построенный еще при царе – это институт с хорошей историей, что там очень хорошая материальная база, есть уникальные лаборатории. И это действительно так, там и сейчас имеются лаборатории, где проводят, к примеру, испытания паровых и гидротурбин – это колоссальные сооружения!

Я учился на энергомашиностроительном факультете, где занимались и двигателями внутреннего сгорания, и паровыми двигателями, и локомотивами, буквально всем. А специализация была по паровым и газовым турбинам. И если паровые и гидротурбины в то время были известны и производство их давно уже было освоено, то газовые только начинали массово применяться. Поэтому я и выбрал для себя именно газовые турбины, которые на тот момент начинали ставить на суда. К примеру, Ростислав Алексеев здесь, на «Красном Сормово», устанавливал их на свои «Ракеты». Я распределился на «Красное Сормово» в 1961 году, когда первая «Ракета», на которой были установлены газовые турбины, уже шла в серийное производство.

Студентами мы бывали на практике на заводе «Экономайзер», где в то время делали малые турбины; на Ленинградском металлическом заводе, который производил водяные турбины. Но там нас просто для порядка знакомили с производством, с технологиями. На Металлическом заводе я, к примеру, впервые поработал в термичке на закалке деталей. И когда подошло время для распределения – а у меня был высший балл и я первым имел право выбора – мне повезло, потому что было всего одно место в Горьком для специалиста именно по газовым турбинам. И это место было как раз у Алексеева, куда меня и направили.

Тогда его КБ с заводом «Красное Сормово» было единым предприятием, была даже общая проходная. Помню, мне установили оклад в 90 рублей и сразу предоставили общежитие. Вот таким образом я и попал на завод, который произвел на меня потрясающее впечатление. До тех пор я подобных заводов просто не видел: в начале шестидесятых годов здесь работало 36.000 человек!

В первой половине шестидесятых годов на «Красном Сормово» осваивалось производство атомных подводных лодок. Это было совершенно новое дело для завода, требовавшее новых специалистов. И когда в отделе кадров увидели, что у меня специализация по газовым турбинам, меня направили на лодки, и, между прочим, сразу повысили оклад до 140 рублей.

Для меня тогда это было очень существенно: я рос в бедной крестьянской семье, где жили в основном за счет приусадебного участка, что вырастим, приговорим на зиму да излишек продадим, тем и жили. Деньги тратили только на

покупку самой необходимой одежды. А с этим на Кавказе проще: в апреле надел парусиновые штаны и до октября можно в них ходить. Но должен сказать, что и при этой бедности мне каждый месяц родители присылали в Ленинград по 30 рублей, чтобы мог учиться нормально. Так что цену деньгам я знал, и когда мне сказали, что на лодках будут платить по 140 рублей, готов был кем угодно туда идти. Весной 1964 года была заложена первая сормовская АПЛ проекта 670 «Скат», в 1967 году мы ее сдали.

## ПЕРВАЯ АТОМНАЯ

– **Выбирая Горький и «Красное Сормово» на распределении, Вы вряд ли знали о том, что завод строит подводные лодки?**

– Конечно, не знал! Страна умела хранить свои секреты. Я и здесь на территорию завода смог попасть только спустя полгода после разговора в отделе кадров: столько времени оформляли разрешение, дающее право работать на секретном производстве. Шесть месяцев проработал в заводууправлении, и только потом меня направили в отдел, где работали инженеры, строившие лодки, и я несколько месяцев поработал строителем.

Поскольку на лодке стоял ядерный реактор, надо было иметь оператора, который мог бы с ним управляться. Таких специалистов на заводе не было, поэтому руководство сформировало группу из пяти человек, чтобы обеспечить круглосуточную работу на операторском пульте. Пять человек – как раз смена, я также был в их числе. нас направили в Обнинск, где работала первая атомная электростанция, а под землей был установлен прототип ядерной энергетической установки для атомной подводной лодки, на которой проводили обучение специалистов для военных и гражданских дел.

Затем меня направили в Северодвинск, чтобы набраться практического опыта, там на лодке 627 проекта меня аттестовали, причем, экзамены были серьезные. Все теоретическое обучение в Обнинске и практическое в Северодвинске заняло около года.

Когда вернулся на завод, выяснилось, что здесь никто ничего не знает и не понимает в атомных реакторах, а у меня уже был диплом оператора атомных энергетических установок. Поэтому мне поручили сформировать из рабочих и инженеров группы для обучения: надо было готовить специалистов по всем системам – по гидравлике, топливу, воздуху и так далее. То есть, я должен был сформировать группы и затем подготовить их для работы над первой атомной лодкой. И я проводил это обучение: читали различную специальную литературу, изучали инструкции, разбирались в нормативах. Потом мои подопечные сдавали экзамены как военным, так и представителям ОКБМ – разработчикам атомной энергетической установки, а также нашим заводским специалистам. К тому времени, когда появились первые секции подводной лодки, мы уже были немного подкованы.

Кроме того, нашими партнерами были специалисты из Комсомольска-на-Амуре,

где к тому времени уже сдали свою первую лодку, с Адмиралтейской верфи и из Северодвинска, где раньше всех в стране занялись этим делом. Первая атомная подводная лодка была построена в Северодвинске, поэтому там было много опытных людей, и мы пару человек оттуда пригласили к себе на завод. Конечно, мы пользовались и тем, что рядом с нами находится разработчик атомных реакторов – ОКБМ, и конструкторское бюро «Лазурит», проектировавшее подводные лодки, они помогли нам в этом новом направлении работы.

Мы же были настолько преданы делу, что добросовестно и без понуканий стремились освоить все досконально. И когда учились, и когда строили лодки, с работы уходили темным вечером, потому что стыдно было пройти через проходную днем, стыдно было уйти с завода рано, потому как все знают, что здесь много работы. Это было общее настроение, никто нам дополнительных денег за переработку не платил, но мы сами по своему пониманию так поступали. К тому же дело шло к пятидесятилетию Советской власти, и нам хотелось к празднику сдать свою первую атомную лодку. Она и была сдана флоту 5 ноября 1967 года.

Но у нас на заводе было невозможно построить лодку полностью, осадка не позволяла ей без дока пройти по Волге, поэтому лодку отправляли частями в Северодвинск и там достраивали. Для этих целей туда направили полторы тысячи человек, а меня сделали руководителем группы. Так на достройке лодок я и пробыл в Северодвинске лет пятнадцать: каждый год лодка уходила с завода в июле, и ее нужно было, как мы говорили, до 32 декабря сдать. Поэтому режим работы был такой: полгода здесь, полгода там. И Северодвинск я знаю, как свои пять пальцев, и сегодня езжу туда регулярно – мы по сей день являемся единственными изготовителями ряда комплектующих для подводных лодок.

– **Пятнадцать лет жить на два города! А как семья согласилась принять такой образ жизни?**

– Да никто и не соглашался. Жена здесь, на «Красном Сормове», прошла обучение и стала дозиметристом. Она работала с рентгеновской аппаратурой и ездила со мной в Северодвинск, мы оба жили и работали в одном режиме. Мама жила в Пятигорске и папа в то время был жив, поэтому дочерей отправляли к ним, там дети и выросли. Теперь скажешь им: «Поехали в Пятигорск на отдых» – отбиваются руками и ногами, потому что за все эти годы им там уже поднадоело. Правда, сейчас уже и внуки есть, их четверо, и уже трое правнуков, вот им на Кавказе нравится. И я теперь живу ради них, потому что мне в таком возрасте много ли надо? Костюмов добротных накопил когда-то и ношу.

## НА ВСЕМ ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

– **Николай Сергеевич, завод в два раза Вас старше, у него – богатейшая история и многое, что здесь реализовано, было сделано впервые в стране**

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

**1984 год:** подписан приемный акт головной АПЛ пр. 945.

Подписан приемный акт головной ДЭПЛ пр. 877 «Варшавянка».

В новофасоннолитейном цехе пущена автоматизированная формовочная линия «Мультиматик».

Н.С. Жарков – директор завода, лауреат премии Совета Министров СССР.

**1987 год:** сдана АПЛ пр. 945.

Строятся и сдаются серийные ДЭПЛ пр. 877, сухогрузный теплоход пр. 19610, глубоководные спасательные снаряды.

Н.С. Жаркову вручена медаль «Ветеран труда»

**1988 год:** сдана ВМФ опытная ДЭПЛ пр. 613ЭХГ с электрохимическими генераторами (ЭХГ-280).

Сдаются серийные ДЭПЛ пр. 877, СПС пр. 1855, сухогрузные теплоходы пр. 19610.

Н.С. Жарков – генеральный директор ПО «Завод «Красное Сормово»

**1994 год:** сдан головной СПС типа «Бестер».

Сданы шесть теплоходов пр. 19610, 19611.

Н.С. Жарков – генеральный директор ОАО «Завод «Красное Сормово».

**1996 год:** сданы пять теплоходов пр. 19610, 17310.

Идет реструктуризация подразделений завода.

Н.С. Жарков – лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники, ему вручена медаль «300 лет Российскому флоту»

**1997 год:** Совет директоров принял «Основные направления развития завода на 1997-2005 гг.».

Сданы четыре сухогрузных теплохода. Началось переоборудование речных сухогрузных барж в нефтеналивные.

Коллективу ОАО «Завод «Красное Сормово» вручены Благодарность Президента РФ, Почетный знак «Благодарность губернатора Нижегородской области»

Н.С. Жарков – Почетный гражданин города Н. Новгорода, его имя занесено на городскую Доску почета, присвоено звание «Заслуженный сормович».

**1999 год:** подписан приемный акт головного танкера пр. 19612 «СФАТ-1».

Н.С. Жарков – победитель конкурса СНГ «100 лидеров промышленности и науки Содружества»

**2000 год:** сданы два танкера пр. 19612 и сухогрузный теплоход пр. 19610.

Готовится производство циркуляционных систем для буровых установок.

ОАО «Завод «Красное Сормово» вручена Благодарность Председателя Правительства России В.В. Путина

Н.С. Жаркову вручен нагрудный знак «Почетный работник начального профессионального образования»

**2001 год:** приобретено новое оборудование на 40 млн рублей.

Сданы заказчику модули циркуляционных систем буровых установок.

Сдан сухогрузный теплоход пр. 19610 «Волга-44».

Н.С. Жарков – победитель конкурса СНГ «100 лидеров промышленности и науки Содружества»

**2004 год:** сдан головной танкер пр. 19619 «Президент Гейдар Алиев».

Сданы пять серийных судов пр. 00101, 19614, 19619.

Завод входит в структуру компаний «Морские и нефтегазовые проекты» (МНП).

Н.С. Жаркову присвоено звание «Почетный судостроитель».



**и даже в мире. Помогало это Вам в работе или, наоборот, давила такая масса заводских достижений?**

– Здесь всегда были люди, которые поддерживали завод во славу России. Вот у меня над головой портрет Дмитрия Егоровича Бенардаки – одного из основателей завода, который в 1849 году вместе с компаньонами вложил в будущее производство 500 тысяч серебром собственных денег. В 1870 году здесь появилась первая в России мартеновская печь; установка непрерывной разливки стали появилась впервые в мире тоже здесь, это было в 1955 году. История завода впечатляюща. Но мы не оглядывались на нее, мы всегда шли вперед и делали то, что было необходимо для сегодняшнего дня. И в этом смысле прежний опыт был нам мало полезен, потому что все новое оказывалось лучше и качественнее. Каждое поколение производило новую продукцию, требовавшую и новых станков, и нового оборудования, и новых технологий. Это и есть развитие.

Конечно, я горжусь, что у завода такая история: к примеру, в начале войны первый танк из ворот предприятия вышел уже через три месяца после решения правительства об их выпуске на «Красном Сормове». Но мы и в мирное время тоже неплохо работали: за один только 1972 год сдали две атомных и три дизельных подводных лодки.

И сегодня наш завод – красавец! Уже в первые годы XXI столетия была установлена новейшая немецкая поточная линия для резки металла, который идет для последующего изготовления всех корпусных конструкций. У нас работает автоматическая сварка. У нас прекрасные современные цеха, на оснащение которых государство выделило порядка миллиарда рублей за последние четыре года. И мы сейчас строим корпусные конструкции для танкеров, сухогрузов подобно тому, как идет сборка на конвейере автозавода. При этом у наших судов – идеальный внешний вид. Раньше ведь корпуса были горбатыми, потому что вручную все делалось, и их коржило от сварки. А теперь, когда сварной шов одновременно идет с двух сторон, ровненько и с одинаковым усилием, корпус получается гладеньким и без перекосов. И сейчас, слава богу, мы конкурентоспособны, даже по гражданской продукции спокойно выдерживаем конкуренцию на мировом рынке.

Это позволяет нам строить самые современные танкеры и сухогрузы как для отечественных судовладельцев, так и для иностранных заказчиков. Только для Азербайджана в новом веке построили более двух десятков судов. Кстати, дружбе с Каспийским морским пароходством уже более 120 лет!

Среди наших заказчиков – Туркменистан, Казахстан, турецкие, итальянские, панамские фирмы. Все это свидетельствует о высоком авторитете завода «Красное Сормово», о мастерстве наших судостроителей.

## ДВА МИРА, ДВЕ СИСТЕМЫ

**– В 1984 году Вы стали генеральным директором завода. Первая половина из Ваших тридцати трех директорских**

**лет пришлось на советский период, когда была плановая социалистическая экономика. Вторая половина – на новое, постсоветское время, в котором господствует рыночный капитализм. Вы сравниваете для себя эти две системы?**

– Вот чем была хороша советская система, так это тем, что в то время был высочайший патриотизм. Люди не могли вести себя столь вольно, как сейчас: украл сто или двести миллионов – и ничего. Это пошло позже, с конца восьмидесятых годов, когда Горбачев разрешил предприятиям переводить безналичные деньги в наличные, что и стало основой разбоя в стране, с чего воровство и развилось.

А мы при советской системе были довольны только тем, что, к примеру, я, уже будучи главным инженером завода, стоял в очереди, чтобы ботинки сдать в ремонт, потому что новых не мог найти, их просто не продавали. И будучи директором крупнейшего завода, я не мог повлиять на эту ситуацию, не мог никакие бытовые, ремонтные мастерские организовать, хотя можно было понастроить этих будочек по обслуживанию работников завода и населения района. Но тогда члены Политбюро считали, что это недопустимое хозяйственное обрастание, и не позволяли нам, промышленникам, никаких шагов в этом направлении. Конечно, мы этим возмущались.

А возьмите проблему питания: один мясной магазин работал в центре Сормова, «Рыба-мясо» назывался. Так надо было после работы настояться там в очереди, чтобы взять, что осталось, прибежать домой и успеть что-то приготовить. А сейчас это мясо можно купить на каждом углу. И слава богу! При этом статистика говорит, что мяса на душу населения мы потребляем не больше, чем в те же 80-е годы, то есть, проблема не в производстве мяса, а в грамотной организации дела.

Конечно, нынешнее время дало возможность немного вздохнуть людям, мы свободнее и говорим, и работаем, да и не прижимают нас ни в каких делах, поэтому я искренне ценю это время значительно выше, чем то, в котором мы жили в Советском Союзе. Но тогда были очень хорошие плюсы, которые давали людям и уверенность в завтрашнем дне, и спокойствие.

Ведь воровство, которое сегодня процветает, может погубить страну. Вот смотрите: самолеты не могут вылететь и вывезти десятки тысяч пассажиров, оплативших билеты, а собственник авиакомпании уже сбежал с деньгами этих пассажиров. К нему надо самые жесткие меры применять, а у нас говорят, что это не демократично. Я такой «демократии» не признаю. Надо в корне и очень жестко пресекать всё это проклятое воровство.

Я бы не хотел возврата Советской власти и социалистической экономики в том виде, в каком они существовали. Но мне бы хотелось, чтобы нынешняя власть была честной. Жизнь показывает, что наши люди могут преодолеть все трудности и достичь очень многого, если власть честна и дорожит справедливостью.

**Петр ЧУРУХОВ**

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

**2005 год:** сдана последняя в серии ДЭПЛ пр. 877ЭКМ для Китая.

Сданы серийные танкеры пр. 19614 и пр. 19619.

Отправлена на Каспий строительная баржа «Ерсай-1».

Н.С. Жаркову вручены: медаль «100 лет профсоюзам России», Нагрудный знак «100 лет Российскому профсоюзу работников судостроения», общественная неправительственная медаль «Столетие подводных сил России», памятная медаль «Адмирал Горшков», нагрудный знак ликвидатора ядерно-радиационной аварии на АПЛ К-320.

**2006 год:** сдан головной сухогрузный теплоход пр. RSD-17.

Сданы серийные танкеры пр. 19614 и 19619. Завод награжден Почетным штандартом губернатора Нижегородской области.

Н.С. Жарков – победитель регионального и российского конкурса «Менеджер года-2006», Ему вручена медаль МВД РФ «За боевое содружество», благодарность губернатора Нижегородской области и руководства УФНС России по Нижегородской области.

**2007 год:** ведется строительство серии судов типа «Новая Армада» проекта RST22 с повышенным экологическим классом РС «ЭКО Проект»;

**2009 год:** Английское Королевское общество корабельных инженеров включило танкер проекта 19619 «Зангезур» с улучшенными технико-экономическими характеристиками в Список значительных судов года.

**2010 год:** спуск головного танкера «Джейхун» проекта 19900 дедевейтом 7100 тонн для Государственной службы морского и речного транспорта Туркменистана. Английское Королевское общество корабельных инженеров включило танкер в Список значительных судов года.

**2011 год:** завод «Красное Сормово» получил награду за победу в номинации «За устойчивое развитие организации» среди предприятий оборонно-промышленного комплекса России.

**2012 год:** начало строительства танкеров нового проекта RST27. Английское Королевское общество корабельных инженеров включило головной танкер «ВФ танкер-1» в Список значительных судов года.

Завод стал лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» за танкеры проекта RST 27.

**2013 год:** подписаны контракты на строительство десяти несамостоятельных сухогрузных барж для перевозки насыпных грузов. Головная баржа заложена 5 июля 2013 года и спущена на воду в конце октября 2013 года

**2014 год:** завод «Красное Сормово» признан победителем тендера Росморпорта на поставку трех дноуглубительных судов для российских портов.

**2016 год:** дноуглубительные суда переданы заказчику.

Состоялась закладка современного круизного лайнера проекта PV-300.

**2017 год:** Н.С. Жаркову присвоено звание «Почетный гражданин Нижегородской области» за заслуги перед регионом и его жителями, содействие развитию области и выдающиеся трудовые достижения.



# Юбилей корабела

*Ваша жизнь – пример молодым*

Уважаемый Николай Сергеевич! Ваша трудовая биография и верность избранному делу вызывают подлинное восхищение и признание. У нас с Вами оказалась одна страсть на всю жизнь – корабли. У Вас она продолжается более полувека, и это яркий пример всем молодым, кто стоит на пороге выбора своего жизненного пути.

Возможно, повторю слова Ваших коллег и соратников, но мне хочется ещё раз подчеркнуть: когда-то выпускник школы, золотой медалист из курортного городка в предгорьях Северного Кавказа сделал выбор и уехал в легендарный город на Неве, чтобы получить инженерную специальность. Это стало предопределением большой, интересной, насыщенной и созидательной судьбы

Часто на встречах со студентами, молодыми рабочими и специалистами мне приходится отвечать на вопрос: а что такое быть настоящим корабелом? Говорю, что профессия кораблестроителя не может быть освоена с наскока, и сколько бы специалист ни трудился в этой отрасли, всегда есть чему учиться. Вот в таких случаях хотелось бы взять книгу с Вашей трудовой биографией, кораблями, которые родились на вашей верфи при непосредственном Вашем участии, и показать молодым собеседникам, какие удивительные современники живут с ними в одно время, на кого надо равняться. Один штрих Вашей биографии – 2300 часов под водой во время испытаний подводных лодок, что построены на вашем заводе – может рассказать о необыкновенной работоспособности, верности своему делу и силе характера.

Для нас, корабелов «Звёздочки», «Красное Сормово» во все времена – это завод, с которым мы связаны самыми тесными узами. Корабли, рождённые у вас на Волге и прослужившие определённый срок на Севере, всегда приходили к нам в Северодвинск на ремонт и модернизацию. И все годы мы работали с вами на выполнение общих государственных задач, чтобы наши корабли надёжно стояли на страже мира.

Конечно, на Вашу долю и долю вашего завода выпадали всякие времена, когда в сложную экономическую ситуацию



пришлось выживать, при резком сокращении госзаказа перестраиваться на выпуск гражданской продукции. И здесь в полной мере проявились Ваша мудрость, огромный опыт хозяйственника и дальновзоркость, что помогли не только сохранить коллектив и наработанные важнейшие технологии, но и вывести знаменитый завод «Красное Сормово» на новые рубежи, научиться строить гражданские суда, конкурентоспособные на мировом рынке. Эти новые достижения – во многом Ваша заслуга.

Уважаемый Николай Сергеевич, знаю, что Ваш труд оценен множеством заслуженных высоких наград, что среди коллег в отрасли Ваш авторитет давно признан, что в коллективе Вашего завода ценят и уважают своего генерального директора, и в этом, наверное, большое счастье.

Желаю Вам крепкого здоровья, творческого долголетия, верных друзей и соратников, душевного тепла близкого окружения, чтобы жизнь в любом проявлении была насыщенной и яркой.

**Н.Я. Калистратов, генеральный директор  
АО «Центр судоремонта «Звёздочка»**



# «МОЛОДЦЫ!»

Так получилось, что у меня по жизни было три «производственных» Учителя:

Николай Сергеевич Жарков.

Иван Петрович Складаров – ныне покойный.

И!??? – не удивляйтесь – старший технический директор концерна «Тойота» господин Хаяси. Меня и моих коллег из Производственной системы «Росатом» он тренирует, наставляет и воспитывает последние 10 лет. Ему 73 года.

Николай Сергеевич – и самый старший, и самый первый. Время работы с ним, а это 1984-1989 годы, я вспоминаю с придыханием.

Вспоминаю, как я, только что избранный секретарь комитета комсомола завода, по производственной привычке пришел получить четкие указания по приоритетам своей деятельности.

В то псевдодемократическое время у меня не было никаких позывов к самостоятельности. Помню, Николай Сергеевич сначала на меня несколько удивленно посмотрел, я потом 45 минут (я даже время запомнил) давал мне совершенно конкретные наставления: «Ты мой зам – директор по работе с молодежью!»

Вышел со мной в приемную и громко сказал: «Этого ко мне без очереди в любое время!» Умел Николай Сергеевич вдохновлять. Я так два года просто летал, чувствуя его доверие и поддержку. Золотое было время. Жалко, что по настоянию первого секретаря райкома партии Бориса Петровича Шайдакова он вынужден был «отдать» меня первым секретарем Сормовского РК ВЛКСМ. Как мне не хотелось уходить с завода! Но «Сергеич» сказал «Надо!», и я пошел не колеблясь.

Потом много чего было. Я был членом Совета директоров, много раз «глаза в глаза» вникал в противоречия с Кахой Бенудкидзе.

Позже, уже в полпредстве, была короткая война за завод. Тяжело было все это переносить Николаю Сергеевичу, но он выдержал и не потерял свойственного ему чуть ироничного, но очень оптимистичного взгляда на жизнь.

Очень запомнился последний сюжет, буквально полтора-два года назад. Я был в командировке в Нижнем Новгороде – ОКБМ, НИАЭП... Просыпаюсь с утра, и внутренний голос говорит мне: «Ты должен сегодня побывать на своем родном заводе». Звоню, с обеда все бросаю и еду на завод. Мы прошли с Николаем Сергеевичем все цеха, посмотрели потоки всех заказов. Мне было очень трогательно видеть отношение генерального к людям: рабочим, мастерам. Он для них Отец с большой буквы. В стране таких практически не осталось.

Но самое впечатляющее было впереди: «Свози меня на ОКБМ. Давно не был. Покажи, что это за Производственная система «Росатом». И вот через несколько месяцев мы на ОКБМ. Когда подводили итоги, Жарков сказал: «Я был здесь в советское время, в 70-х годах, в пик строительства атомных подводных лодок, но такого порядка и системы в управлении производством не видел. Молодцы!»

Такая оценка нам с Д.Л. Зверевым была покруче орденов и медалей.

Николай Сергеевич, много раз Вам говорил и повторю: Ваша энергия и Ваш энергетический толчок тогда, в середине 80-х, так и ведет нас по жизни. Так бывает.

Благодарение Богу за это!!!



**С. Обозов**



### *Уважаемый Николай Сергеевич!*

*Вы не устаете поражать всех тех, кто Вас знает, титанической работоспособностью, несгибаемым характером, требовательностью к себе и окружающим, целеустремленностью и твердой жизненной позицией.*

*Очередная круглая дата — это всегда повод оглянуться назад и построить планы на будущее. Вы достигли многого в жизни. Однако, 80 лет — это тот золотой возраст, когда знания и опыт, отлично сочетающиеся с возможностями и здоровыми амбициями, достигли той вершины, с которой виден пройденный путь, а впереди — ровная цветущая долина, жаждающая от Вас, как дождя, наставничества, передачи опыта другим поколениям.*

*Присоединяясь к многочисленным поздравлениям, которые звучат в день Вашего юбилея, от всей души желаю Вам здоровья и благополучия, новых идей, сил и вдохновения для воплощения всех Ваших замыслов в жизнь!*



*Ваш жизненный путь — это путь твердого, волевого, мужественного человека, обладающего большим чувством ответственности за все, что происходит на заводе, в городе, в регионе, в стране. Пусть и в дальнейшем Вам всегда сопутствуют удача, процветание, успех. Пусть сбудутся все желания и оправдаются Ваши надежды!*

*С юбилеем!*

**Капитолина Скворцова,  
генеральный директор ООО «СК Центр»,  
председатель Общественного совета  
при администрации Сормовского района**

## Человек большой души

**К** Николаю Сергеевичу Жаркову совсем не подходит определение «человек преклонного возраста». Восемьдесят лет в применении к нему — это просто высокая дата, потому что этому человеку до сих пор присущи юношеский задор и нешаблонное отношение к жизни, у него по-прежнему на все есть собственный взгляд.

Судьба свела меня с Николаем Сергеевичем в начале восьмидесятых годов. Время тогда было очень непростое, в стране не хватало продуктов, а к середине восьмидесятых годов все необходимые товары, начиная со спичек, мыла, сахарного песка, и вовсе распределялись по талонам. Чтобы улучшить обеспечение работников, завод построил магазин на своей территории, а меня, молодого специалиста Сормовского пищеторга, назначили директором этого магазина.

Магазинчик маленький, в первое время там не было даже холодильных камер и достаточных площадей для складских помещений. Мы могли бы принимать больше товаров, но их негде было хранить. Возникла масса разных проблем, и со всеми организационными

вопросами и предложениями приходилось обращаться к руководству. В начале восьмидесятых Николай Сергеевич работал в должности главного инженера завода. Он сам занимался решением наших проблем, и завод построил необходимые магазину складские помещения и холодильные камеры.

В то время в Сормовском районе было хорошо развито рыбноводное хозяйство, на Сормовской ТЭЦ выращивали зеркального карпа. Рыбу из хозяйства нам привозили живую, но работникам завода она доставалась уже снулой, поскольку держать живую рыбу в магазине было негде. Я вновь пошла к Николаю Сергеевичу со своими просьбами и предложениями по установке бассейна с водой, снабженного подачей воздуха.

Сегодня иное время, но тогда вот такие решения заводского руководства способствовали тому, что люди охотно шли на завод: ведь здесь, за проходной, обеспечение было лучше, чем вне завода.

Для Николая Сергеевича на одном уровне стояли и производство, и люди, работающие на заводе, мелочей для него не существовало.

Кстати, в то время на «Красном Сормове» производили стиральные машины, действовало мебельное производство. Все это Николай Сергеевич организовывал будучи уже генеральным директором завода. Он очень многогранный человек! Он всё охватывает, всё делает на совесть, и такой широте подхода можно только поучиться. Когда спустя годы меня назначили директором Сормовского пищеторга, в обязанности которого входило обеспечение продуктами питания жителей всего района через 54 магазина, детей в детских садах, больных в больницах, этот подход к делу и опыт Николая Сергеевича мне очень пригодились.

Советское время удерживало предприимчивых граждан в определенных рамках, но Николай Сергеевич учил нас быть неравнодушными, что позволило эти рамки расширить. Когда пришло новое время и предпринимательству дали свободу, он оценил его как время специалистов, время профессионалов, получивших возможность развиваться и развивать производство. Он на собственном примере учил адаптироваться

в новой реальности. К примеру, Николай Сергеевич построил на заводе теплицы, где по сей день выращиваются свежие огурчики и помидоры, он не позволил развалить завод, сохранил главное производство. И мы учились у него этой деловой мобильности.

А ещё Николай Сергеевич – большой патриот. Расскажу ещё одну сормовскую историю.

В центре Сормова есть Спасо-Преображенский собор, построенный в самом начале XX века на средства, собранные сормовскими рабочими. Он довольно вместительный, рассчитан на 2000 человек. В советское время собор использовался как склад Сормовского пищеотрга: вся продукция, которая завозилась в Сормовский район, хранилась в помещениях собора, где были оборудованы большие холодильные камеры и складские помещения. И вот однажды первый секретарь райкома партии Борис Петрович Шайдаков (сегодня это может выглядеть неправдоподобно, но именно так и было), поставил передо мной задачу освободить собор для верующих и передать его епархии в кратчайшие сроки. Происходило это в восьмидесятых годах, еще во времена Советского Союза.

У меня возникла серьезная проблема, так как ни помещения, ни территории, ни средств для переезда у пищеотрга не было. При том разговоре с Шайдаковым присутствовал Николай Сергеевич, которому, отмечу особо, никто не ставил никаких задач, связанных с собором, но именно он помог реализации проекта: через несколько дней Жарков подписал мое письмо с просьбой о выделении средств для реализации данного проекта. Вот в этом – весь Николай Сергеевич, ему до всего есть дело. Кстати, в 1991 году на Пасху в соборе состоялась Первая Божественная литургия.

Во многом с таким подходом к жизни и связан авторитет Николая Сергеевича в директорском сообществе. Когда в районе было создано некоммерческое партнерство «Союз промышленников и предпринимателей «Единое Сормово», Николай Сергеевич долгое время был его бессменным председателем.

В конце девяностых годов социальная сфера района приходила в упадок, на благоустройство территорий в бюджете средств совсем не было. Мы, сормовичи, за свой район всегда переживаем, и эта ситуация нас никак не радовала. И вот как-то собирает нас глава района Валерий Юрьевич Моисеев и предлагает руководителям предприятий оказать помощь в благоустройстве. Авторитет самого главы района и активное участие Николая Сергеевича способствовали положительному решению в таком благом деле, он тогда занялся благоустройством территории около завода, обустроил брусчаткой площадку перед северной проходной, теперь она именуется площадью Славы.

И нас, руководителей районных предприятий, он постоянно сподвигал на то, чтобы мы активно участвовали в жизни района. Благоустраивается бульвар Юбилейный, или восстанавливается Сормовский Дом культуры, или ведутся работы по восстановлению старейшего храма Живоначальной Троицы в Копосово или собора на территории завода – во всех общерайонных делах Николай Сергеевич принимает очень активное участие. Ему все интересно, и по сей день он поддерживает все такие начинания, не делит их на большие, соответствующие его статусу, и маленькие: для него все одинаково важно.

Руководителем быть непросто. «Красное солнышко, – говорила моя бабушка, – и оно на всех не угодит: кому-то будет жарко, кому-то холодно». Тем более руководителю такого уровня быть хорошим для всех невозможно, кому-то все равно приходится говорить

«нет», а в оценке человека одно такое «нет» может перебороть десятки «да», такова наша психология. Я знаю, что о Николае Сергеевиче говорят как о человеке большой души, Руководителе с большой буквы, который мыслит как профессионал своего дела. То, что он прошел на заводе путь от инженера до руководителя, говорит о многом, а в том, что «Красное Сормово» сегодня живет и развивается – безусловная заслуга именно Николая Сергеевича, сумевшего удержать завод в минувшее лихолетье.

Поэтому сегодня, чувствуя и с любовью обнимая юбиляра, хочется пожелать Николаю Сергеевичу здоровья и благополучия, успехов во всех направлениях деятельности, новых идей, сил и вдохновения для воплощения в жизнь всех замыслов!

К.В. Скворцова





***Уважаемый Николай Сергеевич!  
В день Вашего юбилея примите самые искренние  
и сердечные поздравления!***

Вы пришли на «Красное Сормово» в 1961 году – и прошли все ступени от строителя судов до генерального директора завода «Красное Сормово». Под Вашим руководством легендарный завод стал одним из лучших предприятий нашей страны в области судостроения. Несомненно, такой успех «Красного Сормова» не в последнюю очередь связан с кадровой политикой предприятия, и мы гордимся, что выпускники Нижегородского политеха являются кадровой базой созданного Вами замечательного коллектива.

Пройденный Вами жизненный путь, высокий профессионализм, самоотверженность и целеустремленность заслуживают самого глубокого уважения. Ваши заслуги перед Отечеством отмечены многими государственными наградами и званиями. Хотелось бы особо отметить Ваши качества как человека высокой духовной культуры, трепетно относящегося к истории и традициям нашей Родины, отдающего дань уважения истинным человеческим ценностям: нашим героическим предкам, родной земле, семье и детям.

От всей души желаем Вам, уважаемый Николай Сергеевич, дальнейших профессиональных успехов, здоровья, счастья Вам и Вашим близким. Пусть всегда рядом с Вами будут надежные соратники и верные друзья, и пусть Вас сопровождают счастье, мир и понимание окружающих.

**Ректор Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева,  
профессор С.М. Дмитриев**

## «Красное Сормово» – образцовый завод

**С**вязь между Нижегородским государственным техническим университетом им. Р.Е. Алексеева и заводом «Красное Сормово» очень давняя. Можно проследить крепкие деловые отношения, сложившиеся еще в дореволюционную эпоху, в период становления политеха в Нижнем Новгороде.

А у меня на этот счет есть своя история. Я заканчивал кораблестроительный факультет нашего политеха, более того, до поступления в вуз работал на «Красном Сормово», где директором и в ту пору был Николай Сергеевич Жарков. Работал я судовым трубопроводчиком на балластных системах сухогрузов, а это трубопроводы большого диаметра. И на заводе «Красное Сормово» я, к своему удивлению, узнал, что простые слесари, которые занимались там трубопроводными работами – это люди высокой квалификации. Изготовить забойную трубу, сделать отводы разного диаметра – непростое дело, требующее и знаний, и определенного навыка. Так что потом, когда я стал студентом корфака политеха, я точно знал, почему нам крайне необходима начертательная геометрия. Но это только часть истории. У меня

в Санкт-Петербурге есть родственники, которые однажды рассказали, что мой прадед, Евграф Савельевич Хохлов, закончил наш политех в 1927 году, учась на кафедре паросиловых установок. И оказалось, что эта кафедра базировалась на территории завода «Красное Сормово». В те далекие двадцатые года прошлого века целый ряд кафедр политехнического института располагался непосредственно на заводской территории и преподавали на них технические работники завода.

За минувшие 90 лет связь НГТУ с заводом не утратилась. Сегодня наши студенты проходят учебную и производственную практику в подразделениях завода «Красное Сормово», выполняют дипломные работы по тематике завода. И научные работы мы тоже ведем совместно. Например, наша ледокольная приставка на воздушной подушке – последняя ее модель – была построена и испытана как раз на «Красном Сормово». По сути это летающий ледокол, который разрушает ледовый покров изгибно-гравитационным методом. Стоит в разы меньше традиционных ледоколов, но позволяет производить ледовые работы

в полном формате. Проект приставки был разработан в университете, а на заводе «Красное Сормово» в 2015 году он был реализован в металле.

Современное судостроение – это десятки километров сварных швов, которые надо зачищать от окалины, для чего используется пневматический инструмент. Его закупают у китайцев, чехов, в других странах. Поэтому на кафедре НГТУ «Энергетические установки и тепловые двигатели» была разработана ручная пневматическая шлифовальная машина, которая проходила пробную эксплуатацию на «Красном Сормово», где получила очень высокую оценку специалистов. Работы по шлифовке острых сварных кромок в себестоимости корабля занимают довольно большой объем, а наши машины позволили существенно увеличить производительность труда: работу, которую раньше выполняла бригада из пяти человек, сейчас могут сделать двое.

Мы осуществляли модернизацию оборудования печей, которые действуют на «Красном Сормово». Так что, взаимодействие НГТУ и завода «Красное Сормово» налажено довольно основательно.

Но мы довольно часто встречаемся с руководством завода «Красное Сормово» и за пределами Нижнего Новгорода: к примеру, на техническом совете Объединенной судостроительной корпорации, на специализированных выставках и различных научно-технических совещаниях. Это означает, что руководство завода находится на острие событий, в самой их гуще. И я всегда по-доброму завидовал Николаю Сергеевичу, который сохраняет не только ясный ум, но и постоянную мобильность: поехать в командировку и провести переговоры, к примеру, в Санкт-Петербурге, для него не вопрос. В этих своих качествах — ясности мышления, четкости речи, мобильности — он превосходит очень многих молодых руководителей.

По долгу службы мне приходится бывать на судостроительных предприятиях, расположенных на Волге. Это и Рыбинский судостроительный завод «Вымпел», и Балаковская судостроительная верфь, и Зеленодольский судостроительный завод им. Горького. Могу сказать, что в этом ряду судостроительный завод «Красное Сормово» заметно выделяется, и прежде всего людьми. Так же, как в молодости я поражался тому, насколько высока квалификация сормовских рабочих, так и теперь вижу очень высокую квалификацию их мастеров, начальников цехов — выше, чем на любом другом судостроительном предприятии, расположенном на Волге.

Этот коллектив был создан Николаем Сергеевичем. А коллектив определяет очень многое, прежде всего производственную культуру, экономическую эффективность, качество производимой продукции. Не раз, не два и не три я был свидетелем того, как комиссии, приезжающие из Объединенной судостроительной корпорации, подтверждали, что «Красное Сормово» — образцовый завод, что сюда можно приводить любую иностранную делегацию и демонстрировать передовую организацию технологического процесса, которая, говоря это искренне, превосходит организацию процесса на немецких, голландских или польских верфях. На «Красном Сормове» работают по-современному, и это заслуга именно Николая Сергеевича Жаркова, который сумел подобрать, объединить и сплотить в превосходный коллектив разных, но очень высоко квалифицированных людей.

Николай Сергеевич от многих других руководителей отличается еще вот чем: если сложилась трудная ситуация, к нему всегда можно обратиться за помощью. Конечно, Жарков не тот человек, который тратит свое время на всякие пустяки, но если возникла действительно непростая ситуация, он непременно поможет в решении этой проблемы.

Между прочим, именно благодаря Николаю Сергеевичу Жаркову я стал кораблестроителем. В советские времена, когда мой отец работал в прокатном

цехе завода «Красное Сормово», Николай Сергеевич регулярно устраивал нам, сормовичам, праздники. Он открывал все проходные своего большого завода и всех желающих приглашал на торжественный спуск очередного корабля. В такие дни отец всегда брал меня с собой на работу, устраивал экскурсию по своему цеху, а затем мы шли на праздник спуска судна. Вот так я и стал кораблестроителем. Точно так же сейчас на спуск корабля я привожу на завод своих студентов. И не одно, не два и не три поколения наших студентов наблюдали спуски корабля именно здесь, на заводе «Красное Сормово».

И еще один штрих: до революции на средства рабочих завода строились и храмы, к примеру, Спасо-Преображенский собор в центре Сормова, и школы — нынешний лицей №82 был построен на средства попечительского совета завода в самом начале XX века как церковно-приходская школа. Тот, кому приходилось бывать в рабочем кабинете Николая Сергеевича, не может не заметить, что Жарков чтит эти корабельные традиции. На деньги завода ремонтируются, приводятся в добротный вид, возрождаются старые церкви. Николай Сергеевич очень близок мне близок именно этим православным духом.

**С.Н. Хрунков,**  
заместитель директора по учебно-методической работе ИТС НГТУ



Студенты ИТС на спуске судна



# Человек–легенда Николай Сергеевич Жарков

*Уважаемый Николай Сергеевич!  
В этот праздничный день – в день Вашего 80-летия – хотелось бы  
от всей души поздравить Вас!*

Такие люди, как Вы, встречаются очень редко.

Большую часть своей жизни Вы посвятили заводу «Красное Сормово». Вы досконально знаете свое дело, потому что, начав трудовой путь на заводе с инженера-судостроителя, вот уже более 33 лет возглавляете предприятие.

Именно благодаря Вашим лидерским качествам, упорному труду, умению чувствовать людей – Вы собрали замечательную команду – завод прошел сложный путь реформирования.

Вы смогли успешно преодолеть все кризисные ситуации в новейшей истории нашей страны, и ваше предприятие вот уже многие годы оставляет за собой позиции флагамена в судостроительной отрасли не только нашей державы, но и всей Европы.

«Красное Сормово» – Ваша жизнь и судьба.

Но Ваша деятельность не ограничивается только заводом. На базе совета директоров предприятий Сормовского района был создан Союз промышленников и предпринимателей «Единое Сормово». Как председателю этого некоммерческого партнерства Вам удалось решить множество задач и проблем Сормовского района.

Именно благодаря таким людям, как Вы, наш Сормовский район, наш город, наша страна может с уверенностью смотреть в будущее.

От всей души хочу пожелать Вам только всего самого лучшего, здоровья, реализации всех намеченных планов, новых идей, отличной команды для их реализации, счастья!



**Генеральный директор ОАО «Хлеб»  
Г.И. Пляскина**



***Уважаемый Николай Сергеевич!  
Поздравляю Вас с юбилеем!***

80 лет – это значимая веха жизненного пути, отмеченного беззаветным служением Отечеству.

Ваша многолетняя и плодотворная деятельность неразрывно связана с заводом «Красное Сормово». Вы прошли все ступени профессионального роста от судостроителя до генерального директора.

Один из известнейших специалистов-кораблестроителей, Вы снискали непререкаемый авторитет благодаря искренней увлеченности делом, незаурядным деловым качествам, личной ответственности за результаты труда коллектива, таланту истинного лидера.

Сегодня, сохраняя и приумножая накопленные традиции и опыт, опираясь на потенциал предприятия, внедряя новые технологии и повышая объемы производства, Вы вносите весомый вклад в развитие отечественного судостроения.

В этот замечательный праздник от души желаю Вам крепкого здоровья, счастья, благополучия и оптимизма!



**Врио губернатора Нижегородской области  
Г.С. Никитин**



***Уважаемый Николай Сергеевич!  
От имени всех депутатов Законодательного собрания Нижегородской области  
и от меня лично примите сердечные поздравления с юбилеем!***

Вся Ваша жизнь – это яркий пример упорства, стойкости, преданности профессии и своему делу. Связав свою судьбу с судостроительным заводом «Красное Сормово», Вы стали его тридцатым директором и превзошли всех своих предшественников по сроку и по эффективности руководства.

С 1984 года, когда Вы возглавили завод, были построены сотни судов различных типов и назначения, десятки подводных лодок, в том числе АПЛ, и глубоководных аппаратов. Были созданы производства по изготовлению корпусных конструкций из титановых сплавов и сухогрузов «река-море».

Под Вашим руководством «Красное Сормово» вошло в число победителей Всероссийских конкурсов «Лучшее российское предприятие», «Лучший российский экспортер в судостроении», «Инвестор года», было удостоено множества почетных федеральных и региональных наград и премий!

Все эти достижения стали возможны благодаря Вашему труду, таланту и уникальным человеческим качествам. Сормовичи отлично знают, как Вы преданы родному заводу, и ценят, что сотрудники предприятия для Вас – не просто «штат», а единомышленники, члены одной команды, почти семья!

Мы помним непростые 90-е годы, когда промышленность по всей стране была вынуждена выживать в новых рыночных условиях. Но даже тогда коллектив «Красного Сормова» верил в успешное будущее – вкладывались средства в модернизацию, проводилось техническое перевооружение.

Сегодня возглавляемое Вами предприятие соответствует уровню ведущих судостроительных производств Европы и мира. Завод имеет серьезный пакет заказов и спускает на воду новые суда. Стабильное настоящее и уверенность в будущем по праву можно считать результатом Ваших личных усилий!

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, долгих и плодотворных лет жизни, новых производственных успехов, горизонтов и перспектив!



**Председатель Законодательного собрания Нижегородской области Е.В. Лебедев**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От имени всех нижегородцев, депутатов городской Думы и от себя лично**  
**поздравляю Вас с юбилеем!**

Не будет преувеличением сказать, что завод «Красное Сормово» всегда ассоциируется с Вашим именем. Более 30 лет Вы возглавляете одно из ведущих судостроительных предприятий страны, сумев сохранить производство и коллектив в смутные 90-е годы. Благодаря прежде всего Вашим усилиям достижения «Красного Сормова» являются предметом гордости нижегородцев: внедряются новые технологии, выпускается конкурентоспособная продукция, серийно производятся сухогрузы и танкеры «река-море». Вас знает, любит и безмерно уважает весь трудовой коллектив предприятия, ведь под Вашим руководством построен целый флот – более 400 судов различных типов. Сейчас «Красное Сормово» - это стабильно работающее предприятие с прекрасными перспективами, обеспеченное заказами.



От всей души желаю Вам доброго здоровья, оптимизма и благополучия! Пусть Ваша жизнь будет насыщенной и интересной!

**Глава города Елизавета Солонченко**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От имени администрации Сормовского района сердечно поздравляю Вас**  
**с замечательным юбилеем – с 80-летием со дня рождения!**

Вы прошли славный и поучительный для всех поколений сормовичей жизненный путь, более полувека отдав старейшему судостроительному предприятию «Красное Сормово». Знания, полученные в Ленинградском политехническом институте, привели Вас на один из крупнейших оборонных заводов страны. Интеллект, трудолюбие, любовь к своему делу и вера в команду сделали Вас бессменным руководителем районообразующего предприятия.

Когда речь заходит о заводе «Красное Сормово», то в первую очередь в сознании большинства возникает ассоциация с Вами, уважаемый Николай Сергеевич. Многим сормовичам довелось начинать свой профессиональный путь в возглавляемом Вами коллективе, постигать азы инженерного, судостроительного, конструкторского дела, набираться опыта управленческой работы. Вы являетесь хранителем славных сормовских рабочих и семейных традиций.

Уверен, ветераны судостроения, заводчане гордятся сопричастностью к совместной с Вами работе по развитию отрасли, расширению производства предприятия, внедрению современных наработок, обеспечению социальной сферы, воспитанию новых кадров. Главное, что хорошо знают жители Сормова – пока живет и действует завод, будет жить и развиваться наш район.

Поздравляя с юбилеем, желаю Вам, уважаемый Николай Сергеевич, крепкого здоровья, благополучия, вдохновения и жизненных сил для воплощения задуманного. Пусть близкие люди радуют Вас своими успехами, а коллектив – своими достижениями и поддержкой.



**Глава администрации Сормовского района Дмитрий Сивохин**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**Федеральное автономное учреждение «Российский**  
**Речной Регистр» сердечно поздравляет Вас с юбилеем!**



В этот знаменательный день хочется выразить Вам искреннюю благодарность за Ваш вклад в развитие транспортной отрасли России и отечественного судостроения.

Известно, что история судоходства и внутреннего водного транспорта неотделима от истории России – страны, располагающей самой большой в мире сетью внутренних водных путей. Так же она неотделима от истории завода «Красное Сормово», возглавляемого Вами. Под Вашим руководством завод прошел сложный путь реформирования от госпредприятия советского периода до акционерного общества. Сегодня завод «Красное Сормово», благодаря Вашим решениям, является ведущим судостроительным заводом.

Верное определение вектора развития судостроительных технологий позволяет сормовичам всегда оставаться на пике научно-технического прогресса, способствует внедрению новых идей, оптимальных и надежных конструкторских решений, направленных на повышение конкурентоспособности судостроительной отрасли Российской Федерации в мире. Ориентируясь на решение важных задач, завод всегда привлекал талантливых инженеров, опытных практиков, которые вели исследовательские изыскания, испытывали опытные образцы и отлаживали производство.

Ваш авторитет позволяет заводу уверенно смотреть в будущее, участвовать в самых перспективных проектах на благо отечественного судостроения.

В дни юбилейного торжества примите самые искренние пожелания доброго здоровья, большого счастья и новых творческих побед!

**Генеральный директор**  
**Российского Речного Регистра Е.Г. Трунин**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей**  
**поздравляет Вас с 80-летием!**

Год за годом мы отмечаем дни рождения, которые, словно песчинки из песчаных часов, отсчитывают прожитое нами время. Однако юбилей – это всегда очень важное событие, подводящее черту под целым десятилетием.

В день Вашего юбилея хотелось бы выразить Вам особое уважение за Вашу преданность заводу «Красное Сормово». Благодаря Вашему профессионализму и таланту руководителя удалось вывести государственное предприятие на совершенно новый уровень акционерного сообщества.

С особой гордостью мы говорим о заводе «Красное Сормово», который совершил прорыв в судостроительном деле и внес большой вклад в военную промышленность во время Великой Отечественной Войны. В настоящее время завод является уникальным и единственным производителем подъемно-мачтовых устройств и торпедно-ракетных комплексов для всех дизельных и атомных подводных лодок ВМФ в России и на экспорт.

Вас знают как опытного и ответственного руководителя, удостоенного званий «Почетный гражданин Нижнего Новгорода» и «Заслуженный сормович». Вам присуждено множество наград и премий, которые в очередной раз подтверждают Вашу компетентность, широту научных знаний, мудрость и доброе и внимательное отношение к людям, их нуждам и заботам.

В этот прекрасный день желаем Вам, Николай Сергеевич, в первую очередь здоровья, счастья, продолжения успешной деятельности, исполнения всех надежд, а также безмерной семейной теплоты!



**Генеральный директор НАПП**

**В.Н. Цыбанев**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От имени коллектива Центрального конструкторского бюро «Лазурит» сердечно поздравляю Вас с 80-летним юбилеем!**



56 лет своей жизни вы отдали строительству судов на заводе «Красное Сормово».

Благодаря Вашему профессионализму, таланту руководителя, умению находить выход в сложнейших производственных ситуациях, завод «Красное Сормово» продолжает оставаться одним из ведущих и наиболее значимых предприятий России, продукция которого известна не только в нашей стране, но и за рубежом.

Являясь генеральным директором огромного предприятия уже 33 года, Вы внесли огромный личный вклад в строительство уникальных судов нового типа, которые убедительно демонстрируют высокое качество продукции сормовских судостроителей.

В день Вашего славного юбилея, от всей души желаем Вам, уважаемый Николай Сергеевич, отменного здоровья, дальнейших творческих успехов, трудовых побед, семейного счастья и благополучия.

**Генеральный директор Е.М. Апполонов**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От имени руководства и коллектива ОАО «Московское речное пароходство» сердечно поздравляю Вас с 80-летием! От всей души желаем Вам здоровья, удачи во всех начинаниях, процветания возглавляемому Вами заводу «Красное Сормово»!**

Вы являетесь ярким примером преданности не только отрасли, но и своему родному предприятию, ведь вся Ваша трудовая деятельность связана с заводом «Красное Сормово».

Более 30 лет возглавляя «Красное Сормово», Вы прошли вместе с трудовым коллективом сложный период реформирования, перестройки и становления предприятия в качестве одного из ведущих судостроительных заводов нашей страны.

Сотрудничество Московского речного пароходства с заводом «Красное Сормово» берет свое начало с 30-х годов прошлого века, когда по личному указанию И.В. Сталина был построен знаменитый теплоход «Максим Горький». В советское время для нашего пароходства строились сухогрузные суда типа «Шестая пятилетка». В новейшей истории необходимо упомянуть 28 марта 2014 года, когда ОАО «Московское речное пароходство» приняло в эксплуатацию два «сверхполных» танкера «Волго-Дон макс» класса проекта RST27 дедвейтом в море/реке около 7022/5420 тонн – «Валентин Груздев» и «Дмитрий Покровский», которые осуществляет перевозки нефтепродуктов в Каспийском, Черном и Азовском морях, на Нижней Волге, Волго-Донском водном пути и на реке Дон.

Еще раз поздравляем Вас, уважаемый Николай Сергеевич, с юбилеем!

**Генеральный директор ОАО «Московское речное пароходство» К.О. Анисимов**





**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**Примите от коллектива АО ПКО «Теплообменник» и от меня лично самые искренние поздравления с Вашим 80-летним юбилеем!**

За этой датой – вся жизнь. Жизнь, отданная заводу «Красное Сормово», военному и гражданскому судостроению. В «эпоху Жаркова» вырос Сормовский район, завод не потерял статуса одного из ведущих предприятий, а спуски на воду новых судов приобрели масштабы городских праздников.

Вы, Николай Сергеевич, как опытный капитан ведете завод по курсу, нацеленному на успех. Благодаря Вам уникальный завод сохранен, стоит на ногах, более того — идет вперед. Сегодня достижения «Красного Сормова» являются предметом гордости нижегородцев: внедряются новые технологии, выпускается конкурентоспособная продукция, освоен выпуск сухогрузов и танкеров «река-море».

О Ваших уникальных качествах руководителя и Вашем стиле управления уже давно ходят легенды – в корабельном деле Вам нет равных! И все это благодаря упорному труду, исключительной порядочности и ответственности.

Уверен, что под Вашим руководством предприятие будет и дальше успешно развиваться, прирастать новыми заказами и пополнять российский флот новыми судами. Пусть Ваши энергия и целеустремленность позволят Вам и в дальнейшем плодотворно трудиться на благо отрасли и всей страны, привнося неоценимый вклад в дело развития отечественного морского транспорта.

От всей души желаем Вам, дорогой Николай Сергеевич, здоровья, долгих лет жизни, благополучия Вам и Вашим близким!

**В.В.Тягинкин,**  
**Генеральный директор-главный конструктор АО ПКО «Теплообменник»,**  
**председатель Нижегородского регионального отделения СоюзМаш России**

**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От всей души поздравляю Вас от своего имени**  
**и от всего коллектива 161 военного представительства**  
**Министерства обороны Российской Федерации с юбилеем!**



Многолетний совместный труд Завода «Красное Сормово» и военного представительства позволяет говорить о юбиларе как о выдающейся личности.

О легендарном директоре завода «Красное Сормово» я узнал задолго до приезда в Нижний Новгород. Ещё во время службы в военном представительстве в городе Северодвинске, на производственном объединении «Севмаш», на которое поставляются изделия, выпущенные руководимым Николаем Сергеевичем заводом, я много слышал о нем как о сильном директоре, крепком хозяйственнике и хорошем организаторе.

Переехав по долгу службы в Нижний Новгород, я был благодарен судьбе, что она свела меня с этим человеком и мне посчастливилось работать с ним бок о бок. За период нашей совместной работы по обеспечению обороноспособности нашей Родины не было ни одного возврата военной продукции, все поставки осуществлялись своевременно и зачастую с опережением сроков.

Особой гордостью завода «Красное Сормово» и его директора явилась операция по борьбе с терроризмом в Сирии, которая показала в действии и подтвердила качество и надёжность выпускаемых заводом изделий.

Руководя производством более трех десятков лет, вкладывая в него в него всю душу, силы и знания, Вы прочно закрепили завод «Красное Сормово» в числе флагманов отечественного судостроения и навсегда вошли в историю предприятия.

В этот торжественный день желаю Вам здоровья, радости, исполнения желаний, везения и удачи, долгих лет и счастья!

**С уважением, начальник 161 военного представительства капитан 2 ранга Михаил Логвин**  
**Коллектив 161 ВП МО РФ**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От имени коллектива ООО «Нептун» и от себя лично**  
**с огромным удовольствием и от всего сердца поздравляю**  
**Вас с 80-летним юбилеем!**

Нас связывают многолетнее сотрудничество и партнерские отношения. Как производители часов, мы знаем и ценим каждую минуту совместной работы.

За годы Вашей работы на посту генерального директора завода «Красное Сормово» Вы и возглавляемый Вами коллектив добились больших успехов в реализации поставленных задач, направленных на создание и развитие одного из лучших предприятий кораблестроительной отрасли, заслужили высокий авторитет и уважение своей многолетней деятельностью.

От всей души желаем Вам благополучия и крепкого здоровья. Пусть рядом с Вами всегда будут надежные друзья, а любовь и поддержка родных и близких придают Вам силы для новых свершений и успехов во всех направлениях Вашей деятельности.

Желаем Вам интересных плодотворных идей, успешной их реализации, далеко идущих планов и стабильного финансового положения! Будьте здоровы и счастливы!

**С уважением и наилучшими пожеланиями,**  
**директор ООО «Нептун»**  
**В.В. Подъячев**





**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**Сердечно поздравляем Вас со столь значимой юбилейной датой!**

Вы относитесь к числу тех промышленников, чьи имена широко известны не только в родном Нижнем Новгороде, но и далеко за его пределами.

При Вашем директорстве рос и развивался завод «Красное Сормово», который не потерял статус одного из ведущих предприятий страны даже в самые сложные годы; благодаря этому развивался Сормовский район, а спуски значимых судов приобрели масштаб городских праздников.

Сегодня, во многом благодаря Вашим усилиям, достижения Красного Сормова являются предметом гордости всей страны: здесь внедряются новые технологии, выпускается конкурентоспособная продукция, освоен выпуск сухогрузов и танкеров «река-море».

Сормовские танкеры четырежды попали в Британский список значительных судов, а это одна из самых авторитетных оценок в мире.

Желаем Вам крепкого здоровья, добра, благополучия, удачи во всех начинаниях, а предприятию под Вашим руководством – роста, развития и новых достижений на долгие годы!

**Президент, председатель совета директоров  
НОАО «Гидромаш» В.И. Лузянин**

**Генеральный директор НОАО «Гидромаш»  
А.В. Лузянин**



«Красное Сормово» и «Нижегородский Теплоход» – два старейших предприятия, связанных общей историей и многолетним сотрудничеством, которое продолжается и в наши дни. В каждое судно, сходящее со стапелей «Нижегородского Теплохода», вложено немало труда наших коллег с завода «Красное Сормово».

Николай Сергеевич Жарков – бесспорно, человек-легенда в российском судостроении. Человек, во многом определивший судьбу всей судостроительной отрасли России, внесший огромный вклад в развитие судостроения, становление завода и развитие науки, взрастивший не одно поколение мастеров-судостроителей и профессиональных управляющих. Хочется выразить огромную благодарность Николаю Сергеевичу за ценнейшие кадры, которые прошли серьезную школу судостроения на заводе «Красное Сормово» и теперь трудятся на «Нижегородском Теплоходе».

На пороге 80-летнего юбилея я чту за честь поздравить Николая Сергеевича Жаркова от всего коллектива завода «Нижегородский Теплоход». Мы желаем Вам крепкого здоровья и долгих лет жизни, уважаемый Николай Сергеевич! Успехов во всем, мира в душе и согласия в семье! Любви и поддержки близких! Бесконечного уважения и почитания учеников! Пусть достанет сил еще много лет оставаться в строю и подавать пример стойкости, трудолюбия и неиссякаемой энергии всем окружающим Вас верным коллегам, партнерам и друзьям!



**С юбилеем!**

**Сергей Коновалов, Управляющий директор ОАО «Завод Нижегородский Теплоход»**



**Уважаемый Николай Сергеевич!**  
**От всей души поздравляю Вас с юбилеем!**

Примите слова огромной признательности и благодарности за Ваш вклад в развитие завода «Красное Сормово» и всего Сормовского района.

Ваш ежедневный напряженный труд, неравнодушное отношение к заводу, людям, городу, району позволяют мне сравнить Вас с Атлантом, на плечи которого опирается наше родное Сормово.

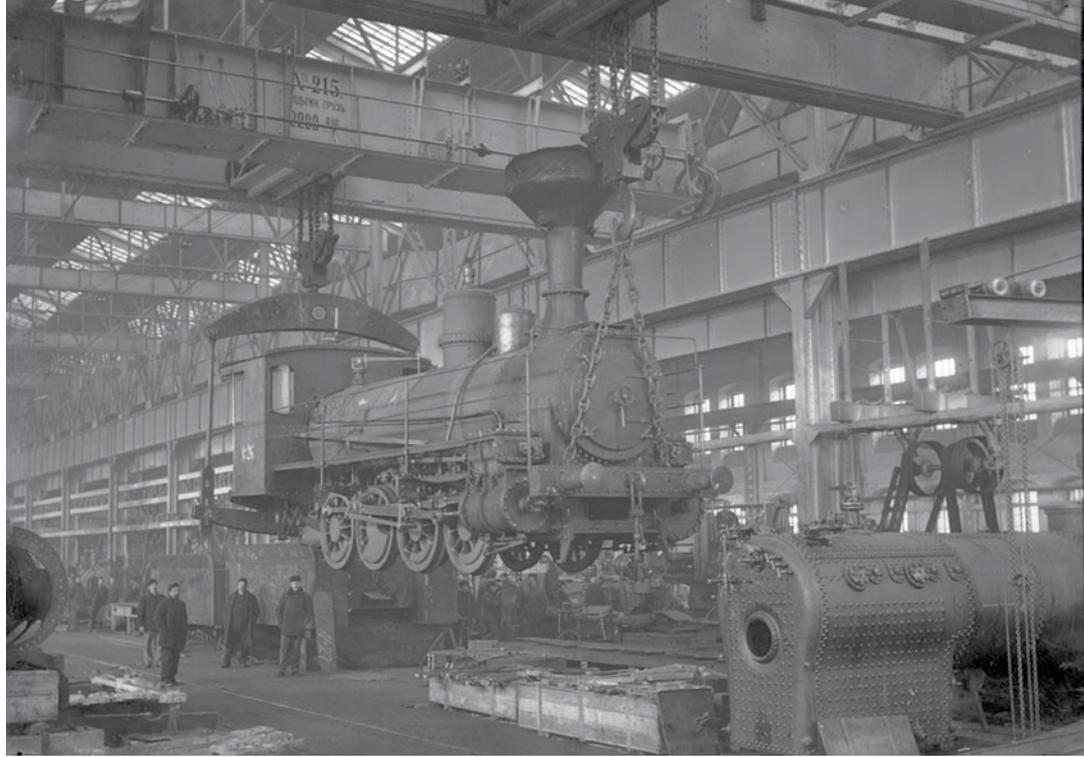
На заводе Вы прошли трудовой путь от строителя судов до генерального директора, на собственном опыте пройдя и через победы, и через трудности. Но я уверен, что любые проблемы и сложности испускает радость момента, когда очередной корабль сходит со стапелей «Красного Сормова».

Ваша высокая гражданская позиция служит эталоном для всех сормовичей – едва ли найдется общественно значимое мероприятие, событие, которое в районе обошлось бы без Вашего участия, Вашего внимания и заботы. Огромное спасибо Вам за отзывчивость, оперативность, ответственность при решении подобных задач.

От всей души желаю Вам доброго здоровья, оптимизма, благополучия, реализации всех Ваших замыслов!



**С глубоким уважением,  
генеральный директор ГК «Кварц»  
депутат Думы Нижнего Новгорода Д.В. Кузин**



**К 80-летию генерального директора  
ПАО «Завод «Красное Сормово»  
Н.С. Жаркова**

**Информационный проект**

Редакция ООО «РИЦ «Курьер-медиа»  
Генеральный директор: Г.П. Митькина  
Адрес: 603006, г. Нижний Новгород, ул. Академика Блохиной, д. 4/43  
Тел./факс редакции: (831)46-190-16, 461-90-17  
E-mail: ra@kuriermedia.ru  
Подписан в печать: 09.11.2017 г., по графику в 16.00, фактически в 16.00  
Выход в свет: 13.11.2017 г.

Отпечатан в ООО «Срочная печать».  
Адрес типографии: г. Нижний Новгород, ул. Новая, 36  
Тираж 990 экз.

Редакция благодарит за сотрудничество пресс-службу ПАО «Завод «Красное Сормово»  
и лично Ю.С. Глазкову