



К 70-летию генерального директора
Нижегородской ассоциации
промышленников и предпринимателей
В. Н. Цыбанева





14 августа 2018 г. отмечает 70-летие
генеральный директор Нижегородской ассоциации
промышленников и предпринимателей
Валерий Николаевич Цыбанев

«Я ПОНЯЛ, ЧТО СДЕЛАЛ ПРАВИЛЬНЫЙ ВЫБОР»

—Валерий Николаевич, Ваша нижегородская история началась еще в 1971 году на ГАЗе, куда Вы приехали по распределению после Уральского политеха. Но большая часть трудовой биографии связана именно с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей. Как начиналась эта ваша история с объединением промышленников? Вы ведь в конце восьмидесятых годов были секретарем парткома на ГАЗе?

— Да, было время... Валерий Павлович Шанцев как-то рассказывал мне о тех годах: «Прихожу на работу, — а он был секретарем Московского горкома партии — там все закрыто, и не знаю, куда идти и что делать». Время было очень тяжелое; один из секретарей заводского парткома, не выдержав такой нагрузки на психику, даже покончил жизнь самоубийством. Но у нас сложилось так, что ГАЗ своих работников как-то пригревал, поддерживал, не отдавал на съедение всей этой поднявшейся пенистой пучине.

Когда сложилась Ассоциация промышленников, которой до меня руководил Василий Павлович Кудрявцев, секретарем обкома партии работал Юрий Сергеевич Макаров, с которым мы вместе были в свое время секретарями парткомов производств на ГАЗе, затем заместителями секретаря парткома ГАЗа. Он пригласил меня к себе и сказал, что есть работа в Ассоциации, которая пока в начальной стадии, но име-



ет хорошую перспективу, что туда нужен человек, умеющий работать с людьми, с хорошим кругозором и техническими наклонностями.

Мне было очень непросто принять это решение. Несколько ночей не спал, испытывал тогда сильный стресс, потому что был уверен, что оторваться от заводской трубы, порвать с заводом — значит, обрушить всю жизненную перспективу. Но жизнь

менялась кардинально, надо было что-то предпринимать. И я без особого желания согласился пойти на собеседование.

Президентом Ассоциации уже был избран Владимир Ильич Лузянин, с которым мы были знакомы еще с 1988 года, когда оба стали делегатами XIX Всесоюзной партийной конференции. Утверждать мою кандидатуру должны были на совете Ассоциации и, прежде чем идти на заседание совета, я встретился с Лузяниным, и мы с ним подробно все обсудили. Но и этот разговор не снял окончательно моих сомнений.

Заседание совета Ассоциации, на котором меня утверждали, проходило 7 мая 1991 года на Нижегородском машзаводе у Е. Г. Воскресенского, который был там генеральным директором. Я знал, что в совет Ассоциации входили руководители крупных нижегородских предприятий, всего двадцать человек. И вот когда я оказался там, на совете, где были такие маститые руководители, как директор телевизионного завода Виктор Селиверстович Копылов, директор автозавода Борис Павлович Видяев, директор «Красного Сормова» Николай Сергеевич Жарков, директор завода «Теплоход» Валерий Петрович Елисеев, директор авиазавода Владимир Михайлович Помолов, и увидел, что буду работать с такими известными людьми, имеющими высочайший авторитет не только в среде наших, нижегородских, промышленников, но и в стране, я и понял, что сделал правильный выбор, потому что работать с такими людьми — это честь.

— А не задавали за эти годы себе вопрос, почему именно у нижегородских промышленников сформировалась такая потребность в объединении? Ведь маститые промышленники были и в Новосибирске, и в Москве, и в других промышленных центрах страны?

— Я часто задавал себе этот вопрос, почему первая ассоциация промышленников возникла именно в Нижнем Новгороде. Думаю, что это произошло потому, что здесь за многие годы и даже столетия сложилась особая конгломерация людей, начиная с Баташовых, с мелких артелей в Павлово, с волжских каравелов, строивших суда по всему побережью от Балахны до Нижнего, с купцов, которые умели торговать и имели возможность набираться опыта еще со времен Макарьевской ярмарки. Сложилась конгломерация очень предприимчивых людей, настроенных на результат, при этом каждое новое поколение приносило в эту копилку что-то





свое. Не случайно именно здесь появились и проявили свой талант Чкалов, Алексеев, Африкантов, имен можно много называть. Эта нижегородская предпринимательская конгломерация совершенствовалась от поколения к поколению, передавая и знания, и навыки, и свой особый дух солидарности. Видимо, вот эта природа, то, что реки наши сливаются здесь, образуя красивейшие заволжские просторы, это положение города на пересечении исторических торговых путей в центре страны, все это способствовало появлению таких предприимчивых и любящих свою родину людей.

Посмотрите, за счет чего победили в свое время Минин и Пожарский? Не только за счет любви к Отечеству и благодаря патриотизму, это у нас, слава богу, свойственно многим. Но в существенной степени они сумели достичь своей цели за счет предприимчивости. Разные версии существуют о роде занятий Минина: то ли он был солепромышленником, то ли «говядырем» — торговцем скотом, но доподлинно известно, что он был «посадским человеком», избранным старостой. И посадский человек Козьма Минин сумел организовать сбор средств, сумел эти деньги правильно расходовать, сумел мотивировать ополченцев и технически весьма неплохо оснастить войско.

Если окунуться в историю Нижнего Новгорода, найдется очень много примеров солидарных действий. Солидарно власть и предприниматели собрали необходимые средства на обустройство эвакуированного из Варшавы политехнического института, который хотели заполучить многие города страны. Еще раньше, в 1872 году, нижегородские купцы сбросились деньгами, выкупили частное здание, перестроили его и организовали в нем одно из первых в стране ремесленных училищ, понимая, что квалифицированные кадры нужны всем. Кстати, в конце восьмидесятых годов XIX века здесь открылось и первое в стране речное училище, и до сих пор в этом здании на Большой Печерской располагается Нижегородское речное училище имени Кулибина.

То есть, предприимчивость здесь, в Нижнем Новгороде, всегда присутствовала.

К тому же во всех многочисленных войнах прошедших веков, приходивших чаще всего с запада, мы практически всегда оказывались вдали от фронта, становясь промышленным тылом страны, который совершенно необходим для успешного

преодоления врага. Урал и Сибирь как мощнейшие промышленные территории появились существенно позже, уже в XX веке, ко Второй мировой войне, а до того много столетий именно Нижний Новгород был основным поставщиком вооружений и военной техники. Да и в последнюю мировую войну вклад нижегородцев весьма существен: каждый третий танк Т-34 был построен на «Красном Сормове», наш авиационный завод поставил в войска каждый третий истребитель, произведенный в стране, а на Горьковском машиностроительном заводе в период с 1941 по 1945 годы было произведено более половины всех орудий, выпущенных за годы войны в СССР.

То есть, нижегородские промышленники всегда вносили довольно существенный вклад в поддержание обороноспособности страны, будь то Российская Империя, Советский Союз или современная Россия. И это тоже формировало из поколения в поколение определенное мировоззрение, в котором весомо значение понятия «вопреки», когда осознание необходимости добиться результата превосходит имеющиеся возможности, но люди добиваются своего вопреки всем складывающимся не в их пользу обстоятельствам. Примеров тому в нижегородской истории — огромное количество, в том числе и в новейшее время, когда директора в период полного развала экономики в девяностых годах

XX века сумели вопреки всему сохранить заводы.

При этом у нас ведь никогда не было ни нефти, ни газа, приходилось развиваться в обычных условиях. И вот тут предприимчивость людей, отмобилизованная веками, можно даже сказать, заложенная практически на генном уровне, эти многовековые традиции и опыт, накопленный поколениями, все это и сыграло свою роль.

А если говорить об эффективности нашей промышленности, то максимальный результат достигается тогда, когда власть прислушивается к бизнесу. Так было и в XIX веке, и в советское время, когда горьковские промышленники практически определяли кадровую политику в области: если вы посмотрите биографии первых секретарей обкома, руководивших Горьковской областью с семидесятых годов до распуска Советского Союза, то увидите, что все они — выходцы с Горьковского автозавода, где прошли серьезную управленческую школу.

— **Промышленники определяли кадровую политику?**

— Да, именно так. В области сложилась своего рода негласная договоренность, что в областной комитет партии назначали выходцев с Горьковского автозавода, а в горком — с «Красного Сормова».

Надо понимать, что партийное руководство — это совсем не тот жупел, не та





страшилка, что сегодня довольно широко применяются в оценке советского времени. Как и многие партийные работники той поры, я начинал свою трудовую деятельность после окончания вуза мастером на заводе, затем работал технологом, заместителем начальника цеха, начальником цеха. К тому времени, когда меня выбрали руководителем партийной организации, я уже почти полтора десятка лет занимался практическим производством, у меня мозги были повернуты на хозяйственную деятельность, на результат. И в парткоме автозавода мы всегда работали в первую очередь на производство; идеология была на последнем месте, а на первом — производство и план выпуска.

Кадровые решения на самом верхнем уровне принимались с учетом мнения руководителей крупнейших предприятий области, а директора, в свою очередь, опирались на мнение своих коллективов. И в этой специфике области — еще одна составляющая того, что именно здесь сформировалась такая активная позиция промышленников, проявившаяся в конце 80-х годов XX века.

К сожалению, сегодня активного диалога между верховной властью и промышленным сообществом нет. Мы направляем массу предложений по улучшению дел в промышленности, но власть их не воспринимает. Более того, федеральная власть ведет себя сегодня как татаро-монгольское иго, пришедшее сюда за данью: они идут по фискальному пути, наращивая и наращивая налоговое давление на бизнес, пытаются забрать у промышленников последнее, вместо того, чтобы дать им развиваться и зарабатывать.

А примеры отечественной истории очень хорошо нам показывают, при каких условиях и казна наполняется, и промышленность расцветает: так было в последней четверти XIX века, когда власть работала и в интересах развития промышленности, и солидарно с ней.

— Образ, конечно, сильный: власть, собирающая дань с поверженных промышленников. Я читал давнее интервью Юрия Павловича Старцева, одного из инициаторов создания Ассоциации, руководившего в те годы Арзамасским приборостроительным заводом, так он объединение

промышленников так и называл «промышленным ополчением». Но это было в конце восьмидесятых годов, а сегодня-то как вы взаимодействуете с властью?

— Вот на днях проходила у нас сессия Агентства стратегических инициатив. Три дня на заседаниях искали ответ на вопрос, почему так невысока инвестиционная привлекательность региона. Предприниматель из Городца — семейный бизнес, пряники делают, а «Городецкий пряник» — бренд, ничуть не хуже, на мой взгляд, чем, к примеру, «Жатецкий гусь» в Чехии — встала и разложила по полочкам все проблемы бизнеса, связанные с последними действиями федеральной власти:

— ввели кадастровую стоимость земли, теперь с их малого предприятия берут существенно больший налог на недвижимость;

— ввели двуставочные тарифы по водоснабжению и водоотведению, в результате их малое предприятие стало платить за воду 32000 рублей в месяц, тогда как до нововведения платили 1200 рублей;

— в 2015 году государство выделяло для поддержки малого бизнеса ссуды в размере

до 300.000 рублей, она тогда воспользовалась этой поддержкой, создала несколько рабочих мест, а сейчас такой меры поддержки малого бизнеса нет;

— и вот последнее новшество: обязательное использование кассовых аппаратов он-лайн. А как быть в деревне, если там нет интернета?

То есть ситуация такова, что бизнес живет сам по себе, а власть сама по себе, и при этом она постоянно изобретает, где еще что можно соскрести с населения и с бизнеса. Такой подход создает совершенно абсурдные ситуации. Вот, к примеру, объявили, что в стране 15 миллионов самозанятых человек, которые нигде не зарегистрированы и не платят налоги, и надо, чтобы они зарегистрировались в налоговых органах. И что? За год этой кампании зарегистрировалось лишь три тысячи самозанятых! Это же очень серьезный сигнал для власти, он означает, что она что-то не то делает, если люди не доверяют ей и не откликаются на ее призывы. Так вы посмотрите, проанализируйте, почему так происходит, и делайте правильные выводы!

Была ведь уже история, когда установили социальный налог в 34 процента вместе со страховыми выплатами, вместо прежних 18 процентов. И что произошло? Через год Набиуллина, она тогда была министром экономического развития, выходит к депутатам и сообщает, что общий сбор после введения новых правил упал, собрали меньше, чем собирали при прежних ставках. То есть, правительство не учится на своих ошибках, совершенно не учится! Сейчас вот опять добавляют нагрузку, повышая НДС на два процента, и при этом утверждают, что такое повышение никак не скажется на розничных ценах. А где же предприниматель возьмет эти два процента, если не увеличит стоимость произведенной продукции?

Наша ассоциация и РСПП, еще когда премьером был М. Е. Фрадков, предлагали сделать НДС 13 процентов. Михаил Ефимович согласился с нашими аргументами и нас тогда поддержал. Но Кудрин с Грефом, минувя премьера, пробрались к президенту и убедили его в том, что этого



делать нельзя. А если бы сделали, сегодня промышленность была бы в существенно лучшем положении. Понятно, что нужны комплексные мероприятия, как было в конце XIX века, когда и правительство, и банки работали на развитие промышленности. А сейчас Центробанк как будто к экономике страны не имеет никакого отношения, занимаясь только таргетированием инфляции, что на самом деле для развития промышленности — десятое дело.

— Но Вы все про федеральное правительство говорите, а здесь, у нас в регионах отношения «власть — бизнес» пришли к равновесию?

— На местном уровне у нас установилось хорошее взаимодействие, в регионе нам бороться с властью нет нужды. Определенное взаимопонимание было достигнуто с В. П. Шанцевым, сохраняется оно и с приходом в область Г. С. Никитина. Мы прекрасно наладили работу с Законодательным собранием области, где интересы нижегородских промышленников представлены весьма хорошо. Поэтому мы в Ассоциации последнее время серьезно занимаемся вопросами кооперации, большое внимание уделяем взаимодействию науки и образования, а также налаживанию непосредственных кооперационных связей между предприятиями. Мы этим плотно занялись года четыре назад, и здесь непочатый край работы. Вот сейчас плотно занимаемся с атомщиками, с «Транснефтью». Мы показываем им наши возможности, пытаемся доказать, что наша продукция и лучше, и дешевле аналогов, которыми пользуются они.

Теперь в структуре НАПП нет должности президента, но все эти годы мы шли плечо к плечу с Владимиром Ильичом Лузяниным, и сейчас эти отношения сохраняются, мы созваниваемся чуть не каждую неделю, постоянно встречаемся. Мне нравится действующая система управления в НАПП тем, что у нас хорошо развивается коллегиальность в принятии решений. Совет ассоциации сейчас, на мой взгляд, работает очень эффективно, причем, каждый член совета является проводником наших общих решений на своем предприятии. Ведь мы всегда принимаем решения после тщательного обсуждения, вынося их на рассмотрение специалистов. У Ассоциации нет своих штатных экспертов, но на общественных началах мы привлекаем с предприятий специалистов и по кадрам, и по тарифной политике, и по вопросам качества, и метрологов; их оценки и ложатся в основу принятия тех или иных решений.

— За все эти без малого три десятилетия работы в Ассоциации не возникало у Вас мысли бросить это хлопотное дело?

— Нет, такого не было никогда. Ситуация, конечно, доставала, мы за эти годы не раз и не два обращались и к главе правительства, и к президенту с письмами, в том числе открытыми, когда складывающаяся в экономике обстановка, по мнению промышленников, требовала вмешательства. Но при этом ты же всегда понимаешь, что ты не один — и здесь, в Нижегородской ассоциации, и в России в целом. Когда какие-то критические вопросы возникают, я звоню своим коллегам в Татарстан, в Самару, в Санкт-Петербург, в Екатеринбург, мы дружны с объединениями промышлен-



ников этих регионов и часто, что называется, сверяем курс. И я всегда чувствую поддержку сообщества, РСПП тоже в подавляющем большинстве вопросов на нашей стороне. Да и сама работа, и то, что находишься в гуще промышленной проблематики и реального дела, мне очень нравится.

— У Вас на столе в переговорной комнате стоит массивный бронзовый Меркурий, древнеримский покровитель торговцев и предпринимателей, на котором, если присмотреться, видна дарственная надпись от промышленников Югры. Храните связи со своей малой родиной?

— Да, там остались хорошие и добрые школьные друзья. Я родился и вырос в Ханты-Мансийске, затем уехал учиться в Свердловск и по распределению из Уральского политехнического института попал на Горьковский автомобильный завод. А друзья остались там, шли своей дорогой и тоже заняли руководящие посты. Я в 1997 году приезжал на родину, а Ханты-Мансийск как раз к тому времени получил статус субъекта Федерации, и на логи стали оставаться у них, а не уходить в Тюмень. Мой приятель, Гена Краснов,

с которым мы сидели за одной партой, в то время работал в управлении делами губернатора. И мы, поговорив и выяснив, что там есть средства, а у нас есть автомобили, суда, отличные компетенции в сфере создания АСУ ТП, чем тогда активно занимался НИИИС, начали сотрудничество. Так наша школьная дружба сыграла, и мы хорошо сотрудничаем все эти годы, в том числе, на уровне губернаторов и руководителей Законодательных собраний. Были подписаны соглашения о сотрудничестве между нашей Ассоциацией и регионом, и началось очень хорошее взаимодействие. Там, кстати, очень популярны изготавливаемые у нас суда на воздушной подушке, которые легко проходят по всем мелководным речкам и зачастую обеспечивают жителям единственную возможность добраться от своей деревни до какого-либо поселка или административного центра.

— Рабочие проблемы обсуждаете в семье?

— Я стараюсь свои переживания и рабочие проблемы в семью не приносить. Так сложилось у нас. Просто я очень рано оторвался от нормальной жизни в семье, когда стал заместителем начальника цеха и перешел на режим двенадцатичасового рабочего дня, так что времени на семью практически не оставалось. Поэтому семья жила своей жизнью, я — своей, но так ведь у большинства руководителей. И у нас в семье, как я полагаю, и у всех руководителей, это сформировало особые отношения: есть привязанность, есть любовь, бывают, конечно, ссоры и неурядицы, как у всех, есть успехи у детей и внуков, которым я очень рад. С тех самых пор, когда работа забрала огромную часть моей повседневной жизни, семья создавала мне все условия для такой работы. Но семья живет и, как, наверное, было в подобном случае и пятьдесят, и сто лет назад, сохраняет свой внутренний мир, свой уклад, свои ценности. И слава богу!

Сейчас вот свободного времени побольше, так что я недавно даже проехал на велосипеде по новой набережной от Чкаловской лестницы через мост и дальше по Стрелке и практически до самого Волжского моста. Прекрасная набережная стала, душа радуется!





Олег Лавричев, генеральный директор АО «Арзамасский приборостроительный завод им. П. И. Пландина», председатель комитета по экономике и промышленности Законодательного собрания Нижегородской области, председатель ААПП «Развитие», член Совета НАПП:

«ВОПРОСЫ РЕШАЕТ ЧЕРЕЗ ЛИЧНОЕ ПОГРУЖЕНИЕ»



Промышленность Нижегородской области в последние годы демонстрирует положительную динамику, несмотря на трудности, связанные с введением санкций и изменением законодательства. За счет привлечения больших инвестиций на предприятиях вводятся в эксплуатацию современные производства, повышается производительность труда, внедряются современные технологии, расширяется номенклатура и повышается качество выпускаемой продукции, поднимается уровень заработной платы, создаются новые рабочие места. Эти положительные результаты достигаются в том числе и благодаря сплоченности





и умению руководителей все наболевшие вопросы решать вместе, сообща, на площадке Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которую на протяжении 27 лет бессменно возглавляет Валерий Николаевич Цыбанев.

Валерий Николаевич — грамотный хозяйственник, честный политик и порядочный человек! Безусловно, пользуется заслуженным авторитетом у руководителей предприятий области. Он стоял у истоков создания Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которая была основана раньше, чем Российский союз промышленников и предпринимателей.

С НАПП мы активно сотрудничаем в рамках нашего промышленного сообщества и с комитетом по экономике и промышленности областного Законодательного собрания. Через Ассоциацию

взаимодействуем с правительством Нижегородской области для решения насущных проблем реального сектора экономики, выработки концепции развития промышленности региона, разработки положений и норм регионального законодательства, касающегося стимулов для инвестиционных и инновационных усилий предприятий промышленности. Вопросы государственного регулирования, непосредственно касающиеся хозяйственной деятельности промышленных предприятий, всегда звучат на площадке НАПП и выходят на верхние уровни власти — как региональной, так и федеральной. Безусловно, деятельность Ассоциации, которую возглавляет Валерий Николаевич, полезна для промышленности региона. Все вопросы он решает через личное погружение, всегда заинтересованно откликается на решение проблем любого рода.

Валерий Цыбанев и его команда работают профессионально и компетентно, и я как член Совета НАПП благодарен за такое успешное и эффективное взаимодействие.

Наша общая задача — правительства Нижегородской области, Законодательного собрания, Ассоциации промышленников и предпринимателей — сохранить и приумножить промышленный потенциал региона. А это требует конкретных усилий по развитию кооперации, взаимной поддержке, обмену опытом, привлечению инвестиций и совершенствованию законодательной базы.

Надеюсь, наше сотрудничество будет продолжаться так же успешно, как и раньше. А Валерию Николаевичу желаю здоровья на долгие годы, интересной и плодотворной работы, успехов, удачи, энергии и оптимизма в решении наших общих проблем и задач!



«ОН НАШИ БЕДЫ ПОНИМАЕТ НУТРОМ»

Павловские предприятия «Гидроагрегат» и Машиностроительный завод «Восход» успешно работают и на отечественном, и на международном рынке. В основном занимаются гособоронзаказом, правда, сейчас он сокращается в связи с тем, что правительством взят курс на производство высокотехнологичной гражданской продукции.

Какую именно продукцию выпускать – ответ, в общем-то очевидный: первое, что лежит на поверхности – это гражданская авиация. И ничего не надо выдумывать, убежден генеральный директор предприятий П. Г. Редько:

—У нас ведь практически нет гражданской авиации. Даже в тех так называемых прорывных проектах, которые у всех на слуху – «Суперджет», МС-21 – комплектующие не наши. В «Суперджете» систему управления отдала немецкой компании, двигатели – французской. На МС-21 нам удалось взять заказ на систему управления передним колесом, все остальное тоже роздано – американцам, кому-то еще.

Мы уже лет 70 занимаемся электрогидравлическими приводами, вся система управления легендарного «Бурана» была сделала у нас, а это шедевр, который не повторил никто. Тем не менее, системы управления для МС-21 и для «Суперджета» заказывают иностранцам, которые к нам сейчас как-то не слишком, мягко говоря, доброжелательно относятся.

Да, нам удалось влезть в систему управления передним колесом: делаем распределитель, гидроцилиндр и блок управления. Но мы могли бы производить и приводы на борт, и часть системы управления, да и всю систему управления могли бы делать российские производители и разработчики. Двигатели, в конце концов, тоже могли бы быть наши.

Мы, конечно, задаем вопросы на этот счет, но в ответ встречаем убийственную логику: «Самолет нужен для того, чтобы продавать его в Европе». И при этом у нас летать не на чем из Хабаровска в Комсомольск-на Амуре, из Читы в Пензу, из Нижнего в Казань. Так сделайте обычный российский самолет, которые мы всегда делали прекрасно, иногда даже лучше всех в мире, как Як-50 или Ан-148!

В этих отчаянных попытках пробить стену непонимания нижегородских оборонщиков прежде всего поддерживает НАПП и ее руководитель Валерий Николаевич Цыбанев. Мы с ним очень много раз обращались в Госдуму, писали в самые высокие инстанции, Чем мне импониру-



ет Валерий Николаевич, так это тем, что он наши беды понимает нутром. Потому что он и сам школу промышленную прошел серьезную. Конечно, сейчас бытует такое мнение, что существует некий универсальный менеджер, который силен в законах экономики и может управлять чем угодно. Валерий Николаевич такое мнение не разделяет, как и подавляющее большинство директорского корпуса, поэтому мы очень быстро находим взаимопонимание.

Недавно состоялось выездное заседание Законодательного собрания с участием НАПП. Приезжал генерал Шаманов, возглавляющий комитет Госдумы по обороне. Конечно, мы на этой встрече не могли не обсуждать закон о спецсчете, который по сути дела запрещает производить хозяйственные расходы, а они на любом предприятии всегда были и будут впредь. Спецсчет запрещает нам купить станок, оплатить командировочные и так далее. И непонятно, почему! Мы отгрузили продукцию, она перешла к покупателю, кото-

рый распоряжается ею как своей собственностью, а мы не можем для своих нужд взять деньги со спецсчета, потому что режим пользования таков, что средства можно снимать только тогда, когда исполнен весь контракт, то есть, когда министерство обороны подпишет акт приемки. Таким образом, на нас накладывается ответственность за третьих лиц, ведь мы поставили свою продукцию, к примеру, на самолет, а кто-то что-то не поставил, и самолет по этой причине не сдан. Мы не знаем, когда его сдадут, а наши деньги все это время лежат в банке, который на этом прилично зарабатывает. И это преподносится так, будто теперь у нас все прозрачно с оплатой и выполнением гособоронзаказа. Как будто непрозрачно было, когда деньги лежали на обычных счетах!

Закон №275 ФЗ «О государственном оборонном заказе» был принят в конце 2012 года. С тех пор промышленники всей страны постоянно высказывали свое отрицательное отношение к некоторым его положениям, фактически затрудняющим исполнение гособоронзаказа. И мы, нижегородцы, во главе с НАПП действовали весьма активно: многократно собирались для совместного обсуждения, вырабатывали общее мнение. Благодаря активной позиции промышленников в Госдуме была создана специальная комиссия, рассматривающая вопросы, связанные с исполнением гособоронзаказа и всего того, что ему препятствует. А в 2017 году была создана специальная рабочая группа, занимающаяся совершенствованием законодательства непосредственно в сфере гособоронзаказа.

Хотя в целом, если говорить о наших совместных с Валерием Николаевичем Цыбаневым обращениях на федеральный уровень, ощущение такое, что чем больше наши чиновники вносят изменений, тем тошнее становится жить.

Взять ту же конверсию. Мы с Цыбаневым этот вопрос не раз и не два обсуждали

и пришли к пониманию: раз президент страны говорит, что мы практически завершили перевооружение, а в гонку вооружений вступать глупо; раз объявлена государственная программа конверсии, то и подход должен быть к этому государственный, ибо промышленность у нас — базис экономики, а оборонка всегда была здесь основным двигателем. Именно в оборонной промышленности в первую очередь появляются и новые технологии, и новые материалы, и так далее. Но пока, куда ни ткнишь, решения не видно.

Мы говорили уже о гражданской авиации, которой в стране нет. Что еще мы могли бы производить? Могли бы делать разнообразную гидравлику для строительной-дорожной техники, клапаны, датчики положений для станкостроения. Но надо начинать с создания определенных государственных программ! А у нас, если вы посмотрите на дороги, то не увидите российских строительных или дорожных агрегатов — все эти грейдеры, бульдозеры, мусоровозы и так далее — импортные. Чтобы решить проблему, надо брать головное предприятие, тот же Уралвагонзавод, и вменить ему в качестве госзаказа производство бульдозеров. Соответственно, выстраивается линейка поставщиков.

А как иначе решить эти проблемы? Куда мы пойдем со своей продукцией, если страна не делает гражданские самолеты, кто-нибудь может объяснить?

Везде должен быть осмысленный подход. Вот сейчас говорят, что надо бы запретить экспортные поставки титана, ракетных двигателей и так далее, дабы ответить на американские санкции. А кто-нибудь думает, что от этого пострадают производители экспортной продукции?

Я прекрасно знаю Верхнюю Салду, мы там заказывали титановые заготовки. Помню, директор говорил: «Ну что ты заказываешь по три штуки, вот у меня с «Боингом» контракт на 10 лет вперед, который я прекрасно выполняю и по которому мне прекрасно платят, и на эти деньги работает 15000 человек». Так если бы ему сказали: «Прекращаем поставлять титан в Америку и начинаем поставлять на казанский завод, мы там сейчас запускаем новую линейку», тогда бы это было понятно. А в ином случае все 15000 человек просто останутся без работы.

Вот мы сейчас немножко работаем с немцами, немножко с англичанами, которые производят упаковочные табкоделательные машины. Мы им поставляем три тысячи наименований деталей. Пусть и небольшая прибыль от этого дела, но есть, они устойчиво платят, это постоянный заказ. Ну давайте запретим такое сотрудничество, и что дальше?

Надо своим рынком заниматься! По заключению экспертов малой гражданской авиации нам сейчас нужно 3000 самолетов. А мы за пилетку выпускаем одну машину! Как-то на одном большом совещании нам сказали, что Ил-96 — убыточный самолет. Но как же он будет прибыльным, если выпускать один самолет в два года, в то время как конкуренты, тот же «Боинг», делают по 700 штук в год! И мы закупаем самолеты у «Боинга», а наш вполне

конкурентоспособный Ил-96 не строим. Почему так? Написали Программу развития гражданской авиации, ее почтаешь — с ума сойдешь. На нее выделяют деньги, за которые отчитываются, а гражданской авиации как не было, так и нет.

В свое время Министерство авиационной промышленности тем и отличалось от нынешних госкорпораций именно тем, что в главах работали специалисты. Например, Евгений Иванович Белов был хорошим директором, затем стал главным инженером главка. Поэтому в министерстве понимали, что надо делать и как, знали заводы, которые выпускают, например, гидравлику, и работали с теми, кому эта гидравлика необходима.

Даже если смотреть на западную структуру корпораций, то видно, что они выросли снизу, естественным порядком расширяясь. На том же «Либхерре», объединяющем 11 предприятий, есть «Либхерр Аэроспейс», где выпускаются шасси, электрогидравлические приводы и так далее. И люди, которые руководят этим предприятием, выросли от кульмана и станка. А на другом предприятии делают экскаваторы, и каждый знает и выполняет свое дело.

А нам сейчас говорят — переходите на конверсию. Электрогидравлика нам близка, а попробуй найди какую-то другую продукцию! Там потребуются другая технология, другой подход, другой менталитет исполнителей, в конечном итоге и коллектив должен быть другой.

Приведу пример. Попросили нас сделать гидроцилиндр на кран. Инженеры нарисовали гидроцилиндр: все прекрасно, заказчик удивляется тому, как все здорово работает.

— А сколько стоит? — спрашивает.

— Двести тысяч всего.

— Да вы что, у меня весь экскаватор стоит меньше!

Чтобы нам перейти на гражданскую продукцию, надо перестраивать всю технологию. Не может предприятие, которое работает на авиацию, на ракетную технику и в целом на оборонку, поставлять на гражданку продукцию, которая пошла бы, как говорится, один в один. Надо создавать отдельное производство, где должен сформироваться коллектив с пониманием новых задач.

Вот у нас есть автобусный завод. Когда-то там было сокращение, и мы приняли на работу несколько рабочих-токарей оттуда. И вдруг возникает брак. Я написал приказ о наказании работников, допустивших этот брак, и приходят ко мне те самые два токаря с претензией: мол, ты что делаешь, подумай, только на пять соток мы прослабили, пусти продукцию вторым сортом. А у нас-то совсем другие требования и подходы, и если нам с нашим уровнем компетенции и нашими требованиями начинать выпускать гражданскую продукцию, то придется очень сильно опустить свой технологический уровень.

Валерий Николаевич Цыбанев это понимает, а менеджеры, которые спускают нам сверху указания, нет. Они говорят, приходите к нам с инвестиционными проектами, мы их рассмотрим и дадим денег

из бюджета под пять процентов годовых. Да мы с удовольствием бы реализовали инвестиционные проекты, но надо же понимать: если мы эту продукцию освоим — а для этого надо оборудование приобрести, сделать вложения в технологии, в процессы — то у нас будут ее покупать? А если и будут, то сколько и по какой цене?

У нас есть свои достижения, вся система управления для Т-50, первого серийного истребителя пятого поколения разработана здесь, в городе Павлово. Сейчас начинаем делать установочную серию, конечно, нам хотелось бы, чтобы она была побольше. Этот самолет даже в Сирии отработал, причем, не просто летал, а боевое применение было. Наша продукция, и мы ею гордимся.

С ЦКБ по СПК начинаем сотрудничать; начали гидравлику делать на бронетранспортеры для Арзамаса. У нас есть опыт 90-х годов, когда мы делали поставки всюду, куда было возможно: в Брянск производителям грейдеров поставляли распределители, на автобусный завод делали цилиндрики — двери закрывать, много чего еще, но сегодня возвращаться в такую жизнь не хочется.

Ведь у нас неплохая конструкторская школа, причем, довольно много молодежи. Есть и внутренние наработки в виде стандартов предприятия. И здесь мы вполне конкурентоспособны: в Москве наши прямые конкуренты по электрогидравлике — НПОЛ «Родина», но все проекты, которые идут сейчас, мы у них выигрываем. Кстати, в период работы по «Бурану», когда была очень жесткая конкуренция, мы тоже конкурировали с НПО «Родина», и тогда эти работы были отданы нам на «Восход».

На наших предприятиях изначально был очень высокий интеллектуальный уровень всего коллектива, и эту традицию здесь стремились сохранять. Многие наши специалисты обучались в МАИ, в Харьковском авиационном институте, в Казанском. Есть и сейчас ведущие конструкторы, прошедшие хорошую советскую школу: Георгию Васильевичу Шарову будет 80 лет, а он в строю, с ясной конструкторской мыслью, обогащенной многолетним опытом. Мы не допустили разрыва, сохранили преемственность поколений, и молодые конструкторы, входящие к нам, попадают не в пустоту, а в опытную профессиональную среду.

Очень сильно нам в свое время помогла Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей в спорах с энергетиками, которые всех начали попросту «обувать», придумав, что за недобор следует платить двойной тариф, а за перебор — тройной. Валерий Николаевич Цыбанев нас тогда защищал. А если он берется за решение проблемы, то уже по-честному ее отрабатывает, душой переживает. Поэтому мы питаем самые теплые чувства к Валерию Николаевичу и желаем ему еще многих успешных лет на этом посту на благо всей ассоциации и каждого предприятия, которое в нее входит.

**С юбилеем,
дорогой Валерий Николаевич!**



Евгений Люлин, и. о. вице-губернатора
Нижегородской области:

«Человек Силы»

— Валерия Николаевича я знаю как человека и руководителя очень хорошо еще с тех времен, когда он был секретарем парткома на ГАЗе. Мы оба были членами обкома партии, общались, хотя близко в ту пору знакомы не были. Это человек, вся жизнь которого связана с промышленностью, и сегодня он в качестве руководителя ассоциации — верный продолжатель дела Владимира Ильича Лузянина.

Он неугомонный человек. Вроде бы уже и статус есть, и возраст позволяет — сиди себе на стульчике ровненько и спокойно. Но он не сидит — он бегаёт, ищет решение проблем, помогает про-

мышленникам, взрывается, когда какую-то несправедливость видит. Он — сильный человек, идет куда угодно, стучится в любые двери. И при этом он реально объединяет наших промышленников. Хотя были разговоры и казалось, что после сильного и харизматичного Лузянина, который отошел от активной управленческой работы, трудно будет держать тот же уровень. Но Цыбанев смог.

Руководитель НАПП — непростая должность, подобрать на нее человека с таким уровнем компетенции и такой неугомонностью, как у Валерия Николаевича, сложно. Его энергетика, умение понимать суть проблем, признаны директорским корпусом, для которого Цыбанев просто свой человек. При этом он не боится никаких чинов и погон, что очень важно. Я могу сказать, что нижегородским промышленникам повезло, что у руля их объединения, их движения стоит такой человек. Я думаю, что с моими словами даже без привязки к юбилею согласится каждый промышленник нашего региона.

А что касается самой ассоциации, она была, есть и будет, потому что ассоциация координирует общую работу промышленников, выбирает основные существенные проблемы и вырабатывает механизм их решения. И это в том числе и политический инструмент в нашем регионе: если тебя не поддержит ассоциация промышленников, будь ты губернатором или депутатом Госдумы, то работать в регионе без ее поддержки будет очень сложно. То есть, НАПП — это сила. И сила это во многом потому, что во главе ее — такой сильный и энергичный человек, как Валерий Николаевич Цыбанев.

Валерий Шанцев, экс-губернатор
Нижегородской области:

«Твердой рукой управляет как надо»

— Я считаю, что Валерий Николаевич удачно и довольно успешно перехватил эстафету у Владимира Ильича Лузянина, который, несмотря на то, что остался Почетным президентом Ассоциации, отошел от дел. Валерий Николаевич — мощный человек, организованный, уважаемый в среде промышленников и предпринимателей. Я много раз участвовал в различного рода встречах с промышленниками и на проводимых ими заседаниях, и всегда чувствовал, что его твердая рука управляет, как надо. Он ничуть не робкий, довольно часто приходил и жестко отстаивал интересы сообщества, в частности, когда нам приходилось по каким-то объективным причинам уменьшать помощь промышленникам. Я говорил ему: «Потерпи немного, провал случился, вот встанем на ноги и все будет!»

А такие провалы действительно были, за 12 лет два кризиса пережили. Но мы не просто пережили эти кризисы, мы практически не дали упасть ни одному предприятию, ни в 2008 году, ни в 2012-м. Это же реальные факты! — мы даже выскакивали из этих провалов с каким-то определенным темпом роста. Поэтому я считаю, что Валерий Николаевич — на своем месте, и он встречает свой юбилей в хорошем состоянии и духа, и тела.



Д. Г. Краснов, генеральный директор Торгово-промышленной палаты Нижегородской области:

«ЖИЛА БЫ СТРАНА РОДНАЯ...»

—Для Нижегородской области, безусловно, важно, что Ассоциация промышленников и предпринимателей и Торгово-промышленная палата объединили свои усилия и работают сообща в интересах легального бизнеса. Между ТПП и НАПП сложились очень хорошие, теплые рабочие взаимоотношения. Это довольно редкое явление, далеко не во всех регионах России такое встретишь, но в нашем регионе именно так. Причина такого слаженного взаимодействия, на мой взгляд, во-первых, в хороших личных взаимоотношениях — мы знакомы с Валерием Николаевичем более 25 лет; во-вторых, в том, что у всех руководителей нижегородских предприятий государственный подход к делу, и, наконец, в-третьих, потому что все мы хотим видеть реальный эффект от своих действий.

Что главное в нашей работе — и НАПП, и ТПП? Чтобы предпринимателям — не помогали, нет! — чтобы им не мешали. Это принципиальная позиция, которая всех нас объединяет. Именно на это направлен и недавно подписанный трехсторонний договор между правительством Нижегородской области, НАПП и Торгово-промышленной палатой. На основании этого договора мы вправе запрашивать у правительства любые документы, касающиеся развития промышленности и предпринимательства, анализировать их, давать свои рекомендации. И Валерий Николаевич Цыбанев, надо отметить, очень серьезно участвует в этой работе.

Мы видим системные проблемы и пытаемся очень взвешенно и продуманно подходить к их решению. Это касается и налоговой политики, и работы по госзаказу, и взаимодействия с банковскими структурами, и многого другого. Государство уже делает опре-



деленные шаги, направленные на поддержку промышленности и предпринимательства. К примеру, создан Фонд развития промышленности, из недавно присланного отчета которого я, например, с удовлетворением узнал, что в 2017 году ФРП профинансировал более 230 проектов, на реализацию которых было привлечено 160 млрд рублей инвестиций. Это потрясающая работа, очень нужная, но недостаточная, конечно.

Мы как-то посчитали с Валерием Николаевичем и пришли к выводу, что из всего объема инвестиционных средств, привлеченных в нашей области, только 14% приходится на банковские средства предприятий, инвесторов. В этом мы очень сильно проигрываем нашим западным партнерам, которые имеют возможность получать льготные кредиты для реализации своих проектов.

Мы сообща подготовили письмо в Правительство РФ по поводу повышения НДС. Уверены, что это не приведет ни к чему хорошему: Правительство не получит денег, на которые рассчитывает, а положение промышленников и предпринимателей существенно осложнится. Подобных примеров совместной работы можно привести множество, и это свидетельствует о том, что между ТПП и НАПП сложились системные, согласованные, очень здоровые, взаимовыгодные отношения.

НАПП и ТПП не соревнуются в том, кто «круче». У нас один общий лозунг: «Жила бы страна родная...», и это главное. Безусловно, я отношусь к Валерию Николаевичу как к старшему товарищу — умному, высокопрофессиональному, много знающему, опытному человеку с прекрасными личными качествами. От общения с ним получаешь истинное удовольствие, и не только на работе. Однажды мы с ним были вместе в командировке в Екатеринбурге. Он, как известно, с Урала, и учился как раз в Свердловске — нынешнем Екатеринбурге. Валерий Николаевич провел для меня блестящую экскурсию по этому городу. Блестящую! С таким знанием исторического материала, с такой любовью, с такими интересными подробностями говорил он о городе, о своей учебе! Я получил огромное удовольствие от его рассказа. Особенно от того, каким настроением, каким молодым задором был проникнут этот рассказ. Я видел перед собой парня, который готов горы свернуть!

Искренне рад, что нам приходится часто взаимодействовать с Валерием Николаевичем. Уверен, что он принесет еще много пользы на своем посту, и от всего сердца желаю ему удачи!



Уважаемый Валерий Николаевич!

От имени Российского союза промышленников и предпринимателей примите самые искренние поздравления по случаю Вашего юбилея!

Деловое сообщество знает Вас как успешного руководителя и талантливого организатора, преданного любимому делу. Компетентность, инициатива, самостоятельность, творческий подход к делу послужили признанию Ваших заслуг и избранию лидером промышленников Нижегородской области, доверию и уважению бизнес-сообщества и власти. Вы многое делаете для развития региона и страны, успешно решаете масштабные и сложные проекты.

Сегодня Вы несете груз ответственности за развитие социального партнерства в регионе и управление реальным производством. Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей под Вашим руководством стала центром самоорганизации делового сообщества региона.

Мы благодарны Вам за многолетнее сотрудничество с РСПП, активное участие в работе правления Российского союза.

От всей души желаем Вам, уважаемый Валерий Николаевич, новых успехов, крепкого здоровья, счастья и благополучия. Пусть Ваши знания, талант и энергия будут еще долгие годы приносить реальную пользу развитию нашей страны!

**Президент Российского союза
промышленников и предпринимателей А. Шохин**



***Уважаемый Валерий Николаевич!
От всей души поздравляю Вас с юбилеем!***

Возглавляемая Вами Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей всегда была и в настоящее время остаётся реальным действенным инструментом защиты интересов предприятий региона!

Во многом благодаря Вашим личным усилиям, целеустремленности и принципиальности региональная промышленность сумела выжить в 1990-е годы, преодолеть последствия экономического спада конца 2000-х, а сегодня продолжает

успешное развитие в условиях санкционного противостояния.

От имени всех депутатов Законодательного собрания Нижегородской области позвольте мне выразить Вам благодарность и признательность за огромную работу и консультационную поддержку в деле развития и совершенствования законодательства по вопросам промышленности.

Итогом совместной деятельности Собрания и Ассоциации в предыдущие годы стали важнейшие законы области — «О поддержке инвестиций», «Об инновациях», «О технопарках». И сегодня эксперты НАПП уделяют огромное внимание законодательному обеспечению процессов привлечения инвесторов, оптимизации налогообложения, стимулированию инноваций.

В день Вашего 70-летия с огромным удовольствием присоединяюсь к многочисленным поздравлениям, звучащим в Ваш адрес, и хочу искренне пожелать Вам здоровья, счастья, благополучия и успехов в дальнейшей плодотворной работе на благо нашей нижегородской промышленности!

**Председатель
Законодательного собрания
Нижегородской области Е. В. Лебедев**



***Уважаемый Валерий Николаевич!
Сердечно поздравляю Вас с 70-летием!***

Весь Ваш трудовой путь связан с работой на благо Нижегородской области. Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей, которую Вы возглавляете практически с момента ее создания, за последние годы стала одним из самых крупных и влиятельных региональных объединений работодателей в России.

Сегодня ассоциация является флагманом среди региональных отделений Российского Союза промышленников и предпринимателей. Опыт работы НАПП по многим направлениям является передовым и заслуживает распространения в субъектах Российской Федерации.

Благодаря поддержке НАПП и Вашему личному активному участию были разработаны и приняты многие необходимые для экономики области документы. Это Программа развития промышленности Нижегородской области, законы «О промышленной политике в Нижегородской области», «О государственной поддержке инвестиционной деятельности на территории Нижегородской области», «О государственной поддержке инновационной деятельности в Нижегородской области» и другие ключевые документы, стимулирующие процессы модернизации и технического перевооружения предприятий.

Не могу не отметить Ваше неравнодушное отношение к успехам и проблемам нижегородских промышленников и предпринимателей, внимание к их каждодневной жизни, перспективам развития. Думаю, что именно этим во многом определяются значительные достижения в работе НАПП.

Желаю Вам всегда оставаться целеустремленным человеком и продолжать передавать свой опыт новым поколениям производителей и управленцев в промышленности. Ваше внимание к деталям, глубокое понимание ситуации в реальном секторе экономики региона, высокая личная ответственность — качества, которые обязательны для каждого руководителя.

Здоровья Вам, жизненного оптимизма, творческой энергии и новых профессиональных успехов на благо Нижегородской области и всей России!

И. о. вице-губернатора Нижегородской области Е. Б. Люлин



**Уважаемый Валерий Николаевич!
От лица всех борчан
разрешите поздравить Вас
с юбилеем!**

Почти тридцать лет Вы руководите Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей, структурой, объединяющей ведущие предприятия и организации региона. Благодаря Вашей работе ведется конструктивный диалог между властью и промышленниками, помогающий принятию обоснованных, взвешенных решений на государственном уровне. Нижегородская ассоциация ведет постоянный мониторинг и анализ экономической ситуации в России, и на основании сформированных организацией прогнозов современного рынка оказывается методическая и техническая помощь предприятиям в решении насущных проблем.

Мы знаем Вас как человека, активно участвующего в формировании благоприятного делового климата для успешного развития экономики Нижегородской области и в укреплении позитивной репутации промышленников и предпринимателей. С Бором Вас связывают крепкие профессиональные и дружеские связи. Вы не раз бывали на предприятиях нашего округа, постоянно участвуете в заседаниях Борской ассоциации товаропроизводителей, и Вы всегда в курсе положения дел на том или ином заводе или фабрике, в той или иной компании. В свою очередь, мы всегда готовы к тесному сотрудничеству с Вами в решении любых вопросов, способствующих процветанию борской земли.

В этот знаменательный день желаем Вам неиссякаемого оптимизма, энергии и перспективных начинаний, успехов в решении стоящих сегодня перед Вами задач. Пусть Ваши опыт руководителя, высокий профессионализм, знание жизни и людей по-прежнему служат Нижегородской области. Счастья Вам и здоровья, долгих лет жизни! Пусть Ваша жизнь будет наполнена пониманием и поддержкой единомышленников, любовью родных и близких!

**Глава местного самоуправления городского округа г. Бор
А. В. Кочетов**

**Глава администрации городского округа г. Бор
А. В. Киселев**



**Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени Земского собрания, администрации
Богородского муниципального района Нижегородской области
и лично от себя поздравляю Вас от всей души с 70-летием!
Желаю крепкого здоровья на долгие годы, бодрости,
неиссякаемой энергии, оптимизма, добра и счастья!**



Возглавляемая Вами Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей стала настоящим действенным инструментом защиты интересов предприятий! Об эффективности работы говорит постоянный рост членов ассоциации, ведь только объединившись можно стабильно развиваться и решать сложные вопросы, стоящие перед руководителями предприятий.

Вы — человек слова, всегда помогаете тем, кто делает дело — нашему реальному производству!

Во многом благодаря Вашим усилиям на посту генерального директора НАПП Нижегородской области региональная промышленность смогла достигнуть высокого уровня даже в условиях сложных экономических отношений в России и мире.

Валерий Николаевич, Вы — человек очень доступный, простой и легкий в общении, работоспособный и открытый, желаю Вам и впредь оставаться таким же! С глубоким удовлетворением отмечаю, что наше сотрудничество всегда было и остается конструктивным, плодотворным и прочным.

Выражаю уверенность, что наша совместная работа будет способствовать укреплению делового взаимодействия, придаст дополнительный импульс развитию промышленности Богородского муниципального района и всей Нижегородской области.

**Глава местного самоуправления
Богородского муниципального района
Нижегородской области К. В. Пурихов**



Глубокоуважаемый Валерий Николаевич!

Примите самые теплые сердечные поздравления от сотрудников Института прикладной физики Российской академии наук, сотрудников НПП «Гиком» и от нас лично с днем Вашего рождения!



Г. Г. Денисов



А. Г. Литвак



Е. В. Соколов

Первоклассный организатор и производственник, Вы прошли непростой трудовой путь от мастера до заместителя директора Горьковского автомобильного завода, были избраны и работали председателем исполкома Автозаводского районного совета народных депутатов. Неоценимы Ваше личное участие в социально-экономическом развитии Горьковского автозавода и Автозаводского района, большой вклад в проведение технического перевооружения Горьковского автозавода, которое позволило не только сохранить завод, но и освоить выпуск новых видов продукции.

Вот уже более четверти века Вы возглавляете Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей, все свои силы отдаете тому, чтобы она активно работала на обеспечение стабильного развития экономики и социальной сферы Нижегородского региона. Ярким свидетельством Вашей успешной деятельности на постах генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей и ответственного секретаря Координационного совета объединений промышленников и предпринимателей Приволжского федерального округа является то, что ассоциация стала одной из ведущих в Российском союзе промышленников и предпринимателей, а Координационный совет активно участвует в решении проблем энергосбережения на промышленных предприятиях, реализации национальных проектов и инновационной политики, развитии системы подготовки квалифицированных рабочих кадров.

Мы высоко ценим Вашу активную деятельность, направленную на совершенствование законодательства в интересах высокотехнологичного производства, готовность к совместным инициативам по преобразованию промышленного и культурного облика нашей области.

Государственное и общественное признание Ваших организаторских достижений подтверждено награждением орденом Почета и орденом Дружбы, орденом Нижегородской области «За гражданскую доблесть» III степени и почетным знаком РСНП.

Желаем Вам на многие годы крепкого здоровья, счастья, неиссякаемой энергии, дальнейших успехов во всех Ваших делах и начинаниях!

Г. Г. Денисов, РАН член-корреспондент РАН, врио директора ИПФ РАН

А. Г. Литвак, академик РАН, научный руководитель ИПФ РАН, президент НПП «Гиком»

Е. В. Соколов, директор НПП «Гиком»



Уважаемый Валерий Николаевич!

***Примите самые теплые, самые искренние поздравления от коллектива
АО «НПП «Салют» с 70-летним юбилеем!***

Вы прошли поистине большой трудовой путь от мастера на Горьковском автомобильном заводе до генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей. Своей трудовой деятельностью Вы вносите поистине неоценимый вклад в развитие предпринимательства и преумножение экономического потенциала Нижегородской области. Ваш богатый опыт, обширные знания, замечательные деловые и человеческие качества, уникальный талант организатора, снискали Вам заслуженный авторитет и уважение.

На протяжении многих лет Вы проявляете высочайшую волю, решительность и принципиальность, что является необходимыми качествами для консолидации предприятий промышленности, поддержки, выстраивания коммуникаций для обеспечения стабильного роста и развития промышленности.

На протяжении многих лет НПП «Салют» входит в Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей, активно сотрудничая в рамках реализации разноплановых проектов. Мы гордимся годами совместной плодотворной работы, близкого сотрудничества с НАПП и лично с Валерием Николаевичем, и всегда рады развивать это сотрудничество для покорения новых вершин.



В этот знаменательный день нам особенно приятно отметить неиссякаемую энергию, с которой Валерий Николаевич Цыбанев продолжает работать на благо Нижегородской области и нашей Родины.

Желаем Вам, уважаемый Валерий Николаевич, крепкого здоровья, свершений на профессиональном поприще, успехов во всех начинаниях и личного благополучия.

**Генеральный директор
НПП «Салют»
А. Н. Бушуев**



Уважаемый Валерий Николаевич!

В дни Вашего юбилея мне бы хотелось с искренней теплотой вспомнить более двух десятков лет нашей совместной работы, стартовавшей в сложнейшем для нижегородской промышленности 1991 году.

Именно тогда Вы были назначены генеральным директором НАПП, призванной консолидировать усилия предприятий по спасению промышленности, и я получил в Вашем лице верного сторонника, единомышленника, надежного помощника.

Было непросто, но нам удалось создать структуру, которая знала производство и всю его проблематику и могла предложить и реализовать конструктивные решения возникающих проблем. В ежедневном режиме мы искали варианты горизонтальной кооперации предприятий, вели поиск рынков сбыта в стране и за рубежом, занимались урегулированием цен на энергоносители. И всё это во имя главной цели – сохранения нижегородской промышленности.

Когда сегодня мы ставим перед реальным сектором нижегородской экономики задачу по увеличению объемов производства до полутора триллионов рублей, трудно поверить, что некоторых из наших предприятий могло бы сейчас и не быть, и сохранились они во многом благодаря НАПП.

Уверен, что в праздничные дни, когда юбилар поневоле подводит определенные итоги своей деятельности, Вы возвращаетесь в памяти еще к одному человеку – Аркадию Ивановичу Вольскому. Будучи главой Российского союза промышленников и предпринимателей, он активно поддерживал НАПП во многих вопросах, благодаря его участию нам удалось

изменить 855 статью Гражданского Кодекса, добившись выплаты заработной платы работникам предприятий в первую очередь. И это была наша общая победа!

Мне приятно, что за годы моего руководства НАПП при Вашем непосредственном участии были заложены многие механизмы, которые сегодня успешно работают и наверняка продолжат работать и завтра. Главное, что у нас налажены устойчивые, надежные и работающие связи и с администрацией области, и с Законодательным собранием, что все мы работаем сообща, занимаясь улучшением материального благосостояния жителей региона и развитием нашей промышленности.

Убежден, что Совет ассоциации, который Вы возглавляете сегодня, сохранит и приумножит достигнутое нами в предыдущие годы. Успехов Вам на этом важном поприще! Счастья, здоровья, благополучия Вам, Вашим родным и близким!

**Президент НОАО «Гидромах»
В. И. Лузянин**



Александр ЛАВРЕНТЬЕВ,
президент АПП РТ



Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени Ассоциации предприятий
и промышленников Республики Татарстан
(регионального объединения работодателей)
горячо поздравляем Вас со знаменательной датой –
70-летием со дня рождения!



Алексей ПАХОМОВ,
генеральный директор АПП РТ

За Вашими плечами – славный трудовой путь, наполненный напряженной работой и значимыми результатами, являющийся для молодого поколения руководителей ярким примером трудолюбия, ответственности и преданности выбранному делу.

Выпускником Уральского политехнического института Вы начали свою трудовую деятельность на легендарном Горьковском автомобильном заводе, где успешно и достойно прошли путь от мастера до заместителя директора. Приобретенные на производстве опыт, профессионализм и компетентность стали основой Вашей успешной работы в заводском парткоме и на посту председателя Автозаводского райисполкома. Значителен Ваш вклад в техническое перевооружение ГАЗа, в развитие социальной инфраструктуры района.

Вы явились одним из зачинателей деятельности объединений работодателей в стране. Сегодня Ваша работа на посту руководителя Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей целиком и полностью направлена на развитие промышленного комплекса Нижегородской области, создание благоприятных условий для ведения бизнеса, повышение жизненного уровня трудящихся, осуществление принципов социальной ответственности. Вам и Вашей команде единомышленников многое удаётся делать для развития области, НАПП является авторитетной и уважаемой организацией в регионе, одной из ведущих среди объединений работодателей Приволжского федерального округа. Значителен Ваш личный вклад в создание и деятельность Координационного совета отделений РСПП в ПФО, который сплотил работодательские объединения округа, способствует выработке и реализации совместных предложений по мерам, направленным на повышение эффективности экономики.

На протяжении многих лет наши организации связывают тесные деловые и дружеские отношения. Много лет мы трудимся вместе, действуя плечом к плечу на благо развития российской промышленности. Благодарим Вас за сотрудничество, уверены в его успешном продолжении.

Хотим отметить присущие Вам большую работоспособность, последовательность в принятии решений, верность традициям и в то же время современный взгляд на ведение дел. Ваша активная жизненная позиция, разнообразие интересов, человеческое неравнодушие вызывают искреннее уважение.

Уважаемый Валерий Николаевич, свой юбилей Вы встречаете в расцвете жизненных и творческих сил. И мы уверены в том, что юбилейная дата станет для Вас стимулом в реализации новых идей, профессиональных планов и созидательных проектов. Желаем Вам доброго здоровья, успехов в работе, счастья и благополучия!



Уважаемый Валерий Николаевич!

**От имени коллективов Нижегородского машиностроительного завода,
Нижегородского завода 70-летия Победы и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!**

Деятельность Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которую Вы возглавляете в течение многих лет, всегда была направлена на развитие и защиту интересов нижегородских предприятий. Пройдя трудовой путь от мастера Горьковского автомобильного завода до заместителя директора одного из крупнейших российских предприятий, Вы как никто другой представляете себе задачи, стоящие перед промышленностью, в полной мере понимаете проблемы отрасли.

Свойственные Вам высокий профессионализм и трудолюбие, инициативность и целеустремленность способствуют позитивным изменениям в работе, которую Вы курируете.

Вы всегда поддерживаете реальное производство, отстаивая интересы тех, кто своим трудом увеличивает экономический потенциал области. Ваши опыт, талант и упорство позволили консолидировать усилия нижегородского бизнеса и помочь региональной экономике взять курс развития, направленный на модернизацию и оптимизацию мощностей, привлечение инвесторов, формирование новых производственных площадок.

Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей сегодня – одна из самых активных и сплоченных региональных организаций. Она играет важную роль в выработке промышленной политики и на региональном, и на федеральном уровне. Одним из главных достижений ассоциации стало объединение руководителей промышленного блока области, создание команды единомышленников, работающей на общий результат.

Нижегородский машиностроительный завод и Нижегородский завод 70-летия Победы эффективно взаимодействуют с Ассоциацией промышленников и предпринимателей не первый год. НАПП в свое время поддержала инициативу создания нашего Корпоративного учебного центра. И я уверен, что в дальнейшем наша совместная работа будет не менее плодотворной и результативной.

В этот праздничный день от всего сердца желаю Вам, Валерий Николаевич, здоровья, успехов и, конечно, дальнейшей успешной работы на благо нашего региона.

Счастья и благополучия Вам и Вашим близким!



**Генеральный директор ПАО «НМЗ»,
АО «Нижегородский завод 70-летия Победы»
В. Н. Шупранов**



Уважаемый Валерий Николаевич!

Примите самые искренние, сердечные поздравления с Вашим 70-летним юбилеем!

Ваш трудовой и жизненный путь неразрывно связан с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей, которая сегодня является одним из ключевых региональных отделений РСПП в России.

Возглавив НАПП в непростые для экономики России годы, Вы вместе с уважаемым В. И. Лузяниным и промышленным сообществом сделали все возможное для сохранения и преумножения уникального, богатейшего промышленного потенциала Нижегородской области.

В переходный период от плановой к рыночной экономике, в годы экономической турбулентности нижегородская промышленность выдержала все невзгоды, перейдя к устойчивому поступательному росту. Непростые времена кризисов 2008-2009, 2014 гг. подтвердили этот тренд на устойчивость и непотопляемость нашего лайнера под названием «Промышленность Нижегородской области».

Возглавляемая Вами ассоциация выступает тем необходимым связующим звеном между промышленной общественностью, органами власти, трудовыми коллективами, благодаря которому многие проблемы решаются оперативно. К голосу ассоциации прислушиваются, а консолидированное мнение её членов имеет вес и авторитет в обществе. Вы лично держите руку на пульсе всех актуальных проблем и задач, стоящих перед экономикой.

Конечно, ситуация в реальном секторе экономики далека от идеальной, есть к чему стремиться. От наших совместных усилий зависит повышение качества и конкурентоспособности отечественной продукции на мировом рынке, наращивание темпов и объемов производства, модернизация и внедрение инноваций, импортозамещающих программ, цифровизация промышленности, повышение компетенций персонала предприятий, а через все это в конечном итоге – возрождение мощи и престижа России на мировом уровне, повышение социально-экономического благополучия всех граждан страны.

В этот знаменательный день желаю Вам, уважаемый Валерий Николаевич, крепкого здоровья, благополучия, счастья, удачи, неиссякаемого оптимизма и новых успехов в Вашей деятельности на благо Нижегородской области и всей России!

**С уважением,
вице-президент РСПП,
заслуженный металлург России,
председатель совета директоров ПАО «Русполимет»
Виктор КЛОЧАЙ**





ЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ И ДЕЙСТВИЙ

Инжиниринговая компания «АСЭ» вошла в состав Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей в 2005 году и с этого времени активно участвует в развитии ассоциации, вместе с другими предприятиями способствует развитию промышленности региона и внедрению инновационных технологий на производстве.

Деятельность нашей компании имеет большое значение для развития Нижегородской области, обеспечивая занятость тысячам высококвалифицированных специалистов, а реализованные десятки сложнейших проектов способствуют развитию энергетического потенциала не только региона, но и всей страны. Активное внедрение инновационных методов проектирования, создание и применение системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов на основе технологии Multi-D делают компанию надежным ориентиром для всех предприятий – членов Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей.

Много лет являясь членом Ассоциации, ИК «АСЭ» выступает инициатором процессов улучшения условий работы промышленности региона, сторонником развития кооперации промышленных предприятий Нижегородской области по комплектованию энергоблоков строящихся атомных станций. Десятки предприятий региона ежегодно участвуют в поставках продукции и услуг для сооружения АЭС на сотни миллионов рублей.

В работе с нижегородскими промышленниками усилия руководства Группы компаний «АСЭ» всегда и безусловно находили понимание и поддержку Ассоциации и ее руководителя Валерия Николаевича Цыбанева.



Уважаемый Валерий Николаевич!

В том, что Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей по праву считается значимой и авторитетной организацией при принятии важных для региона и его экономики решений, есть огромная Ваша личная заслуга. Благодаря Вашей инициативе, целеустремленности и многолетнему труду созданы оптимальные условия для поддержки приоритетных направлений производства, стабильной деятельности и социально-экономического развития промышленных предприятий области.

Уверен, что Группа компаний «АСЭ» и НАПП всегда будут союзниками в работе на благо развития Нижегородской области, что наша дружба будет крепнуть и развиваться.

Желаю Вам неиссякаемой жизненной энергии и оптимизма, дальнейших успехов, крепкого здоровья и благополучия Вам и Вашим близким!

Президент группы компаний «АСЭ» Валерий Лимаренко



Филиал ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» «Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю. Е. Седакова» основан в 1966 г. Среди основных задач института – разработка радиоэлектронных приборов и систем, специальной отечественной микроэлектронной элементной базы. НИИИС – один из лидеров в области создания информационно-управляющих систем для топливно-энергетического комплекса, в т. ч. АСУ ТП отечественных и зарубежных АЭС.

Уважаемый Валерий Николаевич!

От коллектива филиала ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» «НИИИС им. Ю. Е. Седакова» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилейным днем рождения!

Я с огромным уважением отношусь к Вашему богатому жизненному опыту, мудрости, таланту крупного организатора, широко известного общественного деятеля, признанного лидера НАПП, всецело посвятившего себя благородному делу развития Нижегородской промышленности.

В условиях тотального развала промышленности, порожденного псевдорыночной экономикой, руководимая Вами Ассоциация сыграла роль консолидирующей силы для всего директорского корпуса Нижегородского региона. Лоббирование интересов предприятий реального сектора экономики в государственных и общественных организациях, помощь в продвижении продукции на отечественный и зарубежный рынки, сдерживание роста тарифов естественных монополий – вот неполный круг решаемых вопросов. Особое внимание руководство НАПП уделяет предприятиям оборонно-промышленного комплекса, который остается основным фактором стабильности современного мира, локомотивом развития народного хозяйства России.

Новые вызовы времени диктуют новые условия и ставят перед руководством НАПП все более сложные задачи. На повестке дня координация усилий всех промышленников региона для решения задачи, поставленной Президентом Российской Федерации В. В. Путиным по диверсификации ОПК для выпуска высокотехнологичной и наукоемкой продукции гражданского назначения. И здесь Ваш опыт и авторитет незаменимы!

За почти тридцать лет нашего плодотворного сотрудничества мы не раз убеждались в Вашем профессионализме, неординарности и смелости в принятии решений, умении действовать на перспективу. На всех этапах нас связывают конструктивные деловые и добрые товарищеские отношения. Это и работа в совете НАПП, и тесное взаимодействие в Общественной палате Нижегородской области.

Уверен, что Ваша поддержка эффективно работающих предприятий, участие в решении социальных задач и общественно значимых проблем оборонной промышленности и далее будут служить укреплению научного и экономического потенциала Нижегородского региона.

С благодарностью за совместную работу примите, уважаемый Валерий Николаевич, искренние пожелания дальнейших успехов на благо нашей великой Родины, благополучия, здоровья, счастья в личной жизни!



Первый заместитель директора РФЯЦ-ВНИИЭФ – директор филиала А. Ю. Седаков



Уважаемый Валерий Николаевич!

От имени коллектива Нижегородского государственного технического университета имени Р. Е. Алексеева и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 70-летним юбилеем!

В самом начале трудовой биографии Вы получили отличную закалку на Горьковском автомобильном заводе, пройдя путь от мастера до секретаря парткома, заместителя директора завода. Логичным продолжением этой траектории стало для Вас избрание председателем Автозаводского районного совета народных депутатов города Горького.

На этом посту Вы внесли большой вклад в социально-экономическое развитие крупнейшего предприятия области — Горьковского автозавода — и самого большого в городе Автозаводского района. В эти годы была реализована большая социальная программа развития Автозаводского района, проведено техническое перевооружение завода, которое позволило освоить выпуск новых видов продукции.

В начале 90-х, в самый трудный для экономики страны период, руководители промышленных предприятий Нижегородской области избрали Вас генеральным директором Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей. За то время, в течение которого Вы возглавляете НАПП, эта организация стала играть заметную роль не только в регионе, но и в системе Российского союза промышленников и предпринимателей.

Нижегородский политех и Ассоциация промышленников и предпринимателей Нижегородской области на протяжении многих десятилетий тесно сотрудничают, направляя совместные усилия на социально-экономическое развитие предприятий Нижегородской области. Наш вуз, по праву удостоенный статуса опорного университета, является базой подготовки квалифицированных инженерных кадров для высокотехнологичных производств, которые занимают все большее место в экономике региона. А НАПП активно содействует этому процессу, помогая наладить более эффективное взаимодействие образования, науки и производства, добивается согласования их интересов, стремится обеспечить наибольшее участие предприятий — членов НАПП в реализации инновационных программ и проектов вузов области.

Сегодня возглавляемая Вами Ассоциация многое делает для того, чтобы создать благоприятные условия для развития промышленности и сделать работу предприятий более успешной. С годами НАПП становится все более авторитетным органом: к мнению организации прислушиваются, ее позиция имеет вес в предпринимательской среде и учитывается при принятии решений на всех уровнях власти.

Преданность своему делу, колоссальный практический опыт, талант управленца, незаурядные человеческие качества снискали Вам авторитет и заслуженное уважение. Ваши знания, профессионализм и опыт востребованы обществом и служат на благо Нижегородской земли.

Желаем Вам новых достижений на посту генерального директора НАПП в решении всех поставленных задач. Уверены, что впереди у нас много новых совместных проектов и возможностей для плодотворного сотрудничества.

Примите, уважаемый Валерий Николаевич, в день Вашего юбилея наши искренние поздравления и пожелания успеха, счастья, крепкого здоровья и семейного благополучия!



**Ректор НГТУ им. Р. Е. Алексеева,
доктор технических наук, профессор С. М. Дмитриев**



Уважаемый Валерий Николаевич!

Примите самые искренние и сердечные поздравления в Ваш юбилей!

Давно уже принято считать, что подобная дата – не помеха для работы и творческого поиска. Ваша энергия, высокая работоспособность, новаторский подход к делу являются лучшим подтверждением этого постулата.

Вы встали у штурвала Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей в сложное для нашей страны время, приняв на себя ответственность за возрождение и развитие нижегородской промышленности. За эти годы НАПП стала влиятельной общественной структурой, активно участвующей в формировании делового климата региона.

Сегодня ассоциация оперативно реагирует на потребности бизнеса, всемерно способствует развитию системы социального партнерства, представляет интересы своих участников на всех уровнях власти. Столь слаженной работы всего механизма невозможно было бы достичь без Вашего личного участия как руководителя. Вы, Валерий Николаевич, являясь лидером и идейным вдохновителем для руководителей ведущих нижегородских предприятий и представителей бизнес-сообщества, служите достойным примером исполнения гражданского долга.

Производственно-конструкторское объединение «Теплообменник» и НАПП связывают длительные и плодотворные отношения: совместными усилиями мы реализуем проекты, направленные на укрепление промышленности Нижегородской области, привлечение инвестиций и внедрение инноваций. Надеюсь, что и впредь наше сотрудничество будет столь же интересным, успешным и конструктивным.

Сегодня прекрасный повод выразить Вам слова признательности и благодарности за Ваш многолетний бесценный созидательный труд, за профессионализм и высочайшую ответственность за порученное дело. А мы, коллеги и друзья, поддержим каждое Ваше начинание.

Пусть этот праздник пройдет в кругу родных, близких и единомышленников и подарит Вам отличное настроение! Крепкого здоровья, благополучия, мира и добра Вам и Вашим близким!

В. В. Тятинькин,
генеральный директор–главный конструктор АО ПКОО «Теплообменник»,
председатель Нижегородского регионального отделения ООО «СоюзМаш России»



**КРАСНОЕ
СОРМОВО**

Уважаемый Валерий Николаевич!

**От меня лично и от всего коллектива завода «Красное Сормово»
примите искренние поздравления с 70-летним юбилеем!**

Ваша трудовая деятельность – яркий пример того, чего может достичь целеустремленный человек, обладая опытом, знаниями и высокой работоспособностью.

Я с огромным уважением отношусь к Вам, признанному лидеру НАПП, всецело посвятившему себя благородному делу – развитию нижегородской промышленности. Деятельность Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которую Вы возглавляете уже долгие годы, является реальным инструментом защиты интересов наших предприятий. Вы всегда делали все возможное, чтобы создать благоприятные условия для развития промышленности Нижегородского региона и сделать нашу работу более успешной, а выпускаемую нами продукцию конкурентоспособной на внутренних и внешних рынках.

Уже несколько лет наше предприятие связывают с НАПП тесные узы делового партнёрства и плодотворного сотрудничества, которые, надеемся, станут ещё более крепкими и эффективными.

От всей души желаю Вам, Валерий Николаевич, крепкого здоровья на долгие годы, уверенности в настоящем и будущем, душевного спокойствия и благополучия. Пусть в Вашем доме царят мир и уют, а в душе – тепло и гармония!

В этот знаменательный день от всей души желаю Вам, чтобы тепло родных и близких, поддержка друзей и коллег придавала Вам сил и энергии для воплощения в жизнь всех Ваших добрых замыслов и начинаний на благо нашего региона.

Пусть этот праздник подарит Вам положительные эмоции, хорошее настроение и тёплое дружеское общение.

С юбилеем!



С уважением,
ври генерального директора ПАО «Завод «Красное Сормово» М. Н. Першин



Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива АО «ФНПЦ «ННИИРТ»
искренне поздравляю Вас с 70-летием
со дня рождения!

Решение задач, стоящих перед Нижегородской областью, невозможно без консолидации усилий власти, бизнеса и общественности.

Вы возглавили Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей в трудное перестроечное время, когда многие предприятия ОПК находились на грани выживания, были инициатором многих законов, способствовавших поддержанию и развитию промышленности, неоднократно инициировали обращения к руководству государства, отстаивая интересы не только предприятий Нижегородской области, но и всей отечественной промышленности.

Благодаря Вашим деловым и личностным качествам, умению анализировать и просчитывать самые сложные ситуации, НАПП стала таким объединением промышленников и предпринимателей региона, с мнением которого считаются региональные власти.

Активная деятельность на посту руководителя НАПП снискали Вам искреннее уважение и заслуженный авторитет. Уверены, что и впредь Вы будете верны любимому делу, а Ваш юбилей станет новой ступенью для творческого развития и духовного совершенствования.

От всей души желаю Вам, уважаемый Валерий Николаевич, крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия, неиссякаемого оптимизма и дальнейших успехов на благо процветания Нижегородской области!

С уважением,
генеральный директор АО «ФНПЦ «ННИИРТ» Г. А. Егорочкин



Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива АО «Научно-производственное объединение
«Правдинский радиозавод» и от себя лично искренне поздравляю Вас
со знаменательной датой – 70-летием!



Твердость характера, профессиональная хватка и энергичность, умение находить оптимальные решения самых сложных вопросов – ценные качества для деятельного человека. Добавим к этому списку трудовой и жизненный опыт, целеустремленность, организаторский талант и получим тот набор достоинств, который позволяет Вам с неизменным успехом возглавлять Нижегородскую ассоциацию промышленников и предпринимателей.

Наше объединение активно участвует в формировании делового климата региона, способствует развитию бизнеса, системы социального партнерства, представляет и отстаивает интересы как предприятий, так и целых отраслей на областном и федеральном уровнях власти. Столь слаженная работа невозможна без личной вовлеченности руководителя, желания наращивать экономический потенциал Нижегородского края. Я уверен, Ваш профессионализм, самоотдача и ответственное отношение к делу на посту генерального директора НАПП и в дальнейшем будут способствовать консолидации деловых кругов региона.

Юбилей – прекрасный повод выразить Вам огромную признательность за внимание к проблемам предприятий ОПК и радиоэлектронной промышленности в частности. В настоящее время Правдинский радиозавод продолжает работать, выполнять гособоронзаказ, развивать и модернизировать производство. Коллектив нацелен на освоение новых технологий, продвижение продукции на внутреннем и зарубежном рынках. Надеюсь, наше сотрудничество с НАПП и впредь послужит залогом для позитивных перемен.

От души желаю Вам, уважаемый Валерий Николаевич, крепкого здоровья, бодрости, прекрасного настроения. Счастья, благополучия родным и близким. Пусть рядом будут надежные соратники, верные друзья и каждый день Вашей жизни станет насыщенным и интересным. Новых успехов и достижений!

В. Г. Гурбич, генеральный директор АО «НПО «ПРЗ»



Уважаемый Валерий Николаевич!

**От лица сотрудников группы компаний «НМЖК» искренне
поздравляю Вас со знаменательной датой – Вашим юбилеем!**

Вся Ваша профессиональная жизнь связана с реальным сектором, с развитием промышленности в Нижегородской области, объединением производителей региона и поддержкой бизнеса. Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей сыграла и продолжает играть важнейшую роль в судьбе организаций региона. Ассоциация вносит значимый вклад в формирование благоприятного инвестиционного и делового климата, создает уникальную площадку для дискуссий, помогает координировать

усилия для решения общих задач, создавать условия для эффективного взаимодействия власти, общества и бизнеса.

НМЖК – член НАПП с момента создания Ассоциации: мы гордимся возможностью сделать наш вклад в это общее важное дело.

Во многом благодаря Вашей работе в рамках Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей Нижегородская область продолжает развиваться как инвестиционно привлекательный регион.

В день Вашего 70-летнего юбилея желаем Вам счастья, благополучия, радости и гармонии. В этот праздничный день хочу также пожелать Ассоциации дальнейшего развития, успехов и новых достижений! От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

**С глубоким уважением,
председатель Совета директоров
группы компаний «НМЖК»
Н. Н. Нестеров**



Уважаемый Валерий Николаевич!

**От имени коллектива ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»
и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!**

История регионального объединения работодателей «Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей», его успешного развития и эффективной деятельности неразрывно связана с Вашим именем. Почти три десятилетия под Вашим руководством НАПП не просто объединяет работников промышленной отрасли, но и делает все возможное для максимального прогресса региональной промышленности.

В условиях непростой экономической ситуации в течение последних пяти лет нижегородская промышленность показывает стабильный рост производства – 7% в год. В этом велика заслуга НАПП, работающей в тесной связи с региональными и федеральными структурами в решении вопросов, возникающих у нижегородских промышленников, в разработке мер поддержки.

Так, с надеждой ждут руководители промышленных предприятий вступления в силу соглашения с правительством Нижегородской области, предусматривающее субсидирование процентных ставок для предприятий. Шесть процентных пунктов от ставки коммерческого банка – серьезная поддержка! Серьезное внимание уделяется работе с налоговыми службами для выстраивания системы взаимной ответственности, что весьма актуально в работе каждого предприятия промышленной отрасли. Еще один пункт – работа по дополнительному привлечению в регион инвестиций для обрабатывающей промышленности. Задача важная; уверен – в сотрудничестве с аппаратом правительства Нижегородской области, при поддержке губернатора области ее удастся решить.

В тесном сотрудничестве с РОР «НАПП» работает и НП «Кстовское объединение промышленников и предпринимателей», созданное в 2013 году. Объединившись для повышения конкурентоспособности районных предприятий, кстовчане успешно применяют эффективный опыт нижегородских коллег в вопросах взаимодействия с властью, использовании мер государственной поддержки, развитии собственных производств.

ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» – постоянный член НП «КОПП» с момента ее основания. Предприятие – флагман отечественной нефтепереработки, здесь реализуются уникальные инвестиционные проекты. Предприятие стало первым из нефтеперерабатывающих заводов ПАО «ЛУКОЙЛ», освоившим выпуск инновационного топлива, и остается единственным в стране, выпускающим эту марку бензина. Ввод в эксплуатацию комплекса замедленного коксования, строительство которого сейчас разворачивается на предприятии, запланирован на 2021 год и увеличит выход светлых нефтепродуктов более чем на 10% при сокращении выпуска мазута на 2,7 млн тонн в год. Это вклад нижегородских нефтепереработчиков в развитие и процветание промышленности региона.

Примите слова искреннего уважения за Вашу преданность профессии, за высокий профессионализм, ответственное отношение к любому делу, неравнодушие к судьбе Нижегородской земли. Желаю Вам крепкого здоровья, счастья, удачи, семейного благополучия и дальнейших успехов в работе!

Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» А. Н. Коваленко





Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива АО «Сосновскагропромтехника»
и от меня лично примите самые искренние и сердечные
поздравления в день Вашего 70-летия, который Вы
встречаете в расцвете своих жизненных сил!

Вся Ваша трудовая деятельность связана с развитием промышленности Нижегородской области. Вы всегда помогали тем, кто делает дело!

Мы любим и ценим Вас как человека, всегда внимательно относящегося к проблемам, с которыми приходится к Вам обращаться. Вы — человек слова и дела, внесший немалый вклад в развитие Нижегородской области.

Для руководителя вашего уровня 70 лет — это возраст крупных организаторских замыслов и свершений.

Искренне желаем Вам в этот знаменательный день новых созидательных успехов, крепкого здоровья, семейного благополучия, счастья и удачи во всех Ваших делах.

Мы уверены, дорогой Валерий Николаевич, что Ваши многогранные таланты, ответственность, следование стратегическим целям нашего региона внесут неоценимый вклад и послужат всеобщему процветанию Нижегородской области и всей России.

С уважением,
генеральный директор АО «Сосновскагропромтехника» К. Б. Галкин



Уважаемый Валерий Николаевич!

Тексты поздравлений к юбилею обычно перегружены официальными оборотами, а мне хочется обратиться к Вам со словами душевными, искренними.

Я рада тому, что жизнь свела меня с человеком, координирующим и направляющим интеллектуальные, промышленные и финансовые усилия десятков, сотен предприятий нашего региона. Мы знакомы с Вами давно, и я очень ценю Вашу поддержку и своевременное содействие.

Вы — крутой, умный, энергичный, полный идей и замыслов руководитель крупного масштаба. И я честно признаюсь, что молюсь о том, чтобы Вы много-много лет оставались такой же мощной опорой для экономики Нижегородской области.

Надежный партнер, старший товарищ, добрый советчик, а самое главное, замечательный человек Валерий Николаевич! Поздравляю Вас с юбилейной датой! Вперед к новым вершинам! Счастья Вам огромного! Мы с Вами, а Вы с нами!!!!



Почётный строитель России, Почётный химик, Заслуженный директор РФ,
директор ООО «ЗГМ» Г. А. Савченкова

Уважаемый Валерий Николаевич!

С самого основания Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей Вы показываете верность своему главному делу – защите интересов производственных предприятий и компаний реального сектора нижегородской экономики.

Вы как штурман стоите у штурвала созданной организации, смело принимая вызовы непростого времени, оставаясь открытым новым передовым технологиям и всегда добиваясь результатов. «Штурман должен думать быстрее скорости своего корабля», – так говорят люди, связанные с морским флотом. Так мы говорим о Вас! Ведь Вы встали во главе Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей в 1991 году и приняли на себя ответственность за возрождение и развитие промышленности целого региона в самый непростой и переломный момент истории страны. По Вашей инициативе для решения задач по социально-экономическому развитию нижегородских предприятий создан совет директоров города Нижнего Новгорода как своеобразный совет капитанов промышленности.

Обладая талантом руководителя и богатым жизненным опытом, Вы продолжаете много делать для развития промышленности и предпринимательства в Нижегородской области. Ваша преданность делу и незаурядные человеческие качества снискали уважения многих.

От всей души желаем Вам реализации всех планов и замыслов, творческой энергии и оптимизма, взаимопонимания и поддержки друзей и, самое главное, крепкого здоровья!

Пусть в делах Вам всегда сопутствует удача, вера, успех, а в Вашем доме царят счастье, мир и благополучие!

Генеральный директор АО «Совфрахт-НН» В. Е. Лебедев



Уважаемый Валерий Николаевич!

Многие годы Вы стоите у руля Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей. Вы безусловно обладаете не только большим практическим опытом, но и такими качествами, как глубокая компетентность, обширные знания в вопросах реального сектора экономики, промышленности, реального производства.

Вы доказали на практике умение объединять промышленников и предпринимателей области в интересах развития региона. А развитие региона в первую очередь означает успешное развитие промышленного производства и создание новых предприятий.

ООО «Совинтех» было создано в начале «нулевых» специалистами Нижегородского авиационного завода «Сокол», и вот уже 20 лет наша компания успешно работает, применяя знания и опыт, накопленные при создании оснастки для авиационной техники, в других отраслях промышленности: автомобильной, судостроении, в производстве строительных материалов. Компания «Совинтех-Авто» производит различные узлы и детали для автодвигателей, осуществляет поставки на конвейеры ЗМЗ и ГАЗ в массовых и крупносерийных объектах. В настоящее время партнерами ООО «Совинтех» являются более сотни предприятий и организаций различных отраслей промышленности, прежде всего – нижегородских, и это позволяет нам уверенно смотреть в будущее.

Желаем Вам, уважаемый Валерий Николаевич, дальнейшей плодотворной работы во благо всех нижегородских промышленников, во благо развития экономического и промышленного потенциала региона, крепкого здоровья, благополучия Вам и Вашим близким.

Директор ООО «Совинтех-Авто» В. В. Соколов





Уважаемый Валерий Николаевич!
От всего коллектива ООО «НПО «Транспорт»
и от себя лично поздравляю Вас с 70-летним юбилеем!
Пусть сбудутся Ваши сокровенные желания и устремления,
сохранится все хорошее, что есть в Вашей жизни,
и преумножатся мгновения радости, любви и оптимизма!



В 1991 году руководители промышленных предприятий Нижегородской области избрали Вас на должность генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, которую Вы бессменно занимаете по настоящее время. За эти годы Вам удалось создать дружный и сплоченный коллектив профессионалов и творческих личностей, способных плодотворно работать на благо Нижегородской промышленности.

ООО «НПО «Транспорт» является членом НАПП с 2000 года. Более 25 лет наше предприятие проектирует и производит вездеходную технику для выполнения аварийно-восстановительных работ, доставки различных грузов и оборудования в сложных природно-климатических условиях, включая глубокий снег, сыпучие пески, болота всех категорий.

Продукция компании состоит из семи модельных рядов более 40 модификаций и успешно эксплуатируется ведущими предприятиями топливно-энергетического комплекса, такими как Транснефть, Газпром, ЛУКОЙЛ, Роснефть, «Российские сети», а также МЧС России и пограничная служба ФСБ РФ.

Основными стратегическими задачами предприятия на ближайшее будущее являются создание новых производственных мощностей, совершенствование выпускаемой продукции и разработка новых модификаций, увеличение качества сервисных услуг и вывод на рынки новых продуктов. Для успешного воплощения этих планов в жизнь очень важны стабильность и устойчивый инвестиционный климат в стране. Именно на это направлены Ваши усилия как руководителя НАПП.

Желаем Вам успехов в этом сложном, но очень нужном и для каждого из нас, и для региона в целом, деле.

С юбилеем!

Генеральный директор А. Н. Веселов



Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива, руководства ЗАО «Промизоляция»
и от себя лично поздравляю Вас со знаменательным юбилеем!

Многие годы под Вашим непосредственным руководством успешно работает Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей.

Организация, созданная в период лихолетья, ориентированная на поддержку зарождающегося предпринимательства в городе и области, протянула руку помощи и поддержки многим начинающим бизнесменам, в том числе и нашему, тогда еще очень юному, предприятию.

Не было предпочтения крупному бизнесу, не было градации на малое и среднее предпринимательство. Каждый был ценен в цепи нового промышленного потенциала.

Мы все вместе создавали промышленно-экономическое сообщество нашего города, края, реального сектора экономики страны.

И сейчас, когда наш бизнес крепко стоит на ногах, с теплотой вспоминается неоценимая помощь, не раз оказанная нам Ассоциацией и лично Валерием Николаевичем.

Именно под Вашим непосредственным руководством, уважаемый Валерий Николаевич, Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей стала полноправным представителем промышленного бизнеса и предпринимательства в органах законодательной и исполнительной власти Нижнего Новгорода.

Сейчас, когда в стране к внутренним трудностям добавились серьезные внешние вызовы, НАПП и в этих условиях ищет и находит лучшие решения, не отступая от курса, направленного на реиндустриализацию, импортозамещение, на выстраивание настоящей промышленной и инновационной политики в городе и области.

Нынешний юбилей является хорошей возможностью проанализировать сделанное и определить пути дальнейшей работы по усилению влияния делового сообщества Нижнего Новгорода на экономическое и социальное развитие нашего города и Приволжского региона в целом, упрочению деловых контактов нижегородских товаропроизводителей на российском и международных рынках.

Пусть Вас, Валерий Николаевич, не покидают надежда, мудрость и терпение, а годы, которые впереди, будут такими же яркими, наполненными плодотворной деятельностью и запоминающимися событиями.

Возьмите в следующее десятилетие с собой все хорошее и доброе, все удачи и победы, всю радость и теплоту жизни. Возьмите с собой верных друзей и надежных партнеров.

Надеемся, что благодаря общим усилиям, сотрудничество между ЗАО «Промизоляция» и НАПП станет теснее, а дружественные связи еще крепче!

Мира, доброго здоровья, творческой самореализации и благополучия!



Генеральный директор
ЗАО «Промизоляция» В. Г. Горда



НАПП и Головное отделение по Нижегородской области Волго-Вятского банка ПАО «Сбербанк» долгое время связывают плодотворные отношения.

Мы вместе поддерживаем малый, средний и крупный бизнес, реализуем проекты, направленные на укрепление промышленного потенциала нашего региона. Очень надеюсь, что в дальнейшем наше сотрудничество будет столь же благополучным.

Имея за плечами богатый трудовой опыт, Вы, уважаемый Валерий Николаевич, успешно справляетесь со сложнейшими задачами и твердо идёте к намеченным целям. Желаю Вам сохранять этот уверенный темп, ведь впереди еще немало свершений!

Вас уважают и ценят как за Вашу трудовую деятельность, так и за человеческие качества, достойные уважения.

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, больших побед и человеческих радостей, а также удачи и семейного счастья!



**С уважением, С. А. Алимов,
управляющий головным отделением по Нижегородской области
Волго-Вятского банка ПАО «Сбербанк»**



**Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива ООО «Балчуг» и от меня лично
примите самые искренние поздравления с 70-летним юбилеем!**

Ваша жизнь — яркий пример того, как огромная жизненная энергия и трудолюбие приносят человеку успех и заслуженное уважение.

Эту замечательную дату Вы встречаете в расцвете созидательных сил.

За Вашими плечами славный жизненный путь, наполненный плодотворным трудом и богатым опытом.

Мы уважаем и ценим Вас за высочайший профессионализм, активную новаторскую деятельность по созданию благоприятного климата в регионе, развитие международного сотрудничества.

Сегодня я могу с уверенностью сказать, что такое сочетание личных качеств, деловой хватки и жизненного опыта встречается не так уж и часто. Именно это позволяет Вам принимать нестандартные решения, находить выход из сложных ситуаций.

Уважаемый Валерий Николаевич! В этот замечательный день примите искренние поздравления и пожелания новых творческих успехов, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, семейного счастья и благополучия! Пусть тепло семейного очага всегда защищает Вас от жизненных невзгод, а будущее готовит многие-многие годы, наполненные добрыми событиями, радостью и счастьем!



**С уважением,
генеральный директор ООО «Балчуг» А. В. Фомин**



Уважаемый Валерий Николаевич!
Коллектив Государственного бюджетного профессионального
образовательного учреждения «Нижегородский радиотехнический колледж»
сердечно поздравляет Вас с 70-летием!



Благодаря Вашей подлинной заинтересованности в решении вопросов подготовки кадров для ведущих промышленных предприятий региона за последние годы предприняты очень многие шаги в этом направлении, включая создание ресурсных центров совместно с промышленными предприятиями, оптимизацию процессов проведения производственных и преддипломных практик, возможность для обучающихся совершенствовать навыки, полученные в колледже, на современных предприятиях, оборудованных дорогостоящим высокоточным производственным оборудованием.

Мы убеждены, что партнерство между промышленными предприятиями региона и образовательными учреждениями является примером надежного и успешного делового взаимодействия, позволяющего решать самые актуальные вопросы – кадрового обеспечения нижегородской промышленности.

Уважаемый Валерий Николаевич! Примите самые искренние поздравления с юбилеем и пожелания успеха в реализации всех ваших проектов и планов! От души желаем Вам доброго здоровья, счастья, благополучия и удачи во всех начинаниях!

С уважением,
директор Нижегородского радиотехнического колледжа
И. А. Кормшикова



Уважаемый Валерий Николаевич!
От имени коллектива ГБПОУ
«Нижегородский индустриальный колледж»
и своего имени поздравляю Вас с юбилеем!



Благодаря Вашей поддержке социальное партнерство получает все более широкое распространение в сфере профессионального образования Нижегородской области. Интеграция образовательных и производственных процессов позволяет создавать оптимальные условия подготовки рабочих кадров и специалистов нового уровня. Успешно реализуются проекты по созданию новых ресурсных центров по подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих кадров, оборудованных передовыми технологиями. Повысилась эффективность договорных отношений образовательных учреждений с предприятиями региона по предоставлению современных баз практик, мест для проведения практических занятий и производственного обучения, мест для стажировок педагогических работников и мастеров производственного обучения, участие работодателей в образовательном процессе, оценке качества подготовки.

Мы надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество и желаем Вам здоровья и бодрости на многие годы, дальнейших успехов во всех Ваших делах и инициативах, неиссякаемой энергии и благополучия!

С уважением,
директор ГБПОУ «Нижегородский индустриальный колледж» С. А. Варакса

С юбилеем!



Информационный проект
«К 70-летию генерального директора
Нижегородской ассоциации
промышленников и предпринимателей
В. Н. Цыбанева»

Редакция и издатель: ООО «РИЦ «Курьер-медиа».

Генеральный директор: Г. П. Митькина. Адрес: 603006, г. Нижний Новгород,
ул. Академика Блохиной, д. 4/43. Тел./факс редакции: 8(831)461-90-16.
E-mail: ra@kuriermedia.ru

Отпечатан в ООО «Срочная печать» (г. Нижний Новгород, ул. Новая, 36)

Тираж: 990 экземпляров. Распространяется бесплатно