



К 65-летию А. Ф. Пужайло,  
генерального директора  
АО «Гипрогазцентр»  
с 1993 по 2019 год

**А. Ф. ПУЖАЙЛО:**

# «НАСТОЯЩИЙ ПРОЕКТИРОВЩИК ТОЛЬКО ТОТ, КТО ПОСТОЯННО ИНТЕРЕСУЕТСЯ ВСЕМ ПЕРЕДОВЫМ»

Современные учебники по «искусству управлять» убеждают, что дружеское отношение, стремление руководителя понять проблемы подчиненных всегда будет истолковано, как проявление им слабости, и сотрудники, вместо того, чтобы работать и добиваться поставленных результатов, будут постоянно объяснять, почему то или иное распоряжение выполнить совершенно невозможно. Видимо, составители учебников никогда не бывали в организациях, подобных Гипрогазцентру.

Работая с нижегородскими предприятиями и организациями вот уже три десятка лет, я, пожалуй, нигде не встречала столь трепетного отношения руководителя к своему коллективу, и столь нежного отношения сотрудников к своему руководителю, как здесь.

**– Александр Федорович, Вы приехали в Горький по распределению после окончания Ивано-Франковского института нефти и газа. Вам было 25 лет, и Вы едва ли думали о том, что придет время, когда Вы возглавите институт «Гипрогазцентр», пригласивший молодого специалиста на работу. А о чем Вы тогда думали, помните? Какими были профессиональные амбиции молодого инженера-механика Александра Пужайло?**

– Конечно, помню. Каждый молодой человек амбициозен, каждый выпускник высшего учебного заведения имеет свои планы. Имел такие планы и я. Когда в сентябре 1980 года я пришел на работу в технологический отдел нашего института, главная моя задача была – закрепиться здесь и стать настоящим специалистом-проектировщиком. Ведь высшие учебные заведения, как сейчас, так и прежде, несколько далеки от реального проектного дела. Проектировщик – это специалист очень широкого профиля, знающий многочисленные нормы, правила, стандарты, ГОСТы, ОСТы и умеющий ими пользоваться. Надо было проработать и постичь всю эту базу данных, которые должны быть не просто изучены, но освоены и усвоены досконально. Первые годы, по сути, были только этим и заполнены, хотя и определенный карьерный рост тоже происходил: от рядового инженера, старшего инженера, руководителя группы до начальника всего технологического отдела.

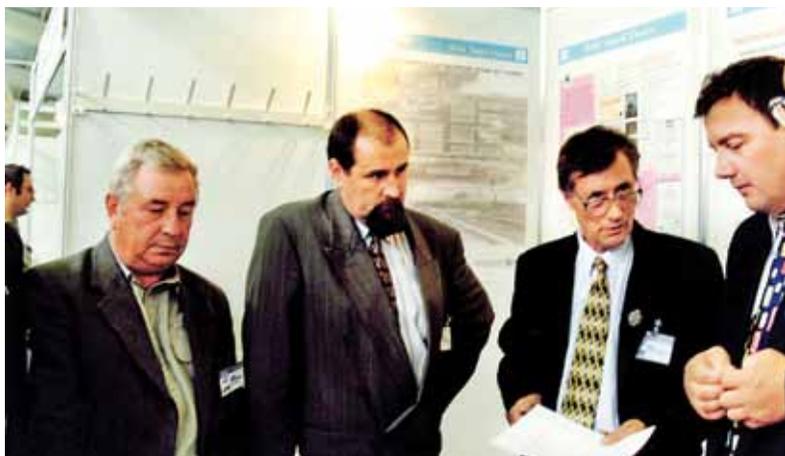
**– Карьерный рост – это больше дань профессиональной квалификации, набираемому**



**опыту или все же необходимы определенные лидерские качества?**

– Думаю, что лидерские качества необходимы. Молодой человек, пришедший в большую компанию, изначально выбирает вектор своего развития: будет он расти как руководитель, будущий директор, или как специалист, будущий главный инженер. Это две разные ветви развития. Начальник отдела в составе 30-40 человек, это, безусловно, специалист, знающий технику и технологию, приемы, нормы, правила, тенденции развития отрасли; но это и человек, обладающий умением руководить коллективом: планировать его работу, учить других. Я выбрал для себя такой путь.

**– Чтобы приобрести умение руководить коллективом, неплохо у кого-то этому научиться. Были на Вашем пути люди, с которых Вы брали пример, «подсматривали» особенности стратегии и тактики руководства?**



– Безусловно. В то время начальником нашего отдела был Герман Аркадьевич Березин, выпускник Московского института нефти и газа, человек глубочайших знаний и пример номер один для меня как будущего начальника технологического отдела. Он не только умело руководил коллективом, но мог самостоятельно проводить все обосновывающие расчеты, необходимые для принятия грамотного инженерного решения в проектом деле. Многочисленным научили меня легендарные наши главные инженеры проектов Герман Павлович Карпов, Юрий Николаевич Артамонов – это люди, на которых можно было равняться, учиться стилю руководства, методам подхода к управлению производственным процессом.

**– Вы стали директором Гипрогазцентра в 1993 году. Прошло всего 13 лет с окончания института. Это совсем небольшой срок для такого серьезного карьерного роста...**

– Но к тому времени у меня уже был опыт руководящей работы в Воркуте, где я работал главным инженером, а затем руководителем филиала Всесоюзного НИИ природных газов – подразделения ВНИИгаза. За проведенные там четыре с половиной года и прошло апробирование моих возможностей как руководителя. Поэтому в Нижний Новгород я уже вернулся с определенным багажом административной работы и в сентябре 1993 года стал директором института.

**– Вот только наработан у Вас был опыт руководства советским предприятием, а в 1993 году Советского Союза уже не было, и всё приходилось выстраивать заново. Вы окунулись в совершенно новую реку с неизведанным течением.**



– Естественно, это уже был не тот институт, из которого я уезжал четыре с лишним года назад. В институте, как и во всей стране, произошел экономический спад, появилось множество проблем, с которыми прежде не приходилось сталкиваться: кризис неплатежей, например. Но у нас было главное – наша работа. Газпром сохранил все объемы, которые надо было выполнять в любых условиях. А для этого стояла задача номер один – не растерять коллектив, сохранить высококвалифицированные кадры, специалистов-проектировщиков. Мы воспользовались тем, что многие предприятия в стране оказались еще в худших условиях, чем наше, и это были, прежде всего, «закрытые» предприятия оборонного сектора, где вообще не осталось ни денег, ни заказов. Нам-то, пусть с перебоями, с задержками, Газпром деньги за выполненную работу выплачивал, а оборонке пришлось в те годы совсем худо. Это дало нам возможность пригласить на работу до 300 специалистов высокой квалификации из ВПК. У них была несколько иная специфика работы, они по-другому смотрели на проектное дело, и можно было из этих двух составляющих: опыт Гипрогазцентра и опыт специалистов из других отраслей – извлечь большие преимущества. Это позволило нам существенно нарастить объемы и глубину проработки проектных решений, провести компьютеризацию всех производственных процессов.

**– Эти нововведения встречали сопротивление внутри «коренного» коллектива института или все сразу поняли необходимость перемен?**

– Сопротивление было, особенно, когда Гипрогазцентр переходил на компьютерные методы работы. У нас в институте стояла своя вычислительная машина, занимавшая полэтажа, и специалисты, хорошо знавшие ее возможности, умеющие ею пользоваться, не видели никакой необходимости в переходе на персональные компьютеры. Пришлось административным приказом в два месяца всё свернуть, сдать ЭВМ на утилизацию и практически заставить коллектив осваивать новую технику. Но иначе было нельзя! Возможности персональных компьютеров были к тому времени уже достаточно известны. Мы видели их на многочисленных выставках, их показывали иностранные партнеры, знакомившие нас с компьютерными методами проектирования. Было очевидно, что это именно тот инструмент, который в нашем деле должен использоваться обязательно.

С использованием компьютерных программ мы смогли существенно увеличить объем всевозможных расчетов: на прочность, на устойчивость – то есть, обоснование проектных решений стало гораздо более глубоким, а отсюда – большая безопасность проектов и, как следствие, увеличение жизненного цикла объектов, построенных по нашим проектам. Материальные плюсы такого развития событий очевидны.

**– Но наряду с техническим перевооружением института Вы начали и другие нововведения, достаточно неожиданные для тех не самых денежных лет: занялись ремонтом здания, благоустройством территории вокруг института. Ведь не потому Вы начали эту работу, что деньги давать было некуда?**

– Что Вы! Денег всегда не хватает. Но ведь жизнь каждого инженера на половину времени, если не больше, протекает в стенах института. Чем приятнее вокруг него рабочая обстановка, удобнее рабочее место, тем меньше он будет задумываться о том, куда бы уйти в более комфортные условия, тем



больше от него отдача. Да и потом, приведение рабочих мест в соответствие СанПиНам стало просто производственной необходимостью.

Новый корпус института был введен в эксплуатацию в 1972 году. На тот момент это было новое дизайнерское решение: большие окна, алюминиевые переплеты. Но я сам помню, как мы зимой стояли возле кульманов в верхней одежде и в шапках, потому что в кабинетах был страшный холод. А летом все изнывали от жары. Но стоило заменить оконные переплеты, вставить новые окна, утеплить фасад – и оказалось, что это здание может быть и уютным, и комфортным в любое время года.

А когда мы провели ремонт абсолютно во всех помещениях, включая бытовые и подсобные, естественным образом встал вопрос о том, чтобы наши обновленные помещения украсить. Стали приобретать картины нижегородских художников, устраивать выставки в институтских коридорах, поставили аквариумы на всех этажах. Все это влияет на настроение сотрудников, создает позитивный фон их существования в стенах института.

**– Видимо, с этой же целью в Гипрогазцентре проводится так много мероприятий с участием членов семей сотрудников?**

– Конечно! Это один из важных сегментов, о которых руководителю никак нельзя забывать. Конечно, наша основная задача – производство, но для каждого человека не менее важны его близкие, его семья. Поэтому мы стараемся проводить и конкурсы детских рисунков, и коллективный отдых на природе, с семьями, и встречи с ветеранами. Все это сплачивает коллектив, делает людей единомышленниками не только в работе, но и в жизни. А потом, это очень важно для подрастающего поколения – знать, где и с кем работают их родители, чем они занимаются, с кем общаются. К нам можно прийти на внутриинститутские праздничные мероприятия, принять в них участие, и это всегда вызывает живой интерес. Нередко на таких общих мероприятиях возникают дружеские отношения уже между детьми наших сотрудников, которые затем перерастают в желание вместе работать. Очень много наших детей

заканчивают вузы по тем специальностям, которые востребованы в Гипрогазцентре, и потом приходят на работу сюда, в институт. Да что дети! – уже и внуки приходят! И это очень меня радует, потому что такая преемственность – самый верный показатель того, что институт действительно стал для сотрудников вторым домом.

**– Александр Федорович, Ваши коллеги говорят о Вас как о человеке, который всегда идет на шаг впереди других, принимает решения, о которых другие еще только задумываются. У Вас характер такой, что всегда заставляет быть первым или конкуренция на рынке вынуждает работать на опережение?**

– И то, и другое, пожалуй. Проектное дело само по себе обязывает всегда быть на острие всех нововведений в самых разных областях, связанных с проектированием наших объектов. Без этого нельзя! Если мы закладываем в проект трубную продукцию, это должны быть современные трубы, имеющие супермеханические свойства; если это системы связи и компьютерные технологии, они тоже должны быть самыми современными, отвечающими передовым стандартам организации рабочих мест или управления производством. Поэтому мы все время участвуем в семинарах, выставках, работаем с заводами-изготовителями технологического оборудования, связи, автоматики. Хочешь-не хочешь, мы должны знать, что во всех этих направлениях создается самого передового, прогрессивного, стараемся быстро всему этому научиться и внедрить у себя. Жизнь заставляет! Но и личный интерес, конечно, должен быть. Вообще, настоящий проектировщик – только тот, кто постоянно интересуется всем передовым. А сегодня столько источников новой информации – только успевай изучать.

Вот мы уже много лет работаем с иностранными заказчиками. Разве стали бы они отдавать нам свои заказы, если бы не были уверены в том, что мы выполним их лучше, чем другие? Европейский рынок широк, обращайся, куда хочешь – а обращаются к нам, потому что наши специалисты не только адекватны западным, но порой и научить



их чему-то могут. Конечно, в работе с иностранцами есть свои сложности: прежде всего, в том, что приходится осваивать, изучать и применять нормы и правила других стран при разработке проектов. Но мы с успехом все эти трудности преодолеваем, постоянно расширяя и дополняя свои компетенции и в этом направлении.

– Принято считать, что все передовое и прогрессивное начинается в столицах, а в регионах уже только подхватывают эти начинания. В вашем случае все как раз наоборот: во многих направлениях именно Гипрогазцентр был лидером, за которым шли все прочие предприятия Газпрома. Достаточно сказать, что в Москве до сих пор, несмотря на неоднократные попытки, так и не создан проектный институт такого уровня, как ваш.

– В этом нет ничего удивительного. Конечно, в той же Москве и людей побольше, и финансами она побогаче, зато город Горький традиционно был богат именно инженерными специалистами высокого уровня. Все-таки у нас в советское время около двух десятков учебных заведений готовили инженерные кадры, здесь работали несколько «почтовых ящиков», где трудились очень грамотные проектировщики, – то есть, была создана школа, а этого одними деньгами не достичь. Без школы, без программы повседневного углубленного обучения выпускников инженерным методам, применяемым при разработке проектов, без постоянной системы

углубления знаний и навыков невозможно занимать передовые позиции в таблице о рангах проектных организаций. Сотрудники Гипрогазцентра постоянно совершенствовались и расширяли свои компетенции, и сегодня можно без лишней скромности сказать, что мы можем работать практически в любом направлении нефтегазовой отрасли.

– А как Вы оцениваете распространенную в наше время теорию о том, что хороший менеджер может успешно руководить предприятием любого профиля, независимо от того, кто по профессии сам этот менеджер и насколько он разбирается в специфике управляемого им предприятия?

– В каких-то сферах это, возможно, и так. Но не в нефтегазовой. Нефть, газ – это взрыво- и пожароопасные продукты, обращение с которыми требует многих специальных знаний. Здесь руководитель не может управлять коллективом, если он не получит соответствующие допуски в Атомтехнадзоре. Каждый специалист высшего ранга – директор, главный инженер, их заместители – обязаны сдать экзамены на знание правил безопасности в газовой и нефтяной промышленности и по многим другим специальным вопросам – всего 12-14 областей знаний. Назначенный управленец обязан пройти такую проверку в течение месяца после назначения на должность. Это невозможно сделать, если ты не специалист в данной отрасли.

– Александр Федорович, Вы находитесь в отличной форме, институт – в стабильном положении, и вдруг Вы принимаете решение уйти с должности генерального директора. Почему?!

– Да тут всё просто. Существует нормативное положение Газпрома, согласно которому 65 лет – предельный возраст для занятия руководящей должности в газовой промышленности. Идет смена поколений, и нет никаких оснований возражать против этого процесса.

– Но Вы чувствуете, что за Вашими плечами стоит команда, которая способна подхватить Ваше дело и столь же надежно вести Гипрогазцентр вперед?

– А зачем же я тогда тут работал все эти годы, если бы не создал такой команды?! В серьезных делах всегда идет воспитание специалистов с прицелом на будущее руководство предприятием. Безусловно, есть они и у нас – серьезные, грамотные специалисты, уважающие и любящие наш коллектив. С этой стороны я за институт спокоен.

**Галина Митькина**



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ГИПРОГАЗЦЕНТР» С. В. САВЧЕНКОВ:

# «ЗДОРОВЫЙ КОНСЕРВАТИЗМ – ПРОЯВЛЕНИЕ МУДРОСТИ»

– Александр Федорович Пужайло – человек уникальный. Его вклад в развитие Гипрогазцентра трудно измерить каким-либо способом, потому что из пятидесяти лет существования института ровно 25 лет им руководил Александр Федорович, и это столько же, сколько все вместе взятые остальные директора. Каждый проект, да что там! – каждый гвоздь, забитый в стенах этого здания за последнюю четверть века, так или иначе связан с именем Пужайло. Институт для него – всё; и всё, что здесь происходит, он рассматривает неразрывно от своей жизни. Если у института проблемы – это его личные болезни и переживания; если у института успех – это тоже его личная радость и воодушевление.

Будучи структурой Газпрома, сейчас наш институт проходит непростой период реформирования, в итоге которого может появиться новая форма юридического лица института. Можно расценивать это по-разному, даже как окончание деятельности Гипрогазцентра и начало деятельности совершенно новой организации. Но ведь главное в проектном деле – не юридическая форма, не название, а люди. Коллектив у нас не меняется, все специалисты продолжают работу, и тем самым сохраняется преемственность традиций Гипрогазцентра. Мы обязаны сохранить школу Гипрогазцентра, его достижения, независимо от того, как в дальнейшем будет институт называться.

С Александром Федоровичем мы работаем вместе уже 15 лет. Я переехал в Нижний Новгород из Ухты по его приглашению и пришел в Гипрогазцентр в мае 2005 года. Тогда мои профессиональные амбиции заключались в том, чтобы наилучшим образом зарекомендовать себя на предложенной здесь должности. Александр Федорович знал меня по работе в Ухте, где я занимал такую же должность, но здесь масштабы другие: и проекты более крупные, и коллектив больше, и задачи ответственнее. Всё это мне было интересно, поэтому я переехал без особых колебаний и никогда об этом не пожалел.

За 15 лет, что мы работаем вместе с Александром Федоровичем, бывало, конечно, разное. Нельзя сказать, что у нас всегда полное единодушие по всем вопросам. Как и любая большая личность, Александр Федорович – сложный человек, он редко меняет принятые решения и, можно сказать, упрям в их реализации. Поначалу я, возможно, несколько болезненно воспринимал эту его черту, пока не понял, что такой здоровый консерватизм во многом и обеспечивает стабильность компании, что это – не проявление упрямства, а проявление мудрости. Отсутствие метаний со стороны руководства позволяет институту, как большому кораблю, быть устойчивым при любой погоде.



Главное, что характеризует Александра Федоровича, – его профессионализм. Придя в Гипрогазцентр по окончании института, он приобрел знания и навыки в проектном деле, сложился, как технический специалист, потом, работая в Воркуте, дополнил их управленческими компетенциями, и вернулся в Гипрогазцентр в очень непростые времена высококлассным руководителем. Конечно, статус Гипрогазцентра образца начала 90-х был существенно ниже, чем сейчас, возможности – существенно меньше, но ему удалось за эти годы создать практически новую организацию: заложить устои, традиции, создать школу проектирования самого высокого уровня.

Наша задача сегодня – сохранить все эти достижения, пройдя через процесс реформирования института, развивать имеющийся потенциал и работать далее во благо коллектива, благодаря которому этот потенциал и был наработан.

Другая особенность Александра Федоровича Пужайло – его открытость людям, внимательное и очень доброе отношение к каждому сотруднику института, независимо от должности и ранга. Мы с ним разные по характеру, но за 15 лет общения он, видимо, так повлиял на меня в этом отношении, что я и сам теперь считаю такой метод руководства единственно верным.

Для Александра Федоровича самое сложное – чем-то обидеть человека. Люди разные, и бывали ситуации, в которых отдельные сотрудники, по сути, предавали его, поступали подло. Даже в таком случае он никогда не может ответить им тем же. Этот человек при видимой жесткости на самом деле обладает очень большим добрым сердцем, и порой трудно понять, как уживаются в нем такие крайности. Ему действительно близка жизнь каждого работника. Принять решение об увольнении по инициативе руководства для него – задача почти невозможная и страшно болезненная. За всё время, что я здесь работаю, были уволены всего несколько человек, и тех он до последнего старался привести в чувство, дать возможность для исправления, чтобы остаться в стенах института. Случалось, что в ответ ему платили далеко не доброй монетой, но это никак не влияло на него в дальнейшем отношении к людям.

Он очень открыт ко всем. В большинстве подобных крупных организаций руководитель не доступен для своих сотрудников, либо доступен по предварительной записи, в конкретные дни и по определенному кругу вопросов. У нас двери кабинета генерального директора открыты всегда. Любой сотрудник по любому вопросу может к нему прийти. Люди знают, что это так, и не злоупотребляют таким доверием. В институте работает тысяча человек, но никто по каждому пустяку к генеральному директору не обращается.

Создание такой благожелательной обстановки в институте, которую всегда отмечают не только наши сотрудники, но и все наши коллеги из других организаций, на мой взгляд, главное достижение Александра Федоровича как руководителя. Видимо, такое отношение к людям заразительно и передается от него ко всем окружающим.



## ***Уважаемый Александр Федорович!***

Все, кто сейчас работает в нашем отделе, с первых дней работы знали, что когда-то начальником технологического отдела был человек, которого мы знаем как генерального директора.

С тех пор, как Вы были в составе технологического отдела и руководили им, прошло много времени. И за это время Отдел технологического проектирования «выпустил» много отличных руководителей, под руководством которых институт уверенно двигался вперед! И мы горды тем, что команду руководителей все это время сплачивали Вы!

Трудно осознать, находясь на своем рабочем месте, с какими сложностями ежедневно сталкивается генеральный директор, сколько сил, здоровья и нервов требуется, чтобы выполнить эту работу! Мы видели только ее результат.

Если перечислять все, что было сделано за годы Вашего руководства, то это будет огромный список больших и малых ДЕЛ, каждое из которых было направлено на то, чтобы коллектив института мог плодотворно трудиться, пополняясь новыми работниками и выпускниками вузов, и хорошо отдыхать; чтобы росли и развивались молодые семьи; чтобы те, кому нужно было поправить здоровье – поправляли его; чтобы не были забыты наши ветераны.

В результате всего этого и был создан тот коллектив, который обеспечил институту статус ведущего. Нам есть чем гордиться!

*С днем рождения Вас! Крепкого Вам здоровья и здоровья Вашим близким и друзьям, новых идей и хорошего настроения! Уверены, что такой человек, как Вы, никогда не остановится на достигнутом и будет всегда находиться в движении вперед!*

**Всегда Ваш –  
коллектив Отдела технологического проектирования**

## **Уважаемый Александр Федорович!**

Вы празднуете свой шестидесятипятителетний юбилей. Рубеж, когда можно позволить оглянуться назад и подвести итог пройденному пути. И Вам известно, что путь этот Вами пройден достойно! Мы глубоко ценим Ваш вклад в жизнь нашего Общества, Ваши как профессиональные, так и человеческие качества. Ваша способность смотреть на трудности легко в сочетании с сильным характером и упорством позволяла выходить победителем из самых сложных ситуаций. И все сложности, которые неизбежно бывают в нашей жизни, Вы сумели обратить на пользу, выбирая новый интересный путь. Вы – прекрасный человек и достойный пример для Ваших коллег. Спасибо Вам за Вашу мудрость и большое сердце!

Желаем Вам долгих лет жизни, насыщенных приятными событиями, путешествиями и новыми впечатлениями. Будьте здоровы, живите красиво и никогда ни о чём не сожалейте. Всех благ Вам, счастья и мира в семье!

**А. А. Беляков и коллектив ОКПЛЧ МГ**

## **ИНЖЕНЕРНЫЙ ТАЛАНТ**

В Александре Федоровиче меня всегда поражали его мудрость, дальновидность руководителя и талант инженера. До поступления в Гипрогазцентр я трудился на предприятии оборонной промышленности. На собеседовании при приеме на работу Александр Федорович спросил меня: «Что Вам не нравится на машиностроительном заводе, почему Вы уходите?». «Все нравится, кроме зарплаты», – ответил я. В то время (90-е годы) нам подолгу не выплачивали зарплату.

В те непростые времена многие предприятия приходили в упадок, и Александр Федорович воспользовался моментом, чтобы привлечь в Гипрогазцентр грамотных инженеров из «оборонки». Он всегда находил решения, заботился о людях, даже в самых сложных ситуациях, как мог, финансово поддерживал коллектив и сохранил его, невзирая на трудности.

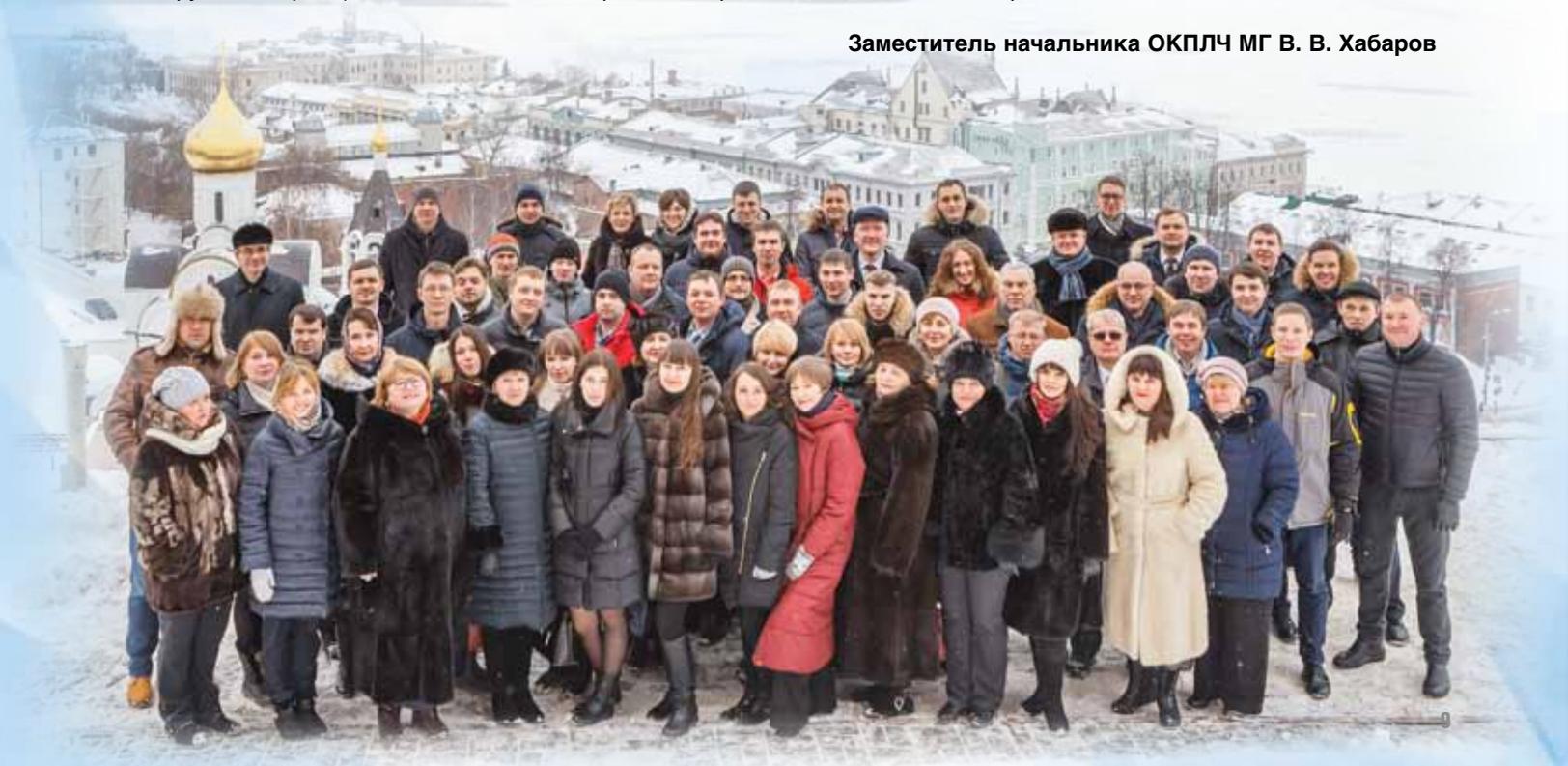
В бытность мою заместителем начальника линейного отдела (начальником тогда был М. Б. Федотов) я шел порой на совещания, ломая голову: «Как же? Как же это правильно сделать?». А Александр Федорович посмотрит и сходу выдает решение: «Надо вот так!» Смотришь и удивляешься: «Надо же! Так просто! Вот что значит инженерная мысль, инженерный талант!»

Иногда нас удивляли его управленческие решения, они были неожиданными и казались порой необоснованными, но потом я понимал, что именно так и надо было делать. Так, например, в 2008 году Пужайло решил организовать отдел комплексного проектирования линейной части МГ. Многие тогда сомневались: у коллег из других организаций опыт создания ОКП был негативным. Но Пужайло настоял, и в итоге после создания ОКПЛЧ МГ на базе линейного отдела производительность у нас выросла в разы, многие решения принимались проще и быстрее благодаря сосредоточению проектировщиков всех профилей в одном подразделении. А когда Александр Федорович объявил, что будем проектировать МГ Сахалин – Хабаровск – Владивосток, многие думали: «Как? Куда в такую даль?! Мы дальше Челябинска и не ездили никогда!» Но мы взялись за дело, организовали ОКП в Хабаровске и запроектировали один из наших лучших объектов!

Сколько всего в итоге мы научились делать: и курумы переходить, и активные тектонические разломы, и переходы через водные преграды проектировать (в том числе морские), прокладывать трубопроводы по вечномёрзлым грунтам, подрабатываемым территориям. В разговорную речь вошли слова «солифлюкция», «синергия», «суффозия»...

На сегодняшний день, благодаря накопленному опыту проектирования, в том числе за пределами РФ (в Белоруссии, Сербии), мы готовы к любым проектам в разных точках земного шара.

**Заместитель начальника ОКПЛЧ МГ В. В. Хабаров**



**Уважаемый Александр Федорович!**  
**Сотрудники отдела комплексного проектирования**  
**телекоммуникационных сетей от всей души поздравляют Вас с юбилеем!**

В современном мире связь и телекоммуникации играют важнейшую роль в любой отрасли народного хозяйства. Будучи человеком дальновидным, Вы всегда способствовали развитию отдела связи, укреплению его молодыми кадрами, завоеванию авторитета в Газпроме. Не случайно уже на второй год Вашей работы в должности генерального директора Гипрогазцентр был определен головным по проектированию сооружений связи Газпрома, а в соответствии с СТО Газпром 1.0-2009 стал ответственным в ОАО «Газпром» за методическое обеспечение деятельности по стандартизации в области создания и эксплуатации систем связи и телекоммуникаций. В ходе целевых НИР отделом связи были разработаны концептуальные и программные документы, направленные на реализацию единой технической политики в области развития сети связи ОАО «Газпром».

Хорошо это или плохо, но время не стоит на месте. Экономический кризис, санкции, реформа проектного комплекса Газпрома заставили нас пережить не лучшие времена. Но даже в самые трудные из них, когда многие коллеги из других проектных организаций были вынуждены искать другие места работы, коллектив нашего отдела сохранил самое ценное – высококвалифицированные кадры. И это заслуга, в первую очередь, Ваша, Александр Федорович.

Мы всегда будем Вам благодарны за мудрость, принципиальность, справедливость и отеческое отношение к каждому работнику, независимо от должности. Желаем Вам интересной и плодотворной работы на новой должности, осуществления всех планов и замыслов, крепкого здоровья на долгие годы.

**Отдел комплексного проектирования телекоммуникационных сетей**

## СУДЬБОНОСНОЕ СОБЕСЕДОВАНИЕ

Моё знакомство с генеральным директором тогда ещё ДОО «Гипрогазцентр» А. Ф. Пужайло произошло в 2001 году. Работал я в Управлении Горьковской железной дороги. В принципе, работа мне нравилась, но оплачивалась она невысоко. У меня в то время уже была семья, и прокормить двоих маленьких детей было непросто. Я, естественно, подыскивал работу по специальности, но с более достойной оплатой.

Прочитав в городской газете объявление о конкурсе на прием сотрудников в отдел связи ДОО «Гипрогазцентр», пришел на собеседование в институт. После длительной беседы в отделе связи мне сказали: «Спасибо, Вам позвонят». В то время это была стандартная фраза, и я особо не надеялся на обещанный звонок и почти уже забыл об этом собеседовании, но все-таки через месяц мне позвонили. Сказали, что я прошел строгий отбор среди кандидатов, и меня приглашают уже со всеми документами к генеральному директору.

В приемную генерального директора я пришел вместе с начальником отдела связи и после его доклада передал Александру Фёдоровичу свои документы и дипломы.

Александр Фёдорович внимательно молча просмотрел все мои дипломы и документы. Открыв паспорт, он сказал: «О, 18 ноября – хороший потенциал! Берём». Для меня в то время было загадкой, почему дата моего рождения сыграла важную роль при приеме на работу.

И вот с ноября 2001 года я работаю в Гипрогазцентре. И день рождения института праздную в один день со своим.

За 18 лет я ни разу не пожалел о том, что в далеком уже теперь 2001 году я сменил место работы и стал проектировщиком. Я попал в коллектив специалистов-профессионалов, которых лично подбирал и воспитывал генеральный директор и которым были созданы максимально комфортные условия для работы. Как говорит Александр Фёдорович, главное – это люди. И заботу о людях я чувствую на протяжении вот уже 18 лет. Александр Федорович наряду с профессиональными обладает еще и величайшими человеческими качествами, которые мы, сотрудники, ощущаем в каждодневной заботе о каждом из нас. Пожалуй, нет таких вопросов, которые не удавалось бы решить генеральному директору. И величайшее ему за это спасибо! С каким бы вопросом ни обратились к нему сотрудники, независимо от ранга, Александр Фёдорович всегда поможет советом и постарается решить вопрос положительно.

В день юбилея хочется искренне пожелать дорогому Александру Фёдоровичу крепкого здоровья на долгие годы, оптимизма и настойчивости в преодолении трудностей на жизненном пути, а мы, сотрудники, в свою очередь, будем стараться гордо нести имя Гипрогазцентра.

**М. А. Смычек,**  
**заместитель начальника отдела комплексного проектирования телекоммуникационных систем**

## ***Уважаемый Александр Федорович!***

Отдел проектирования систем электроснабжения поздравляет Вас с днем рождения, с датой, в которой весьма гармонично сошлись и жизненная мудрость, и опыт прожитых лет, и личные достижения, и достигнутые цели. Мы прошли с Вами большой путь, но есть такие понятия, над которыми не властно время: профессионализм, ответственность, преданность делу, желание познавать новое и развиваться, принципиальность и воля к победе. И все это применимо к Вам в полной мере! Вы всегда очень корректно относились к каждому работнику, умели выслушать, поддержать в трудную минуту.

Примите наше искреннее уважение и пожелания оставаться тем, кем Вы были для нас все эти годы – Человеком, с которым хочется работать!

## ***С днем рождения!***

**Отдел проектирования систем электроснабжения**



***Уважаемый Александр Федорович!  
Горячо и сердечно поздравляем Вас с Юбилеем!***

Ваше чуткое и добросовестное отношение к делу, помноженное на высокую работоспособность, создали Вам репутацию великолепного руководителя, а редкие личные качества – отзывчивость, душевная теплота и вместе с тем требовательность и принципиальность в решении поставленных задач – снискали Вам уважение со стороны партнеров и коллег.

От всей души желаем Вам плодотворной работы, благополучия и крепкого здоровья, удачи, любви и счастья! Пусть рядом с Вами всегда будут надежные друзья, а забота и поддержка родных и близких придадут Вам силы для новых свершений!

**Отдел архитектурно-строительного проектирования**



***Уважаемый Александр Федорович!***

Благодаря Вашему волевому решению в далеком 1995 году был создан как самостоятельное структурное подразделение отдел проектирования санитарно-технических систем. Все это время отдел был востребован практически во всех объектах проектирования АО «Гипрогазцентр», осваивал новые направления деятельности и динамично развивался. Мы всегда чувствовали Ваше внимание и участие в работе отдела.

Ваш вклад в развитие института настолько безграничен, что хочется охарактеризовать его одним из известных изречений римского императора Октавиана Августа: «Я принял Рим кирпичным, а оставляю его мраморным».

Примите наши искренние пожелания долгих лет жизни, здоровья, бодрости духа и благополучия!

**Отдел проектирования санитарно-технических систем**





***Уважаемый Александр Федорович!  
От всего сердца с 65-летним юбилеем Вас поздравляет  
коллектив отдела проектирования систем  
электрохимической защиты от коррозии и коррозионного  
мониторинга!***

За много лет работы в Обществе Вы создали коллектив специалистов высокого уровня, которые гордятся и дорожат своей работой, и которых специалисты компаний Группы «Газпром» и другие партнеры считают профессионалами высшего класса.

У Вас есть много хобби, например, таких как благотворительность, искусство, домашнее хозяйство, что проецируется на всех нас и отражается на климате в коллективе.

Все знают, что Вы помогаете храмам, мастерам чеканки по металлу и художникам. Гостям АО «Гипрогазцентр» и работникам приятно проходить по коридорам, как по картинной галерее.

На протяжении Вашего руководства для работников создаются комфортные условия: расширяются площади, производится ремонт, устанавливаются климатические системы и многое другое.

Чувствуется Ваша забота о персонале любого уровня. В самые тяжелые времена не было ни одной волны сокращений, ежегодно индексировались оклады, исполнялись социальные обязательства, что вселяло в нас уверенность в завтрашнем дне.

Вы создали все условия для благоприятной работы и развития потенциала Общества. Пенсионеры чувствуют заботу о себе и Вашу поддержку. Молодые специалисты стараются расти профессионально и постоянно развиваться. Участвуют в профессиональных и научных конференциях, занимают призовые места на конкурсах различного уровня, ведут изобретательскую деятельность. Назначаются экспертами по нашему направлению деятельности ПАО «Газпром».

Все это благодаря Вашей грамотной политике и постоянной поддержке, за что и хочется Вам сказать ОГРОМНОЕ СПАСИБО от всего коллектива нашего отдела.

От всей души желаем Вам крепкого здоровья, успехов в работе, всегда оставаться справедливым, объективным, в меру строгим и в меру добрым, отличного самочувствия и настроения!

**С уважением,  
специалисты отдела проектирования систем электрохимической защиты  
от коррозии и коррозионного мониторинга**

*Почетный работник и руководитель!  
Беспорный и чтимый здесь всеми Учитель!  
Нет меры такой,  
Чтоб весь труд Ваш измерить  
И все дела Ваши нам оценить!  
И слов нет таких,  
Которым доверять смогли бы мы  
Силу чувств наших вместить!*

*Заслуги все не перечислить Ваши,  
И трудно осознать всю глубину  
Той жизненной испитой Вами чаши  
И сил, что отдали за нас, за институт.  
Ни времени, ни силы не жалея,  
Заботились Вы неустанно обо всем.  
Сердечно поздравляем с юбилеем  
И пожелания свои передаем!*

*Пусть будет жизнь насыщенной и яркой,  
Здоровье пусть не беспокоит Вас,  
И среди самых дорогих подарков  
Пусть будет вечно течь по магистралям газ!*

**Сотрудники ОКП АСУ**

### **Уважаемый Александр Федорович!**

*Пусть каждый день несет тепло и радость,  
И чтоб на все дела хватало сил!  
И чтобы каждый день Вам позитива,  
Побед, успехов новых приносил!*

*Примите пожелания здоровья,  
И пусть Вам новые вершины покорятся!  
От всей души сегодня Вас поздравим,  
И все мечты пускай осуществятся!*

**ОРПШчН**



Отдел ТЭО (ОТЭОП), январь 1997 года.

Слева направо: А. И. Марухин, зав. группой; Е. П. Крашенинникова, ведущий инженер; В. А. Куликов, начальник отдела; Г. А. Сеницына, инженер II категории; Ю. В. Коновалов, главный специалист. В центре – Е. Н. Буланова, ведущий инженер.

***Уважаемый Александр Федорович!  
Примите поздравления от отдела технико-экономического  
обоснования проектов!***

Специфика работ отдела технико-экономического обоснования проектов такова, что достаточно часто выходит за рамки выпуска проектной документации. Вы ставили перед отделом сложные, но важные как для ПАО «Газпром», так и для АО «Гипрогазцентр» задачи мобильного реагирования на вновь возникающие потребности в бурно изменяющейся рыночной экономике девяностых годов. Под Вашим руководством отдел смело брался за работы, требующие компетенций уровня отраслевых экономических институтов, выдавал оригинальные предложения заинтересованным департаментам ПАО «Газпром», решал актуальные задачи в Болгарии, Украине, Узбекистане, Туркменистане, Казахстане. Работать было сложно, но интересно. Мы активно поддерживали и развивали установленные Вами коммуникации с руководителями и специалистами ПАО «Газпром» и организациями, являющимися ключевыми партнерами АО «Гипрогазцентр».

Вы поддерживали отдел в информационном обеспечении, техническом оснащении, обучении новым инструментам ведения бизнеса. Показательным является эпизод работы АО «Гипрогазцентр», касающийся экономических расчетов концессионного соглашения по магистральным газопроводам между ПАО «Газпром» и правительством Республики Болгария. АО «Гипрогазцентр» имело свое представительство, решающее все вопросы партнерского взаимодействия с компанией «Топэнерджи», мы приехали в полном оснащении, имея в арсенале ноутбук и портативный цветной принтер, что позволяло выполнять работы и готовить отчетные материалы в любых неблагоприятных условиях.

Одним из важных этапов развития отдела было Ваше решение о запуске процесса бизнес-планирования в АО «Гипрогазцентр». Нами был пройден путь от освоения методологических принципов до создания конкретных нормативов, регулирующих этот процесс. Разработаны не только годовые, но и тематические бизнес-планы по созданию отделов комплексного проектирования в АО «Гипрогазцентр», созданию удаленных подразделений, строительству инженерно-лабораторного корпуса, сравнению производственно-хозяйственных альтернатив.

Отдел технико-экономического обоснования проектов поздравляет Вас с днем рождения! Желаем Вам успехов, удачи и здоровья! Пусть воплотятся в жизнь все Ваши планы и надежды, и рядом всегда будут близкие, любимые люди!

**С уважением,  
работавшие с Вами ранее и продолжающие трудиться в настоящее время руководители  
и специалисты отдела технико-экономического обоснования проектов**

## **Уважаемый Александр Федорович!**

*Во все века, во все года  
Мужчине возраст не был важен,  
Душа ведь вечно молода,  
Но «С юбилеем!» все же скажем.*

*Половина седьмого десятка!  
Что сказать в этот день от души?  
Пусть судьба Ваша будет в достатке,  
И все дни напролет хороши!*

*Желаем радости и счастья,  
Послушных внуков и детей,  
Вы стали многих судеб частью,  
Добра Вам, денег и идей.*

*Пусть здоровье всерьез не тревожит,  
И пусть сердце ритмично стучит!  
Возраст Ваш — показатель хороший,  
Но отнюдь не рубеж для мужчин!*

**С благодарностью, ОНИОКР**



## **Уважаемый Александр Федорович! Отдел инженерно-экологического проектирования искренне поздравляет Вас с днем рождения!**

Примите от нас особые слова уважения и признательности, самые добрые и душевные пожелания! Ваша мудрость и понимание проблем сотрудников удачно нашли свое сочетание с профессионализмом и стратегическим пониманием действительности. За годы работы Вы снискали непререкаемый авторитет и уважение коллег и партнеров, стали настоящим лидером, ведущим коллектив за собой.

Желаем Вам крепкого здоровья, душевной гармонии, радости, оптимизма, неиссякаемой жизненной энергии; чтобы Вас окружали верные друзья, а любовь и поддержка родных и близких придавали силы для новых свершений и успехов во всех сферах деятельности, и чтобы все самые добрые слова и пожелания, сказанные в этот день, воплотились в жизнь!

Счастья, добра и благополучия Вам и Вашим близким!

**Отдел инженерно-экологического проектирования**



## ***Уважаемый Александр Федорович! Сердечно поздравляем Вас с юбилеем!***

*Хочется пожелать от всей нашей службы здоровья Вам и Вашим близким, семейного благополучия, и чтобы все Ваши планы, мечты и самые смелые замыслы воплощались в жизнь. Удачи Вам и будьте счастливы!*

**Служба охраны труда и промышленной безопасности**

### **ХОЧУ СКАЗАТЬ ОТДЕЛЬНОЕ СПАСИБО**

Начал я свою трудовую деятельность в АО «Гипрогазцентр» недавно. Но уже с уверенностью могу сказать о несомненном профессионализме как руководителя-управленца Александра Фёдоровича Пужайло.

С самых первых дней своей работы в Гипрогазцентре я был удивлен максимально благоприятной и дружественной атмосферой в сочетании со строгой производственной дисциплиной, порядком.

Будучи начинающим специалистом, здесь я увидел, как «изнутри» работает система охраны труда в комплексе и как она выглядит «снаружи»: начиная от предупреждающих мероприятий – наклеек на лестничных маршах, различных табличек, аншлагов, ознакомления с информационными материалами Газпрома, проведения всех видов инструктажей – вплоть до производственного контроля. Здесь не в теории, а на практике великолепно организована и проделана большая работа по охране труда.

Проработав в АО «Гипрогазцентр» всего лишь полгода, я понял, что Александр Федорович делает всё на благо своего коллектива: это и создание совета молодых специалистов, и различные поощрения, мероприятия, конкурсы для работников и их семей, дополнительное медицинское страхование. У нас в институте очень много молодых сотрудников, которым Александр Федорович предоставил возможность получить колоссальный опыт и вырасти как специалистам, за что я хочу сказать ему отдельное спасибо.

Так как мой трудовой стаж еще слишком мал, я не могу сравнивать ситуацию в других организациях из личного опыта, но даже при прохождении собеседований в разных компаниях не видел и не слышал о том, чтобы у руководителя такого уровня были часы приёма по личным вопросам, как у Александра Федоровича. Это говорит о том, что, будучи генеральным директором, он не очерствел и продолжает оставаться отзывчивым человеком.

**Александр Туманов,  
специалист по охране труда**

## ***Нашему Лидеру***

Давайте подумаем, сколько бы Вам было лет, если бы Вы не знали своего возраста?

Если мерить возраст не количеством лет, а количеством друзей, то Вы почетный долгожитель!

Возраст можно оценить состоянием здоровья. Пусть Ваши проблемы со здоровьем будут только в головокружении, которое бывает исключительно от успехов. А успех Лидера может быть только там, где нет места страхам и сомнениям. Он делает, что может, с теми, кто у него есть, и там, где находится. А есть у него МЫ! Это босс говорит: «Иди!», а Лидер говорит: «Пойдем!» И мы идем за своим Лидером уже много лет, как за маяком.

Вообще, возраст существует только в наших мыслях. Если о нём не думать, то его нет.

## ***С днём рождения!***

**Отдел авторского надзора**



## ***Уважаемый Александр Фёдорович!***

***От лица Главных инженеров проектов, технического отдела, коллектива ОТДиНТИ, группы конкурентных закупок и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!***

Личность и компетентность каждого работника как специалиста-проектировщика, независимо от занимаемой должности, на протяжении нашей совместной работы формировалась при непосредственном Вашем участии. Вы всем нам показали и продолжаете показывать своим примером, что значит любить то дело, которым занимаешься, уважать институт, который по сути своей является нашим вторым домом и семьёй. Мы научились учить и учиться, развивать и развиваться, ценить каждого специалиста, уважать его мнение и ценить его знания.

Вы научили каждого главному достижению руководителя и специалиста – умению организовать производственный процесс, в конечном итоге, получить высококачественный продукт, который называется «проектно-сметная документация». Всё новое и новаторское, что есть в Гипрогазцентре и в Нижегородском филиале «ГАЗПРОМ ПРОЕКТИРОВАНИЯ», существует благодаря Вам и команде единомышленников. Мы располагаемся в замечательных кабинетах, где созданы все условия для работы, а по сути – для человека. Мы оснащены новейшей компьютерной техникой и программным обеспечением, у нас замечательная производственная и научно-техническая база. У нас, благодаря Вам, выращены отличные специалисты, инженеры и руководители. Я бы мог много рассказывать о достижениях коллектива под Вашим руководством – практически, это всё, что запроектировано Гипрогазцентром в России и за её пределами. Мы все верим и надеемся, что, обладая таким человеческим потенциалом и опытом, Вы ещё долго будете работать с нами, а мы с благодарностью принимать все Ваши наставления и советы.

Желаем Вам крепкого здоровья, долголетия, домашнего тепла, душевного равновесия, мира и достатка. И пусть каждый день приносит Вам и нам радость. Ну а что касается нас, то не сомневайтесь – мы всегда с Вами.

**Начальник Бюро главных инженеров проектов  
АО «ГИПРОГАЗЦЕНТР»,  
заместитель главного инженера по управлению  
проектами Нижегородского  
филиала «ГАЗПРОМ ПРОЕКТИРОВАНИЕ»  
И. В. Никандров**

### ***Уважаемый Александр Федорович!***

Вы всегда были генератором новаторских идей, направленных на перспективу развития Общества, обгоняя на шаг всех ближайших конкурентов. В далеком 1998 году в связи с выходом ДОО «Гипрогазцентр» на международный рынок проектных работ Вами, бескомпромиссным в вопросах качества руководителем, было принято решение о необходимости создания системы менеджмента качества и прохождения сертификации по требованиям международного стандарта ISO 9001:1994. Благодаря Вашему личному вкладу АО «Гипрогазцентр» стало первой проектной организацией не только в ПАО «Газпром», но и в России, получившей международный сертификат соответствия.

Сегодня всем коллективом отдела интегрированной системы менеджмента хотим поздравить Вас с юбилеем!

Пусть в Вашей жизни все будет исключительно высокого качества и на Вашем пути встречаются только «качественные» люди. Безупречного здоровья Вам и Вашей семье!

Пусть Вам во всем сопутствует знак качества!

**Отдел управления интегрированной системой менеджмента**



### ***Уважаемый Александр Федорович!***

***Коллектив транспортной службы от всей души поздравляет Вас с юбилеем – 65-летием!***

Под Вашим руководством Обществом было приобретено огромное количество единиц автотранспорта и специальной техники. В результате база по ремонту и эксплуатации изыскательской техники преобразована в производственную базу полевых подразделений, а впоследствии в транспортную службу АО «Гипрогазцентр». При этом, начиная с 1993 года и на протяжении уже более четверти века, транспортная служба успешно решает поставленные задачи, связанные с обеспечением транспортом выполнения работ отдела инженерных изысканий и отдела диагностирования объектов транспорта нефти и газа при разработке проектной продукции, необходимой для строительства и эксплуатации сети магистральных газопроводов. Кроме того, уже многие годы транспортная служба осуществляет бесперебойное обеспечение транспортом административно-управленческого персонала, представителей иностранных заказчиков, VIP-гостей, а также иных административно-хозяйственных нужд Гипрогазцентра.

Сердечно благодарим Вас за понимание и отзывчивость, внимание и готовность помочь каждому работнику Общества. Желаем Вам дальнейших успехов в труде, крепкого здоровья и долгих лет жизни!

**Коллектив транспортной службы АО «Гипрогазцентр»**



Непросто писать о человеке, который намного старше, мудрее тебя, и за плечами которого огромный опыт управления тысячным коллективом. Во многом благодаря таланту, профессиональному чутью Александра Федоровича Пужайло коллектив Гипрогазцентра с честью преодолевает трудности, достойно проходит все испытания и, независимо от экономической ситуации в стране и в отрасли, выносит из всего положительный опыт и расширяет свои компетенции.

Но компетенции компетенциями, а вот сохранить дружественную, почти семейную атмосферу в коллективе – тут особый талант нужен.

В 90-е годы, когда, кажется, никто не знал, как и по каким экономическим законам жить в новой стране, текущая реструктуризация проектного комплекса Газпрома – все это серьезные испытания, как с экономической стороны, так и в части психологической атмосферы в коллективе.

Александр Федорович с честью провел и продолжает вести коллектив сквозь эти тернии, на собственном примере показывая, как не сдаваться, как верить в будущее, как, стиснув зубы, преодолевать трудности, как с достоинством принимать обстоятельства, которые ты изменить не в силах.

Наш генеральный директор всегда был и остается верен своему коллективу, ставя на одно из первых мест социальную защищенность работников: максимально полно сохраняя выплаты в рамках коллективного договора как для работников, так и для пенсионеров Общества, поддерживая деятельность профсоюза на предприятии, лично болея за спортивные достижения и культурный досуг работников Гипрогазцентра.

### **Уважаемый Александр Федорович!**

*От профсоюзного комитета «Гипрогазцентр профсоюз»  
желаем Вам крепкого здоровья, неугасимой жизненной энергии,  
пусть во всех делах Вам сопутствует удача!*

**Профсоюзный комитет  
«Гипрогазцентр профсоюз»**

### **Уважаемый Александр Федорович!**

**Примите от всего нашего сплоченного коллектива поздравления с юбилеем!**

*Хотелось бы выразить Вам наше восхищение, потому что Вы являетесь именно тем человеком, который может многому научить, который не жалеет времени для своих сотрудников.*

*Спасибо за Ваш особенный талант руководителя, за понимание и компетентность во всех вопросах.*

*Спасибо за то, что сплотили наш коллектив в единое целое, чтобы добиться лучших результатов.*

*Пусть все Ваши мечты исполнятся, а идеи реализуются.*

**С днем рождения!**

**Коллектив бухгалтерии  
и финансово-экономического  
отдела**



**Уважаемый Александр Фёдорович!  
От всей души поздравляем Вас с 65-летием!!!**

Вы пришли в Гипрогазцентр молодым специалистом и сразу завоевали уважение коллег и руководства своими знаниями, умением работать, общаться с людьми, тем, что уже и тогда у Вас было чему поучиться. Вы зарекомендовали себя грамотным специалистом и уже через восемь лет возглавили отдел технологов.

В тяжелые для Гипрогазцентра, как и для России в целом, 90-е годы Вы стали генеральным директором и сумели не только сохранить квалифицированный коллектив института, но и освоить новые направления деятельности, шагнуть проектами за границу России. Под Вашим руководством институт стал одним из ведущих в газовой отрасли, стабильным и востребованным предприятием, которое не раз занимало передовые позиции в рейтинге проектных организаций России. И мы, старые кадры, в настоящее время пенсионеры АО «Гипрогазцентр», были свидетелями не только получения институтом заслуженных наград и дипломов, но и участниками процесса проектирования.

Вы никогда не стоите на месте – всю жизнь учитесь и учите коллег, всегда в поиске нового, продвигаете научные разработки, готовите специалистов для нужд газовой промышленности, проектировщиков и эксплуатационников – всегда в движении, всегда впереди!

Мы знаем Вас как интеллектуала, человека блестящего ума, а кроме того – человека большой души! Мы очень благодарны Вам, дорогой Александр Федорович, за то, что Вы с большим уважением относитесь к пенсионерам, не оставляете без внимания ни одной нашей просьбы, ни одной жалобы. Вы поддерживаете наше здоровье, чествуете ветеранов Великой Отечественной войны и заслуженных ветеранов Общества, даете нам возможность встречаться в стенах института и за его пределами. Пенсионеры с большим нетерпением и интересом ждут встречи с Вами на ежегодных собраниях, где узнают о сегодняшней жизни института, о трудностях и радостях институтских будней.

Желаем здоровья Вам и всем членам Вашей большой дружной семьи! Удачи во всех начинаниях! Уверенности в завтрашнем дне, побед и свершений!

*Дай Бог Вам только счастья и тепла,  
Прямых дорог и дружбы Ваших близких,  
Чтоб жизнь всегда прекрасною была,  
Чтоб тяготы и беды не нависли.  
И долгих лет Вам, и хороших зим,  
Удачи, радости и крепкого здоровья!  
И чтобы каждый, кто душой любим,  
Вам отвечал такую же любовью!*

СПАСИБО за все!

**С уважением,  
Совет и многочисленный отряд ветеранов АО «Гипрогазцентр»**



***Уважаемый Александр Федорович!  
Примите искренние поздравления с юбилеем!***

Ваша преданность избранному делу, Ваш профессионализм, ответственность и талант руководителя вызывают огромное уважение! Четыре десятилетия Вы трудитесь на благо газовой отрасли, причем, большая часть Вашей трудовой биографии связана с Гипрогазцентром, где пройден путь от инженера до директора.

Вы участвовали в проектировании и строительстве крупнейших газовых магистралей Уренгой – Помары – Ужгород, Ямбург – Елец, Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Починки – Грязовец, «Сила Сибири», сотен объектов газоснабжения по всей стране. Ваши заслуги отмечены множеством наград, званиями «Почетный строитель», «Почетный работник газовой промышленности».

Вы создали высокопрофессиональный коллектив специалистов, проводящий комплексные научно-исследовательские и инженерно-изыскательские работы, предлагающий эффективные решения проблем как газовой отрасли, так и смежных отраслей.

Позвольте мне от себя лично, а также от имени моих коллег-депутатов Законодательного собрания Нижегородской области выразить Вам огромную благодарность за Ваш личный вклад в развитие энергетического комплекса страны и нашего региона.

От всей души желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, долгих лет плодотворной профессиональной деятельности!

**Председатель  
Законодательного собрания  
Нижегородской области Е. В. Лебедев**



***Уважаемый  
Александр Федорович!***

Гипрогазцентр – институт с мировым именем. За годы работы им были реализованы крупные российские и мировые проекты по строительству и модернизации компрессорных станций, ЛЭП и многого другого.

В день юбилея хочется поблагодарить Вас, Александр Федорович, за многолетнюю работу в газовой отрасли. А в ней Вы ни много ни мало 40 лет! Желаю Вам не сбавлять научно-исследовательскую деятельность, сохранять пылкость ума и жажду к реализации новых проектов.

Также хочется поздравить и весь коллектив института с тем, что им управляет такой высококлассный руководитель, готовый к внедрению новых технологий и поиску наиболее эффективных решений.

**Министр энергетики  
и жилищно-коммунального хозяйства Нижегородской области  
Андрей Чертков**



**Уважаемый Александр Федорович!  
От имени Нефтегазстройпрофсоюза России  
и от меня лично примите самые сердечные  
поздравления с Вашим юбилеем!**



Уже на протяжении 40 лет Вы работаете на благо нефтегазовой отрасли. Пройденный Вами трудовой путь от инженера до директора одного из ведущих проектных институтов страны – АО «Гипрогазцентр» – позволил вам изнутри узнать все нюансы, тонкости и специфику нашей тяжелой работы. А одно перечисление проектов, в которых Вы приняли непосредственное участие, вызывает уважение даже у бывалых газовиков. Газовые магистрали Уренгой – Помары – Ужгород, Уренгой – Петровск – Новопсков, Ямбург – Тула, Ямбург – Елец, Уренгой – Грязовец – Торжок, Сахалин – Хабаровск – Владивосток, «Сила Сибири» – всё это десятки тысяч километров трубопроводов, сотни километров газопроводов-отводов, автоматические газонаполнительные компрессорные станции и другие многочисленные объекты газоснабжения в различных регионах нашей страны. И всё это страницы Вашей трудовой биографии!

Спокойствие, выдержка и профессиональные качества всегда притягивали к Вам людей. Глубокое уважение коллег и друзей вызывают Ваши открытость новым идеям, способность принимать дальновидные решения и умение находить наиболее эффективные пути выполнения любых производственных задач. А полученные награды и почетные звания являются лишним подтверждением Вашего высочайшего профессионализма.

Мое глубокое уважение вызывает и Ваше отношение к выполнению условий коллективного договора, к сотрудничеству с профсоюзной организацией института. Никогда не забываете и про ветеранов, которым гарантирована Ваша личная поддержка в решении многих бытовых проблем. А молодые специалисты всегда чувствуют Вашу искреннюю заинтересованность, готовность помочь им в реализации самых сложных планов.

Уверен, что главным слагаемым успешной работы всегда являлся тот факт, что Вы рассчитываете на людей. Именно это позволило создать в институте настоящую трудовую семью, коллектив единомышленников, отличную рабочую атмосферу. А добрая человеческая память важнее любых почетных званий. Своими делами и поступками Вы смогли вписать свое имя в историю развития нефтегазовой отрасли России.

Желаю крепкого здоровья, благополучия, счастья, поддержки и внимания близких людей, уверенности в завтрашнем дне и долголетия! Любви, мира, тепла Вам и Вашему дому!

**Председатель Нефтегазстройпрофсоюза России  
Александр Корчагин**



**Уважаемый Александр Федорович!  
От имени коллектива АО «АтлантикТрансГазСистема» искренне поздравляю Вас с 65-летием!**



Благодаря Вашему профессионализму, целеустремленности, ответственному отношению к коллегам и клиентам АО «Гипрогазцентр» стал одной из ведущих проектных организаций Российской Федерации, чья деятельность на протяжении нескольких десятилетий остается востребованной среди ведущих предприятий нефтегазового комплекса страны.

Наши предприятия уже много лет продуктивно сотрудничают при реализации крупных проектов, среди которых телемеханизация магистральных газопроводов Починки – Грязовец, Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Южно-Европейский, АСУ ТП магистральных газопроводов на участке ООО «Газпром трансгаз Волгоград», АСУ ТП магистральных газопроводов на участке ООО «Газпром трансгаз Казань», реконструкция КС «Арская» и другие.

Годы плодотворного сотрудничества с вашим предприятием позволили нашим сотрудникам приобрести необходимый опыт подготовки проектной документации.

Ваш высокий профессионализм руководителя, организаторский талант вместе с прекрасными человеческими качествами снискали Вам глубокое уважение и искреннюю любовь коллег и партнеров.

Желаю Вам крепкого здоровья, долгих лет плодотворной деятельности, личного и профессионального благополучия, воплощения в жизнь творческих и профессиональных задумок.

**Искренне Ваш,  
генеральный директор АО «АтлантикТрансГазСистема»**

**Л. И. Бернер**



***Коллектив ГК «ТЕХПОЛИМЕР» от всей души поздравляет  
генерального директора АО «Гипрогазцентр»  
Александра Федоровича Пужайло с 65-летием!***

Желаем Вам железного здоровья и неисчерпаемых сил. Всегда смело идти вперед и добиваться намеченных целей. Пусть Вас всегда окружают верные друзья, ценят коллеги и партнеры.

Не можем не отметить, что Александр Федорович – человек, который посвятил своему делу всю жизнь и внес неоспоримый вклад в развитие нефтегазовой отрасли. Позвольте выразить благодарность за плодотворное сотрудничество, залогом которого является высочайший профессионализм Ваш и всех специалистов Гипрогазцентра.

Нам особенно приятно поздравлять Александра Федоровича еще и потому, что юбилей получается двойной: 65 лет имениннику и 10 лет нашему сотрудничеству с Гипрогазцентром.

Первым совместным проектом стал магистральный газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток, куда мы поставляли геосинтетические материалы собственного производства. Не можем не отметить и совместную работу над таким масштабным проектом, как магистральный газопровод «Сила Сибири», пуск которого состоялся совсем недавно – 2 декабря 2019 года.

Благодаря сотрудничеству с Гипрогазцентром наша компания имеет возможность участвовать в создании значимых для всей страны проектов. За 10 лет их было немало, ведь ваш проектный институт всегда решает самые смелые и амбициозные задачи, как, например, это было с проектированием экспортного газопровода из России в Европу «Северный поток-2».

Еще раз поздравляем Вас, уважаемый Александр Федорович, с юбилеем! Будьте бодры духом и счастливы!

**С уважением,  
коллектив ГК «ТЕХПОЛИМЕР»**

---

ГК «ТЕХПОЛИМЕР» – крупнейший российский производитель геосинтетических материалов с 1994 года.

Более 90 наименований продукции, среди которых:

- Гидромат
  - Геомембрана
  - Георешетки
  - Анкерный лист
  - Геотекстиль КАНВАЛАН
  - Футеровочные плиты СВМП
- ... и не менее 10 других уникальных материалов

---

Красноярск, ул. Матросова 10-д  
Тел.: +7 (391) 269-54-64  
Москва, ул. 2-я Звенигородская 13, стр. 41  
Тел.: +7 (495) 663-15-25  
Краснодар, ул. Карасунская, 60  
Тел.: +7 (861) 244-77-84  
info@texpolimer.ru  
www.texpolimer.ru



## ВНИПИгаздобыча



*Уважаемый Александр Фёдорович!  
Примите теплые, сердечные поздравления  
с юбилеем!*

Почти четыре десятилетия своей жизни посвятили Вы работе в газовой отрасли. Ваша биография, судьба, профессиональные достижения – пример того, как человек, благодаря незаурядному таланту, природным качествам лидера, организатора, может вести людей к большим целям.

Возглавляемый Вами нижегородский институт «Гипрогаз-центр» и саратовский институт «ВНИПИгаздобыча» тесными профессиональными узами связала напряженная работа над проектами строительства системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта, обустройства Бованенковского НГКМ, проектированием КС «Грязовец», строительством компрессорной станции на Заполярном месторождении и многими другими совместными проектами.

Мы знаем Вас как высокопрофессионального специалиста и изобретателя, разработки которого реализовывались на стратегически значимых газовых объектах страны.

Многочисленные партнёры во многих регионах России и даже за ее пределами признают Ваш производственный и управленческий опыт, ценят Вас как неумолимого и большого труженика, обладающего разносторонними знаниями, как опытного руководителя, в делах и поступках опережающего текущее время и умеющего принимать взвешенные и конструктивные решения. Активная жизненная позиция, недюжинная воля, самоотдача во имя дела всегда были отличительными чертами Вашей работы. Об этом свидетельствуют Ваши многочисленные награды.

Желаю Вам большого успеха в реализации всего задуманного, неисчерпаемых сил для достижения новых целей, верных соратников, единомышленников и надежных партнеров. Крепкого Вам здоровья, счастья, мира, тепла и уюта в доме.

**Генеральный директор  
ПАО «ВНИПИгаздобыча»  
А. Е. Бурданов**



*Уважаемый Александр Фёдорович!  
От всей души поздравляю Вас  
с 65-летием!*

Этот день Вы встречаете в кругу друзей, коллег, партнеров, каждый из которых, я уверен, с искренней благодарностью и глубоким уважением к Вам вспоминает связывающие Вас события, реализованные проекты, интересные моменты совместной работы, разделенные мгновения ярких побед и сложные периоды преодоления препятствий, возникающих на пути каждого большого профессионала. Этот завоеванный авторитет – итог Вашего многолетнего плодотворного труда, глубоких знаний, неиссякаемой работоспособности. Готовность решать профессиональные задачи любой сложности, умение устанавливать диалог, ответственность и неизменное внимание к людям всегда отличали Ваш стиль работы.

Я глубоко убежден, что накопленный Вами опыт, Ваш энтузиазм, открытость всему новому позволят Вам вновь и вновь ставить перед собой амбициозные цели и добиваться их достижения. Без преувеличения могу сказать, что Ваш праздник – это праздник сильного духом человека, занимающегося трудным, но очень важным делом.

Мудрый человек сказал: «Не надо в юбилей подводить жизни черту – у оптимиста всё ещё впереди». Желаю Вам много-много светлых и добрых дней, удачи во всех делах и радости от каждого мгновения жизни. Пусть исполняются все желания и счастье никогда не покидает Ваш дом.

**Советник генерального директора  
ПАО «ВНИПИгаздобыча»  
В. И. Милованов**



**Уважаемый  
Александр Фёдорович!  
Сердечно поздравляем  
Вас с 65-летием!**

Ваша трудовая биография началась в период бурного развития топливной энергетики нашей страны в ставшем уже родным городе Нижнем Новгороде.

Пройдя путь от инженера-механика, начальника технологического отдела, главного инженера до генерального директора АО «ГИПРОГАЗЦЕНТР», Вы накопили огромный трудовой и профессиональный опыт. Практическая деятельность свидетельствует о многообразии Ваших интересов и как крупного руководителя, и как учёного и специалиста, изобретателя, автора ряда научных работ, положенных в основу учебных пособий для студентов отраслевых вузов.

Об удивительной плодотворности Вашей работы свидетельствуют многочисленные государственные награды, дипломы и почётные звания.

Но основное слагаемое Вашей успешной работы в том, что Вы в центр своего внимания в первую очередь ставите человека, коллектив единомышленников. Люди остро чувствуют и ценят такое отношение к себе. Институт сегодня – настоящая трудовая семья, порядок, благополучие и нормальная рабочая атмосфера в которой во многом созданы и поддерживаются благодаря Вам.

Коллектив АО «Гипрогазцентр» в системе «ГАЗПРОМ» по праву считается передовым в области проектирования объектов топливно-энергетического комплекса – технологические и магистральные газопроводы, компрессорные и газораспределительные станции и другие производственные и инфраструктурные объекты. Трудовой путь института, возглавляемого Вами, ознаменован воплощением многих значимых проектов как на территории России, так и за её пределами. Это и газификация населённых пунктов, и отдельных крупных предприятий, и такие мощные объекты, как Сахалин-II, «Южный поток», «Сила Сибири», Сахалин – Хабаровск – Владивосток.

Наши компании связаны многолетними деловыми отношениями, которые плодотворно продолжают и по сей день, в совместном участии в реконструкции КС «Калач», входящей в состав газотранспортной системы «Южный поток».

Залогом успешного решения поставленных перед АО «Гипрогазцентр» задач является, конечно же, профессионализм и огромный опыт сотрудников, сплочённость коллектива, желание непрерывного развития и внедрения современных подходов в научной и проектно-исследовательской работе.

**Мы от всей души желаем Вам новых трудовых успехов и стабильности в работе!  
Развития и процветания на долгие годы возглавляемому Вами коллективу!  
Здоровья Вам и здоровья всем Вашим близким, счастья, семейного благополучия,  
внимания и благодарности тех, кто Вам дорог!**

Генеральный директор АО «СМТ»

Валентина Яковлевна Беляева

АО «Сварочно-монтажный тест» (АО «СМТ»)  
129090 Москва, И-90,  
Астраханский переулок, 17/22, стр. 2  
Телефон: (495) 608-69-64  
Факс: (495) 608-92-14  
E-mail: smt@svartr.ru





РФЯЦ-ВНИИЭФ  
РОСАТОМ

Филиал ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»  
«Научно-исследовательский институт  
измерительных систем им. Ю. Е. Седакова»

***Уважаемый Александр Федорович!  
От коллектива филиала РФЯЦ-ВНИИЭФ «НИИ измерительных систем  
им. Ю. Е. Седакова» и себя лично сердечно поздравляю Вас с 65-летием!***



Вся Ваша творческая биография неразрывно связана с отечественной газовой отраслью, где Вы прошли путь от инженера-проектировщика до генерального директора одного из крупнейших проектных институтов – АО «Гипрогазцентр». Ваша репутация профессионала высочайшего класса, богатый научный и управленческий опыт пользуются заслуженным авторитетом специалистов предприятий ПАО «Газпром» и других отраслей. Под Вашим руководством сформирована широко известная не только в России, но и за рубежом нижегородская школа проектировщиков, организовано в АО «Гипрогазцентр» научное направление по диагностике технического состояния магистральных газопроводов и обеспечению безопасности проектируемых объектов газовой отрасли.

Комплексный подход к реализации проектов, основанный на применении новейших технологий, – основа динамичного развития руководимого Вами коллектива. Более 30 лет назад началось сотрудничество НИИИС с Гипрогазцентром в направлении создания автоматизированных систем управления для крупных региональных предприятий Газпрома на базе перспективных разработок института. Опыт совместных разработок позволил создать в рамках комплексных целевых программ Газпрома системы, отвечающие современным требованиям по обеспечению высокой степени автоматизации, надежности и безопасности проектируемых объектов газовой отрасли. При этом обоими институтами и Вами лично

уделялось очень серьезное внимание патентно-лицензионной деятельности и управлению качеством проектов. Один из самых ярких примеров – реализация первого в России крупномасштабного пилотного проекта региональной многоуровневой ИАСУ ТП ООО «Газпром Трансгаз Ухта», ставшего прототипом для создания последующих проектов Газпрома – систем оперативно-диспетчерского управления для ООО «Ноябрьскгаздобыча» и ООО «Сургутгазпром».

Мы с удовлетворением отмечаем Вашу масштабную роль в решении глобальных задач транспортировки газа потребителям, высоко ценим неизменную доброжелательность, внимательное и конструктивное отношение к решению самых сложных профессиональных задач, уважение позиций партнеров. Все это создает условия для плодотворной совместной работы и вселяет уверенность в перспективе нашего сотрудничества.

Желаю Вам и Вашему дружному коллективу крепкого здоровья, надежных партнеров, удачи и творческого вдохновения в решении поставленных задач инновационной стратегии ПАО «Газпром» на благо России!

**Первый заместитель директора РФЯЦ-ВНИИЭФ –  
директор филиала А. Ю. Седаков**

Филиал ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» «НИИ измерительных систем им. Ю. Е. Седакова» – динамично развивающийся научно-исследовательский институт радиоэлектронного профиля, важное звено оборонного комплекса России, одна из ключевых составляющих современного ядерного щита страны. Основан в 1966 г. Среди основных задач института – разработка радиоэлектронных приборов и систем, вычислительной техники, современных АСУ ТП, отечественной полупроводниковой микроэлектронной элементной базы.

Достижения НИИИС в области автоматизации технологических процессов являются развитием более чем 50-летнего опыта разработки радиоэлектронной аппаратуры оборонного назначения и опыта создания интегрированных систем управления в интересах ПАО «Газпром». Они имеют универсальный характер и подтверждают свои высокие эксплуатационные характеристики как на предприятиях газовой отрасли, так и на других объектах ТЭК, прежде всего на отечественных и зарубежных атомных электростанциях российского дизайна.



**Глубокоуважаемый  
Александр Федорович!  
Примите сердечные поздравления  
с замечательным юбилеем  
от коллектива Ухтинского  
государственного технического  
университета!**



Видеть практические результаты и наблюдать востребованность научных поисков – счастье подлинно цельных натур. Их вклад в любое дело всегда фундаментален. Их стиль – не краткий импульс энтузиазма, но стратегическое и методичное заложение основ. На совесть. На века.

Именно таков Ваш вклад в развитие газопромышленной отрасли России – многолетний труд с полной самоотдачей, в котором научный базис и практическое воплощение нерасторжимо обуславливают друг друга. АО «Гипрогазцентр» вот уже более полувека уверенно держит позиции одной из ведущих проектных организаций отечественной нефтегазовой промышленности, во многом благодаря Вашему профессионализму, интеллекту, целеустремленности и таланту руководителя. Ваша непосредственная причастность к проектированию магистральных газопроводов красноречивее любых грамот и наград свидетельствуют о колоссальном опыте производственника, вовлеченного во все области и нюансы избранного дела.

Надо ли говорить, насколько созвучен и родственен этот благодатный сплав фундаментальной научной подготовки, актуальных производственных навыков и государственного мышления современной высшей школе? Поэтому для университета в Ухте всегда имели особое значение отношения плодотворного сотрудничества с Вами – отношения, которые развиваются планомерно и всесторонне, не утрачивая искренности на протяжении десятилетий.

Дорогой юбиляр, примите слова самой сердечной благодарности за это надежное и добросердечное сотрудничество! Пусть зенит сил и возможностей, в который Вы вступаете человеком успешным и состоявшимся, будет ознаменован достойными плодами Вашего труда! Пусть успех неизменно сопутствует Вашим замыслам! Будьте счастливы!

**Президент УГТУ, председатель Совета  
ректоров вузов Республики Коми,  
профессор**

**Н. Д. Цхадая**

**Врио ректора,  
профессор**

**Р. В. Агиней**

***Уважаемый Александр Федорович!  
От имени коллектива Нижегородского государственного технического  
университета им. Р. Е. Алексеева и от себя лично позвольте поздравить Вас  
с юбилейной датой!***

Вы, талантливый инженер и умелый организатор, почти 40 лет посвятили деятельности в одной из ведущих проектных организаций нефтегазовой отрасли России – АО «Гипрогазцентр». Ваш творческий потенциал, энергия и трудолюбие вместе с обширными профессиональными знаниями позволили сформировать коллектив, способный решать задачи самой высокой сложности.

Ваши усилия по развитию отрасли отмечены почетными званиями «Лауреат премии ОАО «Газпром» в области науки и техники», «Почетный строитель России», «Почетный работник газовой промышленности», «Почетный работник топливно-энергетического комплекса».

Мне доставляет удовольствие отметить эффективность сложившегося за многие годы плодотворного сотрудничества ОАО «Гипрогазцентр» и НГТУ им. Р. Е. Алексеева как в области подготовки кадров, так и в сфере выполнения научно-исследовательских работ по договорам с рядом структурных подразделений Нижегородского государственного технического университета.



Вы были инициатором создания в Нижегородском государственном техническом университете нового для региона направления высшего образования – «Нефтегазовое дело», чрезвычайно востребованного сегодня как среди российских, так и иностранных обучающихся опорного вуза. Ваши усилия позволили успешно решить задачу создания в НГТУ базовой кафедры «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ», которая уверенно выдержала процедуры государственного лицензирования и аккредитации учебной деятельности.

Результатом этой работы стала возможность не только сократить период адаптации молодых специалистов, повысить результативность и качество их труда, но и обеспечить хорошее закрепление кадров на предприятии и быстрый карьерный рост наших выпускников. Достигнутый в коллективе сотрудников АО «Гипрогазцентр» баланс молодости и опыта позволяет организации уверенно смотреть в завтрашний день.

В настоящее время перед коллективом АО «Гипрогазцентр» поставлены задачи по проектированию газопроводов, предназначенных для освоения новых пространств нашей страны, и в решении этих масштабных задач Ваши профессиональные знания и опыт, несомненно, сыграют существенную роль.

Еще раз хочу от души поздравить Вас, уважаемый Александр Федорович, с юбилеем и пожелать крепкого здоровья, семейного благополучия и новых трудовых достижений!



**Заседание Ученого совета НГТУ –  
открытие базовой кафедры**

**С уважением,  
ректор НГТУ им. Р. Е. Алексеева С. М. Дмитриев**



*Нас связывают с Александром Федоровичем дружеские отношения, которые начались при обучении его в 2004 году в Академии народного хозяйства при правительстве РФ, и меня – профессора, ведущего в группе руководящего состава курс стратегического планирования экономики. Сегодня этим отношениям уже пятнадцать лет.*



***Уважаемый Александр Федорович!  
Примите поздравления с юбилеем от коллектива  
Академии безопасности и специальных программ!***

России достижения важны!  
Вот почему руководители, как Вы, нужны!  
Вы погружаетесь в работу с головой  
И мир не замечаете порой!

Нас восхищают Ваши умозаключения –  
Об этом говорим мы без смущенья.  
Желаем Вам открытий новых! Достигнуть небывалой высоты!  
Пусть ждет во всех делах удача.

Вкус достижений и побед жизнь делает намного ярче.  
Во всех делах пускай везет. Мечты сбываются, как прежде.  
И этот праздник принесет большой успех и новые надежды,  
Здоровье, счастье и любовь!

**С уважением, ректор Академии безопасности  
и специальных программ, д. э. н., профессор  
В. М. Мирошниченко**

***Дорогой Александр Федорович, я рад, что имею возможность  
поздравить Вас с ЮБИЛЕЕМ!***

Мы с Вами коллеги – оба руководили проектными институтами, я перенял у Вас эстафету руководства Ассоциацией проектных организаций (АСПО), инициатором создания и вдохновителем которой, несомненно, являлись Вы.

Мне не хочется говорить о Ваших профессиональных достоинствах и достижениях – это настолько очевидно, что об этом есть кому сказать и написать. Я хочу сказать о Вас как о ЧЕЛОВЕКЕ с большой буквы! Я не знаю других руководителей, которые с таким вниманием относятся к своим сотрудникам, к их повседневным заботам и проблемам. И не только к тем, которые работают, но и к тем, которые, отдав институту свои таланты и лучшие годы жизни, находятся на заслуженном отдыхе. И я лично многократно был свидетелем этому.

Хочу в эту знаменательную дату от всей души пожелать Вам еще долгих лет здоровой и полноценной жизни! Вам и Вашим близким! Пусть Ваш жизненный путь, профессионализм, Ваше отношение к жизни и людям будут еще долго вдохновлять и служить примером для окружающих!

**Вице-президент АСПО НГК  
А. А. Даллакян**





**ГАЗПРОМБАНК**

**Уважаемый Александр Федорович!**  
**От имени филиала «Приволжский» Газпромбанка**  
**и от себя лично поздравляю Вас с 65-летием!**

Почти 40 лет назад связав свою жизнь с газовой отраслью, Вы уверенно прошли путь от инженера до генерального директора одной из ведущих газовых компаний региона. Вы всегда учитываете требования времени, стремитесь получить новые знания, осваиваете современные технологии. Прекрасно понимая все происходящие в отрасли процессы, Вы продолжаете научную деятельность, безошибочно определяете перспективные направления развития компании. Обладая большим багажом управленческих знаний и опыта, Вы по праву пользуетесь уважением коллег и партнеров, которые знают Вас как талантливого организатора, энергичного руководителя, интеллигентного и по-настоящему творческого человека с душой, открытой для всего самого прекрасного.

Уникальная целеустремленность, инициативность и созидательная энергия являются залогом Ваших будущих свершений. Уверен, что впереди у Вас еще немало побед, покоренных вершин, новых песен и открытий.

Позвольте пожелать Вам, Вашим близким и возглавляемому Вами коллективу крепкого здоровья, удачи, счастья, благополучия и долгих лет жизни!



**Вице-Президент – управляющий**  
**филиалом банка ГПБ (АО) «Приволжский»**

**Е. А. Коган**

**Уважаемый Александр Федорович!**

Сотрудничество АО «Гипрогазцентр» и ООО «ПАРСЕК», производителя оборудования электрохимической защиты трубопроводов и подземных металлических сооружений, имеет продолжительную историю. Это сотрудничество не было бы столь продуктивным без Вашего участия. Оборудование ООО «ПАРСЕК» было включено в такие проекты, как строительство Северо-Европейского газопровода, расширение Южно-Европейского газопровода и многие другие.

По случаю Вашего юбилея хотим выразить благодарность и пожелать здоровья, процветания и долгих лет трудовой деятельности во главе прекрасного коллектива АО «Гипрогазцентр», которому по плечу решить самые сложные задачи строительства в нефтегазовой промышленности.

А команда ООО «ПАРСЕК» всегда готова поддерживать и принимать участие в реализации и развитии проектов, обеспечивающих энергетическую безопасность отрасли!

**Генеральный директор Ю. А. Потанин**

**ПАРСЕК**



«К 65-летию А. Ф. Пужайло,  
генерального директора  
АО «Гипрогазцентр»  
с 1993 по 2019 год  
»

Специальный выпуск

Редакция и издатель: ООО «РИЦ «Курьер-медиа».  
Адрес: 603006, г. Нижний Новгород,  
ул. Академика Блохиной, д. 4/43. Тел./факс редакции: 8(831)461-90-16.  
E-mail: ra@kuriermedia.ru

Отпечатан в Центре оперативной печати  
(г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 5)  
Тираж – 300 экземпляров.  
Распространяется бесплатно