



К 75-летию генерального директора-
главного конструктора АО ПКО «Теплообменник»
В. В. Тятинькина

Специальный выпуск



«Наша общая задача — обеспечить надёжное, качественное и безопасное авиасообщение в России. Важно, чтобы отрасль видела перспективы развития, своего дальнейшего роста»

В. В. Путин





Призвание — авиация

Виктор Викторович Тятинькин родился 14 декабря 1945 года в городе Горьком. На «Теплообменнике» работает с 1974 года. С 1986 года по настоящее время — генеральный директор-главный конструктор предприятия. Внес весомый вклад в развитие отечественной авиационной промышленности, сумев не только сохранить сложное наукоемкое производство АО ПКО «Теплообменник», но и сделать предприятие достойным конкурентом и партнером крупнейших мировых производителей авиационной техники.

«Теплообменник» активно участвует во всех крупных инновационных проектах, занимается проектированием, производством, послепродажным обслуживанием и ремонтом высокотехнологичных наукоемких систем жизнеобеспечения и агрегатов систем для всех отечественных самолетов и вертолетов.

Постоянно двигаясь вперед, компания инвестирует собственные средства в развитие и новые инициативные разработки — как в создание новых изделий, так и в области глубокой модернизации авиационных изделий. Участие АО ПКО «Теплообменник» во всех крупных отечественных инновационных проектах — MC-21, Sukhoi Superjet, Sukhoi Superjet New,

Ил-114, Ми-38 и др., расширяет перспективы развития предприятия на многие десятилетия вперед.

Современный технический уровень разработок обеспечивается наличием конструкторской, испытательной и производственно-технологической базы, политикой единого информационного пространства в соответствии с мировыми CALS-стандартами.

Сегодня АО ПКО «Теплообменник» имеет возможность применять накопленный уникальный опыт и в других высокотехнологичных сферах.

В. В. Тятинькин — доктор экономических наук, действительный член (академик) Академии наук авиации и воздухоплавания.

В. В. Тятинькин — один из известных промышленников России, Почетный гражданин города Нижнего Новгорода, Почетный гражданин Нижегородской области. Присущий В. В. Тятинькину государственный подход к выполнению любых задач, великолепные организаторские качества, высокая требовательность к себе и подчиненным обеспечили ему высокий авторитет руководителя и уважение не только у коллектива АО ПКО «Теплообменник», но и в деловых кругах Нижегородской области, России и за рубежом.



Государственные награды В. В. Тятинькина

1976, 1978, 1981 годы — знак «Победитель соцсоревнования»
1995 год — Орден Почета
1996 год — знак «За отличие в службе»
1999 год — звание «Заслуженный машиностроитель РФ»
2001 год — Благодарность администрации Нижегородской области — Почетная грамота главы администрации г. Нижнего Новгорода
2002 год — звание «Почетный гражданин г. Нижнего Новгорода» — Почетная грамота Правительства РФ — Почетное звание «Заслуженный создатель космической техники»
2003 год — знак «За достижения в области качества»
2004 год — знак «Лидер бизнеса Поволжья»
2005 год — знак профсоюза авиационной промышленности «За сотрудничество» — Знак Циолковского Федерального космического агентства — медаль «200 лет МВД России»
2006 год — Благодарность главы города
2010 год — Почетная грамота губернатора Нижегородской области
2012 год — орден «За военные заслуги»
2012, 2014 годы — Почетная грамота регионального министерства промышленности и инноваций
2015 год — медаль им. П. В. Дементьева — орден «За гражданскую доблесть и честь» III степени — Премия им. П. О. Сухого I степени
2017 год — медаль «За трудовую доблесть» Министерства обороны РФ — медаль ФМБА России
2019 год — медаль МЧС РФ «За содружество во имя спасения»
2020 год — звание «Почетный гражданин Нижегородской области» — орден «За гражданскую доблесть и честь» II степени — медаль МО РФ «За укрепление боевого содружества»



Выбор Судьбы

14 декабря 2020 года генеральному директору-главному конструктору АО ПКО «Теплообменник» Виктору Викторовичу Тятинькину исполняется 75 лет. Большая часть его жизни связана с авиационной промышленностью и с одним предприятием — куда он пришел 46 лет назад, и которое возглавляет вот уже четвертое десятилетие.

— Виктор Викторович, мы с Вами встречаемся не в первый раз, но никогда не говорили о том, как Вы пришли в авиацию. Это было осознанное решение?

— Это был и случайный, и в то же время неслучайный выбор. Бывают такие совпадения, которые по прошествии лет нельзя назвать иначе как судьбоносными. Мне с детства нравились две голубые стихии — вода и небо. В школе меня увлекали точные науки, поэтому, выбирая будущую специальность, я точно знал, что она будет связана с техникой. Термодинамика, теплотехника, сопломат — в институте все инженерные науки давались легко, и я после окончания вуза получил распределение в Волжское речное пароходство на инженерную должность. Проработав там некоторое

время, получил предложение перейти на «Теплообменник». Я знал, что этот завод производит изделия для авиации, да и в институте много времени уделялось авиационным двигателям. Значит, судьба! Уже потом я узнал, что первый русский авиаконструктор Можайский пришел в авиацию тоже с флота.

ся, через все ступени карьерной лестницы — а парень я был честолюбивый, амбициозный. Начал с должности заместителя начальника испытательного цеха, через четыре года был назначен начальником штампово-заготовительного цеха, который выпускал 15 тысяч наименований деталей, и трудилось

У меня был выбор: остаться в Москве или вернуться генеральным директором в Горький на ставший уже родным «Теплообменник». И я выбрал Горький

— Тогда Вы еще не знали, что Судьба сделала за Вас выбор раз и на всю жизнь. Выбор и для Вас, и для завода...

— Пожалуй. В сентябре 1974 года я пришел на «Теплообменник» и никуда отсюда больше не уходил. Прошел, как говорит-

в нем полтысячи человек. Цех был отстающим, и передо мной была поставлена задача вывести его в лидеры. Через два года цех стал передовым.

В 1983 году меня назначили заместителем генерального директора по производству и в этом качестве направили на учебу в Академию народного хозяйства при Совете министров СССР. По окончании академии у меня был выбор: остаться в Москве или вернуться генеральным директором в Горький на ставший уже родным «Теплообменник». И я выбрал Горький. В апреле 1986 года получил назначение на должность генерального директора и принял завод. И вот уже тридцать пятый год стою у руля этого предприятия.

— За эти годы Вам пришлось пережить вместе с заводом



Начальник цеха 70 В. В. Тятинькин проводит оперативку



Встреча с космонавтом Леонидом Поповым на «Теплообменнике»

и распад СССР, и перестройку, и кошмар 90-х, и волну финансово-экономических кризисов. Чего только ни выпускал ваш завод во время падения оборонных заказов — от изделий для автомобильной и железнодорожной промышленности до товаров народного потребления. Но четыре года назад, когда мы с Вами беседовали о том, как «Теплообменник» стал головным разработчиком систем обеспечения самолета МС-21, Вы с уверенностью заявили, что теперь уже можно делать ставку на отечественную гражданскую авиацию. Оправдываются эти надежды?

— Вполне оправдываются. МС-21 уже поставлен на крыло, и нам предстоит большой объем работ по импортозамещению некоторых агрегатов, поскольку в установленных ранее системах есть комплектация и из Соединенных Штатов, и из Европы. Сегодня мы уже вплотную работаем над тем, чтобы заменить все

импортные узлы и детали на отечественные.

Заканчивается подготовительный период по самолету Ил-114, где установлены системы жизнеобеспечения, полностью спроектированные и изготовленные на «Теплообменнике»: и система кондиционирования воздуха, и система автоматического регулирования давления. Это очень серьезные, высокотехнологичные комплексы, обеспечивающие жизнедеятельность и летного состава, и пассажиров. И не без гордости могу сказать, что выбор заказчика сделан именно в нашу пользу.

Конечно, нельзя не упомянуть и Sukhoi Superjet New, для которого мы делаем практически все агрегаты — это будет отечественный самолет, использующий

только российские разработки. В связи с этим загрузка предприятия резко пошла вверх. Надеемся, что так будет и дальше, что пойдет развитие авиации в нашей стране.

— А каковы Ваши предчувствия: пойдет это развитие?

— Думаю, что пойдет, потому что мы уже налетались на «Боингах» и «Аэрбасах». Это хорошие самолеты, ничего плохого о них не скажу, но они создают рабочие места в своих странах. А поднимая в небо Ил-114, МС-21, Superjet New, мы обеспечим загрузку множества собственных предприятий, ведь авиация как локомотив потащит за собой и металлургию, и приборостроение, и другие отрасли отечественной промышленности. Я твердо верю, что и на Запад

Мы уже налетались на «Боингах» и «Аэрбасах». Это хорошие самолеты, но они создают рабочие места в своих странах



Заседание регионального отделения Союза машиностроителей России

наши самолеты будут продаваться, несмотря на то, что сейчас ни американцы, ни европейцы не хотят пускать нас к себе. Но пока у нас свой, российский, громадный рынок и для ближнемагистральных самолетов, и для среднемагистральных, и для дальнемагистральных — все они будут востребованы. Поэтому предприятия авиационной отрасли просто обязаны получить мощное развитие. Вспомните: раньше мы прекрасно летали на своих самолетах, а сейчас — на «Боингах», снятых с эксплуатации в западных странах. Так не может больше продолжаться. Мы вполне способны и самостоятельно развиваться, и выпускать самую современную авиационную технику.

— **Чтобы «Теплообменник» оставался конкурентоспособным в любых условиях, Вы уделяете огромное внимание и вкладываете большие средства в обновление производства. Скажите,**

достигнут ли уже некий уровень, который позволял бы выдохнуть на некоторое время, или обновление производства — нескончаемый процесс?

— Обновлять технологические процессы, вкладывать средства в производство нужно ВСЕГДА. Потому что иначе можно быстро оказаться невостребованными на авиационном рынке, кто-то обязательно нас обойдет. Надо непрерывно идти вперед, заниматься внедрением новых технологических процессов, а это требует нового, современного, оборудования. И мы ежегодно покупаем до десятка единиц такого оборудования. Кроме того, сейчас идет серьезная модернизация заводской испытательной базы, уже есть перспективный план ее развития на пять лет вперед, в котором четко прописано, что еще мы будем приобретать.

Конечно, возникают некоторые проблемы с закупкой оборудования, связанные с международными санкциями в адрес

России. К сожалению, практически все авиационные заводы страны вынуждены сегодня закупать новое оборудование за рубежом: в США, в Японии, в Европе, и это бывает осуществить очень непросто. Наши зарубежные коллеги очень зорко следят за тем, что мы у себя обновляем, и не спешат делиться инновационными разработками. А своих аналоговичных в стране пока, к сожалению, нет.

Добавила свою горькую пилюлю и пандемия: многие заводы существенно сократили производство, в связи с чем и мы были вынуждены временно притормозить некоторые закупки. В этом году мы не упали в объемах производства, смогли удержаться на плаву за счет разработки образцов новой техники, но некоторые наши заказчики расплатиться с нами не могут. Поэтому на сегодняшний день проблема поступления средств на предприятие существует, и она ощутима.



— Руководство таким сложным предприятием, как ваше, требует слаженной командной работы. Нетрудно заметить, что многие руководители на «Теплообменнике» — люди молодые, немногим за тридцать. Как Вы решаете на своем заводе проблему смены поколений? И насколько легко Вы лично готовы доверить молодежи важные направления работы?

— Поколения должны сменять друг друга, это жизнь. У нас на заводе действительно очень много молодежи, особенно в КБ, в высокотехнологичных направлениях деятельности. Честно признаюсь, я на заводе сейчас — самый старший. А начальникам производств у нас около сорока, начальникам по разработкам в КБ — до 35, ведущими инженерами становятся и в 30. Не у каждого получается стать руководителем цеха в молодом возрасте, тут ведь не только знания

нужны, но и практический опыт, и умение общаться с людьми. А вот в конструкторской специальности, например, главный критерий — базовые знания. Не секрет ведь, что после института специалисты имеют далеко не все навыки и знания, которые необходимы для работы на нашем предприятии. И даже несмотря на наличие базовой кафедры на заводе, многих приходится еще доучивать непосредственно на рабочем месте.

Я всегда смотрю на потенциального кандидата на руководящую должность с двух позиций: оцениваю его как инженера и оцениваю его стиль общения с коллегами. Но во главу угла все-таки ставится профессионализм.

— Вы ведь сами стали в 37 лет заместителем генерального директора, это довольно молодой возраст для такой высокой должности. Как-то Вы рассказывали, что прежний

генеральный «благословил» Вас на эту должность такими словами: «Принимай работу, но если не справишься — голову оторву сразу». Вы тоже не из мягких руководителей, можете спросить жестко?

— Нет, я не из мягких! Если не справился с поставленной задачей, не можешь работать — освободи место! У нас тут нет времени на пустые разговоры.

**Я не из мягких!
Если не справился
с поставленной
задачей, не можешь
работать —
освободи место!**

— Но вместе с Вами на заводе работают Ваши сыновья, и к тому же являются Вашими ближайшими заместителями. Если Вы видите: что-то в их работе идет не так, как Вам хотелось бы, какие чув-



С иностранными коллегами



ства берут в Вас верх — отцовские или директорские? Ведь не скажешь родному сыну: «Не справишься — голову оторву!»

— Почему не скажешь? На работе для меня главное — дело. За мной стоит многотысячный коллектив, а это большая ответственность.

Мои сыновья росли вместе с заводом. С самого детства они видели изнаночную сторону

возможно, отстаю от него в определенных вопросах. И учусь.

Младший сын Александр занимается внешнеэкономическими связями, потому что хорошо знает и европейский, и американский менеджмент, отлично владеет иностранными языками.

Я не могу к ним не прислушиваться. Это руководители новой формации, у них свой подход к решению многих задач. Они

— Во-первых, должна быть хорошая семья. Это самое главное. Понимающая и мудрая жена сподвигнет мужчину на любые подвиги. Мне в этом плане повезло.

Во-вторых, нужна любимая работа. Неважно, какая — токаря, технолога, директора, доктора — но ее нужно любить. Моя работа для меня и дело, и хобби, которым я готов заниматься в любое время. Ну, может, иногда на рыбалку выберусь, а так — «первым делом самолеты».

И наконец, нужно просто любить жизнь, и тогда все будет получаться.

Надо, чтобы человек верил в удачу и имел позитивный настрой, потому что удача не любит нытиков. Моя мама всегда говорила: «Что бы ни случилось, никогда не унывай, держись так, будто у тебя все отлично». Я стараюсь всегда придерживаться этого правила.

— Поздравляю Вас с грядущим юбилеем и от всего сердца желаю Вам здоровья и удачи!

Галина Митькина

Во-первых, должна быть хорошая семья. Во-вторых, нужна любимая работа. И наконец, нужно просто любить жизнь, и тогда все будет получаться

жизни директора предприятия — без выходных, без праздников, и всегда жили с ощущением единства своей судьбы с судьбой завода. Сейчас исполнительным директором на нашем предприятии работает старший сын Виктор. Он уже 20 лет на заводе, приобрел и опыт, и знания, хорошо решает многие вопросы. Да, у него немного иной взгляд на действительность, я это вижу и понимаю. И часто с этим взглядом соглашаюсь, понимая, что,

легче рискуют. Но результат-то у них получается тот, что нужен, значит, они бывают правы в своих рассуждениях. А это в любом случае идет на пользу делу, которое у нас общее — развивать завод.

— Виктор Викторович, Вы вступаете в тот возраст, когда уже можно давать мудрые советы. Пожалуйста, ответьте на вопрос: что человеку нужно, чтобы он мог считать свою жизнь счастливой?



Подписан очередной контракт. Впереди много работы



Виктор Тятинькин, исполнительный директор:

Мы хотим быть первыми в своем деле

— Я пришел на завод в январе 2001 года. Уже тогда, двадцать лет назад, завод занимал одно из ведущих мест среди предприятий авиационной промышленности страны. Сейчас предприятие стало еще более прогрессивным в вопросах технического оснащения, конструкторских разработок, технологий. Причем не только в России, но и за рубежом Производственно-конструкторское объединение «Теплообменник» является достойным конкурентом и партнером крупнейших производителей авиационной техники. И все эти годы оставалось неизменным одно: генеральный директор хорошо понимал, куда надо двигаться заводу. Это его понимание, его дар предвидения и позволили «Теплообменнику» стать тем инновационным предприятием, что мы имеем сегодня.

Виктор Викторович всегда нацелен на перспективу, у него невероятная способность опережать время!

Завод, руководимый Виктором Викторовичем, всегда шагает в ногу со временем. Высокопрофессиональные кадры, сильное производство и испытательная база, современный менеджмент, ответственность перед деловыми партнерами позволяют «Теплообменнику» оставаться в числе

лидеров. С 2000-х годов предприятие перешло на качественно новый виток своего развития: наряду с разработкой и производством авиационных агрегатов «Теплообменник» начал разработку и производство систем жизнеобеспечения для современных самолетов и вертолетов. Здесь на первые позиции Виктор Викторович выходит как главный конструктор.

Он поставил перед коллективом опытно-конструкторского бюро большие задачи, связанные с переориентацией на проектирование и производство наукоемких систем для авиации. Как главный конструктор он понимает весь комплекс задач ОКБ, начиная с организации рабочих мест и заканчивая финансированием перспективных разработок.

Предприятие инвестирует достаточно много собственных средств на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, итогом которых, как правило, является получение патента. За последние три года объем выпол-

ненных договоров по НИОКР увеличился в разы!

Вхождение «Теплообменника» практически во все перспективные авиационные проекты – яркое доказательство того, что Виктор Викторович всегда нацелен на перспективу, у него невероятная способность опережать

время! В рамках заключенного с корпорацией «Иркут» контракта по Программе МС-21 предприятие в качестве головного разработчика ведет программу создания комплексной системы кондиционирования воздуха и противообледенительной системы крыла. «Теплообменник» — один из крупнейших поставщиков агрегатов и компонентов системы жизнеобеспечения российского регионального авиалайнера Sukhoi Superjet. Одним из важных и успешно решаемых направлений деятельности предприятия является импортозамещение узлов и агрегатов. Ведутся работы по программе Ил -114, Sukhoi Superjet New и др. Это совершенно новые проекты, и генеральный директор-главный конструктор осуществляет руководство по всем направлениям деятельности. У него есть та самая интуиция, инженерная хватка, без которой современные проекты невозможно успешно реализовать. Генеральный директор не устает повторять, что будущее, как впрочем, и настоящее российской авиации принадлежит высокотехнологичным и наукоемким предприятиям, использующим самое современное оборудование, которое позволяет создавать передовую, конкурентоспособную авиационную технику. Это залог успешной работы.

Мне комфортно работать рядом с таким высокопрофессиональным топ-менеджером, как мой отец. Конечно, мы все — нормальные люди, невозможно



сто процентно отвлекся от того, что перед тобой не только руководитель, твой непосредственный начальник, но и родной человек. В связи с этим мне порой требуется больше, чем другим, находить разумных доводов, аргументов, чтобы убедить его в своей правоте. Безусловно, отец доверяет мне, но и возлагает очень большую ответственность за любое решение.

Общеизвестно стремление Виктора Викторовича заглядывать на несколько лет вперед. Сейчас он очень плотно занимается новыми конструкторскими разработками, закладывает фундамент на 20-30 лет будущей загрузки предприятия. С гордостью констатирую тот факт, что мы участвуем во всех новейших

Созидательная энергия Виктора Викторовича направлена на дальнейшее развитие промышленного и научного потенциала предприятия

разработках. Результат наличия. Предприятие уже работает совместно с ведущими европейскими и американскими компаниями.

Мы с отцом очень похожи, и я понимаю, что вольно или невольно перенимаю черты его характера, манеры, привычки. Все мы со временем копируем своих родителей, а если на это накладывается безмерное уважение к отцу как к профессионалу, то будешь стараться подражать ему, брать с него пример в любом возрасте и независимо

от места работы. Созидательная энергия Виктора Викторовича направлена на дальнейшее развитие промышленного и научного потенциала предприятия. В бизнесе все прагматично: если ты не будешь видеть перспективу хотя бы на пять лет, не пропишешь, как это сейчас модно называть, «дорожную карту», ты едва ли удержишься даже на занятых позициях. А мы хотим не просто удержаться, но быть первыми в своем деле. Всегда.





Александр Тятинкин, заместитель генерального директора
по внешнеэкономическим связям:

Работаем на равных с лидерами

— Современное производство не может работать изолированно, оно старается как можно дальше расширить свои рамки, поэтому для нас важна внешнеэкономическая деятельность. «Теплообменник» эффективно и динамично развивается, осваивает новые виды высокотехнологичной продукции и уже давно занимает прочные позиции на российском рынке авиационной промышленности. Ценят нас и многие зарубежные партнеры. К сожалению, всем известные события (пандемия, санкции) внесли свою лепту в международную кооперацию, и на данном этапе трудности в работе внешнеэкономической деятельности существуют. Но мы их успешно преодолеваем.

Таких предприятий не так много в принципе, а в отдельной отрасли их еще меньше

Я рос в «лихие девяностые», когда во всей стране, на каждом предприятии обстановка была чрезвычайно сложной, и многие из нас, подростков, не хотели связывать свою жизнь с производством – стремились попасть в торговлю, стать юристами или экономистами. Но я уже тогда видел, как интересна работа отца – генерального директора промышленного предприятия – даже с учетом всех проблем того вре-

мени. Он уходил на работу рано утром, приезжал поздно вечером, и каждый его рабочий день был наполнен смыслом. И я, несмотря на возраст, понимал: если отец отдает столько времени своему делу, живет им, значит, оно действительно важное.

Я возглавил на «Теплообменнике» направление внешнеэкономической деятельности, поскольку это наиболее полно соответствовало специфике моего образования. Когда твоя работа приносит конкретный, осязаемый, видимый результат, когда понимаешь пользу своего дела для завода, а пользу завода – для всей страны, это не может не вдохновлять. Так считаю не только я, но и все работники «Теплообменника». Результаты нашей работы реальны и осязаемы. При этом наши системы – продукт

профессионального роста. Люди, которые проходят школу нашего завода, – это профессионалы, востребованные в самых разных отраслях.

С зарубежными партнерами, разработчиками и производителями авиационной техники, мы сегодня на равных, поскольку работаем на одном конкурентном поле, где побеждает тот, кто может сделать лучше, технологичнее, качественнее. Уровень нашей продукции ни в чем не уступает зарубежным аналогам. Выступая в проекте MC-21 в качестве интегратора, мы привлекли к сотрудничеству ведущие фирмы – лидеров мирового машиностроения.

Генеральный директор всегда ставит перед нами амбициозные задачи по вхождению предприятия во все проекты, участие в которых несомненно приведет к дальнейшему росту предприятия. Он глубоко убежден, что мощный интеллектуальный и производственно-технический потенциал «Теплообменника» позволяет создавать уникальные изделия высокого класса ничуть не хуже, чем на иностранных предприятиях, а в чем-то даже превосходя их. Виктор Викторович всегда говорит о необходимости возрождения отечественной авиации, верит в это возрождение. Все мы тоже уверены в том, что наступит время, когда самолеты российского производства будут востребованы и на Западе.



Сергей Захаров, главный инженер:

Главное, чтобы завод жил

— В современных условиях роль Виктора Викторовича Тятинькина в достижении поставленных перед предприятием целей переоценить невозможно. Принято считать, что успех на рынке определяется первоначальным капиталом, покровительством власть имущих и другими исключительными возможностями... Но по-настоящему впечатляющих результатов добиваются не менеджеры, которые умеют управлять денежными потоками и поддерживать дисциплину в коллективе, а ЛИДЕРЫ, способные заглядывать в будущее, объединять вокруг себя лучших специалистов, управлять энергией коллектива.

Наш генеральный директор-главный конструктор обладает всеми необходимыми настоящему современному руководителю качествами: и богатым профессиональным опытом, и способностью прогнозировать, и умением организовать производство, и умением контролировать все работы, которые ведет предприятие. Эти качества дорогого стоят.

Но все же главное в нем, как мне видится, — Виктор Викторович никогда не забывает о потребностях и об интересах самих работников, от которых всегда зависит успешная работа любого предприятия.

Все успехи «Теплообменника» за последние десятилетия — это все же в первую

очередь успехи нашего генерального директора. Я говорю об этом с полной уверенностью, потому что сам пришел на завод в 1989-м и видел все этапы его становления как генерального директора — и в период планового производства, и с полной нагрузкой предприятия и огромной численностью сотрудников, и в сложные годы перестройки, и в начале 2000-х годов, когда начала оживать отечественная промышленность, и сейчас, когда перед заводом встали новые задачи и новые перспективы. Все эти годы завод жил и развивался стараниями, умом, провидением генерального директора. Его мысли всегда были направлены только на то, чтобы завод жил, производство было загружено, сотрудники вовремя и в полном объеме получали зарплату и были социально защищены. Это его основная задача, его основной принцип, его кредо.

Его мысли всегда были направлены только на то, чтобы завод жил, производство было загружено, сотрудники получали зарплату

Конечно, любой руководитель опирается на команду. Виктор Викторович стал руководителем предприятия, как принято говорить, пройдя все ступени карьерной лестницы: заместитель начальника цеха, начальник цеха, заместитель директора по



производству. Он знает каждый уголок этого завода, знает каждого работника, видит и хорошо понимает производственные потребности, поэтому работает рядом с ним, в одной команде — легко и очень интересно. Он с каждым говорит на понятном и доступном языке, поэтому с ним легко общаться.

Да, он умеет и может строго спросить с подчиненных, потому что хорошо знает все наши функции и обязанности. От такого директора ничего не утаишь! — у него прекрасная память, он отлично помнит все, что происходило и десять лет назад, и двадцать, и тридцать...

Виктор Викторович, к слову, человек очень коммуникабельный и глубоко эрудированный. Не случайно у наших многочисленных партнеров, как российских, так и зарубежных, остаются от общения с ним самые позитив-

ные впечатления. А еще у Виктора Викторовича такой запас жизненной силы и энергии, что, я уверен, все намеченное им будет обязательно выполнено. А мы, его команда, постараемся не подвести!



Игорь Батраков, заместитель генерального
директора по маркетингу:

Человек слова и дела

— Главное, что можно с полной уверенностью сказать о нашем генеральном директоре: Виктор Викторович завод любит и этим заводом живет. Это не временщик, использующий завод для решения личных корыстных задач — это настоящий хозяин: рачительный, знающий проблемы каждого рабочего места и умеющий их решать. Он может быть жестким, если требуется, но и на похвалу не скупится. Самое главное — он поступает всегда справедливо.

Виктор Викторович руководит предприятием с 1986 года, и за это время завод ни разу не остановился, но, наоборот, вырос, крепко встал на ноги и является одним из крупнейших предприятий Нижнего Новгорода. Новое оборудование, новые технологии приобретаются на основе анализа ситуации, видения перспектив: что может быть востребовано рынком через год, три, пять, даже десять лет.

Постоянно прорабатываются вопросы по производству новых продуктов, которые востребованы или могут быть востребованы авиационной отраслью в ближайшем будущем. Но это сейчас мы говорим об авиационной отрасли, а когда она была в полном упадке, чем мы только ни занимались — и товары массового потребления производили, и для автомобильной промышленности заказы выполняли, и для железнодорожной, морской — только бы завод жил, производственные мощно-

сти были загружены, а специалисты имели работу и зарплату.

Когда стала возрождаться авиационная промышленность, мы к этому оказались готовы лучше многих. Поэтому сейчас мы вошли с системами жизнеобеспечения практически во все новые самолеты, и это направление постоянно развивается. Но и от «старых» самолетов мы не отказываемся, для них тоже производим агрегаты. Виктор Викторович очень четко представляет, что нужно заказчикам, и его знают на всех значимых авиационных предприятиях от Калининграда до Приморского края как человека, очень много сделавшего для того, чтобы авиация жила, как человека слова и дела.

Жизнь много раз доказывала его правоту, даже если поначалу она казалась неочевидной

Безусловно, обсуждение маркетинговой стратегии — это командная работа. Сегодня я могу с удовлетворением отметить, что направление движения, вектор он определяет безошибочно верно. И надо сказать, жизнь многократно доказывала его правоту, даже если поначалу она казалась неочевидной. Способность взять на себя ответственность за перспективное развитие всего производства — это тоже черта характера настоящего хозяина.

«Теплообменник» не производит конечную продукцию, мы — системщики, и во многом

зависим от направления развития всей отрасли в целом. И пусть в советское время не использовали слово «маркетинг», по сути, мы всю жизнь занимались тем, что анализировали, определяли эти самые пути развития, определяя, что может «выстрелить» в ближайшей перспективе. У нашего генерального директора-главного конструктора за эти годы выработалась настоящая профессиональная чуйка. Он видит или интуитивно угадывает перспективные направления там, где их, может быть, мало кто еще предполагает. А Виктор Викторович уже закупает новое оборудование, обучает персонал, чтобы к нужному времени сказать: «Мы можем это сделать!» Конкретный пример — вхождение завода в проект МС-21. Этот проект действительно перспективный, несмотря на множество подводных камней. Благодаря генеральному директору мы сработали очень оперативно, в очень короткие сроки, и сегодня завод поставляет всю систему кондиционирования для данного самолета. Мы в нем — «головники» по всем важнейшим системам жизнеобеспечения.

А генеральный уже заглядывает дальше, в пока еще неobservable будущее, чувствует его ритм и дыхание. И мы уверены, что, какими бы сложными и масштабными ни были задачи, они обязательно будут реализованы.



Александр Говоров, заместитель генерального
директора по производству:

Генеральный на 200 процентов!

— Любой технический прогресс, а в авиационной отрасли особенно — это, прежде всего, люди. Фраза «человеческий фактор» приобрела в последнее время негативный оттенок. Но именно он является решающим и созидющим, а особенно, когда речь идет о руководителе. Ему приходится справляться с огромным количеством задач, принимать важные решения, брать на себя ответственность не только за процессы, но и за своих сотрудников. Это требует колоссального напряжения и труда.

Всё, чем сейчас занимается завод – это плоды усилий генерального директора, предпринятых несколько лет назад

Если говорить о роли генерального директора на современном производстве, то наш генеральный директор соответствует этой роли на все 200 процентов!

Я пришел на завод заместителем начальника цеха в 1991 году, когда менялось всё: условия работы, заказчики, ситуация на рынке. Могу сказать твердо: выстоял тогда завод только благодаря генеральному директору. Вокруг царила массовая безработица, а он сумел так организовать работу, чтобы производство было загружено, специалисты сохране-

ны, и все были социально защищены. Помогли ему в этом, безусловно, умение работать с людьми, высокий авторитет в городе и выдержка при работе в любых самых сверхтяжелых условиях.

Талант организатора — одна из сильнейших сторон личности Виктора Викторовича Тятинькина. Поэтому, в отличие от десятков тысяч предприятий страны, мы никогда особо не бедствовали, всегда были обеспечены работой и вовремя получали зарплату. Каких усилий это стоило генеральному директору, через что

ему пришлось пройти в те годы — сейчас об этом не хочется и вспоминать.

Когда страна только начала выходить из разрухи, он сумел загрузить наш завод на долгие годы вперед. Всё, чем сейчас занимается завод — это плоды усилий генерального директора, предпринятых несколько лет назад. Умение видеть и предвидеть перспективу — второе сильнейшее его качество. Благодаря этому мы сейчас входим во все новые разработки с нашими системами и успешно справляемся со все-



ми поставленными задачами. Очень важно, что наш генеральный директор — очень технически грамотный человек. Говорить на одном языке с руководителем на технические темы очень приятно. А он к тому же умеет так находить слова, что, бывает, одного слова достаточно, чтобы человек убедился в его правоте и начал выполнять поставленную задачу.

Безусловно, нельзя не отметить человеческие качества Виктора Викторовича: порядочность во всем, честность и справедливость. Наш генеральный очень справедлив ко всем подчиненным, а когда наказание или поощрение справедливо, оно и воспринимается по-другому, без обид, без лести.

Каждому человеку требуется индивидуальный подход, и у Виктора Викторовича таких подходов множество. Он хорошо видит людей, и в свою команду старается подбирать тех, кто по характеру сродни ему самому. И мы, его заместители, стараемся воспитывать в себе такое же уважительное отношение к людям, поддерживать на заводе атмосферу доверия и справедливости.



Александр Суворов, первый заместитель
главного конструктора – начальник ОКБ:

Наука побеждать

— Виктор Викторович Тягин — настоящий лидер, способный организовать, вдохновить и привести к победе возглавляемый им коллектив. Он гармонично сочетает в себе качества крепкого, бережливого хозяина и смелого, способного на риски, главного конструктора. Отличительная особенность его характера — желание и способность взять на себя самую сложную задачу и выполнить её точно в срок и с отличным качеством.

Первый опыт конструктора-разработчика он получил при строительстве и сдаче в эксплуатацию испытательного цеха, где он в должности заместителя начальника цеха лично проектировал, организовывал работы с подрядчиками и сдавал достаточно требовательным заказчикам (руководителям ОКБ) испытательные боксы. Такого подхода, а именно ответственности за полученный результат, Виктор Викторович требует и от нас, конструкторов.

Виктор Викторович всегда возглавляет наиболее важные, «горящие» направления в деятельности предприятия. Так, в 80-е, когда самолёты и вертолёты выпускались сотнями, а завод производил изделия тысячами, он начальник производства. В 90-е, когда надо было сохранить завод любой ценой — главный маркетолог. В 2000-е, когда началось возрождение

авиационной промышленности — главный конструктор.

Особенно хочу подчеркнуть, что Виктор Викторович — отличный психолог и педагог. Очень хорошо понимая, что конструкторы — творческие люди, имеющие достаточно тонкую душевную организацию, он умеет очень корректно, тактично и деликатно объяснить, особенно молодым специалистам, что от них требуется и как достичь намеченной цели.

Ежегодно проводятся инициативные НИОКРы, обеспечивающие нашу готовность к освоению перспективных направлений развития авиационной техники и участие в новых проектах

Главный конструктор ориентирован на сохранение существующих и создание новых рабочих мест. Привлечения квалифицированных научно-технических кадров и улучшение — говоря казённым языком — их возрастной структуры, а попросту — привлечение к работе в авиации молодёжи. Исключительно важным результатом является расширение ряда высокотехнологичных разработок ОКБ.

Задача конструкторских подразделений — быть на пике авиационной науки. Без исследовательских работ, постоянного поиска новых, более эффективных и оптимальных решений



движения вперёд не будет. Поэтому ежегодно по указанию и при полной поддержке Виктора Викторовича проводятся инициативные НИОКРы, обеспечивающие нашу готовность к освоению перспективных направлений развития авиационной техники и участие в новых проектах. Ориентируясь на достижение конечного результата в обеспече-

нии лидирующей позиции предприятия в авиационной отрасли, он санкционирует выполнение работ, выходящих за установленный лимит финансирования.

Как говорил Михаил Жванецкий: «Когда мы добьёмся, что руководитель, специалист, интеллигент будет один и тот же человек, мы постараемся, чтоб он нам сказал: «Спасибо, ребята!»». Первая часть этого афоризма уже нашла свою реализацию в лице Виктора Викторовича, а наша задача воплотить в жизнь вторую.



**Наталья Суровегина, заместитель генерального
директора по экономике:**

Думая о будущем

— В условиях постоянного изменения экономических, да и не только, условий, особая роль на предприятии отводится руководителю. Виктор Викторович Тятинькин — неоспоримый лидер нашего авиа-

ционного завода, пользующийся безусловным уважением в коллективе, как среди руководящего состава, так и среди рабочих, а также и у наших контрагентов.

Очень важна его роль как человека, сплачивающего команду, направляющего на достижение целей и заряжающего энтузиазмом и энергией. Именно от руководителя зависит очень многое, поскольку ему приходится принимать множество важнейших решений в условиях неопределенности, нестабильности, так характерных для современности. Виктору Викторовичу помогают в этом как глубочайшие знания производственных и экономических процессов, так и жизненный опыт и глубочайшая мудрость.

Виктор Викторович обладает потрясающим стратегическим мышлением — способностью определять будущее организации и принимать решения, которые обеспечат это будущее.

Например, он участвует в определенном проекте и со стороны может казаться, что это не особо прибыльный проект. Но время расставляет все на свои места. И оказывается, что именно этот проект приносит нам высокие репутационные прибыли, благодаря чему завод получает очень выгодные заказы. Высочайший профессионализм Виктора Викторовича как раз и заключается в его умении решать повседневные задачи с учетом запросов дня завтрашнего.

Хотелось бы пожелать ему, чтобы все его проекты воплотились в жизнь и принесли радость побед и удовлетворение.

**Александр Стручков, начальник управления
информационных технологий:**

Искусство побеждать

— Область информационных технологий на предприятии — это та сфера, в которой ярко проявляется передовой характер генерального директора, его умение идти в ногу со временем и опережать его. ИТ — это, в первую очередь, технологии инновационные. Наш генеральный директор хорошо понимает, что это прямые инвестиции в будущее, в экономику производства, значительно повышающие его эффективность на всех этапах.

Современное производство такой сложной, наукоемкой, высокотехнологичной продукции, как наша, без использования информационных технологий вообще невозможно. Виктор Викторович всегда обозначает свою заинтересованность в ИТ-процессах, их результатах, их эффективности, это дает четкий вектор движения и снимает много проблем. В результате завод имеет множество современных ИТ-решений, и это наше серьезное конкурентное преимущество. Мы неоднократно становились победителями всевозможных конкурсов. В ноябре 2018 года наше предприятие стало лауреатом Первой промышленной Премии «Эффективное производство 4.0» в номинации «Цифровое управление производством». Мероприятие проводилось фондом «Сколково» и Минпромторгом России, было более тысячи участников.

Настоящий организаторский талант Виктора Викторовича проявляется еще и в том, что он не только умеет убеждать, но и доверять людям, доверять молодежи. Скажу за себя: я этим его доверием вдохновился. Приглашая меня поменять работу преподавателя технического университета на руководителя ИТ-службы завода, он убедил в том, что его идея широкого внедрения современных ИТ-решений в производство — дело серьезное, работа будет интересной и в профессиональном плане, и в плане личного роста. Я согласился и ни разу не пожалел о своем выборе. Надеюсь, что и Виктор Викторович об этом не жалеет.





Светлана Лебедева, главный бухгалтер:

Настоящий лидер

— На предприятии я работаю с 1991 года, и все это время генеральный директор для меня — это лидер, новатор, руководитель, умеющий работать в быстро меняющихся условиях. Он видит перспективы, постоянно находит новые ниши в авиационной тематике и действует на опережение.

«Теплообменник» — его любимое дело, в которое он вложил душу. Интересы предприятия, успешное его развитие, социальная ответственность перед коллективом — вот основные факторы, определяющие личную стратегию и тактику генерального директора. Причем интересы предприятия он ставит выше собственных. Виктор Викторович с пониманием и доверием относится ко всем сотрудникам, приветствует мнение каждого в команде. А когда тебе оказан кредит доверия, ты не имеешь права подвести. Он находит индивидуальный подход к мотивации каждого и, главное, — умеет вселить веру в успех нашего общего дела. «Мы победим, мы это сделаем!» — таким словам, сказанным с глубоким убеждением, невозможно не верить!

Генеральный директор не только для меня, но и для всех работников предприятия — это воплощение надежности и компетентности, элегантности и безупречности. Мы все испытываем чувство глубокого уважения и восхищения его опытом, целеустремленностью и мудростью. Благодаря этим качествам признание и удача сопровождают каждое его начинание.

Я считаю, что наш генеральный директор — это эталон успешного и счастливого человека.



Алексей Садиков, заместитель главного инженера –
главный технолог:

Опережающий время

— Мое знакомство с Виктором Викторовичем произошло в далекие 90 годы, когда я молодым инженером пришел на завод «Теплообменник». Я видел, сколько энергии и сил прикладывал генеральный директор, чтобы удержать в те годы завод на плаву, и это у него получилось.

Сегодня, впрочем, как и всегда, Виктор Викторович не останавливается на достигнутом. Он не боится принимать нестандартные решения, если они будут способствовать дальнейшему движению предприятия вперед, к новым высотам. Это вкупе с его неукротимой энергией и вывело «Теплообменник» в ряды самых передовых предприятий.

Огромное внимание генеральный директор уделяет инженерной службе завода. Для технологов созданы прекрасные, современные условия труда в реконструированном корпусе инженерно-технологического центра. И если раньше главными инструментами были кульман, карандаш и линейка, то сейчас это современнейшие компьютерные программы 3D-моделирования. Сам человек с широчайшим кругозором и блестящей эрудицией, Виктор Викторович приветствует самообразование и повышение квалификации коллектива, особенно молодого поколения технологов: помимо получения новых знаний на семинарах, профессиональных выставках огромной мотивацией для расширения инженерного кругозора является участие технологов в конкурсе «Инженер года».

Одной из первостепенных задач Виктора Викторовича как руководителя является техническое развитие завода. За последние годы была проведена серьезная модернизация. В 2020 году инженерная служба завода приступила к реализации нового направления в деятельности предприятия: производства деталей и изделий из композитных материалов.

В современном быстро меняющемся мире очень важно быть мобильным и высокообразованным человеком, только так можно стать настоящим лидером и вести за собой других. Виктор Викторович является собой яркий пример такого деятельного и энергичного руководителя, опережающего время.



...заряжает энергией

— В 2002 году я, выпускник Нижегородского технического университета, пришел в опытно-конструкторское бюро. В нулевых ОКБ как раз переходило от проектирования агрегатов к проектированию систем жизнеобеспечения самолетов и вплотную занималось разработкой системы кондиционирования воздуха для самолетов поколения 4++. Работа меня увлекла. Через несколько лет меня назначили начальником отдела турбохолодильников. Прибавилось забот, и спрос стал больше в разы. Именно в этой должности я уже непосредственно контактировал с генеральным директором-главным конструктором. Он сам проводит еженедельные оперативные совещания и, что мне импонирует в нем, четко ставит перед нами задачи и следит за их своевременным исполнением.



Виктор Викторович всегда подчеркивает, что ОКБ — это локомотив предприятия. Такая похвала и столь лестная оценка нашего труда накладывает на нас еще большую ответственность.

Номенклатура изделий собственной разработки увеличилась в разы. Виктор Викторович как главный конструктор прекрасно знает и правильно расставляет акценты в нашей работе. Я считаю, что именно благодаря дальновидности генерального директора ОКБ сейчас загружено на все 100 %.

Поскольку на сегодняшний день я выполняю координацию работ по разработке опытных изделий ОКБ, в своей работе я стараюсь ориентироваться на стиль и методы руководства генерального директора-главного конструктора. Сам профессионал высочайшего класса, он ценит профессионализм в своих подчиненных. Сегодня коллектив ОКБ способен создавать уникальные изделия нового поколения. Я уверен, что Виктору Викторовичу по плечу любые проекты. А мы, его команда, всегда его поддержим и выполним все задумки. Трудиться рядом с ним и заряжаться от него энергией — это дорогого стоит!

Максим Беляков, заместитель начальника ОКБ по проектированию и разработке



... не знает слова «не можем»

— Я работаю на заводе с 1999 года: начинал учеником медника в цехе № 70, затем инженером-технологом и с 2002 года — непосредственно на производстве: линейным руководителем, начальником участка, заместителем, а потом и начальником цеха. Тогда и началось мое общение по работе с генеральным директором, потому что цех был механо-сборочный, очень сложный, самый большой по числу работников, требовал постоянного внимания. Затем произошло объединение многих цехов и выделение трех основных производств.

С 2011 года началась глубокая модернизация нашего механического производства с заменой морально и физически устаревших станков на высокоточное, высокотехнологичное токарное и фрезерное оборудование. Конечно, в первую очередь это заслуга нашего уважаемого генерального директора, его видения и желания быть первыми во всем. Это его усилиями проводится модернизация, его мечты стали общезаводской реальностью.

Когда идет запуск оборудования или запуск новых систем, Виктор Викторович может быть предельно жестким, не позволяющим никаких компромиссов. Он просто не допускает и мысли, что мы не сможем чего-то сделать. Кстати, производство не только отдельных деталей и узлов, но и целиком систем жизнеобеспечения самолетов — это тоже реализованная мечта нашего генерального директора, которая вывела предприятие на совершенно новый уровень конкурентоспособности.

Виктор Викторович — идеальный пример руководителя в плане передачи опыта молодому поколению. Сам производственник, он прекрасно понимает все проблемы, формулирует перспективы и делится с нами своим видением ситуации. При этом зачастую его точка зрения отличается большей смелостью, новизной и риском, чем у более молодых руководителей. Он очень светлый человек, с идеальной профессиональной памятью, которого без тени сомнения можно назвать современным руководителем.

Андрей Пряхин, начальник производства № 1 - начальник механического цеха





...видит будущее сотрудника

— Производственная деятельность в современном мире стала очень интенсивной благодаря цифровизации, современным технологиям производства и управления. Всё это бросает серьезный вызов и не позволяет стоять на месте. Во главе с Виктором Викторовичем Тятинским наше предприятие проходило разные этапы — и времена советской стабильности, и перестроечные времена, и времена производственного подъема «нулевых», и все это время завод развивался. Внедрялись новые технологии, приобреталось современное оборудование, осваивались новые виды продукции.

Сейчас времена тоже не простые, но «Теплообменник» продолжает движение вперед. В руководителе нашего завода удивительным образом сочетаются гибкость ума цивилизованного человека, жесткость эффективного профессионала, личный вклад командного игрока, хозяйский подход к проблемам предприятия. Но самое главное в нем — это ясное видение привлекательности будущего, которое ждет наш завод.

С другой стороны, каждый сотрудник на себе чувствует его доброе, отеческое отношение. Он видит в каждом не просто работника, но человека. Соответственно, и мы относимся к генеральному директору с огромнейшим уважением, можно даже сказать — с любовью.

Иногда говорят, что современной молодежи совершенно не важно, как к ним относятся руководство, какая атмосфера на предприятии. Была бы зарплата повыше, а остальное, мол, роли не играет. С этим я, конечно, категорически не соглашусь. Завод для нас — вторая семья, и у этой семьи есть строгий, но справедливый отец — генеральный директор.

**Павел Уланов, начальник
производства № 2 — начальник
сборочно-сварочного цеха**

...преобразил завод

— Как человек, уже не один десяток лет работающий на «Теплообменнике», могу с уверенностью сказать, что определяющая роль в деле спасения завода от развала и в его дальнейшем развитии принадлежит нашему генеральному директору.

За последние 20 лет завод совершенно преобразился, сменилось практически все оборудование, и в этом проявилась не только воля генерального директора, но и его умение убедить людей, что такие перемены необходимы. Впрочем, мы были только рады переходу на новые станки — современные, высокоточные, умные. Они выполняют такую работу и в такие сроки, о которых мы раньше и думать не могли. А сейчас мы уже мечтаем о работе на еще более сложной технике — восьмикоординатных станках. Уверен, что стараниями Виктора Викторовича и это время скоро настанет.

Людям нравятся такие перемены. Не случайно, например, на участке, где работает моя бригада, вообще нет никакой текучки кадров — зачем искать что-то новое, если у человека интересная работа и зарплата устраивает?

Рабочие относятся к генеральному директору с большим уважением, потому что чувствуют такое же уважение с его стороны. Виктор Викторович никогда не пройдет мимо, чтобы не поздороваться за руку, не остановиться, не спросить, как дела, что нового. Он всегда готов обсудить любой вопрос, с которым к нему подходишь, и помочь, если требуется, и советом, и делом. Мы ценим такое отношение к себе и благодарны ему за это.

**Владимир Дашин, наладчик станков
и манипуляторов с программным
управлением 7-го разряда**





...играет на опережение

— Я пришел на АО ПКО «Теплообменник» в 2002 году учеником медника. За минувшие годы прошел путь от ученика до начальника цеха.

Для Виктора Викторовича Тятинькина наш 70-й цех, можно сказать, определяющий. Поскольку сам он здесь работал, то очень хорошо знает коллектив, лично знаком с большинством рабочих, поддерживает с ними доброжелательные отношения, всегда подходит, общается.

Для меня Виктор Викторович является очень ярким примером высочайшего профессионала, и я не могу работать плохо уже потому, что и он когда-то работал здесь. Эту высокую планку

я сам для себя поставил и стараюсь всегда ее держать: цех № 70 априори должен быть в числе передовых.

Меня, как и многих, поражает его умение принимать решения на опережение. Именно это, на мой взгляд, и отличает хорошего руководителя от тысяч просто руководителей. Виктор Викторович не из тех, кто плывет по течению. Он всегда прикидывает, что же будет лет через 10 и даже 20, и на основании этого принимает решения.

Что еще однозначно отличает генерального директора — это его человечность. Виктор Викторович очень чуткий руководитель и всегда не только выслушает, но и поддержит, поможет, он готов прислушиваться к другому мнению, выслушать альтерна-



тивные предложения. Это мне в нем очень импонирует.

Нужно всегда помнить, что рядом с тобой живые люди. Конечно, очень важно, чтобы предприятие росло, развивалось, находило новые направления на рынке, которые еще никем не освоены. Но этого невозможно добиться, думая исключительно о материальной стороне дела.

Максим Фурашов,
начальник штампово-
заготовительного цеха



...прислушивается к специалистам

— В 2009 году мне, как специалисту и заместителю главного металлурга, пришлось решать для эффективной работы предприятия очень технологически непростой вопрос на участке штамповки. С задачей мы справились, и вскоре я получил назначение на должность главного металлурга завода.

Уверен, что это произошло с подачи генерального директора, который к тому времени уже знал меня и как человека, и как специалиста. Надеюсь, что я его не подвел.

Для Виктора Викторовича очень важно развитие нашего производства, поэтому завод тратит значительные усилия на применение и внедрение аддитивных технологий. Тут есть ряд объективных сложностей, связанных с тем, что «Теплообменник» — отраслевое предприятие, и все наши технологии должны иметь сертификат соответствия, а аддитивные технологии, позволяющие «выращивать» детали на 3Д-принтерах, еще не до конца сертифицированы, и это сужает горизонт наших возможностей. Но наш генеральный идет всегда на шаг впереди, и такие технологии на заводе непременно вскоре появятся.

Что меня особенно привлекает в Викторе Викторовиче — это его умение прислушиваться к доводам специалистов. Если приходишь к нему со своим решением возникшей проблемы и сумеешь его убедить, проанализировав все риски, то чаще всего он с тобой соглашается.

С годами у каждого из нас вырабатываются свои методы, свой стиль общения с подчиненными, но лично я в своей работе все равно стараюсь ориентироваться на стиль руководства нашего генерального директора — с искренним уважением к людям и общему делу.

Руслан Харчев, главный металлург





...держит руку на пульсе

— За время моей работы на предприятии — а я уже «Ветеран труда» — завод пережил разные времена: и значительного падения производства, и не менее значительного производственного роста. Но всегда именно генеральный директор находил такие решения, которые помогали предприятию быть конкурентоспособным. Это и освоение продукции для автомобильной промышленности, смежных предприятий в начале 90-х, и освоение очень сложных наукоемких изделий авиационной промышленности в 2000-х.

А переход на наукоемкую продукцию требует не только материальных и технических затрат, но и обучения персонала и привлечения новых специалистов, и приобретения высокоточного оборудования. Все это на сегодняшний день на заводе есть, и за это надо отдать должное генеральному директору, у которого рука всегда на пульсе.

Каждое освоение новой продукции — это новый опыт, новые подходы, технологии, а иногда и совершенно другой взгляд на ту продукцию, которую мы делаем. Для нас, например, было очень непросто освоить массовый выпуск продукции, хотя для большинства предприятий он был бы, наверное, предпочтительней, чем производство большой номенклатуры маленьких партий. Но мы освоили этот выпуск!

В нулевых годах осваивали изделия для самолетов 5-го поколения — тоже было непросто, ведь раньше мы такой продукции не выпускали. Но всегда существовала поддержка со стороны руководства завода, и эта задача была успешно выполнена.

Не каждый руководитель готов коренным образом менять и принципиально перекраивать все производство. Ведь, кроме всего прочего, существует риск, что такая глобальная перестройка не принесет успеха. И тогда нового не получится, но и старое будет уже разрушено. Эта логика верна для кого угодно, только не для Виктора Викторовича. «Всё получится!» — вот его девиз. И если бы не эта убежденность, завод никогда бы не занял тех передовых позиций, на которых мы сейчас находимся.

Екатерина Варакина, начальник технологического отдела



...работает на мировом уровне

— Помимо производства и ОКБ на предприятии имеется ещё одно важное подразделение — испытательный центр. Ни одна разработанная на предприятии система или изделие не могут быть запущены в серийное производство без проведения полного комплекса испытаний, которые сегодня проводит наш испытательный центр.

Еще в конце восьмидесятых годов генеральным директором было принято решение о вводе в строй на базе цеха № 9 термокамеры 60/15. Термокамера подобного класса — это уникальное оборудование, которое позволяет проводить высотные испытания изделий и систем в наземных условиях с полной

имитацией условий окружающей среды на крейсерской высоте полёта самолёта.

Решение это оказалось очень дальновидным, поскольку, когда возник вопрос, какому предприятию нашей страны поручить создание систем жизнеобеспечения для новых самолётов, выбор пал именно на «Теплообменник», обладавший на тот момент самым современным испытательным оборудованием. Мы оказались готовы к разработке систем, включая их полноценные наземные стендовые испытания. Заблаговременное приобретение по инициативе Виктора Викторовича Тятинкина уникального и дорогостоящего оборудования сыграло решающую роль в дальнейшем развитии всего предприятия, выведя его на совершенно новый уровень разработок.



Теперь наши партнеры также пользуются широкими возможностями нашей испытательной базы, например, здесь испытываются системы кондиционирования для ОКБ «Сухой».

Все это было бы невозможно без активного участия и поддержки генерального директора. Именно благодаря его решениям и вниманию на сегодняшний день мы способны проводить испытания мирового уровня и мирового масштаба.

Григорий Лепев, начальник испытательного центра



...служит эталоном

— Такие люди, как Виктор Викторович Тягин, сегодня наперечет. Его часто можно видеть на территории предприятия, в цехах. Несмотря на свое высокое положение руководителя предприятия, он вполне земной человек, которого волнуют и проблемы завода, и судьбы конкретных людей. Для меня это — пример эталонного отношения руководителя к людям.

Генеральный директор всегда в курсе всех дел, что в конструкторском бюро, что на основном производстве или в наших вспомогательных. Он сам проявляет необыкновенную заинтересованность в стремлении ко всему новому, всему передовому, и мы стараемся от него не отставать.

Непререкаемый авторитет генерального директора признает и молодежь, всегда прислушивается к его мнению, заряжается от него стремлением к постоянному обучению, постижению нового.

Что касается непосредственно работы Центральной заводской лаборатории, помощь генерального директора в ней присутствует всегда и довольно ощутима. Поскольку непрерывно идет работа по исследованию новых материалов, лабораторное оборудование требует постоянного обновления, а это связано с немалыми материальными затратами. Виктор Викторович всегда идет навстречу, давая «добро» на приобретение той или иной единицы оборудования.

Поддержка и продвижение интересных предложений генеральным директором присутствует всегда. И в этом, я считаю, заключается главный секрет его успеха — сочетание требовательности руководителя с готовностью помочь и поддержать своих сотрудников.

**Маргарита Быватова, начальник
Центральной заводской лаборатории**



...ценит профессионалов

— В современных рыночных условиях главным критерием конкурентоспособности является высокое качество производимой продукции. Генеральный директор всегда говорит: «В небе обочины нет — не сойдешь!», поэтому на нас, рабочих механосборочного цеха, лежит особая ответственность за качество сборки изделий. Такой номенклатуры выпускаемых изделий, как у нас, нет ни в одном цехе завода.

На предприятии уже несколько лет реализуется масштабная программа модернизации и технического перевооружения производства. Генеральный директор, понимая значение нашего цеха, уделяет ему немало внимания. Когда я пришел на завод в 2002 году, сборочная система была совершенно иной. Но с каждым годом по мере развития завода обновлялось и оборудование, и сегодня сборочный цех соответствует самым современным требованиям к сборочному процессу высокоточных авиационных систем и агрегатов. И потому, когда на завод приезжают гости, мы с гордостью демонстрируем наш цех и все наше производство.

Генеральный директор умеет так ставить задачи, что не возникает никаких сомнений, зачем это нужно делать. В нашем цехе работает порядка 50 человек, и каждый из них понимает важность своей работы. Не случайно более 50 % рабочих имеют личное клеймо при сдаче продукции. Виктор Викторович ценит людей — профессионалов своего дела. Его жизненное кредо — не останавливаться на достигнутом, делать дело на все 100 %, чтобы двигать предприятие вперед. И все без исключения стараются соответствовать тем стандартам в работе, которые задает своим примером генеральный директор.

**Владимир Купоров, начальник
механосборочного цеха**





...сохраняет историю завода

— Наш выставочный центр создан в 2002 году именно по инициативе Виктора Викторовича Тягинькина. И страна, и завод только-только начали выходить из страшного кризиса девяностых, предприятие только-только начало получать хорошую загрузку, а он уже думал о сохранении памяти об этих исторических годах.

До этого времени музея как такового на предприятии не было, выставочные образцы нашей продукции располагались в актовом зале предприятия. А теперь это отдельное двухэтажное здание, прекрасное помещение, в котором размещена большая коллекция изделий, выпускаемых на заводе в разные годы. Была проведена огромная работа по систематизации материалов, поиску документов, ведь завод наш начал свою историю на нижегородской (в то время еще горьковской) земле во время войны, многие годы был закрытым «почтовым ящиком», все документы по нему были засекречены.

И еще принципиально важным для генерального директора было, чтобы возглавил такое дело человек с высшим авиационным образованием. В 2005 году возглавить выставочный центр предложили мне — инженеру-конструктору ОКБ. Это было очень неожиданно, но генеральный директор сумел разглядеть, что это занятие станет для меня увлекательнейшим делом всей жизни.

Когда на завод приезжают высокие гости или важные делегации, Виктор Викторович и сам выступает в роли экскурсовода. Историю завода он знает великолепно и с удовольствием рассказывает и показывает своим гостям наши во многом уникальные экспонаты. Для него это не отвлеченные образцы продукции, а собственная история, история его жизни. А наш музей — это визитная карточка предприятия.

Светлана Рябина, директор выставочного центра



... всегда идет людям навстречу

— Руководителю сложно дать определение, но совершенно несложно говорить о хорошем руководителе. И если он может заставить людей следовать за ним — он великий лидер. Не зря говорят, что из всех способностей самая трудная и самая редкая — это умение управлять. Наш генеральный директор — именно такой!

Виктор Викторович начинает свой рабочий день не в кабинете, а в цехах, в ОКБ, где он обязательно со всеми поговорит, расспросит, узнает, всем ли обеспечены и возьмет на заметку проблемы. Генеральный директор — это человек, с которым всегда можно и проблемами поделиться, и просто посоветоваться — он и сам готов советоваться с рабочими, особенно с ветеранами, отдавшими заводу всю свою трудовую жизнь.

На «Теплообменнике» сохранились все социальные программы и традиции, которые существовали еще в советские времена. После перерыва вновь открыты Доска почета и Книга почета, присваиваются звания «Ветеран труда» и «Заслуженный ветеран труда». Детский отдых у нас по-прежнему оплачивает завод, на долю родителей приходятся символические 10 процентов стоимости путевки, а новогодними подарками и билетами на новогоднее представление все дети сотрудников обеспечиваются бесплатно. Мы одними из первых вошли в программу ФСС «Оздоровление людей предпенсионного возраста».

Неотъемлемая часть деятельности генерального директора — благотворительность. С какими бы вопросами ни обращались к нему люди, попавшие в трудную жизненную ситуацию, он непременно старается оказать помощь. А еще завод много лет поддерживает воспитанников одного из детских домов — не афишируя эту помощь. Главное — он всегда идет навстречу людям. А если тебе идут навстречу — всегда хочется в ответ сделать еще больше.

Авторитет Виктора Викторовича на заводе непререкаем. Если спросить заводчан, за что они благодарны директору, то многие скажут: «За то, что сумел сохранить завод». В Ленинском районе было много предприятий. По соседству с нами работали «Красная Этна», Станкозавод, «Двигатель революции». Где теперь они? А «Теплообменник» работает, и работает успешно, постигая все новые и новые высоты.

Ольга Яшина, председатель профсоюзного комитета





Уважаемый Виктор Викторович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем.

Вы стоите у руля одного из наиболее значимых промышленных предприятий региона, которое выпускает высокотехнологичную продукцию, необходимую для укрепления обороноспособности страны и развития различных отраслей. Благодаря Вашей работе «Теплообменник» смог пройти через самые сложные времена, сохранив производственную базу и коллектив. На всех этапах своей карьеры Вы проявляли себя как мудрый руководитель и талантливый конструктор, уважающий традиции и вместе с тем нацеленный на развитие.

Символично, что Вы родились в год Великой Победы. «Теплообменник» сыграл серьезную роль в обеспечении фронта военной техникой. Государственные награды за доблестный труд в годы Великой Отечественной получило как само предприятие, так и сотни его сотрудников. В этом году Нижнему Новгороду решением Президента России было присвоено почетное звание «Город трудовой доблести». Это знаменательное событие обращено не только в прошлое, но и в будущее. Такие люди, как Вы, формируют преемственность поколений — героев, ковавших Победу у станков, и тех, кто сегодня связал свою жизнь с промышленным производством.

Желаю Вам здоровья и вдохновения для новых свершений. Пусть Вас всегда окружают близкие люди и единомышленники! С юбилеем!

**Губернатор Нижегородской области
Глеб Никитин**



Уважаемый Виктор Викторович! Сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Вы по праву считаетесь одним из самых авторитетных представителей нижегородской промышленности. Более тридцати лет Вы руководите заводом, известным как одно из ведущих российских предприятий авиастроения. Высочайшее качество вашей продукции позволяет принимать участие в создании авиации XXI века — MC-21, Т-50, других перспективных машин будущего. Думаю, все помнят, что среди поставщиков SSJ-100, выигравших в свое время международный тендер и попавших в проект, только два были из России, и одним из них стал «Теплообменник»!

Всё, что разрабатывается и производится на вашем предприятии, находится на уровне мировых аналогов, либо превосходит их. И это касается не только авиационной техники. В 90-е годы, после триумфального участия в проекте запуска космического корабля «Буран», Вы и Ваши единомышленники делами доказали, что настоящие профессионалы никогда и нигде не пропадут, и что будущее нашей экономики — не в сырьевом секторе, а в промышленности, создающей уникальную технику!

Позвольте пожелать Вам всего самого наилучшего! Крепкого здоровья, долголетия, сил и энергии, эффективной производственной и общественной деятельности, претворения в жизнь всех планов, успешной работы на благо региональной промышленности, Нижнего Новгорода, области и страны!

**Председатель Законодательного собрания Нижегородской области
Е. Б. Люлин**





Уважаемый Виктор Викторович!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Большая часть Вашей жизни неразрывно связана с ПКО «Теплообменник», по праву считающимся одним из лидеров в разработке и производстве высокотехнологичных изделий и систем для авиационной промышленности.

Успехи и развитие предприятия говорят о том, что Вы состоялись как руководитель, заслужили уважение коллектива и коллег по цеху. А символом Вашей активной гражданской позиции и высокой ответственности являются звания Почетного гражданина Нижнего Новгорода и Нижегородской области.

Примите искреннее пожелание крепкого здоровья, долгих лет жизни, счастья и благополучия. Пусть перед Вами всегда открываются широкие перспективы и хватает времени и сил для осуществления всех Ваших замыслов.



С уважением,
председатель городской Думы Нижнего Новгорода
Олег Лавричев

Уважаемый Виктор Викторович!

От лица нижегородцев поздравляю Вас с юбилеем!

Предприятие, которое Вы возглавляете, — целиком и полностью дело Ваших рук. Будучи младше «Теплообменника» на четыре года, Вы как старший брат помогли ему пройти через перестроечные годы, через 20-кратное падение производства к миллиардным оборотам и громкому имени в мировом авиастроении. Вы сохранили не только завод, но и опытные кадры предприятия, его золотую сердцевину — лучших сотрудников.

Нижегородцы благодарны Вам и за огромный вклад в развитие Нижнего Новгорода, общественную и научную деятельность, за мудрость, с которой Вы подходите к решению любого вопроса.

Желаю Вам крепкого здоровья, достижения самых амбициозных целей в работе! Мира, радости и благополучия в семье!



С уважением,
глава города Нижнего Новгорода
Юрий Шалабаев



Создаем авиацию НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Руководство и коллектив ПАО «ОАК» сердечно поздравляют Виктора Викторовича Тятинькина со знаменательным днём рождения — 75-летним юбилеем.

С глубоким удовлетворением и признательностью отмечаем Ваш огромный вклад в дело развития советской и российской авиации. Выражаем искреннюю благодарность за Ваш самоотверженный и высокопрофессиональный труд и достигнутые в работе высокие результаты, свидетельством которых являются многократно заслуженное глубокое уважение и признание среди коллег.

За время своей трудовой деятельности Вы зарекомендовали себя грамотным управленцем, прекрасно знающим специфику авиационной отрасли. Талантливый инженер, умелый руководитель, блестящий стратег, Вы внесли весомый вклад в развитие отечественного авиапрома, сумев не только сохранить сложное наукоемкое производство АО ПКО «Теплообменник», но и сделать предприятие достойным конкурентом и партнером крупнейших мировых производителей авиационной техники.

В последние годы АО ПКО «Теплообменник» активно участвует во всех крупных инновационных проектах, касающихся создания современной авиационной техники. Предприятие осуществляет поставки агрегатов и компонентов системы жизнеобеспечения для истребителей нового поколения Су и МиГ, а также занимается модернизацией и ремонтом ранее созданной техники.

Особо следует отметить разработки систем жизнеобеспечения объектов Су-35, Су-57, Ил-112, составляющие гордость оборонно-промышленного комплекса страны. Под Вашим руководством и при непосредственном участии разработаны и поставлены изделия на самолеты Су-35, Су-57, Superjet-100, вертолет Ми-38. Как генеральный директор и главный конструктор Вы внесли неоценимый вклад в создание организационной, научно-исследовательской и методологической базы предприятия.

АО ПКО «Теплообменник» является соисполнителем проекта, связанного с созданием самолета пятого поколения. Предприятие продолжает вести научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки по созданию теплообменника из композиционных материалов, трехколесного турбохолодильника, турбокомпрессора, в том числе в рамках проекта Программы МС-21, предусматривающего создание семейства ближне- и среднемагистральных пассажирских самолётов.

Благодаря Вашим высоким организаторским и деловым качествам АО ПКО «Теплообменник» сегодня — современное научно-производственное предприятие, имеющее собственное ОКБ, оснащённую высокоточным современным оборудованием производственную базу, уникальный испытательный комплекс.

Всё это позволяет осуществлять весь цикл создания новых изделий: от составления технического задания до изготовления и испытания опытных образцов и серийного выпуска.

Ваш труд по заслугам отмечен многими государственными наградами. От всей души желаем Вам дальнейших производственных и творческих успехов, удачи во всех Ваших делах и начинаниях, сохранения активной жизненной позиции, крепкого здоровья, безграничного оптимизма и радости в жизни!



Уважаемый Виктор Викторович!

Сердечно поздравляю Вас с юбилеем и хочу пожелать Вам крепкого здоровья и творческого долголетия!

Сотрудничество между Объединённой авиастроительной корпорацией, АВПК «Сухой», ОКБ Сухого, АО «Гражданские самолёты Сухого» и АО ПКО «Теплообменник» всегда развивалось в рамках реализации перспективных программ и было успешным в достижении поставленных целей. Это позволило проделать большой путь в развитии авиационной техники, реализуя такие масштабные проекты, как Су-27, Су-30, Су-35, Су-57, Sukhoi Superjet 100, MC-21.

В основе этих успехов лежала глубокая инженерная подготовка, общее видение целей и задач и дружеская рабочая атмосфера, существовавшая между предприятиями. Эта атмосфера складывалась как на уровне руководства, так и на уровне инженеров и специалистов предприятий. Я всегда с уважением и благодарностью вспоминаю нашу совместную работу и высоко ценю Ваш вклад в наши достижения.

Я надеюсь на то, что у Московского авиационного института и АО ПКО «Теплообменник» впереди долгие годы плодотворного сотрудничества и совместных перспективных проектов.



**Ректор
М. А. Погосян**



Уважаемый Виктор Викторович!

Сердечно поздравляю Вас с 75-летием от лица всех сотрудников Компании «Сухой» и от себя лично!

За долгие годы работы Вы прошли путь от старшего инженера технического отдела ВОРП МРФ РСФСР до генерального директора АО ПКО «Теплообменник». Благодаря Вашему опыту и исключительным лидерским качествам предприятие уже 34 года активно развивается и занимает ведущие позиции на рынке авиационных систем и агрегатов.

Я знаю Вас как человека, глубоко преданного своему делу. Ваш широкий кругозор, внимательное отношение к людям и умение вести за собой обеспечили почву для плодотворного сотрудничества Компании «Сухой» и АО ПКО «Теплообменник».

Ваши заслуги перед страной были отмечены на высочайшем уровне и принесли Вам большое количество наград, среди которых Почетная грамота Правительства РФ за большой личный вклад в создание новых образцов специальной техники и звание Заслуженного машиностроителя РФ.

Искренне надеюсь на укрепление связей между Компанией «Сухой» и АО ПКО «Теплообменник», желаю всяческих успехов в работе и, конечно, отменного здоровья!



**Директор по материально-техническому обеспечению
ПАО «Компания «Сухой»
И. И. Костин**



Технический уровень мирового класса



Работа нашего предприятия по созданию одной из важнейших систем летательных аппаратов — системы кондиционирования воздуха уже многие годы связана с деятельностью нижегородского предприятия «Теплообменник», которым руководит Виктор Викторович Тягинькин в качестве генерального директора–главного конструктора.

Мы испытываем глубокое удовлетворение от того, что в систему кондиционирования воздуха входят агрегаты, которые создает ваше предприятие. И отрадно, что год от года технический уровень, качество и надежность агрегатов системы повышается.

Уважаемый Виктор Викторович, благодаря Вашей неутомимой работе «Теплообменник» не потерялся в тяжелые для нашей промышленности и всей страны 1990–2000-е годы, а перешел на новый уровень технического развития столь важной для авиации в целом системы.

Можно создать совершенный с точки зрения летно-технических характеристик летательный аппарат, но без жизненно важной системы — системы кондиционирования воздуха — это еще не самолет. И только благодаря работе Вашего предприятия появляется законченный продукт.

«Теплообменник» стал таким предприятием именно благодаря тому, что объединением руководит глубоко заинтересованный в результатах деятельности этого предприятия человек. Человек, который благодаря своему опыту, всесторонним знаниям в области проектирования, производства и управления исключительно грамотно обеспечивает создание современного и качественного наукоемкого продукта, который позволяет нам, создателям самолетов, быть на высоком техническом уровне, а Вашему предприятию выполнять Гособоронзаказ и обязательства перед поставщиками комплектующих и заказчиками.

То, что Вы возглавили предприятие в весьма тяжелые годы, сохранили высококлассных специалистов и приглашаете новых специалистов для обеспечения преемственности поколений, делает Вам честь.

Вы много времени уделяете не только производственной деятельности, но и ведете научную и преподавательскую работу, являясь доцентом кафедры управления производством Нижегородского государственного технического университета.

Вы весьма уважаемый человек в Нижнем Новгороде и в Нижегородской области. Об этом говорят Ваши почётные звания «Почетный гражданин Нижнего Новгорода» и «Почетный гражданин Нижегородской области».

Вы прекрасный семьянин: Ваш надежный тыл — это жена и сыновья, работающие на «Теплообменнике». А Ваши внуки, которые известны в хоккейном мире не только нашей страны, но и на родине хоккея в Канаде, составляют для Вас законную гордость.

Уважаемый Виктор Викторович, в этот замечательный день примите от всех, кто работает с Вашим предприятием и знает Вас, наилучшие пожелания неиссякаемой энергии, интересной и плодотворной работы, бодрости и оптимизма, но самое главное, желаем Вам и всему Вашему большому семейству отменного здоровья и долголетия!

**С искренним уважением,
исполнительный директор ПАО «Ил» С. В. Ярковой**



Опыт и новаторство

Пожалуй, не будет преувеличением сказать, что за 46 лет работы Виктора Викторовича Тятинькина на АО ПКО «Теплообменник» предприятие практически стало для него вторым домом, а коллектив прославленного завода — большой и дружной семьей

Созданной им сплоченной командой единомышленников были заложены основы для сегодняшней стабильности предприятия, пройдены все сложности переходного периода девяностых. Руководство завода сумело не просто сохранить уникальное производство, но и обеспечило ему ритмичное развитие на годы вперед. Как результат — сегодня продукцией АО «Теплообменник» оснащены практически все крылатые машины российского производства. Завод обеспечен заказами, идет плановая модернизация производственных мощностей и внедрение передовых машиностроительных технологий, подготовка квалифицированных кадров, осуществляется социальная поддержка коллектива.

В неоспоримых успехах АО ПКО «Теплообменник» — многолетний упорный труд возглавляемого В. В. Тятинькиным коллектива и его личная большая заслуга. Обладая обширными профессиональными знаниями и глубокой практической подготовкой, новаторским подходом к делу и незаурядными менеджерскими способностями, генеральный директор уверенно ведет свой коллектив вперед.

Уважаемый Виктор Викторович! По случаю Вашего 75-летнего юбилея примите мои самые искренние поздравления и наилучшие пожелания новых успехов в труде, научной и общественной деятельности!

Хочу поблагодарить Вас за многолетнее взаимовыгодное сотрудничество АО «Теплообменник» с Корпорацией «Иркут», Иркутским авиационным заводом. Уверен, что с развитием перспективных проектов «Иркута», прежде всего МС-21, будут крепнуть и наши взаимовыгодные контакты. От души желаю вам новых больших высот и производственных успехов! Крепкого здоровья и оптимизма, счастья и благополучия Вам и всем, кто Вам дорог!

**Генеральный директор Иркутского авиазавода – филиала ПАО «Корпорация «Иркут» –
заместитель генерального директора ПАО «Корпорация «Иркут»,
председатель Иркутского регионального отделения
Союза машиностроителей России
А. А. Вепрев**





Держать руку на пульсе времени

*Уважаемый Виктор Викторович!
От руководства и коллектива Нижегородского
авиастроительного завода «Сокол» – филиала
АО «РСК «МиГ» примите самые теплые и искренние
поздравления с 75-летием!*



Ваш юбилей — это повод отдать дань уважения Вашим заслугам, опыту, таланту руководителя. Более 45 лет Вашей жизни связано с производственно-конструкторским объединением «Теплообменник», и почти 35 из них Вы находитесь на ответственном посту генерального директора–главного конструктора, внося огромный вклад в решение организационных и технических вопросов при разработке, освоении и внедрении в серийное производство изделий авиационной тематики.

Вы всецело отдаетесь своей работе и всегда, даже в самые сложные для промышленности времена, стремились работать на перспективу, на будущее. На Ваших плечах лежит решение вопросов реконструкции, реорганизации и модернизации производства, применения современной техники, внедрения новейших, уникальных технологий. Держать руку на пульсе времени и оперативно принимать решения — благодаря такому подходу к делу, а также Вашему управленческому таланту, особой психологии производственника и складу технического мышления, предприятие сумело не просто выстоять, но и сохранить тематику авиационного агрегатостроения.

Качество и надежность продукции производственно-конструкторского объединения «Теплообменник» служат залогом крепких партнерских отношений между нашими предприятиями. Совместная работа по созданию боевых самолетов семейства МиГ, агрегаты и системы для которых поставляло Ваше объединение, велась не только на этапе создания самолета и в ходе его эксплуатации, но и продолжается на этапах модернизации и доработок.

Виктор Викторович, я искренне рад возможности выразить Вам свое уважение и абсолютно уверен, что впереди Вас ждут новые свершения и достижения. Искренне надеюсь на дальнейшее плодотворное сотрудничество во благо развития отечественной авиации. Для нас, нижегородских авиастроителей, является большой честью поддерживать многолетние партнерские отношения с предприятием, во главе которого стоит обладатель многих государственных наград и почетных званий, доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии наук авиации и воздухоплавания.

Для Ваших многочисленных партнеров, коллег, друзей, Вы настоящий пример для подражания. Мы не перестаем удивляться Вашему энтузиазму, неиссякаемой энергии, эрудиции и прекрасным организаторским способностям!

Я от всего сердца желаю Вам воплотить в жизнь самые смелые планы, какими бы сложными и невыполнимыми они ни казались на первый взгляд, а также крепкого здоровья на многие годы вперед, бодрости и активного долголетия! Благополучия, добра и счастья Вам и Вашим близким!

**С уважением,
директор НАЗ «Сокол – филиала АО «РСК «МиГ»
В. М. Семенов**



Уважаемый Виктор Викторович!

Примите искренние поздравления с 75-летием от всего коллектива Корпорации «МиГ» и от меня лично!

Накопленный за годы работы в ПКО «Теплообменник» опыт закрепил за Вами репутацию руководителя высочайшего уровня. Знания и приверженность делу позволяют успешно решать самые сложные задачи в сфере производства наукоемкой авиационной продукции и принимать верные решения в управленческой и организационной деятельности. Благодаря Вашим усилиям на посту генерального директора «Теплообменник» является ведущим предприятием авиационной промышленности России и носит статус современной, активно развивающейся компании.

Эффективные решения и управленческий талант позволяют укреплять сотрудничество между Корпорацией «МиГ» и АО ПКО «Теплообменник».

Каждый день рождения — это новая страница в судьбе человека, которая дает возможность жить и работать плодотворнее, привнося в деятельность окружающих людей свой бесценный опыт, показывая пример профессионализма и преданности выбранному делу.

От всего сердца желаю Вам больших успехов, новых достижений, личного и профессионального благополучия!

**Управляющий директор АО «РСК «МиГ»
А. Л. Герасимчук**



Дорогой Виктор Викторович!

Коллектив ПАО «Туполев» сердечно поздравляет Вас с знаменательной датой — семидесятипятилетним юбилеем!

С нашим предприятием Вас связывает многолетняя успешная работа на благо отечественной авиации. В большинстве самолетов «Ту» есть вклад Вашего предприятия. Вы всегда были и остаетесь творческим, неравнодушным человеком, будь это дела возглавляемого Вами «Теплообменника» или родного Нижнего Новгорода.

Ваш личный вклад и большой плодотворный труд возглавляемого Вами коллектива вывел АО ПКО «Теплообменник» в ведущие фирмы России в области систем жизнеобеспечения.

Производство и лабораторная база позволяют решать сложнейшие задачи по изготовлению и отработке не только агрегатов и систем жизнеобеспечения для новых самолетов и вертолетов. Нам особенно приятно сознавать, что много лет коллектив АО ПКО «Теплообменник» под Вашим руководством и при тесном сотрудничестве с нашими специалистами создает агрегаты и системы самолетов нашего ОКБ.

Коллектив ПАО «Туполев» от души желает Вам дальнейшей успешной работы, крепкого здоровья, личного счастья, дружбы и сотрудничества с ПАО «Туполев».

**С уважением, генеральный директор
Р. Н. Шарипов**

LIEBHERR



Dear Viktor Viktorovich!

It is a great pleasure to congratulate you on your 75th birthday. We value very much the cooperation that you initiated many years ago between our two companies reaching its climax with the Russian Regional Jet SSJ-100.

Your vision and your determination made things happen for our cooperation and your company. We foresee that under your leadership, TPK will continue to make a significant contribution to the Russian aerospace industry.

We wish you, your family and all Teploobmennik employees all the best In the future.

**Liebherr-Aerospace Toulouse SAS Board of Directors
François Lehmann, Francis Carla, Mathieu Tournier**

Уважаемый Виктор Викторович!

Нам очень приятно поздравить Вас с 75-летием. Мы очень ценим сотрудничество между нашими компаниями, которое Вы инициировали много лет назад, и которое достигло своего апогея в проекте с российским региональным самолетом SSJ-100.

Ваше видение и Ваша решимость сделали все возможное для становления нашего сотрудничества с Вашей компанией. Мы уверены, что под Вашим руководством АО ПКО «Теплообменник» продолжит вносить весомый вклад в развитие российской аэрокосмической промышленности.

Мы желаем Вам, Вашей семье и всем сотрудникам «Теплообменника» всего наилучшего в будущем.

**Правление Liebherr-Aerospace Toulouse SAS
Франсуа Леманн, Франсис Карла, Матьё Турнье**



Поздравляем с 75-летием!

Dear Mr. Tyatinkin,

Honeywell and Teploobmennik have a longstanding relationship and have partnered together for many years. We are proud to recognize you on this momentous milestone and wish you further success and prosperity.

Your contributions to the industry are countless and innovators like you are the reason the Aviation Industry continues to make great strides in the advancement of flight.

On behalf of Honeywell Aerospace, we celebrate you and your many career achievements. We look forward to the continued partnership between our two great companies.

Happy Birthday from Honeywell Aerospace!

Уважаемый г-н Тятинькин,

компанию Honeywell и «Теплообменник» связывают многолетние партнерские отношения и для нас большая честь поздравить Вас с таким знаменательным событием. Мы желаем Вам дальнейших успехов и процветания!

Вы вносите огромный вклад в развитие отрасли. Благодаря таким новаторам, как Вы, авиационная отрасль продолжает успешно двигаться вперед.

В компании Honeywell Aerospace относятся с большим уважением к Вам и Вашим многочисленным карьерным достижениям. Мы надеемся на развитие сотрудничества между нашими славными компаниями.

От имени компании Honeywell Aerospace поздравляем Вас с днем рождения!

Congratulations!



James Currier, President
EMEAI Honeywell
Aerospace

Джеймс Карриер,
президент EMEAI
Honeywell Aerospace



Eric Walters, Vice
President EMEAI
Honeywell Aerospace

Эрик Уолтерз,
вице-президент
EMEAI Honeywell
Aerospace



Sergei Pritulenko,
Sr. Director EMEAI
Honeywell Aerospace

Сергей Притуленко,
старший региональный
директор EMEAI
Honeywell Aerospace



Dmitry Tikhomirov,
Platform Director
Honeywell Aerospace

Дмитрий Тихомиров,
директор по работе
с предприятиями
Honeywell Aerospace

Достойный конкурент мировых производителей



Уважаемый Виктор Викторович!

От всего коллектива предприятия «Роствертол» холдинга «Вертолеты России» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 75-летним юбилеем!

Обладая богатейшим опытом, Вы всегда были и остаетесь настоящим лидером, мудрым, трудолюбивым и ответственным руководителем. Высокие организаторские и деловые качества на посту генерального директора-главного конструктора АО ПКО «Теплообменник» закрепили за Вами репутацию человека огромной целеустремленности, талантливого инженера, умелого управленца. Ваш вклад в развитие отечественного авиапрома сложно переоценить. Сумев сохранить сложное наукоемкое производство АО ПКО «Теплообменник», Вы сделали предприятие достойным конкурентом и партнером крупнейших мировых производителей авиационной техники.

Возглавляемое Вами предприятие и ПАО «Роствертол» объединяют десятилетия плодотворного сотрудничества. АО ПКО «Теплообменник» имеет репутацию стабильного и надежного делового партнера.

От всей души желаю успехов в реализации всех намеченных планов, настойчивости и терпения в решении каждодневных задач! Пусть удача и вдохновение, здоровье и счастье сопровождают на протяжении всей жизни!

Управляющий директор ПАО «Роствертол»
П. Д. Мотренко



Уважаемый Виктор Викторович!

От всего коллектива Казанского вертолетного завода и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Ваш жизненный путь неразрывно связан с крупнейшим предприятием «Теплообменник», выпускающим наукоемкие изделия для авиационной промышленности, в том числе и для вертолетостроения. Более 40 лет Вы показываете своим примером, какой неоценимый вклад может внести один человек в развитие завода и отрасли в целом. Сам факт того, что на многих российских самолетах и вертолетах установлена продукция ПКО «Теплообменник», говорит о многом. И в этом огромная Ваша заслуга. Коллеги и партнеры знают Вас как профессионала с большой буквы, опытного организатора производства и эффективного управленца, способного выбирать верные стратегии в самых разных ситуациях.

ПАО «Казанский вертолетный завод» много лет использует в производстве продукцию АО ПКО «Теплообменник». Искренне благодарю Вас за плодотворную совместную работу.

Позвольте пожелать Вам крепкого здоровья, семейного благополучия, неиссякаемой энергии, реализации важных планов, замыслов и начинаний. Мира и согласия Вам и Вашим близким!

**С уважением, заместитель управляющего директора по МТС и логистике
А. В. Малаев**



Уважаемый Виктор Викторович!

Юбилей — это возможность подвести промежуточные итоги, оглянуться назад. Вы можете быть уверены, что сегодняшний день Вашего предприятия, его стабильное развитие заложены Вами в экономически непростые и непредсказуемые для всех времена. Конструкторский поиск, реализованный, в том числе, в товарах народного потребления, позволил не только удержать на плаву предприятие, но и продолжить активно работать в авиационно-космической области.

Ваша целеустремленность, нацеленность на результат, умение мотивировать коллектив на эффективную деятельность при реализации новых разработок позволяют АО ПКО «Теплообменник» наращивать свой потенциал. АО ПКО «Теплообменник» сегодня активно завоевывает мировой рынок, сотрудничает со многими странами. Этот успех — заслуга Ваша и созданной Вами команды. Системы АО ПКО «Теплообменник» востребованы и в вертолетостроении, и в самолетостроении. Агрегаты вашего предприятия во многом позволяют стать жизнеспособными и вертолетам Улан-Удэнского авиационного завода.

Примите самые искренние поздравления и наилучшие пожелания по случаю Вашего юбилея! Пусть каждый новый день дарит Вам удачу, заряжает энергией, приносит свежие идеи и их успешную реализацию. Желаю Вам здоровья, счастья, удачи во всех начинаниях! Благополучия Вам и Вашим близким

**Управляющий директор АО «Улан-Удэнский авиационный завод»
Леонид Белых**





Продукция мирового уровня

*Коллектив АО НПП «Звезда» имени академика
Г. И. Северина» искренне и сердечно поздравляет
Виктора Викторовича Тятинькина в день его 75-летия!*



За сорок шесть лет работы в ПКО «Теплообменник» Вы прошли сложный и трудный путь от заместителя начальника цеха до генерального директора и главного конструктора производственно-конструкторского объединения.

Связанные с Вашим именем перестройка структуры управления предприятием, цифровизация, внедрение новых современных технологий и прогрессивных форм труда позволили ПКО «Теплообменник» стать ведущим предприятием авиационной отрасли России. Практически на всех боевых и гражданских российских самолетах установлены изделия и системы с маркой вашего предприятия.

Благодаря таким людям, как Вы, профессионалам своего дела, ПКО «Теплообменник», несмотря на сложные испытания, выпавшие на долю российского авиапрома в годы перестройки и перехода к рыночным отношениям, не только выжило, но и вышло на новый уровень развития, освоило выпуск конкурентоспособной продукции мирового уровня.

Более полувека наши предприятия связывает тесное творческое и деловое сотрудничество. Внедренные в серийное производство с Вашим личным участием изделия разработки НПП «ЗВЕЗДА» успешно эксплуатируются не только в России, но и во многих зарубежных странах, надежно обеспечивая в экстремальных условиях и аварийных ситуациях защиту и спасение пилотов боевых самолетов.

Уверен, что наше сотрудничество будет продолжено и в дальнейшем.

В этот знаменательный день желаю Вам дальнейших трудовых и творческих успехов, здоровья, счастья и благополучия

**Генеральный директор–главный конструктор
С. С. Поздняков**





Уважаемый Виктор Викторович!

В день Вашего юбилея примите самые теплые, сердечные поздравления и наилучшие пожелания от ПАО НПП «Аэросила»!

Практически вся Ваша трудовая деятельность связана с АО ПКО «Теплообменник» — ведущим предприятием по разработке и производству агрегатов авиационного назначения.

Многогранные знания и накопленный опыт прочно закрепили за Вами репутацию руководителя высокого уровня. Ваши выдающиеся заслуги в области авиационного агрегатостроения по достоинству отмечены государственными наградами. На протяжении многих лет наши предприятия связывает тесное деловое сотрудничество – поставляемые Вашим предприятием теплообменники установлены на широко применяемых в отечественном авиастроении ВСУ марок ТА-6А, ТА12, ТА12-60.

Мы высоко ценим Ваши усилия по созданию конкурентоспособных на мировом рынке авиационных агрегатов, применяемых на самолетах и других летательных аппаратах. Уверены, что Ваша энергия, активная жизненная позиция и управленческий опыт и дальше будут способствовать осуществлению намеченных планов в Вашей профессиональной деятельности.

В этот знаменательный день желаем Вам, уважаемый Виктор Викторович, бодрости, активности, успехов в плодотворной деятельности, семейного благополучия, счастья, удачи, здоровья и процветания!



**Генеральный директор ПАО НПП «Аэросила»
С. Ю. Сухоросов**



Уважаемый Виктор Викторович!

Примите самые искренние поздравления с Вашим юбилеем от Российского профсоюза трудящихся авиационной промышленности!

Многие годы мы плечом к плечу идем с Вами в рамках социального партнерства в решении задач развития авиастроительной отрасли. Ваша многогранная деятельность, основанная на высоком профессионализме и порядочности, чутком отношении к людям, всегда приводила к успешному решению всех задач, позволив сохранить производство во время падения оборонных заказов и обеспечить его рост и развитие в последующие годы.

Ваши замечательные качества: умение ладить с людьми, решать многочисленные проблемы, чутко улавливать жизненные перемены, воспринимать новое и претворять это новое в жизнь — снискали Вам заслуженное уважение коллег. Сегодня АО ПКО «Теплообменник» твердо стоит на передовых позициях отечественного авиастроения, совместно с первичной профсоюзной организацией решает задачи социального развития коллектива, которые всегда тесно увязаны с производственными вопросами.

Желаю новых успехов и свершений, долгих лет плодотворной деятельности, благополучия Вам и Вашим близким.

**Председатель Российского профсоюза трудящихся авиационной промышленности
А. В. Тихомиров**



Высокий авторитет и профессиональное признание

Уважаемый Виктор Викторович! От имени коллективов рабочих, ИТР и служащих АО «Гидроагрегат» и АО «ПМЗ «Восход» горячо и сердечно поздравляю Вас с 75-летием!



Каждый человек время от времени оглядывается назад, оценивая пройденный путь, и смотрит вперед, намечая путь дальнейший. И так уж повелось, что внешняя оценка человеку дается в дни юбилеев.

Сегодня такой день наступил для Вас, и мы убеждены в том, что Вы имеете полное право сказать: «Годы не прошли напрасно».

Свидетельство тому — весь Ваш трудовой путь от инженера до генерального директора-главного конструктора одного из ведущих предприятий отрасли, коллектив которого даже в сложных реалиях нынешнего дня с уверенностью и оптимизмом смотрит в будущее.

Свидетельство тому — летательные аппараты, несущие в себе Ваш труд и талант, Ваши знания и опыт.

Свидетельство тому — ордена и почетные звания, ученые степени и многочисленные награды, которыми были отмечены Ваши заслуги на всех этапах жизненного пути.

Свидетельство тому — подготовленная Вами в нескольких поколениях достойная смена и надежная опора в жизни.

Главное свидетельство тому — высокий авторитет, глубокое уважение и искреннее признание, которые Вы по праву заслужили у самого широкого круга авиа- и машиностроителей, у рабочих и руководителей, у всех окружающих Вас людей.

В день Вашего юбилея от всей души желаем Вам здоровья и благополучия, личного счастья, творческого долголетия, новых профессиональных достижений и заслуженных наград!

**Генеральный директор АО «Гидроагрегат»,
генеральный директор–главный конструктор
АО «ПМЗ «Восход»
П. Г. Редько**



Уважаемый Виктор Викторович !

Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей поздравляет Вас с 75-летием!

Вся Ваша трудовая деятельность неразрывно связана с ПКО «Теплообменник», где Вы прошли профессиональный путь от заместителя начальника цеха до генерального директора. Под Вашим руководством предприятие стало одним из ведущих разработчиков и производителей наукоемкой авиационной продукции, поставляемой на авиационные предприятия России, ближнего и дальнего зарубежья. Ваш большой профессиональный опыт, устремленность только на положительный результат, взвешенность, требовательность и ответственность при принятии решений — это та основа, которая позволяет Вам руководить одним из самых успешных предприятий региона.

Являясь патриотом области, Вы возглавляете работу Совета директоров Нижнего Новгорода.

Хочется отметить, что нас связывают многолетние добрые деловые отношения, общность решаемых в интересах промышленности задач. Очень высок Ваш вклад в деятельность нашей ассоциации.

В день юбилея примите наши поздравления и пожелания здоровья, больших творческих успехов и благополучия.

Генеральный директор НАПП

В. Н. Цыбанев



Уважаемый Виктор Викторович!

Исторически сложилось, что Нижегородская область — крупнейший промышленный регион России. Здесь сосредоточены предприятия, занимающие ключевые позиции в своих отраслях. Во главе таких предприятий находятся люди, которые благодаря своему труду, целеустремленности, непрерывному желанию двигаться вперед, менять жизнь к лучшему, стали особенно значимыми. Одним из таких людей является Виктор Викторович Тягинкин, которого я искренне поздравляю с 75-летием!

Виктор Викторович — человек команды. В непростые годы экономических реформ вместе с нижегородскими директорами он встал на защиту интересов своего коллектива и предприятия. Находился у истоков создания одной из первых в стране ассоциаций промышленников и предпринимателей, которая, руководствуясь принципами коллегиальности, смогла сохранить региональную промышленность в целом и её уникальный оборонно-промышленный комплекс в частности. Виктор Викторович — человек с активной общественной позицией, долгие годы совмещающий основную деятельность с работой в НРО «Союз машиностроителей России», городском совете директоров промышленных предприятий, НАПП.

Все это, бесспорно, заслуживает уважения. От души желаю юбиляру долгих лет, неисчерпаемой энергии и оптимизма! Счастья и здоровья всем его близким и родным, а возглавляемому им ПКО «Теплообменник» — стабильности, успехов и дальнейшего развития!

**Президент НПАО «Гидромаш», Герой Социалистического Труда
В. И. Лузянин**





Итог партнерства — хорошие специалисты

От коллектива Нижегородского государственного технического университета и от себя лично шлем самые искренние поздравления с юбилейной датой — 75-летием со дня рождения — генеральному директору-главному конструктору АО ПКО «Теплообменник» Виктору Викторовичу Тятинькину.

Мы знаем вас как талантливого, энергичного, опытного руководителя, одного из лидеров нижегородского директорского корпуса, который многое сделал в трудные годы перестройки экономики для возрождения и дальнейшего роста промышленного потенциала региона. Оценкой этих заслуг является ваше избрание председателем Совета директоров промышленных предприятий г. Нижнего Новгорода,

Слоган производственно-конструкторского объединения «Теплообменник» — «Без нас в России не летают!» — в полной мере отражает то место, которое возглавляемое Вами на протяжении более 30 лет предприятие по праву занимает на отечественном рынке, являясь одним из крупнейших разработчиков и поставщиков наукоемкой продукции для авиационной промышленности России.

Как профессионал-управленец Вы прекрасно осознаете потребности современного высокотехнологичного предприятия в кадрах высокой квалификации и постоянно уделяете внимание подготовке таких специалистов. Вы и Ваши коллеги не только успешно передаете свой богатый научный и производственный опыт молодым инженерам, но и создали систему подготовки кадров для предприятия, надежным партнером в реализации которой стал наш вуз.

НГТУ им. Р. Е. Алексеева и АО ПКО «Теплообменник» — стратегические партнеры в области комплексного взаимодействия в образовательной, научной и инновационной сферах. Опорный вуз и предприятие совместно реализуют государственную программу подготовки кадров для предприятий ОПК.

На базе «Теплообменника» студенты технического университета проходят все виды практик, что позволяет им выполнять значимые для производства курсовые проекты и выпускные квалификационные работы на базе предприятия, оснащенного современными техническими средствами. Многие из них после окончания вуза возвращаются на «Теплообменник» уже в качестве сотрудников.

Сегодня на предприятии трудится немало выпускников Нижегородского государственного технического университета, и это можно считать самым значимым итогом нашего сотрудничества. Уверен, что стратегическое партнерство между НГТУ им. Р. Е. Алексеева и ПКО «Теплообменник» будет и в дальнейшем развиваться и крепнуть в интересах обеих сторон.

Уважаемый Виктор Викторович, хочу еще раз поздравить Вас с юбилейной датой и пожелать от всей души крепкого здоровья, счастья, благополучия Вам и Вашим близким, успеха в достижении всех намеченных жизненных целей!

С уважением, ректор НГТУ им. Р. Е. Алексеева
С. М. Дмитриев



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени коллектива Российского федерального ядерного центра — ВНИИ экспериментальной физики поздравляю Вас с юбилеем!

Опытный, умелый руководитель, Вы умеете видеть перспективы развития и в то же время глубоко знаете самые насущные проблемы производства. Присущие Вам принципиальность в отстаивании интересов дела, высокий уровень личной ответственности являются лучшей гарантией взвешенности и эффективности принимаемых Вами решений. Вы и Ваша команда обеспечиваете АО ПКО «Теплообменник» позицию одной из ключевых структур региона. Уверен, что предприятие имеет в Вашем лице надежную опору и мощный потенциал для движения вперед.

Под Вашим руководством реализуются новые прорывные проекты, решаются сложные и ответственные задачи развития промышленности и машиностроения Нижегородской области.

Именно такие люди, как Вы, — уверенные, инициативные профессионалы — сегодня обеспечивают России движение вперед.

Желаю Вам здоровья, успехов в реализации самых смелых планов, профессионального долголетия и благополучия Вам и Вашим близким.



**Директор РФЯЦ-ВНИИЭФ
В. Е. Костюков**



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени коллективов Нижегородского завода 70-летия Победы, Нижегородского машиностроительного завода и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!

Свои знания, энергию и опыт Вы посвятили родному производству. Вы прошли путь от специалиста до генерального директора одного из признанных лидеров в производстве наукоемких изделий для авиационной промышленности. Под Вашим руководством предприятие не только бережно хранит традиции и научно-техническое наследие, но и творчески обогащает его. Благодаря эффективным решениям, оперативным мерам по управлению и освоению новых технологических процессов, предприятие справилось с тяжелым периодом падения производства и достигло миллиардного оборота. «Теплообменник» начал выпускать наукоемкие системы для авиационной промышленности России и иностранных государств.

Ваш многолетний опыт, преданность избранному делу и принципиальность снискали Вам уважение и признательность коллег и сотрудников. Вы активно занимаетесь общественной и научной деятельностью, внесли огромный вклад в развитие отечественной машиностроительной отрасли, в укрепление промышленного потенциала региона.

В этот праздничный день, Виктор Викторович, желаю Вам крепкого здоровья, бодрости духа и неиссякаемой энергии. Радости, душевного равновесия и мирного неба над головой Вам и Вашим близким!



**Генеральный директор АО «Нижегородский завод 70-летия Победы»,
АО «Нижегородский машиностроительный завод»
В. Н. Шупранов**



Общая история, общая судьба

*Уважаемый Виктор Викторович!
Сегодня мы, Ваши друзья, коллеги и соратники,
поздравляем Вас с ярким юбилеем!*



Вы проделали уникальный профессиональный путь, который вызывает огромное уважение. Каждый этап этого пути связан не только с развитием завода «Теплообменник», который благодаря Вам сохранил и приумножил свой потенциал — Ваша жизнь, полная событий, взлетов, побед и трудностей преодоления, стала достоянием промышленности и нашего региона, и всей страны.

Проекты, реализованные под Вашим руководством, позволили отечественной авиационной отрасли вновь расправить крылья. Миссию Вашего предприятия, выпускающего продукцию высочайшего качества, как нельзя точно отражает слоган: «Без нас в России не летают».

Отдельной яркой вехой в Вашей трудовой биографии стала Нижегородская ассоциация промышленников и предпринимателей, в которой мы с Вами работаем со дня основания. Благодаря Вашему огромному вкладу в общее дело НАПП за это время стала эффективным инструментом, целенаправленно и неуклонно содействующим развитию промышленности Нижегородской области.

Высоко ценю Ваши профессиональные и личные качества: глубокие знания в области экономики и эрудированность, понимание проблем трудовых коллективов, активность и творческий непокой. Вы всегда держите руку на пульсе, любите свое дело и последовательно отстаиваете интересы предприятий и благополучие всего региона. Без преувеличения можно сказать, что Ваш авторитет велик в деловых кругах, среди нижегородских промышленников разных поколений.

Наши предприятия связывает общая история, а нас с Вами настоящая дружба. В сложные для машиностроения 90-е годы «Теплообменник» освоил головки блока цилиндров для двигателей к нашим машинам, разработал системы кондиционирования для автомобилей марки «GAZ», поставки которых также были расширены на ПАЗ и ЛиАЗ. Сегодня мы плодотворно продолжаем работу в отраслевых и региональных промышленных ассоциациях. Наши судьбы настолько тесно переплелись, что мы понимаем друг друга с полуслова, учимся друг у друга, всегда находим общие темы и пути решения всех вопросов.

Позвольте, уважаемый Виктор Викторович, пожелать Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, жизненных и профессиональных удач, поддержки друзей и единомышленников, новых планов и свершений!

**С уважением,
президент ПАО «GAZ»
Николай Пугин**



Уважаемый Виктор Викторович!

Примите самые искренние поздравления с 75-летием!

Ваш трудовой путь — это славный путь профессионала, поражающий диапазоном творческого багажа, в котором собраны вместе разработка и создание новых технологий и техники для российской авиации, космонавтики, ракето- и судостроения.

Ваше умение генерировать новые идеи, интеллигентность, эрудиция помогают Вам привлекать талантливых единомышленников и созидать, находя оптимальные решения поставленных перед коллективом сложнейших технических задач. Постоянно совершенствуя свои знания, Вы стали доктором экономических наук, академиком, одним из самых авторитетных представителей региональной промышленности. Вами написаны десятки научных работ по главным направлениям Вашей научной деятельности.

И, безусловно, выдающимся достижением стало сохранение в кризисные годы предприятия «Теплообменник», а затем и выход на новый уровень конкурентоспособности. Нас связывают проверенные временем добрые дружеские и партнёрские отношения, и нет сомнения, что у них, как и у российской авиации, хорошие перспективы.

От всей души желаю Вам, уважаемый Виктор Викторович, доброго здоровья, бодрости духа, счастливых дней и дальнейших творческих успехов в труде на благо России!



**Председатель Кировского регионального отделения Союза машиностроителей России,
генеральный директор АО «ЛЕПСЕ»
Г. А. Мамаев**



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени коллектива Федерального научно-производственного центра АО НПП «Полет» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Ваша жизнь — яркий пример того, как трудолюбие, настойчивость, самоотдача, ум и инициатива, замечательные личные качества приносят человеку успех и заслуженное признание. Вот уже 46 лет Ваш трудовой путь неразрывно связан с АО ПКО «Теплообменник», из них 34 года — в должности руководителя предприятия. На этом пути было немало испытаний, однако сегодня благодаря Вашим усилиям АО ПКО «Теплообменник» стало признанным лидером отечественной авиационной промышленности.

Многогранной научно-производственной деятельностью как руководителя предприятия, общественной работой в качестве председателя Нижегородского отделения Союза машиностроителей России, председателя Совета директоров промышленных предприятий Нижнего Новгорода Вы внесли немалую лепту в развитие города и области, завоевали заслуженный авторитет и уважение среди коллег.

Ваш личный вклад в создание авиационной техники для России, в укрепление обороноспособности государства, в развитие региона по достоинству отмечен многими государственными и региональными наградами, а в канун юбилея Вам заслуженно присвоено звание «Почетный гражданин Нижегородской области». От всей души желаю Вам профессиональных успехов, претворения в жизнь всех Ваших начинаний, удачи, неиссякаемого оптимизма, доброго здоровья, счастья, благополучия и долгих лет жизни!

**Генеральный директор ФНПЦ АО НПП «Полет»
А. В. Комяков**





Уважаемый Виктор Викторович!

ПАО РОСБАНК поздравляет Вас с юбилеем!

Искренне желаем Вам здоровья и радостных дней, продуктивных бизнес-идей и возможностей для их реализации, заслуживающих доверия партнёров и процветания бизнеса, долгих лет жизни в окружении любящих Вас людей!

Мы благодарим Вас и возглавляемый Вами коллектив за многолетнее сотрудничество с ПАО РОСБАНК и выражаем надежду на дальнейшее успешное развитие деловых взаимоотношений.

С уважением,
вице-Президент ПАО РОСБАНК
Р. В. Можаяев



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени Газпромбанка и от себя лично поздравляю Вас с 75-летием!

Это прекрасный жизненный период, когда уже покорены серьезные профессиональные вершины, накоплены необходимые знания, но при этом есть силы и желание действовать, творить, стремиться вперед.

Вы всегда учитываете требование времени, стремитесь получить новые знания, осваиваете новые технологии. Прекрасно понимая все происходящие процессы, Вы безошибочно определяете перспективные направления развития компании. Обладая большим багажом управленческих знаний и опыта, Вы по праву пользуетесь уважением коллег и партнеров, которые знают Вас как талантливого организатора, энергичного руководителя, интеллигентного и по-настоящему творческого человека с душой, открытой для всего самого прекрасного.

Позвольте пожелать Вам и близким Вашему сердцу людям крепкого здоровья, удачи, счастья, благополучия и долгих лет жизни.

Вице-президент — управляющий
филиалом Банка ГПБ (АО) «Приволжский»



Е. А. Коган



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени Нижегородского регионального филиала АО «Россельхозбанк» и себя лично поздравляю Вас с юбилеем!

Ваши глубокие знания специфики и проблем отрасли, огромный опыт управленческой работы, сплоченная и профессиональная команда позволяют Вам решать сложные задачи развития и совершенствования АО ПКО «Теплообменник».

Желаем Вам плодотворного труда, крепкого здоровья, благополучия, дальнейших успехов во всех Ваших делах. Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество!



А. Е. Люлин

Директор филиала



Уважаемый Виктор Викторович!

От имени банка ВТБ и от себя лично позвольте поздравить Вас с Вашей красивой значимой датой!

Вы руководите одним из крупнейших и по-настоящему легендарных предприятий региона, занимающим лидирующие позиции на рынке авиационной промышленности. Богатая событиями и победами история «Теплообменника» — не только яркий пример уверенного движения вперед, но и, безусловно, отражение Вашего таланта руководителя. Ваши профессионализм и принципиальность, целеустремленность и твердость в принятии решений снискали Вам заслуженное уважение и авторитет у коллег и партнеров.

ВТБ связывают с ПКО «Теплообменник» давние партнерские отношения, и мы признательны Вам за их сохранение и дальнейшее развитие!

От всей души хочу пожелать Вам крепкого здоровья, счастья, новых идей и энергии для их реализации, а предприятию, которое Вы возглавляете — успеха и процветания!



**С уважением,
управляющий ВТБ в Нижегородской области
И. Л. Рожковский**



Уважаемый Виктор Викторович!

Волго-Вятский банк ПАО Сбербанк поздравляет Вас с 75-летием!

Вы – замечательный профессионал своего дела, пример целеустремленного и успешного лидера. Ваш вклад в развитие авиационной промышленности Российской Федерации неоценим.

В этот праздничный день желаем Вам крепкого здоровья, дальнейшего процветания и новых побед!

СБЕР всегда с Вами!



**Вице-президент ПАО Сбербанк –
председатель Волго-Вятского банка ПАО Сбербанк**

Дорогой Виктор Викторович!

Коллектив Нижегородского академического театра драмы от всей души, с любовью и бесконечной признательностью поздравляет Вас, надежного друга и помощника театра, истинного мецената, бессменного председателя Попечительского совета театра, с юбилеем!

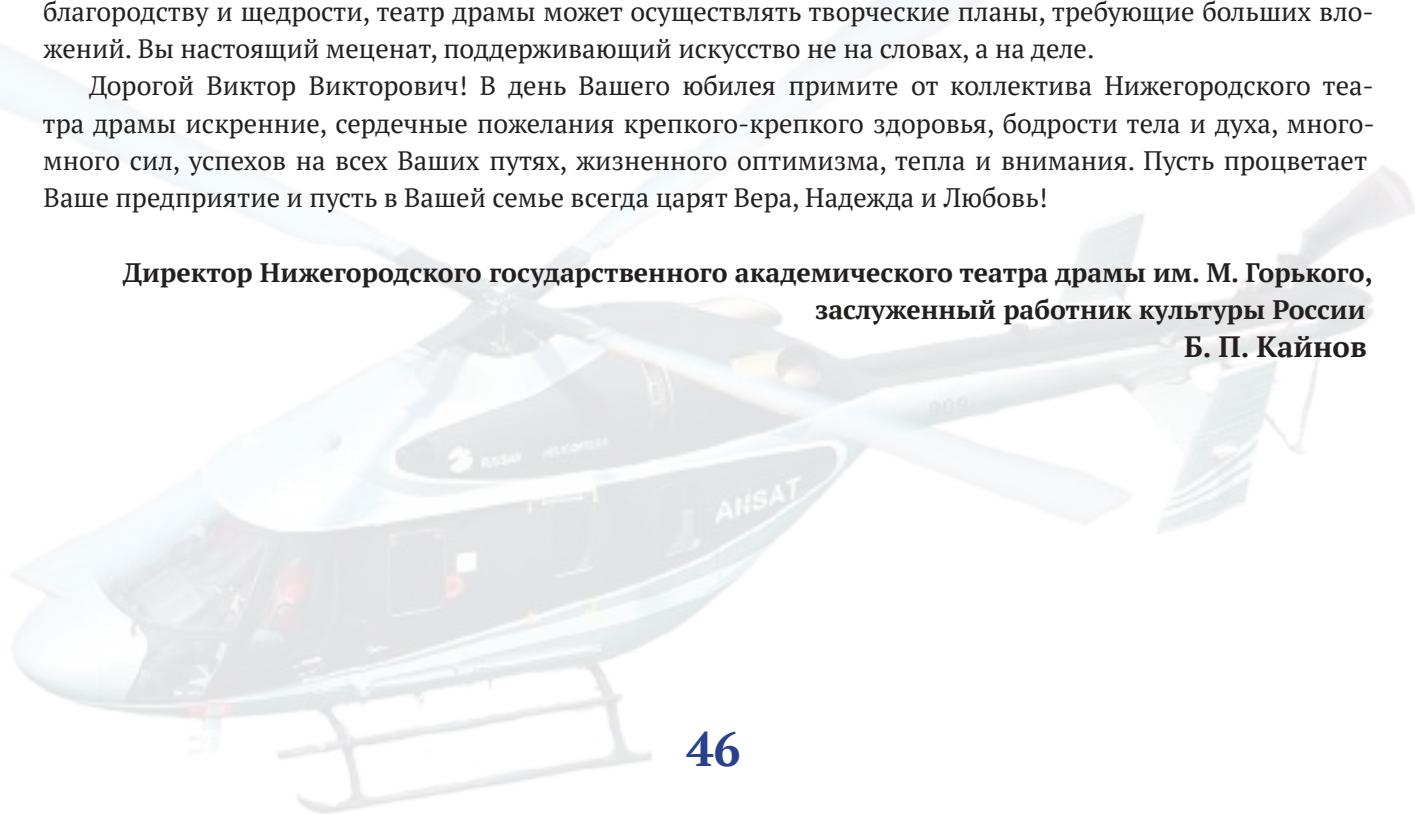
Вы создали и возглавили Попечительский совет нашего театра в начале 2000-х, в трудное для театров время, когда без таких людей, как Вы, неравнодушных, знающих и понимающих театральное искусство, театры бы просто не выжили. Вы постоянно оказываете театру драмы финансовую и производственную поддержку: многие любимые зрителями спектакли своими прекрасными декорациями обязаны высокому профессионализму сотрудников «Теплообменника», ибо сложная основа для них изготовлена на вашем предприятии.

Благодаря Вашим неустанным трудам на поприще меценатства и участию в судьбе театра, Вашему благородству и щедрости, театр драмы может осуществлять творческие планы, требующие больших вложений. Вы настоящий меценат, поддерживающий искусство не на словах, а на деле.

Дорогой Виктор Викторович! В день Вашего юбилея примите от коллектива Нижегородского театра драмы искренние, сердечные пожелания крепкого-крепкого здоровья, бодрости тела и духа, много-много сил, успехов на всех Ваших путях, жизненного оптимизма, тепла и внимания. Пусть процветает Ваше предприятие и пусть в Вашей семье всегда царят Вера, Надежда и Любовь!



**Директор Нижегородского государственного академического театра драмы им. М. Горького,
заслуженный работник культуры России
Б. П. Кайнов**





Специальный выпуск
К 75-летию генерального директора-главного конструктора
АО ПКО «Теплообменник»
В. В. Тятинькина



Редакция и издатель: ООО «РИЦ «Курьер-медиа»
Генеральный директор: Г. П. Митькина
Графический дизайн: Л. С. Белопророва
Адрес редакции: 603006, г. Нижний Новгород,
ул. Академика Блохиной, д. 4/43. Телефон: +79026800589
E-mail: direktor@kuriermedia.ru

Отпечатан в ООО «Срочная печать» (г. Нижний Новгород, ул. Новая, 36)
Тираж: 300 экземпляров
Распространяется бесплатно

Нижний Новгород

2020